

# Prioridades Estratégicas y Planes de Trabajo para 2026



## **Pies de foto**

### **Foto de portada**

De arriba abajo:

- 1.** Birkha Bahadur Shahi, vicepresidente de FECOFUN, en el 20.º aniversario de RRI en Katmandú, Nepal.
- 2.** Prescilia Monireh Kapupu, miembro Indígena de ANAPAC, República Democrática del Congo, en el 20.º aniversario de RRI en Katmandú, Nepal.
- 3.** 20.º aniversario de RRI en Katmandú, Nepal.
- 4.** Comienza el Primer Congreso Global de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales de las Cuencas Forestales en Brazzaville, República del Congo.
- 5.** Deborah Sánchez, directora de CLARIFI de RRI.
- 6.** Mika Ganobal, del Pueblo Indígena Jargaria de las islas Aru, Indonesia, en la entrega de los Premios a la Acción Colectiva de RRI en Katmandú, Nepal.
- 7.** Mujeres Indígenas de la República Democrática del Congo, crédito REPALEAC.
- 8.** Fany Kuiru, coordinadora general de la Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA), en el 20.º aniversario de RRI en Katmandú, Nepal.

### **Carta de la Presidenta**

Page 4: Solange Bandiaky-Badji, Presidenta y Coordinadora de RRI

### **2026: Año Internacional de los Pastizales y los Pastores**

Page 5: Stanley Kimaren ole Riamit, líder Masái y fundador/director de Indigenous Livelihoods Enhancement Partners, Kenia

### **Acontecimientos del Año**

Page 10: Mapa de los territorios costeros Indígenas de Indonesia

### **Programas de trabajo por región**

Page 15: Cécile Bibiane Ndjebet, Buddha Thapa Ghartee y Hindou Oumarou Ibrahim se unieron a los organizadores de la ceremonia de la coalición de RRI en Nepal en el 20.º aniversario de RRI en Katmandú, Nepal

### **Programas de trabajo por tema**

Page 33: De izquierda a derecha: Nisha Dhami, Shadishkanta Takhenchangbam, Deepak Minz, Maria Funa-Ay Claver, Archana Soreng, Sabba Rani Maharjan, Neddlloyd Tuguinay, Bhawna Tanwar, Pranali Jain y Dhrstadyumnn Khera en el primer Foro Mundial de la Juventud de RRI celebrado en Bali, Indonesia

### **Presupuestos de los planes de trabajo**

Page 63: Primer Congreso Mundial de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales de las Cuencas Forestales en Brazzaville, República del Congo

# Contents

Carta de la Presidenta .....	4
2026: Año Internacional de los Pastizales y los Pastores .....	5
Acontecimientos del Año .....	6
Prioridades clave para la Coalición de RRI en 2026 .....	11
Programas de trabajo por región .....	15
Asia .....	16
América Latina .....	21
África .....	26
Programas de trabajo por tema .....	33
Derechos, clima y conservación (RCC) .....	34
Justicia de género .....	35
Derechos y medios de vida .....	39
Path to Scale .....	42
Seguimiento de la tenencia, Análisis estratégicos, Rendimiento de los programas y Gestión del conocimiento .....	44
Comunicaciones estratégicas .....	47
La Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI) .....	51
Coalición y Redes Estratégicas .....	55
Finanzas y administración .....	57
Presupuestos de los planes de trabajo .....	63
Presupuesto por programa 2026 .....	64
Presupuesto de programa por actividades 2026 .....	65

# Carta de la Presidenta

Estimados amigos y amigas:

Es difícil recordar un año que haya traído más desafíos que 2025 en la memoria reciente. Los miembros de nuestra coalición se enfrentaron a recortes drásticos en la asistencia tradicional, un panorama de financiación profundamente fragmentado, el aumento de la demanda mundial de minerales de tierras raras y la represión de las libertades fundamentales en todo el mundo. En conjunto, estos desafíos han amenazado los avances globales logrados a lo largo de toda una década.

A pesar de estas realidades aleccionadoras, me complace informarles que comenzamos el año 2026 con esperanza y centrados en el futuro. **Se trata de lo que estamos construyendo ahora mismo para prepararnos para los retos que nos esperan**, y para establecer claramente que nuestras comunidades siguen contando con los activos, las estructuras de gobernanza y los conocimientos necesarios para hacerse cargo de sus recursos naturales.

Los esfuerzos de nuestra coalición han puesto de relieve los derechos y las contribuciones medioambientales de las comunidades Indígenas, locales y Afrodescendientes, especialmente de sus mujeres y jóvenes. A medida que nuestros socios continuaban ampliando sus movimientos y resistiéndose al retroceso de sus derechos, escuchamos un mensaje alto y claro en la COP30: la incidencia solo es eficaz cuando proponemos alternativas viables. Alternativas a los mecanismos de financiación tradicionales; a los modelos coloniales de conservación; y al extractivismo impulsado por el bienestar de unos pocos en lugar de por el de las comunidades. Nuestras comunidades también nos recordaron que no debemos limitarnos a garantizar los derechos, sino que también debemos ayudar a que sus economías y ecosistemas prosperen mediante modelos de tenencia alternativos basados en los derechos, la identidad, los conocimientos tradicionales y el uso sostenible de los recursos.

Vemos oportunidades reales para actuar en 2026. Tenemos impulso, alineación e iniciativas emocionantes por delante, como la incidencia para aprovechar el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores y la primera Cumbre de Medios de Vida de RRI en mayo de 2026. Esta última tendrá como objetivo atraer visibilidad y apoyo para la nueva Red Colectiva de Medios de Vida y Empresas de RRI, un paso importante hacia la alineación de la evidencia, la financiación y las políticas para un futuro en el que los derechos seguros, las economías locales prósperas y los ecosistemas saludables se refuerzen mutuamente.

Nuestras estrategias y planes de acción para 2026 establecen cómo daremos seguimiento a estas oportunidades y haremos que los gobiernos y los financiadores rindan cuentas de las promesas hechas en la COP 30. No será fácil ni sencillo. Pero sabemos lo que se necesita para ganar: un movimiento solidario impulsado por el poder de la acción colectiva.

En solidaridad,  
Solange



# 2026: Año Internacional de los Pastizales y los Pastores

La ONU ha declarado el año 2026 como el [Año Internacional de los Pastizales y los Pastores](#) para resaltar el papel esencial de los vastos pastizales y las comunidades nómadas de pastoreo que dependen de ellos para su seguridad alimentaria, la conservación de la biodiversidad, la resiliencia climática y la preservación de sus estilos de vida tradicionales.

RRI apoya a las comunidades de pastoreo de toda su Coalición y se propone aprovechar diferentes momentos globales durante 2026 para fortalecer y promover sus derechos e invertir en sus medios de vida tradicionales y la gestión sostenible de sus territorios.

## ¿Cuál es la importancia de los Pastizales y los Pastores?

### Una mirada objetiva

*Stanley Kimaren ole Riamit, líder Masái y fundador y director de la organización Indigenous Livelihoods Enhancement Partners (ILEPA) (Socios para el Mejoramiento de los Medios de Vida Indígenas), en Kenia*

Las comunidades de pastoreo utilizan al menos el 43 por ciento de los paisajes de África. De esa manera, sustentan directamente 250 mil medios de vida de Pastores Indígenas, en donde convergen de manera singular iniciativas de conservación de la vida silvestre y de ecoturismo con un enorme impacto multiplicador en el sector agrícola.

Tras décadas de abandono no intencionado de pastizales, pastoreo y comunidades de pastores por parte de estados y actores del desarrollo por igual, comienza a surgir un destello de esperanza a distintos niveles mediante políticas nacionales y mecanismos multilaterales, tales como la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (CNULD), que finalmente aprecian el valor estratégico y la resiliencia de los pastizales y el pastoreo.

Los estados y las instituciones globales, incluida RRI, deberían colaborar con las comunidades de pastoreo, posicionarse estratégicamente y emplear sus recursos para permitir su libre determinación por medio de: representación directa, sus voces, mayor financiamiento directo y flexible a largo plazo y producción de evidencias a través de investigaciones específicas e intercambios de conocimientos que aprovechen su poder de convocatoria. Todo ello incluye capitalizar la excepcional oportunidad histórica creada por el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores (AIPP).



# Acontecimientos del Año

## Las victorias de la Coalición en 2025

El año 2025 fue muy difícil para nuestro sector y puso a prueba a nuestra Coalición de maneras sin precedentes. Sin embargo, a pesar de ello, sus miembros lograron importantes victorias gracias a su notable valentía y resiliencia.

Como la red solidaria más grande del mundo para Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD) y con más de 20 años de lucha a favor de sus derechos a poseer y conservar sus territorios contra la deforestación, el cambio climático, el acaparamiento de tierras y la extracción, los más de 200 miembros, donantes y aliados de RRI hicieron posible esas victorias. Aunque el trabajo aún se encuentra lejos de terminarse, a continuación se presentan algunas de las grandes victorias que vale la pena celebrar.

### Atraer Nuevos Compromisos de Financiamiento

A lo largo de 2025, RRI monitoreó los nuevos compromisos para impulsar la rendición de cuentas de donantes y desempeñó un papel fundamental en la movilización y la configuración del nuevo Compromiso sobre los Bosques y la Tenencia de la Tierra anunciado en la COP30 en noviembre de 2025, que prevé movilizar 1.800 millones de dólares de aquí a 2030. Hemos contribuido a ampliar el Compromiso para incluir nuevos ecosistemas y donantes mediante una labor de **incidencia basada en datos** durante actividades paralelas a importantes eventos mundiales—como el Primer Congreso de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales de las Cuencas Forestales en Brazzaville, coorganizado por RRI y la Alianza Global de Comunidades Territoriales y patrocinado por la Red de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales de África Central (REPALEAC), las Semanas del Clima en Londres y Nueva York y la campaña *The Pledge We Want* (El Compromiso que Queremos)—contribuimos a ampliar el Compromiso a más ecosistemas y nuevos donantes. La investigación y las reuniones periódicas de nuestra iniciativa *Path to Scale* (Camino a la Escala) mantuvieron la presión sobre los financiadores e influyeron directamente en el texto final del Compromiso para situar al centro la financiación más directa destinada a las comunidades.

En colaboración con la Alianza Global por la Tierra (GLA), los esfuerzos de RRI también contribuyeron directamente a los compromisos nacionales mediante el **Compromiso Intergubernamental sobre la Tenencia de la Tierra** para ampliar significativamente el reconocimiento de los derechos territoriales de PI, CL y PAD en siete países. La iniciativa, impulsada por la Alianza de Líderes Forestales y Climáticos, definirá de manera general la agenda mundial de derechos territoriales para los próximos cinco años.

### Impulsar el Movimiento Afrodescendiente

El apoyo directo de RRI al movimiento de PAD contribuyó a la inclusión histórica del término “Pueblos de Ascendencia Africana” en cuatro documentos oficiales de la COP30 de la CMNUCC. Ese hito marcó un

cambio estructural clave hacia el reconocimiento formal de los PAD como titulares de derechos dentro del marco de la acción climática global.

Asimismo, nuestros esfuerzos condujeron a la inclusión explícita de los compromisos sobre la tenencia de la tierra de Afrodescendientes en el Compromiso Intergubernamental sobre la Tierra y la Tenencia y al establecimiento de objetivos específicos en materia de tenencia de la tierra dentro del [Programa para Acelerar Soluciones para las Tierras de Afrodescendientes](#) (PAS Afrodescendiente). El PAS fue aprobado por la Presidencia de la COP30 y lo coordinan los gobiernos de Brasil y Colombia con el apoyo de RRI. En reconocimiento a su liderazgo técnico constante dentro del movimiento, ambos gobiernos recomendaron que RRI actuara como secretaría del PAS.

## Fomentar el Liderazgo Juvenil

El primer Foro Juvenil Global de RRI, celebrado en Bali, Indonesia, reunió a 52 jóvenes líderes Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales de 22 países de Asia, África y América Latina. La histórica reunión, celebrada en julio, fue fruto de la colaboración con los socios indonesios de RRI, AMAN y BPAN, y fomentó la solidaridad interregional de grupos juveniles Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales. Jóvenes líderes elaboraron una Hoja de Ruta Juvenil Global que establece sus prioridades en materia de participación y liderazgo y los sitúa en el centro de la planificación de la coalición. Por otra parte, pusieron en marcha la Red Juvenil Global de RRI, que reúne los movimientos juveniles regionales de PI, CL y PAD en una plataforma unificada para garantizar la participación significativa de jóvenes en la gobernanza ambiental global.



---

*“El empoderamiento de los jóvenes Indígenas y de las comunidades locales es un esfuerzo intergeneracional unificado. Juntos somos más fuertes.”*

— Ned Tuguinay, Plataforma Indígena Juvenil de Asia (AIYP)



## Catalizar el Reconocimiento Jurídico y la Aplicación de los Derechos

A pesar del aumento de la opresión política en todo el Sur Global, los socios de RRI promovieron el reconocimiento jurídico y la implementación de reformas existentes en todos los contextos. En Nepal, la Federación de Usuarios de Silvicultura Comunitaria de Nepal (**FECOFUN**) incidió con éxito a favor de la aprobación gubernamental de los planes operativos de seis grupos de usuarios forestales comunitarios. Por otra parte, los esfuerzos de incidencia de la Federación de Mujeres Indígenas de Nepal (**NIWF**) dio

lugar a una encuesta de la comisión de tierras que asignó alrededor de 275 metros cuadrados por vivienda a 53 familias.

En la República Democrática del Congo, las acciones de incidencia de nuestra coalición llevaron a una victoria excepcional para la gobernanza inclusiva de la tierra mediante la promulgación de [la primera ley de planificación del uso de la tierra en el país](#). Nuestros socios facilitaron el reconocimiento jurídico de 324.549 hectáreas de bosques a través de iniciativas forestales comunitarias, mapeo de tierras y bosques, acuerdos locales sobre la tierra y la promoción de planes de manejo sostenible de la tierra.

De la misma forma, en Ecuador impulsamos la exitosa campaña del **Pueblo Indígena A'i Kofan** para reclamar el derecho a conservar y administrar 2.000 hectáreas de territorio ancestral situado dentro de una reserva protegida. Lo anterior sentó un nuevo precedente para el reconocimiento de personas Indígenas en las reservas naturales de Ecuador, donde, a diferencia de otros territorios, las industrias extractivas están prohibidas por la Constitución.

## Posicionando a las Mujeres de la Comunidad Como Líderes

En 2025, RRI apoyó los esfuerzos de la Alianza de Mujeres del Sur Global (**WiGSA**) para convertirse en una red intercontinental más sólida mediante el fortalecimiento de capacidad interna, la participación de sus organizaciones de base en reuniones mundiales clave, como la COP30 y la Semana del Clima de las Naciones Unidas, y la creación de herramientas basadas en datos empíricos para incidir a favor del acceso de las mujeres a la financiación directa. WiGSA recibió un número récord de solicitudes para unirse a la red en 2025 y ahora cuenta con 26 miembros y un alcance de trabajo que incluye a más de 60 países. Su estudio, realizado con la colaboración de RRI, [El Financiamiento Global Llega a las Mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de Comunidades Locales?](#), proporcionó datos y narrativas fundamentales obtenidos en campo para informar la toma de decisiones de gobiernos y donantes. Dicho estudio se incluyó en los informes de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Forest Tenure Funders Group (FTFG), Women's Land Rights Initiative (WLRI) y [Land Climate Review](#).

## Fortaleciendo el Monitoreo y la Gobernanza Comunitarias

RRI apoyó el monitoreo comunitario en paisajes clave para el abastecimiento de productos básicos por medio de iniciativas en Indonesia, Liberia, República Democrática del Congo, Ecuador, Colombia y Perú. Cada iniciativa fortaleció la gobernanza comunitaria, generó conjuntos de datos territoriales únicos en su género y amplió la capacidad de las comunidades para exigir la rendición de cuentas de empresas y gobiernos.

Por ejemplo, las aldeas de la provincia de Kalimantan Septentrional, en **Indonesia**, elaboraron su primera base de datos generada por la comunidad para influir en la supervisión de la Zona Industrial Verde de Indonesia.

En la **República Democrática del Congo**, las comunidades documentaron las violaciones de los derechos sobre la tierra relacionadas con las operaciones de aceite de palma de PHC Congo y convocaron reuniones entre varias aldeas a fin de reforzar la base de evidencia para futuras negociaciones con la empresa.

Por otra parte, en **Ecuador**, la cooperativa Indígena Wiñak apoyó a las comunidades Kichwa en el uso del monitoreo comunitario para georreferenciar 2.857 hectáreas de chacras de cacao y guayusa. Asimismo, las capacitó en mapeo participativo y cumplimiento con el Reglamento de la UE sobre la deforestación (EUDR) y desarrolló un protocolo de control interno dirigido por personas Indígenas para la producción libre de deforestación.

## Canalizar el Financiamiento Directo a las Comunidades

Los dos mecanismos de financiación de RRI, CLARIFI y el Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM), canalizaron financiamiento directo y flexible a proyectos encabezados por la comunidad a lo largo del año. Esas subvenciones amplificaron las campañas de líderes comunitarios, influyeron en la legislación progresista y desarrollaron la capacidad de organizaciones de base en a investigación, incidencia y ejercicio de los derechos.

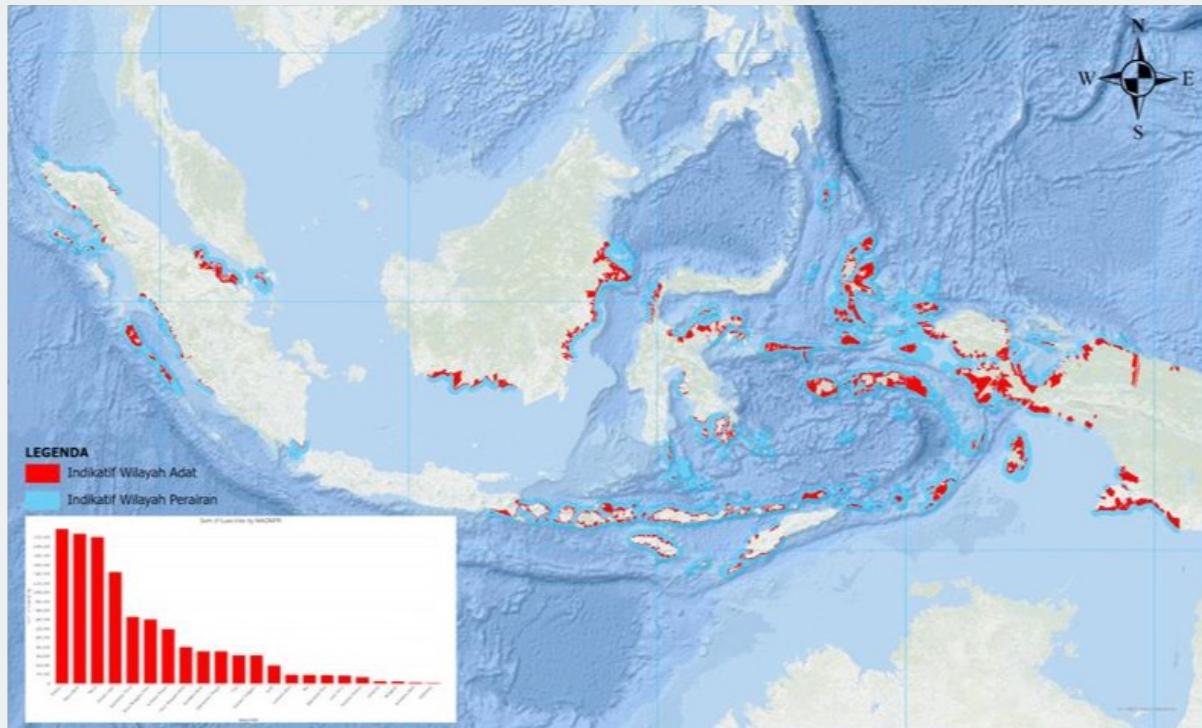
**CLARIFI canalizó directamente casi 9,6 millones de dólares mediante 83 proyectos con 71 organizaciones de África, Asia y América Latina.** Algunos de los grandes logros incluyen:

- ▶ En **Nepal**, CIPRED diversificó los medios de vida comunitarios mediante la capacitación de sus miembros en artesanía, tejido y alojamiento en casas particulares. Asimismo, estableció asociaciones con el gobierno local y las autoridades forestales para la concesión de permisos de acceso al bosque, hecho que permitió a las comunidades recolectar legalmente productos forestales no madereros por primera vez.
- ▶ En **Ecuador**, la Fundación Aldea capacitó a 16 comunidades en el manejo de la tierra, la restauración ecológica y la afirmación de su identidad cultural, en las Cuencas hidrográficas de Cala y Cambugán, en los Andes tropicales.
- ▶ En **Camerún**, el apoyo de CLARIFI a la iniciativa del Protocolo LILAGLÈ de REFACOF aseguró más de 100 hectáreas para mujeres sin tierras, al impulsar el consenso comunitario sobre los derechos de las mujeres a la tierra en las aldeas locales.

**Nuestro Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM) financió 14 nuevos proyectos en 10 países en 2025.** Entre los más destacados se encuentran:

- ▶ En **Kenia**, la campaña comunitaria “**Ahora o nunca**” logró detener la propuesta de construcción de una planta de energía a base de carbón de 1050 MW en la isla de Lamu. Encabezada por el movimiento deCOALonize, el Centro para los Derechos Humanos y la Educación Cívica y el colectivo Save Lamu, la campaña utilizó foros globales, proyecciones de películas y la campaña digital #NowOrNever para catalizar una histórica victoria judicial que confirmó la decisión del Tribunal Nacional del Medio Ambiente de impedir la construcción de la planta de energía de carbón.
- ▶ En **Perú**, el SRM apoyó a la nación Harakbut en la realización del primer censo en la historia del país para una comunidad Indígena y de esa manera, sentó un precedente para documentar la autoidentificación Indígena en medio de políticas nacionales que limitan su visibilidad en los recuentos oficiales.
- ▶ La red de mapeo comunitario de Indonesia, JKPP (Jaringan Kerja Pemetaan Partisipatif), abrió el camino para una mayor seguridad de la tenencia en las **zonas costeras de Indonesia**. Colaboró en

el desarrollo del primer mapa indicativo del área Indígena del país —un análisis espacial que identifica 81 millones de hectáreas de posibles territorios consuetudinarios en el área costera de Indonesia—. La metodología de mapeo se pondrá ahora a prueba en provincias específicas antes de su adopción a nivel nacional.



Las anteriores son sólo algunas de nuestras victorias colectivas del último año. Si desea obtener más información sobre el impacto de RRI a lo largo de dos décadas de acción para garantizar un planeta más justo y sostenible para todas las comunidades, vea nuestro [documental sobre 20 años de acción colectiva](#) o lea nuestro [Informe de logros del 20º aniversario](#).

# Prioridades clave para la Coalición de RRI en 2026

## Contexto

Tras décadas de incidencia, el mundo alcanzó un punto de inflexión crítico. Hoy en día, existe una alineación sin precedentes entre gobiernos, comunidades e inversores con respecto a la centralidad de los derechos de Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD) en los objetivos globales de conservación y clima. Tras el compromiso internacional histórico de \$1.800 millones de dólares en la COP30 para asegurar y fortalecer los derechos de las comunidades sobre al menos 160 millones de hectáreas, la Coalición se enfrenta en la actualidad a la tarea fundamental de convertir los compromisos en acciones, al tiempo de proteger los avances logrados con tanto esfuerzo en un ambiente político y económico cada vez más fragmentado.

No obstante, dichos avances suceden dentro de un contexto contradictorio marcado, por un lado, por más retrocesos en los derechos y las libertades de las comunidades y por el otro, por el creciente reconocimiento de la importancia de sus enfoques para resolver las crisis sociales y ambientales actuales. Asegurar un futuro más inclusivo, sostenible y resiliente al clima depende en gran medida de nuestra capacidad colectiva para superar dicha paradoja y crear los futuros que deseamos; la Coalición global de RRI se encuentra en una posición única para lograrlo. Al aprovechar su condición de ser la red de solidaridad más grande del mundo para los derechos de PI, CL y PAD, RRI se encuentra bien posicionada para fortalecer la colaboración y la compatibilidad de las distintas agendas de titulares de derechos, defender los derechos por los que han luchado arduamente y convertir los compromisos emergentes en impactos medibles. En esta sección, se describen las prioridades y las vías que RRI utilizará en 2026 para alcanzar esos objetivos.

## Siete prioridades estratégicas

- 1. Acelerar los esfuerzos globales para reconocer y proteger los derechos territoriales:** RRI aprovechará el poder de convocatoria de su Coalición para traducir los compromisos nacionales sin precedente en reformas de tenencia de la tierra y los acuerdos de donantes, relacionados con dichos compromisos, en acciones tangibles. Para ello, RRI (i) expandirá su herramienta Marco de Oportunidades para proporcionar orientación a nivel nacional sobre condiciones y vías propicias para el desarrollo de oportunidades relacionadas con la tenencia, incluidos los esfuerzos ligados a la implementación del Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra y el avance hacia la conservación, restauración y medios de vida encabezados por las comunidades (consultar la prioridad 5 más adelante); (ii) coordinará el Plan de Aceleración de Soluciones para Pueblos Afrodescendientes (PAS); (iii) brindará apoyo de coordinación a gobiernos, titulares de derechos y

comunidad internacional en general para implementar el cambio en campo; (iv) evaluará las condiciones propicias para la promoción de los derechos colectivos de tenencia y la búsqueda más amplia de iniciativas basadas en derechos y trabajará con actores clave para superar barreras estructurales y administrativas, y (v) creará un sistema integrado de información geográfica para fines de rastreo a fin de monitorear el progreso relacionado con los compromisos de tenencia de la tierra.

Para cumplir con esa agenda, RRI trabajará para difundir a nivel global la importancia de reconocer y proteger los derechos territoriales, no únicamente a la tierra sino también a todos los biomas bajo gestión consuetudinaria. Lo anterior incluye bosques, sabanas, pastizales, manglares, Cuencas de agua dulce y zonas costeras o marítimas. En el contexto del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, RRI tomará medidas adicionales para subrayar la importancia de los derechos a la tierra de pastores y su dependencia de la movilidad como medio de adaptación biocultural específica del paisaje a los sistemas de producción de alimentos sostenibles y el mantenimiento de las funciones de los ecosistemas en regiones secas y semiáridas.

- 2. Facilitar la implementación del compromiso financiero sobre la tenencia y fortalecer el acceso directo a la financiación:** RRI aprovechará el tablero de financiamiento de *Path to Scale* para realizar el seguimiento de la ejecución de los compromisos de tenencia más recientes, fortalecer la rendición de cuentas y garantizar la transparencia de los flujos de financiamiento en consonancia con los principios acordados. Para ello, RRI hará hincapié en los siguientes aspectos: (i) acceso a financiamiento directo y simplificado para organizaciones comunitarias y distritos marginados, incluidas mujeres y jóvenes de comunidades y grupos de Afrodescendientes; (ii) acuerdos de financiación inclusiva que apoyen el avance de prioridades, necesidades y perspectivas de mujeres de comunidades, y (iii) capacidad de respuesta e integración de modalidades de financiamiento adecuadas al propósito.

Más allá del monitoreo técnico y la incidencia en línea con los compromisos de financiación directa, RRI mejorará las vías de financiamiento directo para PI, CL y PAD y mujeres y jóvenes de dichos grupos y desarrollará colaboraciones entre CLARIFI y los mecanismos de financiamiento territoriales para la entrega de fondos y fortalecer así las capacidades regionales y canalizar los recursos. Asimismo, brindará apoyo a la Plataforma Shandia y a sus fondos asociados y contribuirá a la coordinación, la complementación y la distribución regionales del financiamiento.

- 3. Avanzar en materia de justicia de género e inclusión:** En 2026, RRI redoblará esfuerzos en materia de gobernanza y liderazgo inclusivos basados en la justicia y la equidad, la participación activa de mujeres y jóvenes de las comunidades y la representación justa de PAD, pastores y líderes de comunidades locales en convenciones y espacios internacionales relevantes.

De conformidad con esa amplia agenda, nos enfocaremos especialmente en el avance de la justicia de género, que incluirá los siguientes esfuerzos: (i) poner al centro el liderazgo, las perspectivas y las contribuciones de las mujeres de las comunidades en lo relativo al diseño y la implementación de compromisos financieros; (ii) cerrar la brecha en el acceso al financiamiento de mujeres y jóvenes mediante el desarrollo de guías de implementación con perspectiva de género y ventanas de financiación específicas; (iii) fomentar el empoderamiento económico, el liderazgo y las empresas dirigidas por mujeres Indígenas y Afrodescendientes, y (iv) contrarrestar los retrocesos en la justicia de género y las violaciones a los derechos humanos mediante campañas especiales dirigidas a tomar conciencia de las amenazas contra las personas que defienden a las mujeres y llevar a cabo un mejor seguimiento de sus beneficios en materia de tenencia. Para ello, RRI llevará a cabo las siguientes acciones:

- a. Fortalecerá las voces y la visibilidad de mujeres y jóvenes de PI, CL y PAD en todos los aspectos de sus programas e intervenciones, con lo cual garantizará el acceso a financiamiento especial y la participación en procesos de toma de decisiones clave, tanto dentro de RRI como en estructuras e instituciones con impacto directo en sus derechos y bienestar;
  - b. Apoyará el liderazgo de PAD y sus esfuerzos por obtener reconocimiento jurídico, político y económico en América Latina y el Caribe;
  - c. Documentará y priorizará las voces y los aportes de pastores y otros pueblos nómadas con el objetivo de reflejar su papel fundamental en el mantenimiento de la vitalidad de los ecosistemas de los cuales dependen y que proporcionan una producción alimentaria sostenible para millones de personas en las zonas áridas de todo el mundo, y
  - d. Apoyará a las comunidades locales en sus esfuerzos por obtener reconocimiento jurídico y político en las plataformas internacionales de toma de decisiones.
- 4. Ampliar el liderazgo y el impacto de la juventud:** De acuerdo con los resultados de su histórica convocatoria en 2025, el Foro Global de la Juventud de 2025, RRI realizará las siguientes acciones: (i) aprovechará la hoja de ruta del Foro Global de la Juventud para fortalecer el movimiento de jóvenes de comunidades y apoyará su participación en espacios de toma de decisiones clave a nivel local, regional y global; (ii) fortalecerá la estrategia de la juventud de RRI; institucionalizará la participación de la juventud en la gobernanza y los programas de RRI y desarrollará un programa específico para la juventud; (iii) apoyará oportunidades de mentoría y aprendizaje intergeneracional (por ejemplo, las *escuelas de vida* y la narración de historias comunitarias) para fortalecer a la próxima generación de líderes juveniles de comunidades y salvaguardar los conocimientos tradicionales y los sistemas y soluciones bioculturales; (iv) desarrollará las capacidades analíticas y las contribuciones de jóvenes de comunidades, incluso mediante programas piloto de capacitación encabezados por PACT, y (v) apoyará la recaudación de fondos específicos para iniciativas y oportunidades dirigidas por la juventud.



*“Nuestra tierra no es algo que recibimos de nuestros antepasados, sino algo que dejamos a nuestros hijos.”*

— **Diandra Orrisa**, líder juvenil y miembro de la organización juvenil Baga Raksa Alas Mertajati (BRASTI) en Indonesia



- 5. Acelerar el avance en los medios de vida sostenibles y la conservación local:** Enmarcado como uno de sus esfuerzos más ambiciosos a la fecha, RRI lanzará una nueva iniciativa global para fortalecer las capacidades de PI, CL y PAD para gobernar, conservar y restaurar la biodiversidad de forma igualitaria de conformidad con el Marco Mundial de Biodiversidad y sostener dichas acciones a través de medios de vida dignos y basados en la libre determinación, anclados en derechos garantizados y en economías comunitarias viables. Para ello, RRI buscará implementar un enfoque doble con los siguientes objetivos:

- a. Actualizar y expandir el alcance de su Marco de Oportunidades para caracterizar mejor las condiciones propicias para el avance de los derechos de tenencia colectivos e identificar oportunidades para la conservación basada en derechos y los medios de vida comunitarios, de acuerdo con los objetivos globales de desarrollo sostenible, biodiversidad y clima;
- b. Establecer una *Red Colectiva de Medios de Vida y Empresas* para convocar a titulares de derechos, socios y aliados globales a fin de alinear evidencias, finanzas y políticas en busca de un futuro donde los derechos garantizados, las economías locales en auge y los ecosistemas saludables se refuercen entre sí como la base de la sostenibilidad global.

Dicha iniciativa transversal, desarrollada en el contexto de la agenda de localización de RRI, busca impulsar la transformación basada en derechos mediante soluciones ascendentes e inclusivas para alcanzar las prioridades ambientales globales que atraigan fuentes de financiamiento públicas, privadas y mixtas y catalicen las vías y las economías sostenibles y resilientes al clima. Para ese fin, RRI dará prioridad a la promoción de: 1) oportunidades de conservación y restauración comunitarias mediante el reconocimiento jurídico de territorios Indígenas y tradicionales en la Estrategia Nacional de Biodiversidad y Plan de Acción (NBSAP) y 2) empoderamiento económico de mujeres y jóvenes como vía esencial para crear y mantener comunidades prósperas.

#### **6. Fortalecer las actividades locales de investigación y la soberanía de datos comunitarios:**

Con la colaboración de la Alianza de Caminos para el Cambio y la Transformación (PACT), RRI patrocinará capacitaciones comunitarias en apoyo a la investigación y el análisis locales relevantes para las necesidades y prioridades de titulares de derechos, a la vez de fortalecer la soberanía de datos comunitarios y las contribuciones científicas que puedan informar a personas responsables de la toma de decisiones clave, organismos a cargo de políticas y plataformas de conocimientos (por ejemplo, el IPCC y la IPBES). La iniciativa se basa en conocimientos y formas de justicia reparadoras y tiene como objetivo romper con el canon aceptado de la ciencia occidental mediante el mapeo participativo de conocimientos, la soberanía comunitaria sobre recursos genéticos y la propiedad intelectual, así como la incorporación de sistemas de conocimientos tradicionales o ancestrales junto con la ciencia occidental en materia de políticas.

Dichos esfuerzos ayudarán a aportar visibilidad a académicos Indígenas y tradicionales y sus enfoques, democratizar los datos relevantes para las políticas, promover el aprendizaje intergeneracional y empoderar a titulares de derechos —en particular a mujeres y jóvenes de comunidades— para formular y atreverse a responder preguntas que respalden sus inaplazables prioridades.

#### **7. Abordar las crecientes amenazas a quienes defienden la tierra y el medio ambiente:**

En el contexto de la creciente demanda de tierras y recursos, la disminución de espacios cívicos y la reducción de obligaciones sociales, ambientales y de derechos humanos por parte de los gobiernos, los defensores de tierras comunitarias y el medioambiente (en particular, las mujeres) enfrentan cada vez más amenazas de violencia y criminalización por proteger los ecosistemas que mantienen los límites planetarios esenciales. Para abordar tales desafíos, RRI fortalecerá el acceso de personas defensoras de PI, CL y PAD a la protección jurídica y proporcionará mayor visibilidad a su trabajo mediante actividades de monitoreo y mapeo, generación de informes y verificación dirigidas por la comunidad. RRI también apoyará el desarrollo de capacidades de personas defensoras a nivel comunitario a través de capacitación en asistencia jurídica práctica, mejora de conocimientos jurídicos sobre derechos comunitarios y obligaciones clave de proponentes de proyectos en materia de clima, conservación y desarrollo, de conformidad con el Estándar de derechos sobre la tierra.

# Programas de trabajo por región



# Asia

## Situación actual

Las condiciones en la mayor parte de Asia aún son desafiantes para la vasta población de Pueblos Indígenas (PI) y comunidades locales (CL) del continente. La mayoría de esas personas todavía viven sin garantía de tenencia sobre sus tierras, bosques y recursos, lo cual, a su vez, se traduce en marginación socioeconómica. Muchas comunidades pierden sus tierras a manos de intereses muy poderosos que impulsan proyectos de desarrollo que requieren grandes inversiones de capital, mismos que incluyen energía e infraestructura, agricultura de plantación y licencias de minería intensiva. Los marcos de políticas y los programas existentes continúan siendo débiles, en especial aquéllos relacionados con el reconocimiento de reclamos de las comunidades sobre la tenencia de la tierra y el apoyo a la mitigación y adaptación climáticas. Con todo, existen muchas oportunidades que los miembros de la coalición piensan aprovechar para implementar sus agendas en 2026.

**India:** Desde las elecciones de 2024, India ha sido testigo de una mayor atención y acciones gubernamentales para implementar la Ley de Derechos Forestales (FRA). Muchos estados (Orissa, Chhattisgarh, Maharashtra, Madhya Pradesh, Jharkhand y Tamil Nadu) han iniciado programas relacionados con la FRA, los cuales han dado lugar a más acciones proactivas por parte de las comunidades Adivasi y sus aliados de la sociedad civil.

Sin embargo, el reconocimiento actual de los derechos a los bosques comunitarios sigue siendo limitado: entre el 10 y el 15 por ciento. Asimismo, muchos cambios muy matizados en instituciones y políticas han facilitado la creación de negocios y la privatización de áreas forestales a expensas de la autonomía local y los derechos comunitarios. Aunado a otros cambios, lo anterior ha socavado gravemente el papel que las *gram sabhas* locales (asambleas de aldeas compuestas por votantes registrados) desempeñan en la gestión de los bosques, hecho que contradice lo previsto por la Ley de Derechos Forestales de 2006. Dicha legislación representa un hito en el país pues reconoce los derechos de las comunidades forestales y tribales y de otros habitantes tradicionales del bosque a recursos forestales. Por ejemplo, muchas organizaciones de la sociedad civil (OSC) han firmado acuerdos con el gobierno para implementar la FRA, pero dichos acuerdos se celebraron sin consultar ni contar con el consentimiento de las *gram sabhas* y los movimientos comunitarios. Por consiguiente, de los 1.087 conflictos por tierras registrados por *Land Conflict Watch* (LCW) hasta la fecha, 20 por ciento se relacionan con la FRA.

**Indonesia:** Las políticas gubernamentales en Indonesia aún priorizan las inversiones y la industrialización a gran escala, actividades que desempeñan un papel central en los Proyectos Estratégicos Nacionales. Lo anterior ha tenido consecuencias negativas en las comunidades Indígenas y locales, así como en el medio ambiente en general. La Ley de Creación de Empleo, por ejemplo, establece varias políticas y programas controvertidos, como la Agencia del Banco de Tierras, la promoción de grandes explotaciones agrícolas dedicadas a la producción de alimentos y reglamentos del sector forestal complacientes con infracciones cometidas por empresas relacionadas con los bosques. Tampoco sorprende que el gobierno aún no haya promulgado la Ley de los Pueblos Indígenas de Indonesia, pendiente desde hace mucho tiempo. Por lo tanto, el reconocimiento de los derechos de tenencia de PI y CL avanza a paso de tortuga.

De acuerdo con la Agencia de Registro de Territorios Indígenas de Indonesia (*Badan Registrasi Wilayah Adat*, BRWA), de los posibles 24,6 millones de hectáreas que se podrían designar como bosques



---

*“La tierra es la columna vertebral de la vida, necesaria para que todo lo demás prospere, en términos de cómo ejercemos nuestra libertad y nuestra responsabilidad y cómo la vida prospera en la tierra. Es la fuente, o el comienzo, de todo para nosotros. La tierra es la cuestión fundamental de todo.”*

— Gam Shimray, exsecretario general del Pacto de los Pueblos Indígenas de Asia (AIPP)



consuetudinarios, el gobierno solamente ha designado poco más de 300.000 hectáreas desde 2015. Por otra parte, en marzo de este año, el Ministerio de Silvicultura convocó a un equipo de trabajo para acelerar el reconocimiento de dichos bosques, esfuerzo que incluye a organizaciones clave de PI y CL. En la recién concluida COP30 en Belém, Brasil, el Ministro de Silvicultura de Indonesia reiteró el compromiso de reconocer 1,4 millones de hectáreas de Bosques Consuetudinarios en el período 2025-2029.

Desde el comienzo del nuevo gobierno, el Ministerio de Asuntos Agrarios y Planificación Espacial ha nombrado a Konsorsium Pembaruan Agraria (KPA, o el Consorcio Nacional para la Reforma Agraria) como uno de sus socios estratégicos que brindará datos e información, aportes y apoyo a la facilitación para acelerar la implementación de la Reforma Agraria en el país. El KPA ha adoptado una estrategia ascendente en las zonas forestales a través de sus Ubicaciones Prioritarias para la Reforma Agraria (LPRA), que en la actualidad abarca un área de tierra total de 345.398 hectáreas gestionadas por familias de agricultores locales, que incluyen a comunidades y mujeres Indígenas.

Por otro lado, las leyes de conservación vigentes en Indonesia no reconocen las contribuciones de PI y CL a la conservación. La sociedad civil que trabaja estrechamente con esas comunidades ejerce presión para que se revisen las leyes a fin de promocionar significativamente el avance del reconocimiento y valoración de las iniciativas de conservación lideradas por las comunidades.

Por otra parte, sigue habiendo roces entre políticas contrapuestas que afectan a las comunidades marítimas y costeras del país. Si bien el Ministerio de Asuntos Marítimos y Pesqueros ha buscado acelerar el reconocimiento de las reivindicaciones de derechos de PI en zonas costeras, las prioridades nacionales buscan promover las industrias extractivas (minería de carbón y minerales) sin tomar en cuenta los efectos perjudiciales en el medio ambiente, incluidos los ecosistemas marítimos y costeros.

**Nepal:** En la actualidad, Nepal experimenta cambios significativos en materia jurídica y política que se espera se implementen completamente en 2026. Dichos cambios tendrán implicaciones importantes para políticas y programas de todos los sectores, pero en especial, los sectores de la tierra y la conservación de bosques. El gobierno de transición ha programado las elecciones para marzo de 2026, lo cual representa un momento en especial oportuno para PI y CL para poder promover sus agendas e intereses.

En la actualidad, las organizaciones de PI y CL de Nepal requieren de apoyo para poder maximizar las oportunidades políticas en el país. Muchas organizaciones de base todavía no conocen conceptos técnicos que son sumamente importantes para su trabajo, mismos que incluyen el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI), el Programa para la Reducción de Emisiones Debidas a la Deforestación y la Degradación de Bosques en Países en Desarrollo (REDD+), los créditos de carbono y Otras Medidas Eficaces de Conservación basadas en Áreas (OMEC). Asimismo, PI y CL deben fortalecerse para poder sortear las numerosas plataformas y ámbitos de políticas donde participan las organizaciones comunitarias y de la sociedad civil.

Muchas de las organizaciones de PI y CL de Nepal operan aisladas y luchan por unirse en una fuerza cohesiva para promover sus derechos y otros intereses relacionados, ya que comparten agendas similares. Del mismo modo, existe una falta de unidad entre las organizaciones con respecto a las posturas que deben tomar acerca de varios temas de desarrollo.

**Regional/juventud:** La juventud en Asia aún enfrenta desafíos en términos de derechos y desarrollo. El acaparamiento de tierras, los desalojos forzados y los desplazamientos, la militarización y las violaciones a los derechos humanos se repiten en toda la región y la represión política resultante tiene enormes implicaciones en el espacio cívico en general para el activismo de la juventud.

Dos importantes redes regionales de jóvenes —la Plataforma de Jóvenes Indígenas de Asia y la Red de Pueblos Indígenas de Jóvenes de Asia— establecieron recientemente un mecanismo que les permitirá aprovechar más deliberadamente las posibles sinergias y materializar mayor coherencia y complementariedad de las acciones colectivas planeadas y llevadas a cabo. A pesar del acceso restringido a muchos espacios «oficiales» de toma de decisiones, las y los jóvenes han identificado puntos de entrada estratégicos de participación.



*“Empoderar a los jóvenes empodera a la Tierra. Participar en debates como la COP30 no es una opción, es esencial. Escuchen a los jóvenes, aprendan de los mayores y actúen por las generaciones futuras.”*

— Sabba Maharjan, joven activista Newar de Nepal



## Prioridades para 2026

En respuesta a la situación actual mencionada con anterioridad, las prioridades de RRI para Asia en 2026 incluyen las siguientes:

- ▶ **Promover avances en la reforma de la tenencia para PI y CL.** La reforma de la tenencia sigue siendo prioridad en la agenda de la región. Apoyaremos a nuestros Socios para que aprovechen al máximo la legislación existente, como la Ley de Derechos Forestales de India, y participen en iniciativas gubernamentales relativamente nuevas, como el último intento de Indonesia por acelerar el reconocimiento de los derechos sobre bosques consuetudinarios. Lo anterior incluirá también impulsar de manera más agresiva el mapeo de los territorios terrestres y costeros reclamados por miles de comunidades locales.
- ▶ **Desarrollar e implementar estrategias e iniciativas para medios de vida sostenibles, en especial para mujeres y jóvenes.** Los miembros de la coalición en Asia han solicitado más apoyo a los medios de vida sostenibles basados en bosques y manglares que promuevan la conservación. Dichas iniciativas se han identificado como prioritarias en toda la región, en especial para los grupos de mujeres y jóvenes.



*“Hemos vivido en armonía con la naturaleza y la biodiversidad desde tiempos inmemoriales, como un museo viviente abierto que debe protegerse para las próximas generaciones.”*

— **Nima Lama**, presidente del municipio rural de Tsum Nubri, Nepal



- ▶ **Promover la investigación y el análisis de políticas dirigidos a nivel local sobre prioridades temáticas.** Los miembros de la coalición en Asia valoran la investigación que no sólo documente buenas prácticas y experimentos fallidos, sino que también permita integrar esas experiencias directamente a sus esfuerzos de incidencia. En 2026, nuestras prioridades de investigación sobre políticas locales incluirán estudios que respalden la incidencia de políticas de biodiversidad y conservación de bosques tanto a nivel local como internacional, el monitoreo de la gobernanza forestal dirigido por la juventud y otras iniciativas de rendición de cuentas y la documentación de conflictos sobre recursos naturales y tierras. Nuestros socios y colaboradores también valoran la investigación multinacional sobre temas como la conservación de derechos y el manejo de los recursos hídricos y de la tierra por parte de mujeres.
- ▶ **Mantener iniciativas de incidencia encabezadas por titulares de derechos para garantizar la acción y la rendición de cuentas gubernamentales.** Hoy más que nunca, los miembros de la Coalición priorizan el apoyo a sus iniciativas de incidencia más urgentes tanto a nivel local como nacional. Entre ellas se incluyen la promoción de avances en las reformas de políticas forestales y de conservación que permitan más acciones basadas en derechos, la reforma a las políticas tribales nacionales en India y la creación de leyes que implementen en su totalidad las disposiciones de la Convención 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y de la UNDRIP en Nepal. Asimismo,

apoyaremos a líderes jóvenes para que participen en plataformas nacionales, regionales y globales donde puedan impulsar sus agendas.

- ▶ **Fortalecer las capacidades de los miembros de la coalición para afinar sus estrategias a fin de materializar el cambio transformador y adaptarse a desafíos y oportunidades en constante evolución.** En respuesta a prioridades de los miembros de la coalición, el equipo en Asia buscará robustecer sus capacidades para asumir más trabajo independiente en horas extra, facilitar el aprendizaje y los intercambios regionales sobre temas centrales de su trabajo y fortalecer la capacidad organizativa de sus redes y coaliciones. Finalmente, el equipo promoverá iniciativas de desarrollo de capacidades para la juventud.

# América Latina

## Situación actual

La coalición de RRI en América Latina ha logrado grandes victorias en áreas como la tenencia de la tierra, el reconocimiento de derechos y la influencia en los gobiernos. Sin embargo, persiste la necesidad continua y urgente de colaboración, intercambio de aprendizajes e influencia colectiva en la región para evitar el retroceso de esos logros. En los últimos años, la coalición se ha fortalecido con la incorporación de nuevos socios mediante subvenciones de CLARIFI. Al mismo tiempo, los movimientos de Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD) han consolidado su colaboración y ahora los miembros de la coalición buscan comprender las agendas de los demás, participar en intercambios y encontrar formas de apoyarse unos a otros.

Fortalecer la colaboración y la acción colectiva resulta crucial en un contexto regional cada vez más frágil e impredecible para hacer valer los derechos colectivos de tenencia y medios de vida de PI, CL y PAD. En este momento, nuestros socios regionales han identificado los siguientes desafíos contextuales que orientan las prioridades de nuestro programa para 2026.

Varios países se han enfrentado a reveses jurídicos y a la evolución de legislaciones que afectan el ejercicio de los derechos territoriales de PI, CL y PAD. Por ejemplo, en Perú, una [nueva Ley Forestal](#) que fomenta la desforestación trae consigo desafíos para las comunidades forestales y en Ecuador, la propuesta de reforma constitucional [amenaza](#) con eliminar los derechos de la naturaleza y la justicia Indígena.

Los territorios de PI, CL y PAD en América Latina sufren muchas amenazas debido a actividades petroleras, proyectos de infraestructura, tráfico de drogas y minería. Todo ello es de especial preocupación dado el aumento de la demanda global por minerales críticos originada por la transición energética y los avances tecnológicos en todo el mundo. Como resultado, se han intensificado también las amenazas contra líderes de esos grupos poblacionales que defienden los derechos territoriales. América Latina representa el 80 por ciento de las 146 personas defensoras ambientales asesinadas en 2024, de acuerdo con un [informe de 2025 de Global Witness](#).

A pesar de los avances de las iniciativas locales y los mecanismos de financiación directa, la arquitectura actual del financiamiento para el clima no resulta adecuada para las realidades a las que se enfrentan PI, CL y PAD o sus marcos de derechos. Por consiguiente, muchas comunidades y ecosistemas permanecen aún desatendidos, como el Cerrado y la Caatinga en Brasil, las zonas de manglares en las costas del Pacífico y el Caribe y el ecosistema montañoso de América Central y América del Sur.

Con el gobierno actual de Lula da Silva, en Brasil se observa un ambiente político en particular favorable para las agendas de derechos territoriales. Como Presidente de la COP30, el gobierno brasileño [estableció el Círculo de los Pueblos](#) para permitir y facilitar la participación de las comunidades durante la conferencia. Los organismos gubernamentales como el Ministerio de Pueblos Indígenas y el Ministerio de Igualdad Racial de Brasil han trabajado en colaboración con organizaciones de titulares de derechos y la sociedad civil, como APIB, COIAB y CONAQ, para visibilizar aún más a las comunidades en espacios internacionales, a fin de subrayar y movilizar apoyo para sus agendas.



---

*“Las personas que toman decisiones en nuestro nombre están ancladas en sistemas colonialistas de control de nuestro conocimiento, nuestras prácticas y nuestra ciencia. Nos ven como algo menor que debe demostrarse en un laboratorio. Pero nuestra experiencia es vivida, adquirida a través de nuestro conocimiento y nuestras prácticas.”*

— **Christiane Pankararu**, líder Indígena Pankararu,  
Articulación de los Pueblos Indígenas de Brasil (APIB)



En 2025, la CITAFRO (Coalición Internacional de Territorios y Pueblos Afrodescendientes) continuó articulando su posición en la región con el apoyo de RRI. Organizó eventos de incidencia de alto nivel previos a la celebración de la COP30, durante la cual se enfocó en ecosistemas clave, incluidos los maritorios (territorios de agua de importancia cultural e histórica), para promover una mayor participación en los espacios de toma de decisiones. Por primera vez, los Pueblos Afrodescendientes también fueron mencionados en muchos documentos clave de las negociaciones durante la COP, un hecho histórico en los 30 años de debate sobre el clima mundial. El Ministerio de Equidad Racial de Brasil promueve su programa Quilombo de las Américas para impulsar un mayor reconocimiento de las reivindicaciones territoriales de los Pueblos Afrodescendientes en América Latina y el Caribe, de acuerdo con el Plan Conjunto para Acelerar Soluciones, presentado en la COP30 en colaboración con RRI y la vicepresidenta de Colombia.

A pesar de los avances, las contribuciones de PI, CL y PAD a la conservación de la biodiversidad y la mitigación del cambio climático aún tienen visibilidad limitada en los espacios de toma de decisiones, incluso con respecto a la CMNUCC y el CDB. De las [15 Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional](#) (NDC) hasta septiembre de 2025, únicamente seis reconocen los derechos territoriales de PI, una menciona los derechos territoriales de PAD y sólo una incluye el reconocimiento territorial como estrategia climática. Asimismo, la escasa participación de jóvenes y mujeres en las decisiones que afectan la gestión de su territorio, junto con el conocimiento insuficiente de sus derechos territoriales y de las herramientas disponibles para defenderlos, siguen siendo cuestiones críticas en la región.

## **Plan de trabajo para el año fiscal 2026**

Dado el contexto antes mencionado, definimos nuestras prioridades para América Latina para el año 2026 en los siguientes términos:

- 1. Fortalecer las capacidades de las organizaciones de PI, PAD y CL de la coalición de América Latina.**

- ▶ Implementación de un curso de “formación de formadores” sobre derechos territoriales para jóvenes de la coalición regional de RRI, quienes a su vez lo impartirán en sus comunidades.
- ▶ Creación de una escuela de capacitación territorial y dos intercambios presenciales sobre los siguientes temas: i) mecanismos de financiamiento directo; ii) estrategias de conservación basadas en derechos, así como control y defensa territoriales; iii) experiencia en el uso de mecanismos diferenciados de conservación, control y defensa territorial, y sistemas de monitoreo comunitario, entre otros.
- ▶ Análisis de los procesos utilizados por PI, CL y PAD en materia de investigación de recursos genéticos y biodiversidad.
- ▶ Seguimiento de un ejercicio de mapeo de capacidad organizacional realizado en 2024 con el fin de que miembros de la coalición elaboren nuevos planes para fortalecer a las organizaciones que participan en sus intercambios, en proyectos de CLARIFI y demás actividades de la coalición.
- ▶ Programas de mentoría, eventos de aprendizaje e intercambio con empresas colectivas de mujeres y seguimiento de la hoja de ruta planificada en el estudio titulado *Characterization of the relationship between IP, ADP, and LC women's enterprises with the market (Caracterización de la relación entre empresas de mujeres de PI, PAD y CL y el mercado)*, llevado a cabo en 2025 en coordinación con el Programa de Medios de Vida de RRI.
- ▶ Posicionamiento de los *maritorios* como medios de vida esenciales de poblaciones Afrodescendientes en las agendas internacionales y con la cooperación internacional.
- ▶ Incidencia y participación en diálogos internacionales, incluidas la CDB, la CMNUCC, el Acuerdo de Escazú, las COP, congresos de la región y otros foros a fin de promover la defensa de los derechos territoriales de PI, PAD y CL.




---

*“Tenemos que seguir presionando. El reconocimiento es solo el principio. Ahora debemos garantizar su implementación, territorio por territorio, comunidad por comunidad.”*

— José Luis Rengifo, Proceso de Comunidades Negras (PCN), Colombia



**2. Mejorar la comunicación y las interacciones entre miembros de la coalición regional para que su participación en programas, actividades y análisis regionales de RRI resulte más fructífera.**

- ▶ Desarrollo e implementación de una estrategia de comunicación eficaz y herramientas pedagógicas entre miembros de la coalición local. La estrategia de comunicación difundirá los análisis previos de RRI, producidos entre 2023 y 2025, y promoverá su adopción y uso en procesos de incidencia liderados por organizaciones de PI, PAD y CL dentro de sus comunidades, así como con gobiernos de nivel local y nacional y organismos internacionales. La estrategia también promoverá los aportes

de las mujeres de PI, PAD y CL en materia de defensa territorial, conservación de la biodiversidad y adaptación al cambio climático.

- ▶ Fortalecimiento de la presencia de la coalición en Brasil al crear mayor conciencia sobre los mecanismos de financiamiento de RRI (CLARIFI y el SRM) y generar colaboración sur-sur entre las organizaciones y las iniciativas de dicho país y otros socios regionales.
- ▶ Mapeo de oportunidades para asegurar la tenencia de la tierra en Brasil, en especial en los territorios relacionados con el Plan de Aceleración de Soluciones para Pueblos Afrodescendientes (PAS) en coordinación con el Programa de Derechos, Clima y Conservación de RRI.



*“La participación y el empoderamiento de las mujeres en otros escenarios, transmitiendo conocimientos a los niños y jóvenes, también nos ha permitido relacionarnos con otras experiencias productivas, llevar a cabo procesos de intercambio y aprender de ellos. También nos ha concientizado sobre la producción orgánica y la gestión medioambiental.”*

— Rosa Montero, miembro de ASOARKA, una organización comunitaria liderada por mujeres del Pueblo Kankuamo, Colombia



### **3. Influir en las reformas agraria, política, ambiental, social y económica de la región.**

- ▶ Un observatorio de derechos comunitarios para documentar y generar conciencia sobre el extractivismo digital y territorial, al igual que una plataforma tecnológica de respuesta rápida para destacar y abordar casos de personas defensoras en la región —en coordinación con miembros de la coalición regional y sus aliados— al integrar tecnologías avanzadas (sistemas de información geográfica, IA) y mecanismos de gobernanza territorial para lograr un enfoque basado en los derechos humanos en pro de la defensa y la conservación territoriales.
- ▶ Convocatoria para la creación de una red de abogados que promueva el litigio estratégico en materia de defensa territorial por medio de reuniones periódicas, análisis de casos y con apoyo técnico, financiero y de comunicaciones.
- ▶ Incidencia y visibilidad para las formas de conservación y las contribuciones a las Estrategias Nacionales de Biodiversidad y Planes de Acción (NBSAPs) y el objetivo global 30x30, definidas por los propios PI, PAD y las CL, por medio de modelos ejemplares de la región—derivados de resultados de análisis de RRI sobre la conservación fundamentada en derechos dentro de territorios de PI, PAD y

comunidades locales en América Latina—y el informe “*Enabling Pathways for Rights-Based Community-led Conservation*” (*Habilitación de rutas para una conservación liderada por comunidades y basada en derechos*). Asimismo, en colaboración con los programas de Derechos y Medios de Vida (R&L) y del Centro de Colaboración Regional (RCC), este trabajo seguirá contribuyendo a la próxima plataforma marco de oportunidades al tiempo de potenciarla y apoyar el avance de esfuerzos en conservación, medios de vida y restauración encabezados por comunidades.

- ▶ Seguimiento de las acciones de prevención contra los impactos del fuego, implementadas en la Cuenca Amazónica como resultado de la incidencia política ante gobiernos y la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA) (posibilidad de un proyecto con la Iniciativa Internacional sobre Clima y Bosques de Noruega (NICFI) y TROPENBOS).
- ▶ Desarrollo de una plataforma de monitoreo y protección de territorios comunitarios para evitar la desforestación y reducir las amenazas en función de las lecciones aprendidas del análisis de RRI de los sistemas de información demográfica, así como de los sistemas de monitoreo comunitario de las organizaciones de PI, PAD y CL en la Coalición de RRI.
- ▶ Implementación de una agenda política de las mujeres en colaboración con el equipo de Justicia de Género de RRI para garantizar: (i) el reconocimiento de los derechos de las mujeres pertenecientes a PI, PAD y CL a la tenencia de la tierra, el agua y el mar; (ii) el acceso a financiamiento directo con el fin de fortalecer sus liderazgos, economías y estrategias para la defensa territorial, la conservación de la biodiversidad y la adaptación al cambio climático, y (iii) la protección de las defensoras ambientales y territoriales en situación de riesgo debido a la presencia de economías extractivas e ilegales en sus territorios.<sup>1</sup>

#### **4. Influir en donantes, gobiernos y la comunidad internacional para homologar el financiamiento, apoyar la conservación basada en derechos y permitir el reconocimiento y la participación adecuada de PI, PAD y CL.**

- ▶ Como seguimiento de los resultados del análisis de 2025 de RRI sobre fondos comunitarios, se examinarán los mecanismos de financiamiento regionales en lo relativo a la integración de diversos biomas y las comunidades que los habitan para determinar si promueven derechos territoriales, protegen los recursos genéticos y la biodiversidad y garantizan el consentimiento libre, previo e informado. Implementación del Plan de Aceleración de Soluciones para Tierras Afrodescendientes, aprobado por la presidencia de la COP30 en coordinación con el Programa de Derechos y Medios de Vida de RRI.
- ▶ Coordinación y seguimiento con los países que se sumaron al Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra para implementarlo en coordinación con el Programa de Derechos y Medios de Vida.

# África

## Situación actual

Pueblos Indígenas (PI) y comunidades locales (CL) reclaman la titularidad de alrededor del 80 por ciento de la masa total de tierras de África, de las cuales sólo el 15 por ciento goza de reconocimiento formal (véase el [informe insignia de 2023 de RRI: “¿Quiénes poseen la tierra del mundo?”](#)). Tal déficit señala tanto la exclusión histórica de los derechos consuetudinarios como la posibilidad significativa de asegurar más tierras comunitarias si se aplican cabalmente las leyes vigentes y se aprueban más reformas progresistas.

Para lograr los objetivos 2 y 3 del Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal, muchos países africanos promueven reformas políticas, incluido el reconocimiento de Otras Medidas Efectivas de Conservación basadas en Áreas (OMEC). En paralelo, desarrollan también iniciativas para el mercado de carbono en un contexto de reformas y participación comunitaria limitadas. Al día de hoy, África, donde más del 60 por ciento de la población es menor de 35 años, se encuentra en el centro de la transición energética mundial con sus enormes reservas que albergan el 30 por ciento de los minerales esenciales para el mundo, situación que se percibe por el aumento de conflictos derivados de la lucha entre controlar los recursos naturales y emprender esfuerzos de conservación.

En dicho contexto, cinco temas dominantes definen la situación actual de la región:

- 1. Aumento de las amenazas para los derechos comunitarios a los recursos y la tierra:** En toda África, PI y CL enfrentan más amenazas a sus derechos sobre tierras y bosques debido a la explotación, el acaparamiento de tierras y los desalojos ilícitos. En la **República Democrática del Congo**, las amenazas se derivan del incremento en la explotación y la deficiente garantía de los derechos comunitarios. De forma similar, en **Liberia**, las comunidades expresan cada vez mayor preocupación por la erosión de los logros alcanzados bajo el marco de la Ley de Derechos sobre la Tierra (2018), retrocesos derivados de las enmiendas propuestas a dicha ley y su lenta implementación por parte de la Autoridad Agraria. En **Kenia**, el creciente interés de los inversores en las tierras comunitarias ha generado nuevos riesgos de explotación ilícita e insostenible, lo cual subraya la necesidad de acciones comunitarias y colectivas para la protección de tierras y recursos.
- 2. Evolución de los marcos jurídicos y políticos:** Numerosos países africanos se encuentran inmersos en procesos nacionales de reforma de la tenencia de la tierra, que conllevan implicancias significativas para los derechos comunitarios. En la **República Democrática del Congo**, una revisión en curso de la ley agraria y de la ley de conservación de la naturaleza, así como la expansión de la política forestal nacional, brindan oportunidades clave para garantizar que los intereses de las comunidades realmente se integren a los marcos nacionales. Del mismo modo, la Ley sobre Pueblos Indígenas de 2011, el Código Forestal de 2020 y la Ley sobre la Gestión Ambiental Sostenible, en la **República del Congo**, establecen una base jurídica progresista para el aprovechamiento sostenible de las tierras y una gobernanza forestal incluyente. No obstante, la creciente atención del Gobierno a la minería y la explotación de recursos naturales implica riesgos sustanciales a derechos y medios y estilos de vida comunitarios. En **Camerún**, la Ley Forestal de 2024 y los cambios a la Estrategia Nacional de Biodiversidad y Plan de Acción (NBSAP) apuntan a alinear los compromisos nacionales con el Marco Mundial de Biodiversidad, lo cual promueve el reconocimiento de las OMEC y de Territorios y Áreas Conservadas por PI y CL (ICCA). En **Gabón**, el actual proceso de revisión del Código Forestal y la versión 3.0 de las NDC, junto con el desarrollo del Plan Nacional de Ordenación Territorial (PNAT),

representan oportunidades para promover políticas de conservación y clima basadas en derechos. Por último, en **Kenia** y **Liberia**, el desarrollo de nuevas políticas sobre Pueblos Indígenas y bonos de carbono, respectivamente, requiere esfuerzos para garantizar que PI y CL se encuentren al centro de dichos procesos.

- 3. Vacíos de gobernanza e implementación deficiente de políticas de legislación agraria:** A pesar de la existencia de marcos legislativos progresistas sobre la tenencia de la tierra, su aplicación sigue siendo inadecuada en muchos países. En la **República del Congo** y **Camerún**, la limitada participación pública, la corrupción y la contracción de los espacios cívicos aún obstaculizan la implementación de leyes que reconozcan los derechos comunitarios. Más aún, en gran parte del continente, el consentimiento libre, previo e informado (CLPI) no suele aplicarse de manera correcta, lo cual debilita la rendición de cuentas en materia de gobernanza forestal y territorial.



*“RRI no solo apoya proyectos, sino que crea movimientos. Con el respaldo de RRI, reunimos pruebas, creamos un movimiento popular y recuperamos las tierras que habían sido arrebatadas a nuestra comunidad.”*

— **Stanley Kimaren Ole Riamit**, líder Masái y fundador y director de Indigenous Livelihoods Enhancement Partners (ILEPA)



- 4. Compatibilidad con compromisos de conservación de la biodiversidad y acción climática:** Los gobiernos de la región han comenzado a alinear sus estrategias nacionales con el Marco Mundial de Biodiversidad y el Acuerdo de París, lo cual reafirma los compromisos con la acción climática y la protección de la biodiversidad. En **Gabón**, los cambios a la versión 3.0 de las NDC al igual que el objetivo de proteger el 30 por ciento de los ecosistemas terrestres, marítimos y de agua dulce para el año 2030 reflejan convenios ambiciosos en materia de clima y conservación. Un caso similar es el de **Camerún**, donde nuevas disposiciones para las áreas protegidas por comunidades conforme a la Ley Forestal de 2024 buscan formalizar prácticas comunitarias de larga data. Por último, en la **República Democrática del Congo**, el Gobierno intenta fortalecer la gobernanza forestal y las acciones sobre biodiversidad de PI y CL, incluidas las mujeres de dichas poblaciones, con el fin de lograr resultados eficaces de conservación.

- 5. Medios de vida, inclusión y equidad social:** El acceso limitado a los recursos sigue afectando a las comunidades locales de toda África, lo cual señala la necesidad de fortalecer sus medios de vida y promover oportunidades económicas sostenibles. En **Liberia**, la **República Democrática del Congo**, **Kenia**, la **República del Congo** y **Camerún**, se reconoce cada día más la importancia estratégica de la participación de mujeres y jóvenes en la toma de decisiones relacionadas con la

tierra, los bosques y el clima. En **Kenia** y en toda África oriental y la región del Sahel, la celebración del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores (AIPP) en 2026 ha movilizado a las comunidades de pastoreo para fortalecer su papel como medio de vida y modelo de aprovechamiento sostenible de los recursos.

Las realidades antes mencionadas muestran por qué el continente sigue siendo prioritario para donantes de la filantropía y para inversiones sustanciales en minerales esenciales y relacionadas con la tierra.

## **Plan de trabajo para el año fiscal 2026**

### **Prioridades regionales**

- 1. Interactuar con instituciones y donantes regionales:** Como prioridad regional, RRI fortalecerá la interacción con instituciones y donantes regionales clave, incluida la Comisión de la Unión Africana (AUC), la Comisión Africana de Derechos Humanos y de los Pueblos (ACHPR), la Autoridad Intergubernamental sobre el Desarrollo (IGAD) y el Centro Africano de Políticas Agrarias (ALPC), para promover los derechos sobre la tierra y las iniciativas de conservación lideradas por PI y CL. En concreto, RRI, en colaboración con el Relator Especial de las Naciones Unidas sobre los derechos de Pueblos Indígenas, apoyará la participación de representantes de PI, en especial de jóvenes y mujeres, en las sesiones del Foro de ONG y de la ACHPR y fomentará la colaboración entre el grupo de trabajo de la ACHPR y sus contrapartes en América Latina y Asia. La Coalición también promoverá la inclusión de recomendaciones de la Red de Instituciones Agrarias Africanas (ALIN) en las acciones y decisiones de la Unión Africana. Tales esfuerzos buscan fomentar marcos de políticas regionales, fortalecer la incidencia de PI y CL y mejorar la gobernanza de tierras consuetudinarias y territorios controlados por las comunidades. Asimismo, RRI seguirá trabajando en las prioridades estratégicas avaladas por subvenciones del *Bezos Earth Fund*, la Embajada de Suecia en la República Democrática del Congo y la Iniciativa Forestal Centroafricana (CAFI) para lograr avances en las reformas políticas, asegurar los derechos comunitarios a recursos y tierras y promover la conservación al igual que medios de vida sostenibles en toda la región.
- 2. Comisionar un informe para documentar el impacto de la Conferencia de la Red de Instituciones Agrarias Africanas (ALIN) para los Derechos Comunitarios:** En preparación del décimo aniversario de la Conferencia de ALIN en 2027, RRI encargará un informe que documente los logros, los impactos y las lecciones de dicha red para las instituciones agrarias nacionales de África. Con base en la Declaración Forestal de Freetown de 2025, acordada en la última reunión, RRI también reforzará la gobernanza de ALIN y la titularidad de los países al nombrar dos copresidencias —una de un país angloparlante y la otra de uno francófono— y convocará sesiones periódicas de coordinación y aprendizaje entre pares para aumentar la participación activa y el liderazgo de los países miembros.
- 3. Promover enfoques de conservación basados en los derechos y liderados por la comunidad mediante el intercambio de lecciones aprendidas y análisis:** Se facilitará el intercambio de conocimientos mediante un análisis crítico de la conservación encabezada por las comunidades en África. Por ser resultado de la colaboración y el intercambio locales, el análisis presentará ejemplos exitosos de conservación comunitaria, fortalecerá las capacidades locales y orientará a responsables de la formulación de políticas, donantes y profesionales del desarrollo. Se espera que influya en estrategias de conservación, guíe las decisiones de financiamiento y promueva la adopción de enfoques eficaces liderados por las comunidades en toda la región. Organizaremos una charla virtual dirigida a las partes interesadas regionales y globales para examinar los hallazgos y las recomendaciones de políticas del informe.

**4. Aprovechar el IYRP 2026 para aumentar la inversión en tierras de pastoreo, la gestión sostenible de los pastizales y la resiliencia a largo plazo de las comunidades pastorales:**

En 2026, en el marco del AIPP, CLARIFI apoyará la implementación de una hoja de ruta de pastoreo, misma que también ayudará a organizaciones pastoriles a perfeccionar y promover los llamados a establecer compromisos especiales y a movilizar donantes, con énfasis específico en pastores y pastizales. Asimismo, CLARIFI brindará apoyo a las actividades nacionales identificadas por socios pastoriles, con lo cual se fortalecerá la incidencia a favor de mayores inversiones en tierras de pastoreo, la gestión de pastizales sostenibles y la resiliencia a largo plazo de las comunidades de pastores. En colaboración con el equipo de Seguimiento de la Tenencia, buscaremos que titulares de derechos en Kenia, Tanzania y Nigeria participen en la recopilación de datos a nivel de localidades específicas y en el diseño de informes con el fin de garantizar la relevancia, precisión y legitimidad de la evaluación de los derechos de tenencia, a la vez de fortalecer las capacidades comunitarias de monitoreo e incidencia continuos. Asimismo, elaboraremos estudios de casos por país sobre la movilidad y derechos de acceso de comunidades pastoriles, al igual que una guía jurídica sobre sus derechos a la tierra y los recursos en preparación para la COP17 de la Convención de Lucha contra la Desertificación (CNULD). A lo largo del año, organizaremos también interacciones y comunicaciones específicas de acuerdo con los meses temáticos del AIPP sobre género, juventud y clima.

**5. Promover los derechos comunitarios a la tierra en el contexto de los minerales esenciales:**

Fortalecer la protección de los derechos comunitarios a la tierra y los de tenencia colectiva mediante la implementación de un proceso de monitoreo dirigido por comunidades en el punto de convergencia de actividades silvícolas y mineras; la facilitación del diálogo entre las comunidades y las partes interesadas de la minería sobre la planificación del uso del suelo y la garantía de la tenencia, y la participación en foros locales y globales para mitigar los impactos de los minerales esenciales en los derechos agrarios de PI y CL.

**6. Promover el liderazgo de pensamiento experto en materia de derechos de PI y CL en la Cuenca del Congo:**

Producir análisis basados en evidencias para orientar el diálogo regional y local y las políticas sobre temas relacionados con tierras, bosques y conservación en la Cuenca del Congo. RRI, en colaboración con REPALEAC y el movimiento de PI y CL en dicha cuenca, facilitará el diálogo de distintas partes interesadas para compartir mejores prácticas, amplificar las voces comunitarias e influir sobre las decisiones de políticas e inversiones y por consiguiente, la Coalición se posicionará como socio o aliado de confianza para la gobernanza sostenible de la tierra dentro de la región.

**7. Apoyar el diseño de una estrategia liderada por jóvenes:**

Al reconocer que la participación y el intercambio intergeneracional de conocimientos de jóvenes pertenecientes a PI y CL del continente africano resultan esenciales para sustentar los movimientos relacionados con la tierra y la justicia climática, dicha estrategia fortalecerá su liderazgo y participación en la gobernanza de las tierras y garantizará que los conocimientos sobre justicia y derechos agrarios de líderes experimentados se transfieran sistemáticamente a las generaciones emergentes. Aunque existen numerosas iniciativas juveniles en África, jóvenes Indígenas y de comunidades locales, que desempeñan un papel fundamental en las actividades relacionadas con el clima y la conservación, siguen siendo excluidos de los procesos de toma de decisiones, carecen de acceso a la financiación y, a menudo, son invisibles dentro de sus propias redes y organizaciones. Para revertirlo, RRI brindará financiamiento a dos organizaciones regionales de jóvenes lideradas por miembros de la coalición de África con el fin de apoyar sus esfuerzos en pro de los derechos sobre la tierra, a la vez de invertir en iniciativas de fortalecimiento de movimientos que realcen a jóvenes de PI y CL como actores clave en la gobernanza del clima y la tierra.



---

*“La historia nos dice [que desde] tiempos inmemoriales hemos estado aquí. La biodiversidad de esta tierra es lo que nos define. Queremos mantener la integridad de nuestra tierra. No queremos ser ricos. Queremos ser amables con nuestros animales. Queremos ser respetuosos con nuestra vegetación. El medio ambiente es el orgullo de nuestro pueblo.”*

— **Cosmas Murunga**, anciano Ogiek de los Ogiek del monte Elgon, Kenia



### **Prioridades nacionales y subregionales**

- ▶ **Cuenca del Congo:** Región de importancia clave para la estabilidad climática y la biodiversidad a escala global, que cuenta con el apoyo de una red de instituciones regionales, entre ellas la Iniciativa Forestal Centroafricana (CAFI), la Comisión de Bosques de África Central (COMIFAC) y la Asociación para los Bosques de la Cuenca del Congo (CBFC), que orientan la coordinación de políticas y la movilización de recursos en toda África Central. En la Cumbre del Clima de 2025 de Belém previa a la COP30, gobiernos y socios adoptaron un nuevo Compromiso con la Cuenca del Congo, por el cual se establece una ventana de financiamiento especial de \$2,5 mil millones de dólares para fortalecer los derechos, los medios de vida y la seguridad territorial de PI y CL. Durante la Cumbre, también se inauguró el Consorcio REPALEAC–RRI–CLARIFI, con la encomienda de implementar la Visión 2030 de PI y CL en la Cuenca del Congo, con énfasis en la conservación basada en derechos, las economías locales dirigidas por las comunidades y los compromisos de la Declaración de Brazzaville. Tales esfuerzos aprovechan el impulso generado por la Declaración de Brazzaville de 2025, los quince años de presencia de RRI en la región y los avances logrados gracias a las iniciativas apoyadas por el Bezos Earth Fund en los últimos cuatro años. Las actividades específicas que se implementarán en diferentes países de la cuenca del Congo incluyen las siguientes:
  - **República Democrática del Congo:** Seguiremos fortaleciendo los derechos de tenencia de la tierra de PI y CL mediante el mapeo participativo, el reconocimiento jurídico de las Áreas Conservadas por Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (ICCA), la elaboración de Planes Sencillos de Uso del Suelo, la redacción de la política forestal y la implementación del sistema nacional de información sobre tierras (SIF). En particular, con respecto a las ICCA, se espera que dichos esfuerzos abarquen aproximadamente entre 150.000 y 200.000 hectáreas. Asimismo, apoyaremos las iniciativas de medios de vida de las comunidades que mejoren la resiliencia y promuevan la gestión sostenible de los recursos. En respuesta a las crecientes presiones de la minería, RRI involucrará a las comunidades y a partes interesadas en la protección de los derechos agrarios y de tenencia en áreas afectadas por la extracción de minerales esenciales. Finalmente, RRI trabajará muy de cerca con los miembros de la coalición y los socios locales para lograr la participación de

instituciones gubernamentales en la implementación de los marcos jurídicos y políticos requeridos para el reconocimiento de tierras comunitarias y áreas de conservación y para garantizar la implementación eficaz de procesos de gobernanza de tierras impulsados por las comunidades.

- **República del Congo:** Con base en el impulso de la Declaración de Brazzaville de 2025 del Congreso Global de PI y CL de las Cuencas Forestales, fortaleceremos el reconocimiento y la protección de sus tierras y territorios. Por otra parte, RRI, apoyará el reconocimiento por ley de las tierras consuetudinarias y las ICCA y promoverá la conservación comunitaria mediante el mapeo de tierras boscosas y la promoción de una agricultura resiliente al clima. RRI también trabajará con los miembros de la coalición y los socios locales para involucrar a las autoridades gubernamentales en la promoción de políticas y marcos que aseguren las tierras comunitarias y apoyen la gobernanza eficaz de tierras liderada por las comunidades.
- **Camerún:** RRI aprovechará la adopción de la Ley de Conservación Comunitaria de Camerún de 2024 para volver a involucrarse en el apoyo a su implementación y al impulso de políticas que fortalezcan los derechos comunitarios a la tierra y promuevan un manejo forestal sostenible. Los esfuerzos se enfocarán en mejorar el acceso de las mujeres a la tierra y en el apoyo a las áreas conservadas por las comunidades para promover la gobernanza inclusiva, la administración local y la participación equitativa en la gestión de recursos.
- **Gabón:** La coalición utilizará las iniciativas apoyadas por CLARIFI como base para el fortalecimiento de los derechos de PI y CL y la ampliación de sus aportes a los esfuerzos de conservación nacional. Respaldaremos reformas de planificación del uso del suelo, la silvicultura comunitaria y políticas climáticas, a la vez de promover la incidencia liderada por las comunidades y de garantizar una participación significativa de PI y CL en políticas y toma de decisiones. Dichos esfuerzos contribuirán a asegurar tierras consuetudinarias, mejorarán la gobernanza de bosques comunitarios y aumentarán la influencia de las comunidades en las políticas que afectan sus territorios y medios de vida.
- **África oriental:** Se designó a 2026 como el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, lo cual destaca el papel fundamental de las comunidades de pastores en la sostenibilidad de los ecosistemas, la seguridad alimenticia y la resiliencia climática en todo el este de África. En los últimos cuatro años, CLARIFI ha colaborado estrechamente con organizaciones de pastores en Kenia, Tanzania y Uganda para fortalecer sus derechos a las tierras comunitarias, apoyar la gobernanza de los pastizales y promover medios de vida sostenibles. Para aprovechar dichos esfuerzos, CLARIFI organizará un evento de aprendizaje en Kenia en 2026, el cual reunirá a líderes pastoriles, socios de la sociedad civil y actores gubernamentales para compartir aprendizajes, mostrar innovaciones y reforzar estrategias a fin de asegurar la tenencia de pastizales y fomentar el desarrollo encabezado por comunidades en toda la región. A continuación se presentan algunas de las actividades específicas que emprenderemos dentro de ese amplio marco.
- **Kenia:** RRI redoblará esfuerzos en apoyo de los procesos de registro de tierras y promoverá inversiones responsables en tierras de las comunidades al asistirlas en el desarrollo de un juego de instrumentos de inversión, facilitar diálogos de distintas partes interesadas y desarrollar capacidades locales para incentivar la participación de inversores y actores gubernamentales. Asimismo, apoyaremos decididamente la consecución de la versión definitiva de la Política Nacional sobre Pueblos Indígenas y contribuiremos a los esfuerzos globales de incidencia en torno a 2026, el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, para amplificar las voces comunitarias y asegurar el

reconocimiento de los derechos pastoralistas a los recursos y las tierras. Organizaremos también un evento sobre el pastoreo en colaboración con los equipos de CLARIFI y de Seguimiento de la Tenencia. RRI generará conciencia en las comunidades africanas sobre las iniciativas del mercado de carbono y los posibles riesgos de su comercialización. Para ello, comprometerá a actores gubernamentales a incidir a favor de los marcos jurídicos requeridos para contrarrestar dichos riesgos y facilitará diálogos sobre los vacíos en las políticas a fin de garantizar el respeto a los derechos comunitarios a la tierra y el reparto equitativo de beneficios por parte de los proyectos del mercado de carbono.

- **Liberia:** RRI aprovechará los esfuerzos actuales para implementar la Ley de Derechos Agrarios y promoverá inversiones responsables en el sector del aceite de palma. De igual manera, trabajaremos con miembros de la coalición y socios locales para incrementar la capacidad de los organismos a cargo del manejo forestal comunitario para fortalecer la gobernanza, la rendición de cuentas y la gestión sostenible de tierras y bosques comunitarios. Para fortalecer las estrategias de las comunidades, las apoyaremos en el desarrollo de protocolos de CLPI a fin de guiar sus interacciones con inversores y actores gubernamentales. Más aún, en colaboración con la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA), apoyaremos iniciativas específicas de género para promover el liderazgo de las mujeres y su participación equitativa en la gobernanza de los recursos naturales y la tierra.

# Programas de trabajo por tema



# Derechos, clima y conservación (RCC)

## Situación actual

Con las temperaturas globales en máximos históricos, ecosistemas acercándose a puntos de inflexión irreversibles e índices de extinción de especies en ascenso, las acciones actuales aún son insuficientes para alcanzar los objetivos del Acuerdo de París y el Marco Mundial de Biodiversidad a pesar del aumento en los compromisos. Asegurar un planeta habitable para las futuras generaciones es imposible sin acciones urgentes y coordinadas para reducir las emisiones, detener la pérdida de ecosistemas e invertir en soluciones naturales basadas en derechos.

En 2025, el mayor reconocimiento del rol y la importancia de Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD) allanó el camino para el establecimiento en la COP30, en Brasil, de nuevos compromisos internacionales y obligaciones financieras renovadas para la promoción de sus derechos colectivos. Aun así, los enfoques jerarquizados y rígidos siguen siendo lo habitual en la mayoría de los países, y los mercados de carbono todavía no han internalizado los costos de la integridad social. La lucha por la justicia y la equidad sigue obstaculizando por doquier las soluciones dirigidas por las comunidades.

Mientras los países dependan del sector agrícola para cumplir con sus Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) y busquen expandir las áreas de conservación nacionales cubiertas en el Objetivo 3 del Marco Mundial de Biodiversidad (conservar el 30 por ciento de las tierras, el agua y los mares para el año 2030), lo más probable es que las comunidades enfrenten mayor demanda de sus territorios. En efecto, los titulares de derechos deben sortear desafíos significativos y violaciones de sus derechos derivados de iniciativas climáticas y de conservación, entre ellos la falta de reconocimiento y protección de sus derechos sobre la tierra y el carbono; su exclusión de los procesos de toma de decisiones; distribución no equitativa de beneficios; condiciones contractuales poco claras y complejas; procesos inadecuados de consentimiento libre, previo e informado (CLPI); acceso insuficiente a apoyo jurídico y técnico, y violaciones a los derechos, como el acaparamiento de tierras y la explotación por parte de intermediarios.

Con todo, a pesar de las limitaciones de los actuales [marcos nacionales jurídicos y políticos](#) y de la creciente presión sobre las comunidades, quizás nunca antes se había visto un apoyo político tan contundente para acciones positivas ni, por ende, una oportunidad tan clara de fomentar un cambio positivo.



---

*“No llamamos conservación a lo que hacemos. Es nuestro hábito diario y es lo que somos.”*

— Putu Willy Suputra, joven guía de senderismo de la Masyarakat Adat Dalem Tamblingan en Bali, Indonesia



## Plan de trabajo para el año fiscal 2026

- ▶ **Marco de oportunidades para 2026:** Para reflejar mejor la propuesta de valor de los esfuerzos dedicados a asegurar los derechos comunitarios a recursos y tierras, RRI trabajará con colaboradores clave (*Woodwell Climate Research Center* y el Consorcio ICCA) para crear una plataforma de seguimiento de oportunidades con el fin de apoyar la conservación, la restauración y los medios de vida bajo el liderazgo de las comunidades. Además de documentar la conveniencia de los marcos jurídicos existentes, las capacidades de implementación locales y la voluntad política para iniciar o implementar reformas, la plataforma ofrecerá un marco dinámico para debatir la agenda de localización de RRI sobre soluciones justas y equitativas al clima global, el desarrollo sostenible y la biodiversidad; contribuir a orientar las acciones y las inversiones de actores públicos y privados, y fortalecer la coordinación entre organizaciones aliadas.
- ▶ **Socialización del Estándar para los Derechos a la Tierra:** RRI apoyará la socialización del Estándar y promoveremos su accesibilidad a todo nivel de la Coalición. Para ello, diseñaremos un curso en línea de formación autodidacta y una guía o aplicación telefónica para dar a conocer el Estándar y ayudar a titulares de derechos a entender cómo usarlo en apoyo de sus prioridades.
- ▶ **Proporcionar apoyo técnico transversal al personal de RRI y a los socios de la coalición:** El Equipo de Derechos, Clima y Conservación proporcionará apoyo técnico y orientación en materia de clima y conservación al personal y a los socios de RRI en todos los programas regionales y temáticos, incluido el apoyo a los informes, cursos de formación y otras iniciativas sobre conservación basada en los derechos en África y América Latina.
- ▶ **Evaluación de las experiencias de las comunidades con los mercados de carbono:** En coordinación con los programas regionales de RRI, el equipo de RCC evaluará las vivencias experimentadas por PI, CL y PAD con los mercados de carbono. Revisaremos los aportes analíticos de los últimos tres años para identificar desafíos persistentes y mejores prácticas emergentes y para recopilar relatos directos de las experiencias comunitarias con iniciativas de mercados de carbono jurisdiccionales y de nivel de proyectos, dentro de una muestra de países prioritarios. En todos los casos, se reunirá información sobre los impactos positivos y negativos percibidos, generados por los mercados de carbono en los derechos y medios de vida comunitarios y las formas de asesoría jurídica y técnica que contribuyan mejor a su libre determinación. Lo anterior incluirá analizar las posibilidades de un mecanismo de financiamiento específico y compartido para el beneficio de las comunidades afectadas por los mercados de carbono.

## Justicia de género

### Situación actual

El debilitamiento de las alianzas multilaterales en el mundo y su efecto sobre las negociaciones en materia de cambio climático, los recortes en la asistencia internacional y el retroceso en los derechos de las mujeres han intensificado las desigualdades de género y los patrones socioeconómicos de exclusión de género. En 2025, [ONU Mujeres declaró](#) que los derechos de mujeres y niñas enfrentan “un escenario sin precedentes de amenazas cada vez mayores en todo el mundo, desde niveles más altos de discriminación hasta protecciones jurídicas más débiles y un menor financiamiento para los programas y las instituciones que apoyan y protegen a las mujeres”.



---

*“La Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA) ha sido una plataforma que nos ha permitido, sobre todo, conocer las diferentes experiencias de lucha y resistencia de las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de las comunidades locales. Hoy podemos sentirnos solidarias y mantener viva la esencia de las luchas que tenemos como mujeres, porque las conocemos, hemos oido hablar de ellas.”*

— **Sara Omi**, miembro de AMARIE, presidenta de la CMLT y miembro de WiGSA



Aunque percibimos atisbos de progreso global en materia de igualdad, persisten todavía desafíos clave para eliminar los déficits en igualdad de género y derechos humanos, agrarios y de tenencia de mujeres y niñas. Asimismo, a pesar del mayor reconocimiento del papel clave que desempeñan en la protección y la restauración de la biodiversidad del planeta, la gestión de recursos naturales, la transferencia de conocimientos ancestrales y el impulso a economías locales, los estados del mundo no logran cumplir con su obligación jurídica de proteger los derechos de tenencia de las mujeres pertenecientes a PI, PAD y CL.

A escala mundial, el financiamiento para la igualdad de género ha disminuido durante los últimos años, a pesar de la actual tendencia positiva de compromisos para incrementar los fondos otorgados por donantes internacionales a PI, PAD y CL y el financiamiento de iniciativas en la intersección de género, clima y medioambiente sigue en niveles bajos en todas las regiones. En una nueva investigación ascendente llevada a cabo por RRI y la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA) en 2025, se analizaron los obstáculos estructurales para el acceso al financiamiento, enfrentados por organizaciones de mujeres pertenecientes a PI, PAD y CL. Se determinó que la duración de la mayoría de las subvenciones recibidas por organizaciones de la red de WiGSA es muy breve, de dos años o menos, y que de los fondos otorgados por donantes, sólo unos cuantos llegan directamente a las mujeres. Peor aún es la situación de las organizaciones Afrodescendientes: tienen el presupuesto anual más bajo de todas las organizaciones de dicha red.

Con todo, mujeres y niñas de PI, PAD y CL y sus organizaciones se movilizan para exigir justicia climática, ser reconocidas como titulares de derechos, ser incluidas en los procesos de toma de decisiones y ser receptoras directas del financiamiento global. En la Carta de las mujeres Indígenas al mundo, ellas exigen sus derechos y participación plena, igualitaria y sustancial en la toma de decisiones sobre gobernanza climática global. Por otra parte, WiGSA ha cobrado fuerza como interlocutor confiable que promueve las voces y los conocimientos expertos y de larga data de las organizaciones de mujeres que trabajan en la primera fila de las acciones a favor del clima y la conservación.

El reciente informe conjunto de WiGSA y RRI analiza las barreras estructurales a las que se enfrentan las organizaciones de mujeres PI, PAD y CL para acceder a la financiación. El informe reveló que la mayoría de las subvenciones recibidas por las organizaciones de la red WiGSA son a corto plazo, con una duración de dos años o menos, y que muy pocos fondos llegan directamente a las mujeres desde los donantes. Las organizaciones Afrodescendientes tenían el presupuesto anual más bajo en comparación con otras organizaciones de mujeres de la red.

En dicho contexto, el Programa de Justicia de Género de RRI se ha unido a varias iniciativas globales novedosas para impulsar los compromisos de acuerdo con las [tres Convenciones de Río](#) a fin de materializar los derechos agrarios de las mujeres. Conforme al marco de la [Iniciativa para los Derechos sobre la Tierra de las Mujeres \(WLRI\)](#), RRI aportará sus conocimientos expertos sobre los derechos de las mujeres en el ámbito de los derechos comunitarios de tenencia de la tierra y seguirá contribuyendo a pruebas y estrategias sobre "la democratización del acceso al financiamiento", lo cual creará nuevas oportunidades para el trabajo colaborativo y posicionará a WiGSA como actor clave.

## **Plan de trabajo para el año fiscal 2026**

En 2026, el Programa de Justicia de Género trabajará en las siguientes prioridades estratégicas:

### **1. Continuar fortaleciendo el posicionamiento global de la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA).**

El programa seguirá fortaleciendo la capacidad de incidencia, los procesos de toma de decisiones y el trabajo en redes de WiGSA, a la vez de expandir alianzas con otras iniciativas para mejorar la eficacia y el posicionamiento estratégico de las agendas de derechos de las mujeres y su acceso a financiamiento directo. Por lo tanto, RRI apoyará las siguientes actividades:

- ▶ Una reunión estratégica para consolidar los principios rectores de WiGSA con el fin de fortalecer la cohesión interna, definir planes para influir en otros colectivos (unidad, inclusión, respeto, solidaridad, etc.) y mejorar planes focalizados de incidencia, incluida la participación de donantes, para garantizar la visibilidad de los miembros de WiGSA ante posibles entidades y oportunidades de financiamiento. Divulgar sus principios rectores.
- ▶ Encuentros bilaterales. El apoyo de RRI expandirá los intercambios de aprendizaje entre pares para fortalecer la solidaridad y equipar a las mujeres de PI, CL y PAD con los conocimientos y las herramientas necesarios para promover su agenda de derechos a nivel local y nacional. Los intercambios entre pares se enfocarán en los siguientes aspectos: 1) perspectivas en común de organizaciones de mujeres Afrodescendientes de LAC y de mujeres africanas y similitudes de las luchas por sus derechos; 2) iniciativas empresariales de mujeres y su papel en el empoderamiento político y la consolidación de los derechos comunitarios de tenencia, incluido el intercambio de análisis y estudios de casos preparados por RRI.

### **2. Ayudar a fortalecer el plan de acción de la Iniciativa para los Derechos sobre la Tierra de las Mujeres (WLRI)** mediante la implementación de una perspectiva colectiva de derechos de tenencia y el fortalecimiento de la representación y las voces de las mujeres pertenecientes a PI, PAD y CL y de WiGSA dentro de la [WLRI](#).

El programa de Justicia de Género de RRI apoyará la vinculación entre los planes de estrategia de WiGSA y el plan de acción de la WLRI para abrir camino a la influencia estratégica de la misión de WiGSA y a su trabajo colaborativo. Las acciones propuestas incluyen las siguientes:

- ▶ Un taller con WiGSA y aliados clave dentro de la WLRI para elaborar un Protocolo de los Derechos a la Tierra de las Mujeres para entidades financieradoras, mismo que se basará en los principios rectores de WiGSA y el [Estándar para los derechos a la tierra](#).
- ▶ Organización de un evento en coordinación con la Fundación Bosch y el Forest Peoples Programme para realizar una convocatoria inversa de propuestas de financistas. En el evento se incluirá la presentación mundial del Protocolo de la WLRI.
- ▶ Posicionamiento del rol del programa de Justicia de Género de RRI como asesor de la WLRI. Para ello, se compartirán modelos de financiamiento directo para organizaciones de mujeres y para influir en donantes y socios de la WLRI a fin de que incluyan perspectivas más concretas acerca de los derechos agrarios de las mujeres en los sistemas colectivos.
- ▶ Investigación consolidada y ascendente con las organizaciones de mujeres Afrodescendientes de WiGSA en lo tocante a sus derechos dentro de los sistemas de tenencia comunitarios. Se realizará con la colaboración de los Programas de América Latina y de Seguimiento de la Tenencia de RRI.



---

*“Debemos reconocer el papel de liderazgo que desempeñan las mujeres y las niñas en los esfuerzos de conservación. No podemos salvar la naturaleza a menos que pongamos a las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y rurales en el centro.”*

— **Cécile Bibiane Ndjebet**, fundadora y presidenta de REFACOF y miembro de WiGSA



3. **Conservación transformadora de la biodiversidad: posibilitar acciones dirigidas por mujeres Indígenas y Afrodescendientes en Colombia y Perú.** Bajo el liderazgo del Centro Internacional para la Investigación en Silvicultura (CIFOR) y en colaboración con la Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca (ASOM), la Organización Nacional de Mujeres Indígenas Andinas y Amazónicas del Perú (ONAMIAP), la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA) y el Centro Leibniz para la Investigación en Paisajes Agrícolas (ZALF), el programa de Justicia de Género de RRI participará en la fase de preparación de una propuesta completa para un proyecto de fortalecimiento de capacidades y herramientas para organizaciones de mujeres de base en Colombia y Perú con el fin de implementar y compartir aprendizajes de sus acciones de conservación mediante el aprovechamiento de procesos existentes. Para ello, RRI ha decidido:

- ▶ Participar en misiones nacionales y reuniones bilaterales con actores gubernamentales para presentar proyectos, dar seguimiento al interés demostrado y diseñar en conjunto una propuesta y un Plan de Acción de Género;

- ▶ Participar en reuniones con socios del Consorcio para llevar a cabo en conjunto un mapeo y análisis de partes interesadas e identificar déficits en conocimientos y capacidades.
- 4. Fortalecer en la arquitectura financiera del clima y la conservación el financiamiento directo y adecuado para su propósito, otorgado a organizaciones de mujeres de PI, CL y PAD.** Al respecto, RRI encabezará dos estudios de investigación para orientar en cuestiones relacionadas con el clima y la conservación a donantes y a personas defensoras de la igualdad de género:
- ▶ Realización de un estudio para la Iniciativa para los Derechos sobre la Tierra de las Mujeres (WLRI), en colaboración con la Fundación Bosch, sobre los "temas geográficos y prioritarios del financiamiento global" a fin de saber mejor qué geografías reciben financiamiento en la actualidad en pro de los derechos agrarios e identificar qué titulares de derechos resultan ignoradas. El proyecto apunta a promover la perspectiva de género en el *Forest Tenure Funders Group* (FTFG) y otros miembros de la plataforma *Path to Scale* de RRI.
  - ▶ Como seguimiento de sus análisis del [financiamiento global que llega a las organizaciones de WiGSA](#), RRI y WiGSA trabajarán en **la fase preparatoria** de la tercera fase de su análisis ascendente para dar seguimiento a los avances, o contratiempos, del financiamiento global que llega a las organizaciones de mujeres de PI, CL y PAD. Asimismo, se estudiarán los cambios ocurridos en el nivel y la calidad del financiamiento otorgado a las organizaciones de mujeres de WiGSA desde la publicación del nuevo Compromiso de FTFG en la COP30 realizada en Brasil.



*“Las reformas transformadoras en materia de género que reconozcan los derechos específicos de las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de las comunidades locales deben ser una prioridad tanto en la teoría como en la práctica si queremos tener alguna esperanza de alcanzar la Agenda 2030 en los próximos cinco años.”*

— **Ketty Marcelo Lopez**, líder peruana de la comunidad Indígena Asháninka, presidenta de ONAMIAP y miembro de WiGSA



## Derechos y medios de vida

### Situación actual

Si bien en la última década ha aumentado el reconocimiento de los derechos a los recursos y a la tierra, las experiencias de la Coalición de RRI confirman que el aseguramiento de la tenencia por sí mismo no garantiza la sostenibilidad de las economías locales ni la libre determinación de medios de vida. Por

consiguiente, la próxima meta consistirá en asegurar que las comunidades puedan traducir sus derechos en prosperidad económica; es decir, desarrollar economías locales resilientes que sustenten tanto a los pueblos como a sus ecosistemas tradicionales.

Se observa cada vez más que el clima, la biodiversidad y las comunidades de desarrollo forman causa común en torno a enfoques que priorizan los medios de vida y que vinculan la seguridad de la tenencia con la oportunidad económica y la administración de los ecosistemas. Los principales donantes e inversores empiezan a integrar el lenguaje sobre los medios de vida comunitarios en sus estrategias forestales y respetuosas de la naturaleza. Gobiernos, donantes y actores del sector privado reconocen que la conservación a largo plazo de bosques y paisajes depende de economías comunitarias viables. La visión de toda la Coalición de RRI en torno a los medios de vida, [el marco base global de medios de vida para 2025](#) y la agenda para el sector privado del Grupo Interlaken han posicionado a RRI para guiar y vincular tales esfuerzos.

Asimismo, PI, CL y PAD son precursores de miles de empresas comunitarias y de mujeres que sustentan los medios de vida y la gobernanza en la agroforestería, la producción sostenible de madera, la restauración, el ecoturismo y los mercados éticos que representan una oportunidad comercial estimada de unos \$70 a \$170 mil millones de dólares anuales. Sin embargo, la mayoría de las empresas comunitarias siguen en la informalidad, cuentan con poco capital y se ven limitadas por condiciones deficientes: acceso limitado a financiamiento, infraestructura y mercados; políticas restrictivas, y apoyo técnico inadecuado. Mujeres y jóvenes enfrentan obstáculos incluso mayores para la participación y el liderazgo.

En 2026, el Programa Derechos y Medios de Vida consolidará el impulso actual en un análisis coordinado, reuniones y vías de financiamiento para mejorar los modelos económicos liderados por las comunidades y basados en derechos, que sostengan los medios de vida y la conservación por igual.

## **Plan de trabajo para el año fiscal 2026**

Las prioridades del programa Derechos y Medios de Vida para 2026 buscan fortalecer la capacidad de las comunidades, las evidencias y las colaboraciones para generar economías colectivas, al tiempo de integrar los medios de vida a sistemas globales de financiamiento y a políticas también de escala global.

### **1. Fortalecimiento de los miembros de la Coalición y sus redes**

- ▶ **Mapeo de empresas dirigidas por la Coalición.** En colaboración con los Programas de RRI de Justicia de Género y Jóvenes, se coordinará un mapeo ascendente de empresas encabezadas por comunidades, jóvenes y mujeres en África, Asia y América Latina para documentar bajo la dirección de socios titulares de derechos sus necesidades de crecimiento, impacto e inversión.
- ▶ **Liderazgo económico de las mujeres.** Identificar y promover a las empresas exitosas encabezadas por mujeres por medio de estudios de casos, relatos de historias y acercamiento a donantes, a través de la vinculación de dichos modelos con esfuerzos generales de incidencia sensibles al género y relacionados con medios de vida y tenencia.
- ▶ **Iniciativas de medios de vida lideradas por la juventud.** En colaboración con el Programa de Jóvenes de RRI y las redes de titulares de derechos regionales, se mapearán y apoyarán las iniciativas de medios de vida dirigidas por la juventud (excepto empresas), con especial énfasis en el fortalecimiento de economías locales, la creación de puestos de trabajo y la reducción de

la migración de jóvenes pertenecientes a PI, CL y PAD. Dicho esfuerzo identificará innovaciones impulsadas por jóvenes, promoverá su liderazgo y destacará oportunidades para mantener el intercambio intergeneracional de conocimientos mediante inversiones específicas y apoyo técnico.

## 2. Crear y mantener condiciones propicias para reformas y transformación

- ▶ **Estudio inicial global sobre los medios de vida.** Se evaluará y publicará el primer análisis comparativo de nivel insignia sobre las condiciones propicias para que titulares de derechos colectivos de 20 países determinen libremente sus medios de vida. Los datos resultantes se utilizarán en políticas y para lograr la participación de donantes.
- ▶ **Evidencias y participación en políticas.** Producir resúmenes de políticas que vinculen los medios de vida, la seguridad de la tenencia y los resultados climáticos, dirigidos a especialistas en la formulación de políticas y demás partes interesadas relacionadas con la gobernanza de tierras y bosques en áreas rurales.
- ▶ **Integración de los programas de RRI.** Se aplicarán los hallazgos de investigación para fortalecer las estrategias de tenencia y género, lo cual garantizará que los medios de vida se integrarán en el futuro a esfuerzos de reconocimiento de derechos y debates sobre políticas.



*“Cuando las comunidades locales son vulnerables y están en riesgo, las inversiones de las empresas también corren peligro. Cuando las comunidades obtienen los beneficios que les corresponden de la tierra, todos salen ganando.”*

— Renee N. Gibson, Centro Rural Integrado para el Empoderamiento Comunitario



## 3. Generar aspiraciones y fortalecer la coordinación

- ▶ **Red de Acción Colectiva (red de derechos + medios de vida + conservación).** Se inaugurará una plataforma de múltiples partes interesadas para alinear las comunidades políticas, financieras, del sector privado y de investigación en torno a la ampliación de las empresas comunitarias y las economías de conservación. En la COP30, aliados clave, entre ellos líderes de titulares de derechos, donantes, actores del sector privado y socios de la sociedad civil, se comprometieron a establecer una coalición de medios de vida para coordinar estrategias e inversiones, lo cual representa un gran paso hacia la unificación de las agendas globales de derechos, conservación y desarrollo económico. La Red aprovechará tal impulso para expandirse y formalizarse en 2026.

- ▶ **Congreso sobre Medios de Vida y Conservación dirigida por las Comunidades.** Se convocará una reunión global para establecer una agenda en común y propiciar la inversión en iniciativas colectivas de empresas, conservación y restauración.
- ▶ **Vías innovadoras de financiamiento.** En colaboración con *Path to Scale*, el Grupo Interlaken y CLARIFI, se diseñarán y pondrán a prueba mecanismos de financiamiento mixto, administrados por titulares de derechos, y colaboraciones para inversiones que generen impacto y rendimientos con el fin de movilizar nuevos recursos para las economías comunitarias.
- **Grupo Interlaken:** Movilizar capital nuevo y diverso al vincular las iniciativas comunitarias sobre medios de vida con compromisos de sostenibilidad corporativa y enfoques jurisdiccionales/beneficios para los bosques, a la vez de forjar colaboraciones fundamentadas en derechos con empresas transformadoras que desbloqueen las colaboraciones y negociaciones lideradas por las comunidades con actores de la cadena de suministro a nivel de paisaje.
- **Path to Scale (P2S):** Involucrar a donantes de carteras crecientes en medios de vida y enlazarlos con entidades financieras del sector privado y donantes institucionales que operen en la misma geografía, comparten prioridades similares y se interesen en enfoques financieros mixtos.
- **CLARIFI:** Canalizar financiamiento directo a las iniciativas de medios de vida locales y otorgar fondos catalíticos que activen, faciliten y minimicen los riesgos de esquemas financieros mixtos.
- ▶ **Coordinación y aprendizaje en materia de impacto.** Se fortalecerá la coordinación en las actividades de medios de vida al recopilar información y lecciones congruentes de las iniciativas actuales, con lo cual se sentarán las bases para informes colectivos futuros sobre medios de vida basados en derechos.

En 2026, el Programa de Derechos y Medios de Vida relacionará evidencias e información sobre redes y financiamiento para mostrar que los medios de vida basados en derechos constituyen un pilar central de las estrategias globales de clima y desarrollo. Lo anterior garantizará que las comunidades no sólo aseguren sus derechos, sino que prosperen gracias a ellos.

## Path to Scale

### Situación actual

Este último año, siguió evolucionando el panorama del financiamiento global para Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD). Si bien desde la presentación del Compromiso con la Tenencia Forestal de PI y CL en la COP26 han aumentado los desembolsos totales para dichas poblaciones, todavía resulta insuficiente la pauta actual de otorgamiento de fondos para el logro de los objetivos de RRI para 2030 (reconocer 400 millones de hectáreas y movilizar \$10 mil millones de dólares). Aunque donantes y titulares de derechos coinciden en que al menos el 40 por ciento del financiamiento para el clima y la conservación debe llegar directamente a las comunidades, en términos reales, menos de una quinta parte de los desembolsos actuales se canaliza a organizaciones de titulares de derechos.

En el panorama del financiamiento global persiste una dependencia excesiva de los grandes intermedios y se observan pocos avances debido a los informes fragmentados de los donantes y a los débiles

sistemas de rendición de cuentas. La transparencia de las carteras de fundaciones privadas también sigue siendo deficiente, y la volatilidad política y económica restringe cada vez más las finanzas de desarrollo público.

En la COP30, socios aliados anunciaron una nueva generación de compromisos que consolidarán un progreso significativo hacia los objetivos de RRI para 2030. El Compromiso para la Tenencia Forestal 2.0 (liderado por *Forest Tenure Funders Group*) aportará \$1,8 mil millones de dólares durante cinco años, con énfasis explícito en PAD, las mujeres, la juventud y en aumentar la entrega de fondos directamente a las comunidades. El Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra establece un objetivo colectivo apoyado por 15 países para reconocer y asegurar 160 millones de hectáreas de PI, CL y PAD para 2030. *Tropical Forest Forever Facility* busca movilizar \$250 mil millones de dólares para la protección de bosques tropicales y ha decidido designar el 20 por ciento de dichos fondos para PI, CL y PAD. En conjunto, tales iniciativas generan un impulso sin precedentes para asegurar 400 millones de hectáreas y movilizar \$10 mil millones de dólares para 2030. La implementación efectiva en 2026 resultará clave para traducir las promesas en impactos reales en la práctica.

La magnitud y la madurez de los mecanismos de financiamiento liderados por titulares de derechos, tales como CLARIFI, el Fondo Podáali, el Fondo Nusantara y el Fondo Territorial Mesoamericano, han aumentado rápidamente, lo cual demuestra su viabilidad como modelos de financiamiento comunitario y su atractivo, que capta cada vez más interés entre los donantes. Aun así, la demanda excede por mucho los recursos disponibles: los datos públicos demuestran que los mecanismos mencionados pueden financiar, como máximo, el 30 por ciento de las propuestas recibidas y a pesar del mayor apoyo de los donantes para ofrecer financiamiento “directo”, la mayor parte de los fondos se mueve mediante intermediarios tradicionales. Como los compromisos asumidos en la COP30 se ampliaron para incluir ecosistemas no forestales, mujeres, jóvenes y PAD, los mecanismos deben responder también a demandas de larga data de los titulares de derechos y encauzar los recursos por medio de mecanismos dispuestos por las comunidades, porque amplificar su alcance resulta crucial para garantizar que los compromisos globales se traduzcan en acciones basadas en derechos, impulsadas por las comunidades.

El Panel de Financiamiento de *Path to Scale* (P2S), desarrollado en conjunto por RRI y *Rainforest Foundation Norway* (RFN) en 2024, se considera hoy en día la plataforma principal del sector para agrupar datos de financiamiento público y fundamentar la rendición colectiva de cuentas. El año 2026 representa un momento clave para utilizar dichas herramientas con el fin de fortalecer la transparencia, orientar nuevos compromisos y construir una arquitectura de financiamiento coherente posterior a la COP30.

## Plan de trabajo para el año fiscal 2026

El Programa de *Path to Scale* se enfocará en mejorar la transparencia de los datos, la coordinación de los donantes y la rendición de cuentas para lograr un financiamiento basado en derechos, a la vez de seguir promoviendo la agenda global para aumentar la asignación directa de fondos a PI, CL y PAD.

- ▶ **Expandir y localizar el acceso a los datos.** Añadir nuevos indicadores al panel de financiamiento de P2S para seguir la trayectoria de los fondos otorgados tanto a organizaciones que promueven los derechos de mujeres, jóvenes y Afrodescendientes como a ecosistemas no forestales, incluidas zonas secas y pastizales.

- ▶ **Publicar la edición 2026 del Informe sobre el estado del financiamiento.** Actualizar la tercera edición del análisis insignia de RRI con nueva información sobre tendencias de financiamiento, rendición de cuentas y reforma sistémica como resultado de la COP30.
- ▶ **Integrar métricas de género e inclusión en los análisis de financiamiento.** Asegurar que todos los análisis reflejen las desigualdades en el acceso al financiamiento experimentadas por organizaciones de derechos de mujeres, jóvenes y Afrodescendientes, y proponer medidas correctivas.
- ▶ **Apoyar las acciones coordinadas de los donantes.** Seguir la coordinación con *Forest Tenure Funders Group* (FTFG) y las iniciativas de sus aliados para verificar que el financiamiento se haya otorgado de conformidad con sus recientes compromisos, y ofrecer sugerencias para informes globales sobre el financiamiento basado en derechos.
- ▶ **Mantener los compromisos de la red.** Sustentar a la red de *Path to Scale* periódicamente mediante interacciones y eventos insignia, como las Semanas de Acción Climática de Londres y Nueva York, para evaluar el progreso del Compromiso 2.0 y de otros mecanismos de financiamiento; fortalecer la coordinación entre socios, y recopilar comentarios de las comunidades en campo, además de la publicación del *Estado del financiamiento 3.0* a finales de 2026.

En 2026, *Path to Scale* consolidará su rol como referente global para seguir la trayectoria de fondos otorgados por donantes y analizarlos y mejorarlos en pro de los derechos y medios de vida colectivos, con lo cual se transformarán los datos y el diálogo en acciones coordinadas para alcanzar los objetivos establecidos por RRI para 2030.

## Seguimiento de la tenencia, Análisis estratégicos, Rendimiento de los programas y Gestión del conocimiento

### Situación actual

A pesar de la creciente cantidad de leyes nacionales que, en teoría, reconocen los derechos de tenencia de Pueblos Indígenas (PI), Pueblos Afrodescendientes (PAD) y comunidades locales (CL), así como de los avances significativos en las protecciones de sus derechos humanos internacionales, las evidencias indican que tales derechos aún son precarios. Las reformas nacionales implementadas desde 2016 han creado muchas oportunidades para fortalecer los derechos comunitarios de tenencia, incluidos los de las mujeres de las comunidades, pero dichas oportunidades sólo se tradujeron en avances limitados en materia de reconocimiento de derechos. De hecho, el retroceso en los derechos sigue siendo una amenaza muy real para las comunidades y, en particular, para las mujeres. La incidencia continua sigue siendo fundamental para garantizar que los gobiernos no sólo reconozcan y protejan los derechos de tenencia de las comunidades, sino que también implementen los compromisos existentes para fomentarlos.

Por otra parte, sólo se han realizado unos cuantos estudios sobre los derechos de pastores y pueblos móviles. Los pastizales cubren más de la mitad de la superficie terrestre y sustentan a más de dos mil millones de personas, pero, aun así, dichos entornos y sus comunidades son ignorados en gran medida y existe un déficit sustancial al respecto en los datos sobre los derechos de tenencia. Sorprende que responsables de la formulación de políticas sigan sin entender plenamente los derechos consuetudinarios, dinámicos y colectivos, de las comunidades de pastoreo. Asimismo, se han encontrado vacíos

muy marcados en particular en los datos sobre el derecho a la movilidad y en los relacionados con los derechos agrarios de las mujeres de dichas comunidades.

De conformidad con la CNULD, los objetivos para 2026 del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores (AIPP) y la Neutralidad en la Degradación de la Tierra (LDN) crean oportunidades urgentes de incidencia basada en evidencias para abordar las brechas antes mencionadas tanto en conocimientos como en políticas a fin de apoyar el manejo sostenible de los pastizales.

El año de 2026 también presenta oportunidades para que dentro de la Coalición de RRI se fortalezca la coordinación de actividades de incidencia a favor de la tenencia del agua, en el contexto del actual Diálogo Mundial puesto en marcha por la FAO para desarrollar los Principios de Gobernanza Responsable de la Tenencia del Agua; la COP17 de la CNULD, y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua en diciembre de este año. De igual manera, trabajaremos para aprovechar los nuevos datos sobre la naturaleza del vínculo legislativo entre tierra y agua y sus implicancias para el derecho de las comunidades y de las mujeres que las conforman a utilizar y administrar agua dulce, al igual que para los derechos de tenencia del agua de los pastores.

En la actualidad, el Programa de Seguimiento de Tenencia de RRI se encuentra en una coyuntura crítica. A partir de 2024, RRI ha publicado un vasto conjunto de datos comparables que detallan el estado de los bosques, el agua dulce y los derechos de carbono de PI, CL, PAD y las mujeres de dichas poblaciones. Gran parte de los datos se encuentran disponibles en línea mediante la [Herramienta de rastreo de tenencia](#) de RRI, misma que requiere más desarrollo y socialización para que titulares de derechos y sus aliados la utilicen para incidir con eficacia a favor de sus derechos y para exigir la rendición de cuentas de quienes toman las decisiones a todo nivel.

Además de mejorar la accesibilidad y la facilidad de uso de los complejos datos jurídicos y por área presentados en la Herramienta de rastreo de tenencia, revitalizar la plataforma *LandWise Law Library* se considera un componente clave de la estrategia de RRI para 2026. Dicha herramienta fue adquirida por RRI en 2023 y constituye un recurso importante que fortalece la base de conocimientos jurídicos y la capacidad de titulares de derechos de comprender y ejercer sus derechos de tenencia.

Además del trabajo de seguimiento de la tenencia y los diferentes análisis estratégicos realizados en los programas regionales y temáticos de RRI, RRI también sigue reforzando los procesos de seguimiento, evaluación y aprendizaje (MEL) para mejorar el impacto y lograr una mejora continua. En 2025, RRI encargó estudios y evaluaciones, incluida una revisión intermedia del SPIV, con el fin de informar sobre una actualización y ampliación de 2027 a 2030. Los equipos de RRI han incorporado facilitadores regionales que apoyan a los socios de la coalición y a los beneficiarios de las subvenciones para supervisar los avances hacia los resultados del proyecto y de la coalición, y para consolidar y compartir las lecciones aprendidas entre los distintos países y regiones. En 2026, RRI desarrollará procesos internos para seguir mejorando el aprendizaje organizativo y aprovechar los datos y la información de toda la organización para contar mejor las historias de impacto de la coalición.

## Plan de trabajo para el año fiscal 2026

- 1. Análisis estratégico y compromisos globales relacionados con el pastoreo:** Se equipará a organizaciones de pastores y pueblos móviles, incluidos grupos liderados por mujeres, con herramientas

accesibles de incidencia y análisis estratégico (desarrolladas con la participación activa de titulares de derechos y mediante autoría conjunta) para fomentar eficazmente sus derechos de tenencia e influir en reformas políticas en 2026, Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, y más adelante.

RRI incluirá a titulares de derechos en la recopilación de datos localizados en **siete países** para mejorar la relevancia, la precisión y la legitimidad de las evaluaciones de los derechos de tenencia, a la vez de desarrollar la capacidad comunitaria de monitoreo e incidencia continuos. La implementación de una nueva Metodología para los Derechos de Comunidades de Pastoreo, validada por la Coalición en 2025, generará a principios de 2026 estudios de casos por país sobre los derechos de movilidad y acceso de los pastores y una guía jurídica sobre los derechos a tierras y recursos de las comunidades de pastoreo, incluidas sus mujeres, previo a la COP17 de la CNULD, así como una serie de compromisos y comunicados durante el año relacionados con los meses temáticos del AIAPP sobre género, juventud y clima.

Dicha investigación colaborativa y liderada por las comunidades garantizará que hombres y mujeres de PI, CL, PAD, además de ser objeto de consultas analíticas, se desempeñen realmente como coautores y coautoras y contribuyan al desarrollo de análisis y herramientas estratégicos con fundamento en sus propios sistemas de conocimientos y prioridades.

**2. Reformular el enfoque de RRI al seguimiento de la tenencia, los análisis y la gestión de los conocimientos:** RRI ha seguido la trayectoria de los derechos de tenencia comunitarios y estatutarios de PI, CL y PAD desde 2002, lo cual dio como resultado la base de datos longitudinales más grande del mundo y un fundamento sólido para los informes insignia donde se detallan el estado del reconocimiento de tierras, de los derechos forestales, de género y del acceso al agua dulce en todo el Sur Global y otras áreas. Dichos aportes han desempeñado un rol fundamental para promover la agenda global de derechos sobre la tierra, pero la manera en que las comunidades y sus aliados acceden a los datos y los utilizan cambia rápidamente.

Las vías para influir en las políticas ya no dependen de la producción de análisis extensos, sino en la generación oportuna de datos relevantes y temas de debate que permitan aprovechar las oportunidades políticas y los puntos de inflexión y dirigir cambios transformadores en diversos espacios cada día más complejos. De igual manera, los titulares de derechos exigen tanto mayores compromisos con la soberanía de los datos como la inclusión significativa de liderazgo Indígena y local en todas las etapas de investigación: desde su diseño y difusión hasta su aplicación. Por ende, para no perder su eficacia y relevancia, RRI debe adaptarse.

Para asegurar el valor estratégico de sus aportes analíticos y esfuerzos de seguimiento de la tenencia en el futuro cercano, RRI deberá:

- a.** Seguir mejorando las capacidades generativas de su Herramienta de rastreo de tenencia en línea, incluidos hallazgos y datos de más de 20 años de análisis y el contenido de *LandWise Law Library*, al igual que la capacidad de titulares de derechos para utilizar dicha información con el fin de promover sus prioridades;
- b.** Acrecentar la relevancia de las consultas analíticas para satisfacer mejor las necesidades y las prioridades de los titulares de derechos (por ejemplo, pasar de normas en el papel a normas en la práctica);

- c. Establecer el Marco de Oportunidades como plataforma integral para aprovechar y coordinar acciones e inversiones en pos de reformas basadas en derechos y mejores medios de vida, mediante una colaboración transversal más eficaz dentro y fuera de RRI;
  - d. Integrar las capacidades de los sistemas de información geográfica para apoyar los esfuerzos de mapeo y documentación de avances en campo realizados por miembros de la Coalición y monitorear e informar los aportes de nivel nacional de CLARIFI, el SRM y los programas regionales de RRI. Lo anterior ayudará a implementar el Compromiso Intergubernamental sobre la Tenencia de la Tierra y a fortalecer el monitoreo comunitario de amenazas y oportunidades emergentes (como la extracción de minerales esenciales);
  - e. Apoyar la implementación a nivel nacional del Compromiso Intergubernamental sobre la Tenencia de la Tierra mediante orientación técnica y jurídica obtenida de las bases de datos de tenencia de RRI;
  - f. Apoyar e integrar las contribuciones analíticas locales y el liderazgo intelectual de los titulares de derechos para mejorar la incorporación de sistemas de conocimientos tradicionales de rápida evolución y su utilización para impulsar agendas y reformas políticas, y
  - g. Mejorar las capacidades de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) de RRI a fin de: (i) documentar mejor historias de impacto y lecciones aprendidas; (ii) revisar y actualizar la teoría de cambio de RRI conforme a su IV Programa Estratégico, y (iii) simplificar marcos de monitoreo, herramientas de medición y plantillas de informes.
3. **Poner a prueba la formación en estudios transformadores de investigación:** Con la colaboración de PACT, RRI dirigirá una iniciativa innovadora de capacitación diseñada para encabezar trabajos de Investigación Transformadora para la Libre Determinación de PAD, PI y CL (TRAILS). Llevada a cabo en paralelo al Congreso Mundial de Medios de Vida, la iniciativa TRAILS fue diseñada para mejorar el acceso a logros educativos al desarrollar capacidades de investigación orientadas a la acción en comunidades de titulares de derechos, a fin de que puedan crear y apropiarse mejor de datos que impulsen cambios e impacto a nivel local, regional o global.

## Comunicaciones estratégicas

### Situación actual

El propósito del equipo de Comunicaciones de RRI consta de tres ejes: **proporcionar** a quienes realizan labores de incidencia las evidencias necesarias para establecer su caso; **amplificar** voces y campañas de miembros de la Coalición, y **mostrar** la magnitud del impacto generado por RRI en los derechos y el desarrollo de PI, CL y PAD en todo el Sur Global.

Para lograr dichos objetivos, el equipo de Comunicaciones debe: i) producir y difundir análisis estratégicos y herramientas de incidencia de RRI y garantizar su accesibilidad y fácil utilización para los miembros de la Coalición y las personas encargadas de la formulación de políticas; ii) promover el liderazgo intelectual para influir en responsables de la formulación de políticas y otras partes interesadas; iii) liderar iniciativas multimedia de elaboración de informes y narración de historias para amplificar resultados e impactos de iniciativas y convocatorias de RRI, y iv) apoyar campañas de incidencia para concientizar sobre los

movimientos a favor de los derechos de miembros de la Coalición y su liderazgo en acciones por el clima y la conservación.

A lo largo de la historia de RRI, sus comunicaciones y esfuerzos de difusión han enfrentado desafíos debido a numerosos factores, incluida la complejidad y la accesibilidad de nuestras investigaciones y análisis; la necesidad de informar la magnitud total de nuestro impacto a nivel local y regional a las audiencias correctas, y el elevado volumen de noticias que compiten por el interés público en un espacio cada vez más desafiante para activistas y sus aliados. Asimismo, enfrentamos el reto de garantizar que nuestros mensajes repercutan en todos nuestros públicos objetivo, mismos que tienen distintas necesidades y formas de procesar la información. Para superar tales obstáculos, Comunicaciones liderará en 2026 un enfoque múltiple para alcanzar los objetivos mencionados a continuación. **Nota: Este plan de trabajo se basa en las prioridades programáticas descritas en planes de trabajo anteriores y en oportunidades previsibles de colaboración y acción.**

- 1. Mejorar la accesibilidad y promover el uso de iniciativas de investigación y aprendizaje de RRI por parte de esfuerzos de incidencia de base, en especial de organizaciones de mujeres, de jóvenes y de grupos de bajos recursos.** Mediante tecnología innovadora y traducción a lenguas locales, los miembros de la Coalición se encontrarán mejor equipados para incidir a favor de sus derechos con base en evidencias.
- 2. Expandir radicalmente los informes y las narraciones sobre el impacto de RRI para captar el verdadero alcance y profundidad de su influencia positiva y la huella que deja a nivel nacional y mundial.** Aprovecharemos los diversos medios de comunicación, video, podcasts, radio, medios impresos y digitales, para humanizar y empoderar a las comunidades objetivo de RRI a fin de que puedan contar sus propias historias de impacto y promover así la credibilidad y el éxito de la Coalición a largo plazo.
- 3. Aumentar la cobertura en medios impresos, radio y televisión y en línea de noticias nacionales y globales sobre la labor de RRI y del papel y los logros de los miembros de la Coalición en lo tocante a acciones relacionadas con derechos, clima y conservación.** Al fortalecer las relaciones con los medios establecidas entre 2022 y 2025, aumentaremos la visibilidad del perfil público de especialistas de RRI y de organizaciones locales en escenarios globales, con énfasis en particular en el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores; economías resilientes y empresas lideradas por mujeres; la tenencia del agua; minerales esenciales y la transición justa, y financiamiento directo para acciones relacionadas con el clima.
- 4. Apoyar campañas de incidencia nacionales y regionales de miembros de la Coalición a favor de los derechos a la tierra y los recursos.** En 2026, el equipo de Comunicaciones seguirá con la implementación de su programa de campañas al proporcionar apoyo individualizado a campañas específicas y documentar sus resultados, aprendizajes e impactos.

## Plan de trabajo para el año fiscal 2026

Emprenderemos las siguientes iniciativas en 2026 para cumplir con las prioridades estratégicas de RRI.

- 1. Mejorar la accesibilidad y la claridad de las investigaciones de RRI para la incidencia local.** Escribir y publicar infografías, mensajes clave, estudios de casos, resúmenes ejecutivos y otros contenidos más breves y accesibles como complemento de análisis extensos.

- ▶ **Comunicaciones digitales:** Renovar el sitio web de RRI, mejorar la navegación, el lenguaje y la función de búsqueda para aumentar su accesibilidad y claridad y mostrar el impacto de RRI.
- ▶ **Derechos y medios de vida:** Producir y promover el análisis insignia de RRI, Base de Referencia Mundial sobre Medios de Vida, y sus respectivos resúmenes de políticas para vincular en idiomas locales los medios de vida con la seguridad de la tenencia y los resultados climáticos.
- ▶ **Path to Scale:** Publicar la tercera edición del informe de RRI sobre el estado del financiamiento y un resumen de políticas donde se describan modalidades y mecanismos de otorgamiento de financiamiento directo.
- ▶ **Seguimiento de la tenencia:** Con motivo del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, publicar estudios de casos que equilibren la ciencia del clima con narraciones locales.
- ▶ **Justicia de género:** Producir y promover infografías para educación entre pares y contenido multimedia en los idiomas de la Coalición, en coordinación con la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA), para complementar la investigación encabezada por organizaciones de mujeres de PI, CL y PAD y los estudios sobre financiamiento asignado directamente a las mujeres.
- ▶ **Derechos, clima y conservación:** Mejorar los recursos existentes y futuros relacionados con los mercados de carbono, incluido el Centro de Derechos de Carbono (*Carbon Rights Hub*), publicado en 2025, y una serie de seis videos sobre dichos mercados, publicada en 2024. Incorporar a las tácticas de promoción los resultados del proceso planificado de replanteamiento del enfoque utilizado por RRI para la conducción de análisis estratégicos.
- ▶ **África:** Publicar el Informe de Conservación en África y desarrollar material multimedia complementario en los idiomas regionales para promover la apropiación del contenido a escala local.
- ▶ **América Latina:** Redactar y publicar documentos de incidencia a favor del aprendizaje entre pares, que contengan recomendaciones y mensajes clave sobre resultados regionales recientes, y producir un estudio de caso donde se destaque el papel esencial de los *maritorios* en los medios de vida de PAD en América Latina y el Caribe.

**2. Promover las iniciativas de aprendizaje de la Coalición para posibilitar la apropiación comunitaria de datos y herramientas de incidencia basadas en la investigación que genera RRI.** Apoyar la puesta en marcha de iniciativas de aprendizaje al tiempo de promover la apropiación a nivel local.

- ▶ **Derechos y medios de vida:** Apoyar el inicio de la fase dos de la Comunidad de Aprendizaje sobre Medios de Vida y priorizar la accesibilidad y la claridad del contenido.
- ▶ **Derechos, clima y conservación:** Apoyar la socialización del Estándar para los derechos a la tierra en toda la Coalición.
- ▶ **Seguimiento de la tenencia:** Apoyar el rediseño del sitio web de *LandWise Law Library* para mejorar la accesibilidad e iniciar una campaña para dar a conocer las actualizaciones de la herramienta de seguimiento de la tenencia.

**3. Apoyar las campañas de incidencia nacionales y regionales de los miembros de la Coalición.** Implementar el programa de campañas de RRI que incluye apoyo para un máximos de 8 campañas individualizadas y la documentación de resultados, lecciones aprendidas e impacto.

- ▶ **Apoyo y campañas estratégicos:** Publicar una nueva convocatoria para apoyar de forma personalizada y continua a los miembros de la Coalición en el diseño y la ejecución de estrategias de comunicación, campañas de incidencia y activaciones de respuestas rápidas, así como en la creación y difusión estratégica de contenido llamativo para atraer a públicos objetivo a nivel nacional y global.
  - ▶ **Construcción de movimientos y participación en políticas:** Fortalecer las campañas lideradas por las redes de miembros de la coalición (tales como WiGSA), fomentar la colaboración entre organizaciones para la narración de historias y mejorar la interacción con instituciones internacionales y mecanismos de políticas, como la CIDH, para promover comunicaciones significativas basadas en evidencias.
  - ▶ **Fortalecimiento de capacidades:** Desarrollar recursos educativos y facilitar capacitaciones en línea para los miembros de la Coalición sobre el diseño de campañas eficaces, a la vez de crear oportunidades de fortalecimiento continuo de capacidad y conocimientos.
- 4. Fortalecer la narración de historias de impacto para reflejar el verdadero alcance y profundidad de la influencia positiva de RRI y la huella que deja a nivel nacional y global.** Ampliar las iniciativas de narración de impacto a escala local.
- ▶ **Comunicaciones:** Definir “narraciones de impacto” en términos de los objetivos SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con plazos concretos) y documentar de qué manera pueden ayudar dichos relatos a alcanzar los objetivos de incidencia y recaudación de fondos de una organización. Se compartirán con la coalición en forma de guía.
  - ▶ **América Latina/Seguimiento de la tenencia:** Llevar a cabo un proyecto de video que muestre las estrategias basadas en derechos de conservación del agua de Pueblos Afrodescendientes de países seleccionados de América Latina y el Caribe previo a la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua en diciembre de 2026.
  - ▶ **Derechos, clima y conservación:** Destacar las experiencias con mercados de carbono recopiladas directamente de las comunidades.
  - ▶ **Asia:** Aumentar la visibilidad de los grandes logros y los desafíos de la conservación basada en derechos en países de interés y colaborar para la realización de *reels* y publicaciones en redes sociales.
  - ▶ **CLARIFI:** Fortalecer la visibilidad de CLARIFI tanto a nivel local como internacional mediante la implementación de iniciativas localizadas de narraciones de impacto, además de capacitar a organizaciones donatarias y acercarlas a recursos de comunicaciones estratégicas.
- 5. Experimentar con nuevos métodos de comunicación al aprovechar las tecnologías más recientes para llegar a los públicos objetivo.**
- ▶ **Juventud:** Iniciar una serie de podcasts de RRI para que jóvenes pertenecientes a PI, PAD y CL compartan sus historias y recomendaciones en lo tocante a acciones relacionadas con el clima y la conservación.
  - ▶ Producir una revista en línea multilingüe que muestre las grandes victorias y el impacto logrados por RRI entre 2021 y 2025. Seguir extendiendo el repositorio global de videos de RRI en foros globales de festivales de cine, campus universitarios y otros eventos.

**6. Aumentar la cobertura nacional y global en medios impresos, radio y televisión y en línea de noticias sobre la labor de RRI y los roles y la trayectoria de los miembros de la Coalición en materia de derechos, clima y conservación. Amplificar los perfiles públicos de los miembros de la Coalición en escenarios globales.**

- ▶ **Derechos y medios de vida/Justicia de género:** Organizar una visita de medios de comunicación a una comunidad para documentar el liderazgo de las mujeres en empresas locales, de preferencia con un miembro de la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA).
- ▶ **Derechos y medios de vida:** Compartir historias locales de impacto para enmarcar el liderazgo intelectual de RRI en medios regionales y globales, en el periodo previo al Congreso sobre Medios de Vida y Conservación Liderada por las Comunidades.
- ▶ **África:** Promover el liderazgo intelectual de RRI mediante editoriales y ponencias sobre la conservación basada en derechos y los riesgos de la extracción de minerales esenciales en la Cuenca del Congo.
- ▶ **Coalición y redes estratégicas:** Organizar actividades de divulgación globales y regionales en los medios durante todo el año para dar a conocer a las comunidades ganadoras del Premio de RRI a la Acción Colectiva.
- ▶ **Juventud/Asia:** Incluir un editorial en el periodo previo a un evento internacional importante para amplificar las voces de líderes juveniles de PI y CL de Asia.

## **La Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI)**

### **Situación actual**

CLARIFI opera dentro de un movimiento global en crecimiento para asegurar financiamiento más directo e igualitario para Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD). Conforme a lo definido en el informe [El estado del financiamiento de los derechos de tenencia](#) publicado en septiembre de 2025, los derechos de tenencia de esos grupos poblacionales siguen recibiendo menos del uno por ciento de la filantropía total relacionada con el clima y la ayuda oficial para el desarrollo. Si bien el panorama general de financiación se ha expandido y sentado las bases para un apoyo más directo, todavía no ha experimentado un cambio trascendental en la forma en que se entregan los recursos.

Como respuesta a dicha situación, las prioridades de CLARIFI para 2026 se determinan en función de esas brechas persistentes y la urgencia de financiar sistemas más receptivos y responsables para titulares de derechos. CLARIFI seguirá proporcionando recursos directamente, con flexibilidad y capacidad de respuesta como elementos principales para satisfacer las prioridades establecidas por nuestros socios. Asimismo, la iniciativa se mantendrá activa dentro del amplio movimiento que lucha por un cambio sistémico al participar en campañas como [The Pledge We Want](#) (El compromiso que deseamos) y seguirá integrando su trabajo a esfuerzos globales, como el compromiso de *Forest Tenure Funders Group* (FTFG), *Forest People Climate* (FPC) y *Tropical Forest Forever Facility* (TFFF).



*“Durante demasiado tiempo, los Pueblos Indígenas y las comunidades locales han recibido una financiación climática sorprendentemente escasa. Estamos entusiasmados con la esperanza y la promesa que CLARIFI aporta para canalizar el reconocimiento y los recursos tan esperados directamente a los administradores más eficaces de la Tierra.”*

— **Stanley Kimaren Ole Riamit**, líder Masái y fundador y director de Indigenous Livelihoods Enhancement Partners (ILEPA)



Dado el papel vital de PI, CL y PAD en la protección de los ecosistemas y la constante falta de financiamiento directo hacia ellos, han surgido varios mecanismos innovadores de financiación dirigidos por titulares de derechos. Desde su creación, CLARIFI ha respaldado ese cambio al apoyar y colaborar con mecanismos regionales de financiamiento encabezados por PI, como el Fondo Territorial Mesoamericano (FTM) y la Alianza de Pueblos Indígenas del Archipiélago (AMAN). Asimismo, CLARIFI colaboró con el Fondo de Solidaridad de los Pueblos Indígenas de Asia (IPAS), la Red de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales en África Central (REPALEAC) y el Fondo Jaguá establecido por Articulación de los Pueblos Indígenas de Brasil (APIB), lo cual refleja nuestro compromiso constante para apoyar el importante trabajo de mecanismos de financiamiento nacionales y regionales.

Debido a ese creciente ecosistema de infraestructura liderada por titulares de derechos y la necesidad crítica de ampliarlo, CLARIFI seguirá apoyando, expandiendo y conectando con esos mecanismos en 2026. Todo ello con el objetivo de crear sinergia y complementariedad y garantizar que más recursos se dirijan directamente a las comunidades que impulsan acciones basadas en derechos, clima y conservación. El trabajo de CLARIFI con los mecanismos de financiación regionales es más que sólo una vía de financiamiento; representa una oportunidad importante para el intercambio y el aprendizaje entre pares. En este sentido, CLARIFI continuará intensificando su participación en la plataforma Shandia de la Alianza Global de Comunidades Territoriales (GATC) y trabajando para integrar aún más en su portafolio de trabajo a los diversos movimientos de titulares de derechos.

CLARIFI es una iniciativa de RRI que existe para apoyar la misión de proteger y dar a conocer los derechos y las luchas de PI, CL y PAD por poseer, desarrollar y salvaguardar sus territorios y ecosistemas tradicionales. Por ende, los temas prioritarios de CLARIFI tienen como base el Marco de Oportunidades de RRI y los programas nacionales y regionales que identifican dónde es más fuerte el impulso político para las soluciones basadas en derechos.

En consonancia con el creciente interés de RRI en el género y la juventud, CLARIFI seguirá priorizando el apoyo a organizaciones dirigidas por mujeres y jóvenes en 2026. Involucrar a jóvenes asegura la continuidad y la transferencia de conocimientos entre generaciones, mientras que empoderar a las mujeres mediante el acceso a datos, tecnologías y espacios de toma de decisiones transforma su papel de periférico a central en lo tocante a gobernanza. Para el ciclo de otorgamiento de subvenciones en 2026, nuestro objetivo es continuar nuestro apoyo y fortalecer la compatibilidad con la visión conjunta que agrupa a todas las tierras (bosques, manglares, pastizales y otros ecosistemas), pueblos y territorios dentro del Marco Estratégico de la coalición. Dicho esfuerzo incluye garantizar la coordinación estrecha con las organizaciones de mujeres integrantes de WiGSA, como parte del amplio movimiento de RRI, y con el Movimiento Global de Jóvenes de la coalición.

De igual forma, CLARIFI planea fortalecer el apoyo a la conservación dirigida por las comunidades y el desarrollo sostenible de economías locales. De conformidad con el asesoramiento proporcionado por el Comité Directivo, CLARIFI prestará especial atención a la promoción de esos temas prioritarios para garantizar mayor coherencia e impacto en todas las iniciativas.

## **Plan de trabajo para el año fiscal 2026**

### ***Otorgamiento de subvenciones***

En 2026, CLARIFI implementará una estrategia de otorgamiento de subvenciones más adecuada al propósito y diseñada para aumentar el impacto, la accesibilidad y la rendición de cuentas. Lo anterior incluye iniciar un nuevo ciclo de subvenciones con funciones y procesos de toma de decisiones claramente definidos para el Comité Directivo de CLARIFI, con el objetivo de garantizar mayor transparencia y responsabilidad compartida. En 2026, CLARIFI aspira a financiar al menos **100 iniciativas** y a seguir fortaleciendo su cadena de proyectos al agilizar y mantener una plataforma de presentación de los mismos que sea flexible y amigable al usuario; la plataforma busca incorporar a aproximadamente 400 posibles proyectos. Por otra parte, CLARIFI priorizará el desarrollo de un sistema funcional de monitoreo, evaluación y aprendizaje para mejorar el seguimiento de resultados, reflejar lecciones aprendidas y mejorar continuamente el apoyo a las iniciativas encabezadas por titulares de derechos.

### ***Operaciones***

En 2026, CLARIFI continuará fortaleciendo y ampliando su capacidad interna para garantizar operaciones eficaces, responsables y receptivas. Dicho esfuerzo contempla invertir en la capacidad técnica de su equipo, perfeccionar políticas internas y procedimientos para que resulten congruentes con mejores prácticas e intensificar la colaboración con programas y socios regionales. Dichas actividades son cruciales para sostener el otorgamiento de subvenciones de alta calidad, apoyar iniciativas lideradas por titulares de derechos y promover los objetivos a largo plazo de CLARIFI y su función dentro de la Coalición de RRI.

CLARIFI colabora estrechamente con el equipo de Comunicaciones de RRI para garantizar mensajes congruentes y la implementación eficaz de su plan de comunicaciones dentro del marco de la estrategia general de comunicación de RRI. Un elemento clave de ese enfoque consiste en involucrar a diversas partes interesadas y fortalecer la visibilidad de CLARIFI mediante relatos que realcen y se centren en las voces de los socios. De igual manera, CLARIFI busca apoyar a los socios del movimiento para que participen activamente y contribuyan a los esfuerzos de comunicación al amplificar los mensajes compartidos y el impacto en toda la coalición.

## **Recaudación de fondos**

En 2026, CLARIFI se propone movilizar \$35 millones de dólares en financiamiento, con un compromiso continuo de garantizar que al menos el 80 por ciento de los recursos se destinen directamente a las comunidades. Para ello, CLARIFI implementará una estrategia específica de recaudación de fondos enfocada en tres vías de donantes clave: fortalecer las relaciones con fundaciones filantrópicas, involucrar a donantes bilaterales y buscar acreditación con los principales mecanismos de financiamiento para el clima, como *Green Climate Fund* (GCF), *Global Environment Facility* (GEF) y *Tropical Forest Forever Facility* (TFFF). La recaudación de fondos también será congruente con los seis temas prioritarios de CLARIFI, hecho que permitirá llevar mensajes promocionales más adaptados a financiadores con intereses específicos. Por ejemplo, CLARIFI lanzará la iniciativa ESPACIOS en colaboración con la Campaña para la Naturaleza, que hará hincapié en la alineación con los objetivos globales 30x30 en materia de biodiversidad y clima.



*“CLARIFI responde a una necesidad que desde hace tiempo tienen las organizaciones Indígenas, Afrodescendientes y comunitarias locales de contar con un vehículo que movilice fondos directamente hacia ellas para actividades que aún no reciben un apoyo adecuado por parte de ningún donante.”*

— **Pasang Dolma Sherpa**, directora ejecutiva del Centro de Investigación y Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CIPRED) de Nepal y miembro del Comité Directivo de CLARIFI



Para ello, CLARIFI publicará el primer Informe general de donantes, que servirá como herramienta de rendición de cuentas para donantes flexibles actuales y como recurso de comunicación para atraer a posibles socios. El informe brindará un panorama general del proceso de otorgamiento de subvenciones directas de CLARIFI y presentará información sobre el estado del financiamiento directo de sus proyectos. Además de datos y cifras clave, incluirá relatos de campo y aprendizajes obtenidos a partir de las experiencias de nuestros socios, lo cual ayudará a conformar y fortalecer la narrativa colectiva del impacto y las acciones dirigidas por las comunidades.

Asimismo, en 2026, CLARIFI seguirá fortaleciendo sus alianzas estratégicas con otros fondos encabezados por PI y CL globales, regionales y nacionales. La plantilla de notas conceptuales de CLARIFI está diseñada para ser intuitiva, rápida y flexible, ya que reduce el tiempo y el esfuerzo necesarios para presentar un proyecto y recibir retroalimentación. La plantilla fue creada para ordenar prioridades de forma ascendente y refleja nuestro compromiso con la programación adecuada al propósito e impulsada por comunidades.

Con más de 200 proyectos presentados y recibidos por este medio, la plantilla demuestra la dedicación constante de CLARIFI para que el proceso de elaboración de proyectos sea más accesible, receptivo y eficaz.

## **Gobernanza**

CLARIFI seguirá trabajando estrechamente con el Comité Directivo para apoyar sus ideas y visión, lo cual garantizará coherencia con nuestros objetivos en común. En 2026, CLARIFI dará la bienvenida a dos nuevos miembros del Comité Directivo que representarán a jóvenes y a Pueblos Afrodescendientes. Con ello, se reforzará la inclusividad y se ampliarán las perspectivas dentro de nuestra gobernanza. Asimismo, CLARIFI analiza oportunidades para establecer su presencia formal en Canadá en 2026 como subsidiaria de RRI, lo cual mejoraría nuestra capacidad operativa y posicionamiento estratégico en la región.

En 2026, CLARIFI planeará un intercambio educativo en África como parte de su enfoque de gobernanza para crear espacios a fin de promover mayor interacción de organizaciones donatarias con los miembros del Comité Directivo de CLARIFI. Kimaren Ole Riamit, miembro del Comité Directivo de CLARIFI, ha mostrado su interés en organizar el intercambio, mismo que se diseñará para fomentar las relaciones directas con donatarios y establecer un círculo de retroalimentación significativo. El evento servirá como un espacio seguro y colaborativo para el aprendizaje, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de las relaciones en toda la red.

## **Coalición y Redes Estratégicas**

### **Situación actual**

El año 2025 fue histórico para RRI: El equipo de Coalición y Redes Estratégicas (CSN) organizó una serie de reuniones, en línea y presenciales, a todo nivel de RRI para conmemorar su 20º aniversario y reflexionar sobre su historia, logros y visión para los próximos 20 años.

Dichos encuentros incluyeron la Reunión de Estrategia de la Coalición de Katmandú, en julio, seguida de juntas virtuales sobre estrategia global, consultas sobre el memorándum de acuerdo (MdA) de RRI, una sesión de reflexión en Washington con los fundadores de RRI y juntas *ad hoc* para abordar los contextos actuales en Estados Unidos y el mundo. Cada reunión aportó reflexiones cruciales sobre la misión, los valores y la percepción del futuro de la Coalición, mismas que contribuyeron a identificar las siguientes prioridades clave:

- 1.** Fortalecer la agenda de localización en función de las realidades locales de nuestras comunidades y apoyar las soluciones en campo.
- 2.** Fortalecer el liderazgo de mujeres y jóvenes en nuestro sector y en la Coalición y apoyar el desarrollo del liderazgo, las estrategias de apoyo, la recaudación de fondos y los esfuerzos de incidencia de sus redes.
- 3.** Promover modelos de desarrollo dirigidos por la comunidad centrados en la gobernanza incluyente, la integración de los conocimientos tradicionales, la conservación y la prosperidad económica de comunidades y territorios.

4. Fomentar la colaboración y espacios de aprendizaje para los Socios de la Coalición de RRI y sus aliados estratégicos. Las reuniones de este año reforzaron los valores fundamentales de la Coalición: compañerismo, solidaridad, vínculos profundos sin importar idiomas ni geografías y el compromiso de seguir trabajando juntos para el logro de nuestra misión conjunta. Terminamos el año conscientes de que la Coalición es más fuerte que nunca y que está preparada para iniciar una nueva fase de trabajo de gran impacto en su próxima década de acción.

## Plan de trabajo para el año fiscal 2026

En 2026, trabajaremos para reestructurar la Coalición de RRI según lo descrito en el nuevo memorándum de acuerdo (MdA), en el cual se define un proceso actualizado de estructura y gobernanza. Los principales cambios serán la incorporación de nuevos Socios y la creación de dos nuevos organismos: 1) el Consejo Asesor para representar a los Socios y 2) el Consejo de Ancianos para brindar asesoramiento estratégico al liderazgo de RRI.

El equipo de Coalición y Redes Estratégicas será responsable de incorporar a los nuevos Socios, así como a miembros de nuestros dos nuevos consejos e implementar la nueva estructura de la Coalición en su totalidad. Como parte de su gestión continua, el equipo también seguirá a cargo de la administración de los Miembros Asociados y la Junta Directiva de RRI, la organización de reuniones trimestrales con los Socios y la convocatoria a reuniones anuales y *ad hoc* del Consejo Asesor y el Consejo de Ancianos.

Las prioridades estratégicas de Coalición y Redes Estratégicas para 2026 incluyen las siguientes:

- 1. Hacer crecer la Coalición:** Incorporar a RRI un máximo de 80 Socios nuevos y garantizar que el nuevo grupo de organizaciones reciba información acerca de los programas y las prioridades de RRI y que entienda su papel dentro de la Coalición. Asimismo, Coalición y Redes Estratégicas integrará a los nuevos miembros del Consejo Asesor y del Consejo de Ancianos para asegurar que todos ellos conozcan su función y misión dentro de la Coalición. Las actividades planificadas contemplan la incorporación de nuevos Socios, la gestión de comunicaciones de la Coalición, la actualización de listas de contactos y guías para comunicarse con los miembros y el personal de la Secretaría y la formación del Consejo Asesor y del Consejo de Ancianos.
- 2. Fortalecer la Coalición:** Garantizar que sea dirigida y administrada por sus miembros al incorporar el liderazgo de las organizaciones que la componen al diseño y la implementación de las actividades de RRI. De igual manera, se debe garantizar que mujeres y jóvenes se vuelvan protagonistas en los espacios de la Coalición y que participen activamente y compartan su sabiduría con los miembros. Preparar actividades de aprendizaje en línea sobre temas relevantes para los integrantes de la Coalición. Las actividades previstas incluyen: realizar un taller virtual sobre Campañas e Incidencia durante las Reuniones Trimestrales de la Coalición; apoyar a la Red de Jóvenes de RRI en la implementación de su hoja de ruta y el fortalecer su movimiento global, y publicar una Convocatoria de Candidaturas para la Segunda Edición de los Premios a la Acción Colectiva de RRI.
- 3. Promover la colaboración:** Asegurar la integración entre Miembros Asociados, líderes de Mega-Florestais y miembros de la Coalición al identificar y apoyar las oportunidades de colaboración. Garantizar la comunicación oportuna de las actividades de los programas para asegurar que los miembros de la Coalición participen activamente en aquéllos que sean compatibles con sus objetivos organizacionales. Las actividades previstas incluyen: llevar a cabo Sesiones de Reflexión de

MegaFlorestais, Reuniones Trimestrales de Miembros Asociados, Reuniones Trimestrales de Socios y Reuniones Globales de la Red de Jóvenes.

- 4. Participar activamente:** Consultar con frecuencia a los miembros de la Coalición para garantizar que sus aportes y perspectivas se tomen en cuenta para la planificación de las actividades de RRI. Lo anterior incluye diversas formas de consultas, desde encuestas hasta consultas sobre estrategias temáticas y la recopilación de contribuciones para la planificación de las reuniones trimestrales de la Coalición. Las actividades previstas incluyen: efectuar Reuniones Virtuales sobre Estrategia Global y Gobernanza y Reuniones Trimestrales de la Coalición, así como encuestas o sondeos; apoyar la organización de convocatorias clave de la Coalición global, y compartir las solicitudes de consulta, orientación o colaboración con los programas RRI.
- 5. Fortalecer el liderazgo de jóvenes:** Apoyar la creación y el desarrollo de la estrategia de la nueva Red Global de Jóvenes, que contempla el fortalecimiento de la voz y el liderazgo de la juventud dentro de la Coalición de RRI. Coalición y Redes Estratégicas apoyará a líderes juveniles en la implementación de su Hoja de ruta global, que consiste de un resumen de las prioridades definidas por jóvenes en el Primer Foro Global de Juventudes de RRI en 2025. Las actividades previstas incluyen: organizar reuniones periódicas de la Red Global de Jóvenes y Reuniones Regionales de Jóvenes y apoyar la participación de líderes jóvenes de RRI en la COP31.
- 6. Estrategia norte-sur-sur:** Planificar la expansión de la red de RRI para incluir a los Pueblos Indígenas de América del Norte (Canadá y Estados Unidos de América). Evaluar oportunidades de colaboración que puedan ayudar a promover nuestra misión en común de fortalecer la conservación encabezada por las comunidades, la libre determinación y los medios de vida sostenibles. Las actividades previstas incluyen: comisionar una evaluación de oportunidades para la colaboración norte-sur-sur; organizar reuniones iniciales entre miembros de la Coalición y líderes de América del Norte, y presentar a la Coalición los hallazgos de la evaluación y las recomendaciones.

Por último, aunque no por ello menos importante, en 2026 seguiremos organizando grandes reuniones virtuales con más de 200 miembros de la Coalición, en su mayoría de regiones prioritarias de RRI, durante nuestras Reuniones Virtuales de Gobernanza y Estrategia Global. Dichos espacios virtuales garantizarán la mayor participación de los miembros de la Coalición a menor costo y con una menor huella de carbono.

Creemos que si actuamos en función de las prioridades antes mencionadas, podremos asegurar que la Coalición de RRI adquiera una estructura sólida para fortalecerse y lograr más impacto en los próximos años. El desarrollo de liderazgo y capacidades, la transparencia y la participación serán los ingredientes principales para seguir aprovechando nuestro poder colectivo con el fin de obtener resultados concretos, tanto a nivel territorial como a nivel global.

## Finanzas y administración

### Situación actual

El entorno operativo de RRI en 2026 implicará mayor escrutinio político, demandas internas de crecimiento y la necesidad de fortalecer los sistemas y las colaboraciones para manejar una mayor complejidad y más riesgos.

- ▶ **Contexto político en los Estados Unidos:** El actual gobierno estadounidense ha aumentado la incertidumbre regulatoria y el escrutinio a organizaciones sin fines de lucro, en especial las vinculadas al financiamiento del exterior y la incidencia a favor del clima. En 2026, Operaciones mantendrá una postura de cumplimiento más estricta mediante la evaluación periódica de sanciones y documentos y preparación para auditorías.
- ▶ **Crecimiento y complejidad de la organización:** El aumento del volumen de subvenciones y adquisiciones exige sistemas más sólidos y distinciones claras entre los tipos de adjudicación y monitoreos y presentación de informes coherentes en todas las entidades.
- ▶ **Reforma en curso de Operaciones:** Nuestra reorganización de 2025 estableció tres subequipos de Operaciones (Finanzas y Contabilidad; Adjudicaciones y Cumplimiento; Recursos Humanos y Administración) y las bases para la actualización de sistemas, la revisión de políticas y los pilotos de adjudicación multianuales.

## Financiamiento

### *Panorama del financiamiento global*

Los esfuerzos por recaudar fondos de RRI en 2026 se presentan en el marco de un financiamiento complejo y global en evolución. El contexto político en los Estados Unidos con el gobierno actual ha aumentado la incertidumbre regulatoria y el escrutinio a organizaciones sin fines de lucro, en especial las vinculadas al financiamiento del exterior y la incidencia a favor del clima. Tal ambiente exige que RRI implemente protocolos de mayor cumplimiento y la diversificación estratégica de las fuentes de financiación para mitigar la concentración de riesgos.

De forma paralela, los sectores de desarrollo internacional y economía del clima experimentan cambios significativos. Si bien los compromisos asumidos en las cumbres de COP y mediante fondos multilaterales para el clima han aumentado en los últimos años, la competencia por esos recursos se ha intensificado de forma dramática. Las fundaciones y los donantes bilaterales priorizan cada vez más las iniciativas locales y el financiamiento directo a las organizaciones de Pueblos Indígenas y comunidades, tendencia compatible con el modelo de coalición de RRI pero que requiere también que la organización articule claramente su propuesta de valor único como convocante de la coalición y socio de implementación.

La gama de oportunidades en torno a los derechos a las tierras comunitarias y la gobernanza forestal sigue abierta, pero disputada. Con la reciente conclusión de la COP30 y la campaña de RRI "#DefensoresDeLaTierraLideranElCamino" ganando impulso, razón por la cual existe potencial para aprovechar la mayor visibilidad del papel de Pueblos Indígenas y comunidades locales en las soluciones climáticas. Sin embargo, se debe considerar la fatiga de donantes en los círculos tradicionales de financiamiento ambiental y la necesidad de demostrar resultados medibles e impacto a gran escala.

Para navegar en ese panorama con éxito, la estrategia de recaudación de fondos de RRI debe subrayar su trayectoria de 20 años y su posición única que une la incidencia global con la implementación en campo mediante sus socios de confianza, como la REPALEAC, y mecanismos como CLARIFI y su capacidad demostrada para gestionar iniciativas complejas en varios países, con fuerte control financiero y rendición de cuentas. El financiamiento reciente que la organización recibió de MacKenzie Scott, junto con la probable renovación de apoyo de NICFI, *Skoll Foundation* y otras organizaciones, demuestra un mayor

reconocimiento filantrópico del modelo de RRI, lo cual se debe cultivar y expandir estratégicamente en 2026 y los años venideros.

## **Plan de trabajo para el año fiscal 2026**

En 2026, el equipo de Operaciones de RRI consolidará las reformas, implementará nuevos sistemas y expandirá la capacidad de los socios para fortalecer el cumplimiento, apoyar el crecimiento de la organización y permitir la colaboración adecuada al propósito en toda la Coalición. Asimismo, desarrollará una nueva estrategia de recaudación de fondos para implementar el marco estratégico de RRI (SPIV 2026-2030) y CLARIFI.

### ***Estrategia de recaudación de fondos***

En 2026, el equipo de Desarrollo de RRI, en coordinación estrecha con los equipos de Programas, Comunicaciones y Finanzas/Operaciones, se responsabilizará del desarrollo y la implementación de la estrategia integral de recaudación de fondos para apoyar el marco estratégico de RRI (SPIV 2026-2030) y los programas de CLARIFI. Si bien los fondos proporcionados recientemente por MacKenzie Scott brindan apoyo sustancial y estabilidad organizacional para los próximos cinco años, RRI sigue teniendo un déficit de financiación significativo con relación a los objetivos estratégicos: la organización requiere anualmente \$15 millones de dólares para implementar por completo el marco estratégico y \$35 millones de dólares anuales para las operaciones de CLARIFI.

La estrategia de recaudación de fondos mejorará la misión de RRI de asegurar y expandir los derechos a la tierra y los recursos de Pueblos Indígenas (PI), comunidades locales (CL) y Pueblos Afrodescendientes (PAD) en todo el mundo, con especial atención a las geografías críticas, que incluyen la Cuenca Amazónica, la Cuenca del Congo y el sureste de Asia. La estrategia se centra en cuatro objetivos principales: (1) diversificar la base de donantes al ir más allá de las fundaciones que actualmente apoyan a RRI para incluir a donantes bilaterales, instituciones multilaterales, mecanismos de financiamiento para el clima y socios del sector privado que comparten nuestro propósito; (2) asegurar los compromisos de financiamiento para varios años de acuerdo con el plazo del marco estratégico de cinco años y brindar apoyo previsible tanto a las convocatorias de la Coalición como a la implementación directa de programas; (3) fortalecer la capacidad institucional de recaudación de fondos mediante el mejoramiento de sistemas de gestión de relaciones con donantes, búsqueda de prospectos y desarrollo de una propuesta coordinada que aproveche la doble función de RRI como coalición global y ONG operativa, y (4) posicionar a RRI y a los Socios de la Coalición para capitalizar las oportunidades estratégicas en torno a la COP30 y el creciente reconocimiento global a la conservación y las soluciones climáticas encabezadas por las comunidades.

Ese enfoque integrado garantizará que los esfuerzos de recaudación de fondos mantengan coherencia estratégica con las prioridades de la organización, las necesidades de los miembros de la Coalición y la trayectoria de 20 años de RRI en la promoción de políticas transformadoras y cambios de prácticas en la gobernanza forestal y los derechos sobre la tierra.

### ***Operaciones generales***

**1. Grupos de Trabajo de Operaciones:** Con el apoyo del equipo de Coalición y Redes Estratégicas, crearemos grupos de trabajo con los puntos de contacto de Operaciones de los socios de RRI y las organizaciones donatarias del financiamiento para temas como recursos humanos, contrataciones e

informes financieros. Los grupos identificarán colectivamente necesidades de capacitación operativa y oportunidades para fortalecer capacidades dentro de la Coalición en sus áreas temáticas. Una vez identificadas las necesidades de capacitación, los grupos priorizarán los temas para su debate y aprendizaje, probablemente mediante “clínicas” trimestrales virtuales donde el área temática se analice con estudios de caso de mejores prácticas y sesiones de preguntas y respuestas. Nuestro objetivo será realizar al menos cuatro capacitaciones o clínicas virtuales sobre temas operativos en 2026.

2. **Planes de expansión en Canadá:** Constitución de RRI como organización sin fines de lucro en Canadá e implementación de controles operativos asociados, como operaciones bancarias, declaraciones de impuestos y congruencia entre nóminas y beneficios.

## **Adjudicaciones y Cumplimiento**

1. **Sistema de gestión de subvenciones:** Completar la configuración y la implementación del Nuevo Sistema de Gestión de Subvenciones para la organización. El sistema centralizará y dará seguimiento más eficiente a la información sobre los fondos actuales de RRI (es decir, acuerdos de colaboración, subdonativos, contratos de consultoría) a la vez de reducir la carga administrativa para personal y colaboradores. Empezaremos con una implementación por fases para los acuerdos de colaboración y las subvenciones (incluidos los proyectos de CLARIFI y SRM) y posteriormente para otros tipos de acuerdos.
2. **Cumplimiento y monitoreo:** Continuar con la revisión y aprobación del creciente volumen de subvenciones y contratos durante 2026, al tiempo de garantizar el cumplimiento con políticas y procedimientos de RRI y de donantes. Las herramientas del nuevo sistema de gestión de subvenciones apoyarán nuestro monitoreo del cumplimiento al brindar una visión consolidada de todos los acuerdos, incluidas listas actualizadas de verificación del cumplimiento o la programación de conversaciones periódicas, a menudo informales, con organizaciones donatarias.
3. **Clasificación y monitoreo de riesgos:** Con el apoyo del Director de Operaciones, se modificará la declaración de clasificación de riesgos de organizaciones donatarias y la supervisión de los niveles como corresponda. Lo anterior incluye actualizar los estándares de documentación y los planes de fortalecimiento de capacidades de Socios de RRI con niveles de capacidad más bajos.
4. **Contratos financieros y plantillas:** Seguir actualizando plantillas, herramientas y guías organizativas para facilitar su uso por parte de personal y colaboradores, al tiempo de garantizar su cumplimiento. Las plantillas se revisarán y actualizarán antes de su integración al Nuevo Sistema de Gestión de Subvenciones.
5. **Adquisiciones y solicitudes de propuestas RFP:** Seguir realizando cambios a herramientas, plantillas y procedimientos de adquisición y consolidar las directrices para el personal. Finalizar los procedimientos de solicitud de compra y orden de compra y capacitar al personal en su uso.
6. **Contratos de entrega indefinida y cantidad indefinida (IDIQ):** Poner a prueba un nuevo marco IDIQ para tercerizar determinadas funciones, como servicios web e investigación; se diseñó para reducir los plazos de adquisición y mejorar la documentación.
7. **Tipos de adjudicaciones adecuadas al propósito:** Introducir un enfoque de “subvenciones” (diferente del “Acuerdo de colaboración”) con una nueva plantilla, materiales de apoyo actualizados y orientación para el personal.

- 8. Adjudicaciones multianuales:** Presentar un enfoque actualizado de subdonativos multianuales (política + hallazgos iniciales + riesgo/mitigación) para la aprobación de la Junta.
- 9. Fortalecimiento de capacidades de los Socios:** Aumentar el desarrollo de capacidades y la formación de Socios/organizaciones subdonatarias en lo tocante a políticas y procedimientos de cumplimiento nuevos y existentes.
- 10. Programa del SRM:** Mantener el alto nivel del Programa del SRM para lograr su objetivo y satisfacer sus obligaciones, orientar a todo el personal del programa en el análisis de propuestas y agregar valor a la preparación de los paquetes de aprobación del SRM para autorizar su utilización.

## **Finanzas y Contabilidad**

- 1. Selección del sistema financiero (FMS):** Elegir un nuevo sistema de gestión contable/financiera a principios de 2026 y definir una hoja de ruta de implementación por fases con un plan de gestión y migración de datos diferente.
- 2. Renovación del auditor:** Dirigir la competencia y la selección abiertas de una nueva firma de auditores para la elaboración de la auditoría del año fiscal 2025.
- 3. Cierre oportuno:** Garantizar el cierre mensual de los libros y el análisis de las variaciones en el presupuesto para optimizar las operaciones financieras.
- 4. Fortalecimiento de capacidades:** Contratar servicios de consultoría para evaluar las brechas en procesos y controles, la estructura del personal y las necesidades de capacitación; implementar un plan de remediación prioritario con puntos de control medibles.
- 5. Revisión de las auditorías de proyectos:** Garantizar la revisión oportuna de auditorías relacionadas con los acuerdos de colaboración y el proceso de retroalimentación para miembros de la Coalición.
- 6. Informes financieros para donantes:** Mejorar la presentación de informes financieros a donantes para incluir reportes de contabilidad en base a flujo de efectivo o a devengo y actualizar los procesos de RRI para facilitar la presentación trimestral y oportuna de informes a donantes.

## **Recursos Humanos y Administración**

- 1. Programa de capacitación para personal de gerencia y supervisión:** Iniciar un programa de capacitación para proporcionar a dicho personal las habilidades esenciales de liderazgo enfocadas en la mejora de la comunicación, la resolución de conflictos, la prevención del acoso y la gestión del desempeño.
- 2. Revisión de la estructura institucional:** Contratar servicios de consultoría para trabajar con el Equipo Ejecutivo y el liderazgo con el objetivo de revisar la estructura institucional actual y sugerir enfoques que garanticen una reestructuración más eficaz y estratégica a fin de promover el avance de RRI hacia la consecución del SP4 y demás programas en un futuro.
- 3. Desarrollo de un Protocolo de Seguridad y Protección de Personal:** Perfeccionar e implementar el Protocolo de Seguridad y Protección integral para proteger a miembros de la Coalición, personal, socios y colaboradores durante viajes y otras actividades relacionadas con la Coalición o su trabajo. El protocolo debe incluir el uso de gafetes de trabajo con fotografía para el personal de DC, evaluaciones

de riesgos, políticas sobre acoso sexual y planificación del manejo de crisis, con capacitación constante del personal.

4. **Revisión de proveedores de TI:** Llevar a cabo una revisión de los proveedores de TI para garantizar que los servicios informáticos de RRI sean competitivos y eficientes y se alineen con las necesidades operativas en constante evolución. El proveedor ayudará en el desarrollo y la implementación de estrategias de ciberseguridad y recuperación de datos, la realización de una auditoría de seguridad, la implementación de la autenticación multifactorial y la capacitación del personal para mitigar riesgos.
5. **Retiro para todo el personal:** Planificar y llevar a cabo un retiro presencial del personal en Montreal para generar cohesión y alineación con los temas prioritarios y las actividades de 2026.
6. **La oficina de Montreal:** Apoyar la búsqueda y la apertura de una oficina física en Montreal.
7. **Diseño del Programa de Pasantías:** Desarrollar e implementar un programa formal de pasantías, con lineamientos claros, revisión jurídica y en consonancia con la estrategia y los valores de RRI.
8. **Revisión del Manual para el Personal:** Actualizar todo el manual y dividir las políticas aplicables a Canadá, Estados Unidos y el resto del mundo para facilitar su uso por parte del personal.

## Planes de capacitaciones para 2026

### *Internos (personal de la Secretaría de RRI)*

Se proporcionarán capacitaciones para el personal de RRI en 2026 mediante diversos métodos, incluidas sesiones presenciales durante el retiro del personal, en sus reuniones mensuales, de forma virtual por Zoom, con sesiones en línea de formación autodidacta, etc. En el caso de personal nuevo, se ofrecerá capacitación en temas clave como parte del proceso de contratación.

### *Capacitaciones externas para colaboradores*

Seleccionaremos al menos cuatro temas basándonos en los resultados de una encuesta realizada a los puntos de contacto operativos de las organizaciones colaboradoras de RRI. Se grabarán las sesiones de capacitación. A continuación, se presentan ejemplos de posibles temas:

- ▶ **OBLIGATORIO: Protección y prevención del acoso** (revisar políticas, denuncias, respuestas).
- ▶ **Sanciones/evaluación de la lista de seguimiento de los Socios** (quién/qué/cuándo/cómo documentar).
- ▶ **Conceptos básicos para la elaboración de informes financieros** (per diem y apoyo a participantes, adelantos en efectivo, preparación para auditorías). Mejores prácticas de adquisición
- ▶ **Auditorías** (cómo prepararse, auditorías de la organización comparadas con auditorías de proyectos, entender cartas de auditoría, etc.).

# Presupuestos de los planes de trabajo



## Presupuesto por programa 2026

RRI	Funded	Unfunded	Total Budget	As a % of RRI Funded
<b>Regional Programs</b>	<b>\$3,618,077</b>	<b>\$2,060,291</b>	<b>\$5,678,368</b>	<b>32%</b>
Africa	1,941,100	1,236,375	3,177,475	17%
Asia	960,978	425,916	1,386,894	9%
Latin America	715,999	398,000	1,113,999	6%
<b>Thematic Programs</b>	<b>\$1,851,143</b>	<b>\$814,555</b>	<b>\$2,665,698</b>	<b>16%</b>
Gender Justice	596,012	218,555	814,567	5%
Path to Scale	242,642	-	242,642	2%
Rights & Livelihoods	553,104	469,000	1,022,104	5%
Rights, Climate & Conservation	459,385	127,000	586,385	4%
<b>Program Optimization &amp; Impact</b>	<b>\$4,580,081</b>	<b>\$1,034,259</b>	<b>\$5,614,341</b>	<b>41%</b>
Coalition & Strategic Networks	836,822	272,962	1,109,784	7%
Contingency Fund	255,000	125,000	380,000	2%
Fundraising & Donor Engagement	534,191	145,036	679,227	5%
Strategic Response Mechanism	1,000,000	150,000	1,150,000	9%
Sr. Program Office	498,981	32,000	530,981	4%
Strategic Communications	745,862	66,500	812,362	7%
Data, Impact & Learning*	709,226	242,761	951,987	6%
<b>Operations &amp; Administration</b>	<b>\$1,193,862</b>	<b>\$268,803</b>	<b>\$1,462,665</b>	<b>10.6%</b>
<b>Total RRI 2026 Budget</b>	<b>\$11,243,163</b>	<b>\$4,177,909</b>	<b>\$15,421,072</b>	<b>100%</b>

CLARIFI	Funded	Unfunded	Total Budget	As a % of CLARIFI Funded
Grants (new and committed)	9,341,595	19,077,429	28,419,024	66%
Salaries & Fringe	916,688	13,520	930,208	6%
Fundraising & Donor Engagement	45,000	20,000	65,000	0.3%
CLARIFI operational support	424,358	42,500	466,858	3%
Capacity Building & Grantee Engagement	1,018,820	-	1,018,820	7%
M&E, Learning, and Communications	870,090	-	870,090	6%
<b>Operations &amp; Administration</b>	<b>\$1,498,852</b>	<b>\$1,317,057</b>	<b>\$2,815,909</b>	<b>10.6%</b>
<b>Total CLARIFI 2025 Budget</b>	<b>\$14,115,403</b>	<b>\$20,470,506</b>	<b>\$34,585,909</b>	<b>100%</b>
<b>Total RRI &amp; CLARIFI Target Budget</b>	<b>\$25,358,566</b>	<b>\$24,648,414</b>	<b>\$50,006,981</b>	

\* Includes Tenure Tracking, Monitoring & Evaluation, and Research

## Presupuesto de programa por actividades 2026

Program	Funded	Unfunded	Total Budget	Activity Description	Activity Details
<b>Africa</b>	<b>\$1,941,100</b>	<b>\$1,236,375</b>	<b>\$3,177,475</b>		
26RF03		\$647,119	\$647,119	CAFI-funded Activities (funding pending)	Funding pending: CAFI-funded collaborative agreements covering the DRC
26RF04	\$1,085,000		\$1,085,000	SIDA-funded Activities	SIDA funded collaborative agreements covering the DRC (CFLEDD, CRI, CTIDD, DGPA, ANAPAC)
26RF05		\$40,000	\$40,000	Liberia Programmatic Agreements	Collaborative agreements in Liberia
26RF06		\$57,000	\$57,000	Kenya Programmatic Agreements	Collaborative agreements in Kenya
26RF09	\$10,000		\$10,000	Regional Programmatic Agreements	Collaborative agreements that are region-wide
26RF10		\$45,000	\$45,000	Cameroon Programmatic Agreements	Collaborative agreements in Cameroon
26RF12	\$55,696	\$135,000	\$190,696	Africa Convenings	Costs for convenings (funded by NICFI, CAFI, SIDA)
26RF13	\$94,276	\$62,500	\$156,776	Africa Consultants	Covers consultants other than facilitators (e.g. conservation and ALIN report consultants)
26RF14	\$81,910	\$20,000	\$101,910	Africa Other Direct Costs	Other Direct Costs for CAFI and SIDA (e.g. audit, IT, equipment costs)
<b>Asia</b>	<b>\$960,978</b>	<b>\$425,916</b>	<b>\$1,386,894</b>		
26RSID01	\$16,000	\$30,000	\$46,000	Strengthening partners capacity in Indonesia	Support ICCA Consortium Network (strategic plan + case studies); Support coastal/marine network (strategic plan & meeting of broader network); Learning/ Planning Workshops

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26RSID02		\$50,000	\$50,000	Conservation network initiatives in Indonesia	Conservation work: Grand People's Conservation Summit, policy briefs (NBSAP & Article 8j Work program), resolutions from summit for UNCBD
26RSID03		\$90,000	\$90,000	Coastal & Marine network initiatives in Indonesia	"PLCUP mapping; Mangrove-based livelihood pilots"
26RSID04		\$-	\$-	Locally led research and policy engagement initiatives in Indonesia	Advocacy/engagements with Customary Forest Recognition Acceleration Task Force
26RSID05		\$30,000	\$30,000	Youth Initiatives in Indonesia	Forest governance monitoring; Storytelling training; Youth documentation of livelihood/community conservation initiatives
26RSIN01	\$131,000		\$131,000	Strengthening partners capacity in India	Core support; Learning/Planning Workshop
26RSIN02	\$200,000		\$200,000	Land Conflict research support in India	Nutgraph License
26RSIN05		\$20,000	\$20,000	Youth Initiatives in India	Storytelling for 1 partner; Storytelling for youth; Youth documentation of livelihood/community conservation initiatives
26RSNP01	\$47,000	\$20,000	\$67,000	Strengthening partners capacity in Nepal	"Core support; Indigenous women's rights; Strengthening defenders work; Learning/Planning Workshop "
26RSNP02		\$40,000	\$40,000	Livelihood & Conservation initiatives in Nepal	Pilots on Agroforestry and green enterprise development; National workshop on Community Forests and Conservation

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26RSNP04	\$25,000	\$-	\$25,000	Locally led research and policy engagement initiatives in Nepal	Research on gaps of customary institutions revival & module development; Develop charter of demands; Advocacy to push for ILO 169 & UNDRIP
26RSNP05	\$25,000	\$30,000	\$55,000	Youth Initiatives in Nepal	Forest governance monitorings; Accountability initiative TBD; Storytelling workshop; Youth documentation of livelihood/community conservation initiatives; Fire Prevention
26RSR01		\$-	\$-	Strengthening regional partners capacities in Asia	Support for regional initiatives are likely for AIPP/NIWA/AIYP, AYIPN and even RECOFTC can be sourced through SRMS and/or CLARIFI. Projects can be part of the QR code campaign.
26RSR02	\$20,000	\$35,000	\$55,000	Regional Youth Initiatives in Asia Region	AIYP General Assembly OR AYIPN IIYC and COP 2026; Regional learning event built around stories
RS_Committed	\$8,761		\$8,761	Carried over activities begun in 2025	Remaining activities that began in 2025 and have outstanding deliverables/ payments to be made in 2026.
<b>Latin America</b>	<b>\$715,999</b>	<b>\$398,000</b>	<b>\$1,113,999</b>		
26RL01	\$50,000		\$50,000	Youth territorial rights training course	Implementation of regional youth training of trainers process on territorial rights of IP, ADP, and LC.

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26RL02	\$50,000		\$50,000	Thematic exchanges	Implementation of a territorial training school and two in-person convenings on direct financing mechanisms, ii) rights-based conservation strategies, territorial control and defense
26RL03	\$20,000		\$20,000	Genetic resources and biodiversity analysis	Analysis of Indigenous Peoples', Afro-descendant Peoples', and Local Communities' own research processes on genetic resources and biodiversity.
26RL04		\$35,000	\$35,000	Regional coalition organizational capacity plans	Follow up on capacity mapping of the Regional Coalition's organizations to develop plans to strengthen groups of organizations based on Coalition exchanges, CLARIFI investment, accompaniments & other possible strategies.
26RL05	\$40,000		\$40,000	Women's collective enterprise mentorship and exchange	Mentorship, learning & exchange event with women's economic enterprises and follow-up to the roadmap planned in the 2025 study on IP, ADP, and LC women's enterprises' interactions with the market.
26RL06		\$15,000	\$15,000	Latin America regional coalition communications strategy	Effective communication strategy between regional Coalition; develop comms tools to disseminate & encourage adoption of RRI research by IP, ADP, LC orgs for advocacy

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26RL07	\$65,000		\$65,000	Latin America community rights observatory	Community rights observatory and rapid response tech platform to document, raise awareness of digital & territorial extractivism, and to highlight & address defenders' cases
26RL08		\$30,000	\$30,000	Latin America Lawyers Network convenings	Lawyers network to promote strategic litigation in territorial defense, through regular meetings, case analysis, technical, financial, & communications support.
26RL10		\$150,000	\$150,000	Fire prevention actions in the Amazon basin	Follow-up on prevention actions against the impacts of fire implemented in the Amazon Basin through political advocacy to governments and ACTO
26RL11		\$40,000	\$40,000	Latin America community monitoring and protection platform	Develop a community monitoring & protection platform to avoid deforestation and reduce threats based on lessons learned in the 2025 analysis of GIS and community monitoring systems
26RL12	\$5,000		\$5,000	Latin America regional women's agenda convening	Implement a women's political agenda for: (i) recognition of IP, ADP, and LC women's tenure rights; (ii) direct financing access; (iii) protection of women environmental + territorial defenders

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26RL13		\$20,000	\$20,000	Community funds and biomes analysis in Latin America	Follow-up on results of the 2025 funding mechanisms analysis, in relation to integration of various biomes and communities, and assessment of their promotion of territorial rights, protect genetic resources & biodiversity protections and FPIC
26RL14	\$15,000		\$15,000	International dialogues participation & advocacy	Advocacy at international dialogues as CBD COP, UNFCCC and others, congresses in the region to position the defense of the territorial rights of IPs, ADPs, and LCs.
26RL15	\$31,600		\$31,600	Afro-descendant peoples 'maritories' mapping & advocacy	Positioning of maritiorios as essential livelihoods for Afro-descendant populations on international agendas and with international cooperation.
26RL16		\$35,000	\$35,000	Regional planning meeting for Latin America	
26RL17		\$30,000	\$30,000	Brazil Engagement	Activities in Brazil, including PAS activities organized with the Brazil and Colombia governments, to engage with other governments, Afro-descendant organizations, and CLARIFI grants.
RL_Committed	\$33,498		\$33,498	Activities committed in 2025	Applies to agreements made in 2025 and payments that will take place in 2026.

Program	Funded	Unfunded	Total Budget	Activity Description	Activity Details
Gender Justice	\$596,012	\$218,555	\$814,567		
26GJ01	\$94,000		\$94,000	Continue to strengthen the global positioning of the Women in Global South Alliance (WiGSA)	Strengthen WiGSA's institutional framework, decision-making processes, and networks to enhance effectiveness and strategic positioning by increasing its visibility and credibility. Includes in-person meeting in Africa for all global WiGSA members.
26GJ02	\$90,900	\$10,000	\$100,900	Strengthen the action plan of the Women's Land Rights Initiative (WLRI)	Strengthen WLRI tracks focused on Gender Action Plans & Financing, 2 research pieces related to WLRI (1 analysis of case studies on collective land rights) in order to promote a broader understanding of women's rights in the context of collective rights in diverse settings and contexts.
26GJ05	\$20,000		\$20,000	Bilateral Peer Learning Exchanges	Bilateral exchange between IP-ADP-LC women organizations to equip them with knowledge and tools to advance their rights agenda at local, national and international levels.
26GJ06	\$30,000		\$30,000	Tracking Geographies of Funding	Research will map the geography of global funding to better understand where funding is placed and identify the geographies and women rights holders left behind.

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26GJ07	\$18,000	\$45,000	\$63,000	Advocacy Activities	Positioning Indigenous, Afro-descendant and local community women in key International fora, including facilitating their discussions with governments, donors, and allies to influence the international community.
26GJ08	\$40,000		\$40,000	ADP Women's Tenure Rights Publication	Consolidated bottom-up research with WiGSA's ADP women organizations on their rights within community tenure systems in collaboration with RRI's Tenure Tracking and Latin America programs
26GJ09	\$13,000	\$35,000	\$48,000	Continued baseline research for funding reaching women's organizations	Prep for 3rd phase of bottom-up analysis to track progress and/or setbacks on global funding reaching IP, ADP, LC women's orgs. The study will assess in following years the level/ quality of funding received by WiGSA women's orgs to review if new Pledge announced at COP30 is bringing progress regarding women's organizations' direct access to funding.
26GJ10		\$20,000	\$20,000	IKI project implementation: Start of Phase 1	IKI Implementation Phase activities (funding pending)
<b>Path to Scale</b>	<b>\$242,642</b>		<b>\$242,642</b>		
26PS01	\$85,000		\$85,000	Strategic Analysis & Evidence: Generate data and insights to track and accelerate global tenure funding progress	Generate rigorous, coalition-led analysis to track and accelerate global progress toward scaling funding and policy support for Indigenous, local, and Afro-descendant tenure and livelihoods.

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26PS02	\$42,000		\$42,000	Global Convenings & Engagement: Mobilize stakeholders to align commitments and scale rights-based finance for 2030 goals	Mobilize and align key stakeholders—donors, governments, rightsholders, and allies—around shared commitments to scale rights-based finance and monitor progress toward 2030 goals.
26PS03	\$32,500		\$32,500	Coordination & Network Strengthening: Sustain Path to Scale as global platform for collaboration, monitoring, & accountability	Sustain and expand the Path to Scale platform as a living coalition mechanism connecting funders, rightsholders, and implementing partners around a shared monitoring and accountability agenda.
<b>Rights &amp; Livelihoods</b>	<b>\$553,104</b>	<b>\$469,000</b>	<b>\$1,022,104</b>		
26LIV01	\$105,762	\$245,000	\$350,762	Mainstreaming Global Support for Collective Livelihoods and Economies	Elevate collective livelihoods and enterprises as a central pillar of global conservation, climate, and development agendas.
26LIV02	\$70,000	\$190,000	\$260,000	Leverage Multi-Stakeholder Networks and Generating Global Guidance for New Sectors	Activate the Interlaken Group and allied platforms to expand private sector engagement and create new norms, tools, & coalitions supporting collective rights & livelihoods.
26LIV03	\$37,500		\$37,500	Country-Level Engagement to Advance Collective Livelihoods, Rights Recognition, and Private Sector Action	Implement rights-based livelihood models & policy commitments by direct collaboration with communities, govt's & private sector actors in key sourcing landscapes.

Program	Funded	Unfunded	Total Budget	Activity Description	Activity Details
26LIV04		\$12,000	\$12,000	Program Coordination, Communications, and Learning	Strengthen operational foundation of the Rights & Livelihoods program to sustain learning, communication & cross-regional collaboration.
<b>Rights, Climate &amp; Conservation</b>	<b>\$459,385</b>	<b>\$127,000</b>	<b>\$586,385</b>		
26RCC01	\$70,000	\$90,000	\$160,000	2026 Opportunity Assessment	Map out opportunities for community-led conservation and restoration, and link individual case countries to the findings of the livelihood assessment that will look at enabling conditions for community-based enterprises and development opportunities
26RCC02	\$35,000		\$35,000	Community Carbon Markets Assessment	The study aims to collect information on the perceived positive and negative impacts of carbon markets on communities' rights and livelihoods
26RCC03		\$10,000	\$10,000	Land Rights Standard Socialization	Support the socialization and accessibility of the LRS across the coalition by developing an online application that would allow rightsholders to access all materials related to the LRS from their phones. (Note - Comms budget includes adapting materials)
26RCC04	\$7,700		\$7,700	RC&C New York Climate Week Event	NYCW event hosted by RC&C

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
RCC_Committed	\$67,273		\$67,273	Carried over agreements started in 2025	Activities began in 2025 that carry into 2026 and the financial commitments related to them
<b>Coalition &amp; Strategic Networks</b>	<b>\$836,822</b>	<b>\$272,962</b>	<b>\$1,109,784</b>		
26CSN01	\$85,042	\$11,000	\$96,042	Coalition Management & Governance	Coordinate GSM & governance meetings; onboarding new partners; quarterly coalition updates; Advisory Council, Council of Elders, & Fellows meetings. Includes training, updates to coalition guide, translation of materials.
26CSN02	\$118,237		\$118,237	RRI Board Management	Support for in-person and virtual Board meetings, including interpretation and document translation.
26CSN03	\$47,098	\$20,000	\$67,098	Global Youth Network Coordination	Implementation of the Global Youth Roadmap through virtual meetings, translation, and strategic coordination of youth leadership initiatives.
26CSN04	\$27,000	\$10,000	\$37,000	North - South Strategy Scoping	Engagement of consultants to explore strategic engagement with Indigenous & Tribal Peoples in North America. Potential implementation pending funding.
26CSN05	\$38,562		\$38,562	MegaFlorestais	3-4 MegaFlorestais thinking sessions on thematic topics between government forest service leaders and coalition.

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26CSN06	\$288,840	\$95,000	\$383,840	Livelihoods Congress Logistics	Full logistical support for ~60 coalition participants for Livelihoods Congress: travel, lodging, reimbursements & interpretation. Includes local contracts & planning support for event delivery.
26CSN07	\$100	\$41,000	\$41,100	RRI Award Coordination	Coordination of the RRI Award process: external review, communications, consultant support, promotional materials, and award prize.
<b>Strategic Response Mechanism</b>	<b>\$1,000,000</b>	<b>\$150,000</b>	<b>\$1,150,000</b>		
26SRM01	\$993,226	\$150,000	\$1,143,226	SRMs	Funding for SRMs
<b>Sr. Program Office</b>	<b>\$498,981</b>	<b>\$32,000</b>	<b>\$530,981</b>		
26SPO01		\$20,000	\$20,000	Program supervision and leadership	Oversight or staff, programs, etc.
26SPO02	\$8,400		\$8,400	Convenings and strategic collaboration with partners, colleagues, and allies	Costs related to attending and hosting meetings, events, meals
<b>Strategic Communications</b>	<b>\$745,862</b>	<b>\$66,500</b>	<b>\$812,362</b>		
26COM02	\$40,927		\$40,927	RRI and its affiliated websites improved to serve as information hubs for coalition members & allies.	Technical support and web development to increase website's usability and traffic. Includes updates for SEO; design and functionality changes; and consultant support.

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
26COM03	\$19,732		\$19,732	Maintenance and strengthening of communications systems, processes, and tools.	Maintenance & fees for software & systems to support digital presence; social media management; in-house translations; project management; monitoring & tracking metrics.
26COM04	\$80,870	\$39,500	\$120,370	RRI's impact and achievements at regional & national levels are captured and promoted globally.	Production, translation, & digital outreach support for annual report, impact storytelling, regional analyses, trainings, videos, SRM impacts, & other coalition activities at regional and national levels.
26COM05		\$3,500	\$3,500	RRI's gender justice research and youth focused advocacy is strengthened.	Publication production, translation, storytelling, and multimedia outreach for youth and gender justice focused analyses and events at global and regional levels.
26COM06		\$14,000	\$14,000	Global community is informed & influenced by RRI's research and advocacy tools on climate, conservation & livelihoods.	Production and outreach for climate, conservation, and livelihoods analyses and events (e.g. Land Rights Standard, carbon rights, pastoralism, Livelihoods Congress).
26COM07	\$50,000		\$50,000	Profiles of RRI experts and local organizations on global stages are elevated in national and global media.	Press relations firm promotes RRI experts and local organizations in national and global print, broadcast, and online news.

Program	Funded	Unfunded	Total Budget	Activity Description	Activity Details
<b>Data, Impact &amp; Learning</b>	<b>\$709,226</b>	<b>\$242,761</b>	<b>\$951,987</b>		
26DIL01	\$13,095		\$13,095	Monitoring, Evaluation & Learning systems and tools development and implementation	MEL systems and tools development and implementation
26DIL02		\$30,000	\$30,000	GIS systems and tools development and use	GIS systems and tools development and use
26DIL03	\$100,000	\$100,000	\$200,000	Locally-led research initiatives	Support and integrate locally-led analytical contributions and thought leadership of rightsholders to improve integration of rapidly evolving traditional knowledge systems and their use in driving agendas and policy reforms
26DIL04	\$15,000		\$15,000	FCLP activities	FCLP activities, including monitoring commitments
26DIL05	\$50,000		\$50,000	Opportunity Framework development	Establish the Opportunity Framework as a turnkey platform for leveraging & coordinating actions and investments towards rights-based reforms & improved livelihoods through more effective cross-cutting collaboration within and beyond RRI
26DIL06	\$60,925		\$60,925	Strategic Analysis and Global Engagement on Pastoralism	Apply Pastoralism Framework to 7 countries; produce Country Case Studies on Pastoralist Mobility and Access and Legal Guide for Pastoralist Rights; strategic engagement for the IYRP

Program	Funded	Unfunded	Total Budget	Activity Description	Activity Details
26DIL07	\$37,500		\$37,500	Tenure Tool and the LandWise Law Library	Continue to improve the generative capabilities of the Tenure Tool—using findings & data from 2+ decades of analysis and contents of the LandWise Law Library—and the ability of rightsholders to use this info to advance their priorities
26DIL08		\$7,500	\$7,500	Strengthen rights to ecosystem functions and services	Finalization of the land-water nexus brief and hold virtual dialogue to socialize the importance of community rights to ecosystem functions and services.
26DIL09	\$15,000		\$15,000	Camp training pilot	PACT pilot training event; integrating RRI data; GJ country profile integration
26DIL10	\$31,000		\$31,000	Strategy and structure review of RRI's global analysis, including tenure tracking program	Engage external support to facilitate review and discussions regarding an updated strategy for global analysis and structure for Tenure Tracking activities.
<b>Operations</b>	<b>\$2,692,714</b>	<b>\$1,585,860</b>	<b>\$4,278,574</b>		
26OPSAAC	\$187,800	\$260,000	\$447,800	Awards & Compliance costs	Costs related to developing and processes collaborative agreements, grants, contracts, and procurement.
26OPSFAC	\$263,200	\$402,500	\$665,700	Finance & Accounting costs	Costs related to finance, accounting, audit, and banking.
26OPSHA	\$736,990	\$333,000	\$1,069,990	HR & Administration costs	Costs related to Human Resources management, IT, office, and administration
26OPSM	\$98,221	\$160,000	\$258,221	Montreal Operations costs	Overhead costs related to Canada office and operations

<b>Program</b>	<b>Funded</b>	<b>Unfunded</b>	<b>Total Budget</b>	<b>Activity Description</b>	<b>Activity Details</b>
<b>CLARIFI</b>	<b>\$12,616,551</b>	<b>\$19,153,449</b>	<b>\$31,770,000</b>		
26CLF01	\$5,837,500	\$19,077,429	\$24,914,929	Subgrants under CLARIFI	CLARIFI subgrant projects
26CLF02	\$1,018,820		\$1,018,820	Capacity-building framework development & implementation	Grantees participation in strategic events, workshops, training to allow exchanges and practical learning.
26CLF03	\$789,200		\$789,200	CLARIFI's M&E framework implementation & sharing learnings	Conduct convenings, assessments, and reporting to strengthen CLARIFI's M&E practices.
26CLF04	\$80,890		\$80,890	CLARIFI communication strategy implementation	Focus on storytelling and contextualizing outputs and outcomes to reflect changes on the ground. 1 video impact story in LA and impact stories for all regions.
26CLF05	\$318,858	\$15,000	\$333,858	CLARIFI operational & legal implementation	CLARIFI legal, org design, strategy & technical support, meetings, Steering Committee, board, legal advisors, grantees, consultant program services, interpretation, etc.
26CLF06	\$45,000	\$20,000	\$65,000	CLARIFI fundraising activities & new donor engagement	Fundraising efforts; Engagement with potential new donors
CLF_Committed	\$3,504,095		\$3,504,095	2025 or earlier commitments to be paid in 2026	CLARIFI agreements in place before 2026, such as for BEF and BMZ multi-year awards or those extended into 2026.