

# Emprendedoras de la tierra

*Emprendimientos de mujeres  
Indígenas del Perú y su  
contribución a su economía,  
gobernanza territorial y  
resiliencia al cambio  
climático durante el  
COVID-19*

**RESUMEN  
EJECUTIVO**



### **FOTOS DE LA PORTADA (DE ARRIBA HACIA ABAJO)**

► Tejidos de la Asociación Maroti Shobo, foto tomada por Zoila Aurora Cruz Burga ; Asociación Femenina de Café, Quinoa (AFCQ), foto tomada por Zoila Aurora Cruz Burga; Asociación Bosque de las Nuwas, foto tomada por Zoila Aurora Cruz Burga; Líder de la Asociación de Mujeres Empresarias Ashaninkas Iroperanto Koya (AMEAIK), foto tomada por Zoila Aurora Cruz Burga ; Paisaje comunidad de Shampuyacu, San Martín, Perú, foto tomada por María de los Ángeles La Torre Cuadros ; Foto de miembros de la Asociación AMEAIK por Zoila Aurora Cruz Burga.



► Asociación Femenina de Café, Quinua y otros productos agropecuarios (AFCQ) compuesta por productoras que se dedican a la agricultura orgánica o en transición en las regiones de Lambayeque, Cajamarca y Amazonas, Perú. Foto: María de los Ángeles La Torre Cuadros para RRI.

## AGRADECIMIENTOS

**Este proyecto fue dirigido por el equipo del programa de América Latina de La Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI):** Mónica Orjuela, Omaira Bolaños y Carlos Arenas

**La investigación en Perú fue desarrollada por:** Zoila Aurora Cruz Burga y María de los Ángeles La Torre Cuadros

**Las siguientes personas proporcionaron información valiosa para el desarrollo de la investigación:** Elisa Canqui y Francisco Pérez

**Las siguientes organizaciones contribuyeron al desarrollo de la investigación:**

- Asociación Femenina de Café y Quinua (AFCQ). Departamento de Lambayeque, Provincia de Ferreñafe, Distritos de Cañaris y Salas.
- Bosque de las Nuwas Awajún. Departamento de San Martín, Provincia de Rioja, distrito de Awajún.
- Asociación de Artesanas Maroti Shobo (AMS). Departamento de Ucayali, provincia de Coronel Portillo, distrito de Yarinacocha.
- Asociación de Mujeres Empresarias Ashaninkas Iroperanto Koya (AMEAIK). Departamento de Pasco, provincia de Oxapampa, distrito de Puerto Bermúdez.

**Edición:** Daiana González, Jonathan Tigabu y Nicole Harris

**Diseño:** Ashley Young

## SOBRE ESTE ANÁLISIS

La Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI, por sus siglas en inglés) es una Coalición mundial de más de 150 organizaciones que apoya el reconocimiento de los derechos colectivos de tenencia de la tierra, los bosques y los recursos de los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes, las comunidades locales, incluyendo las mujeres y los jóvenes dentro de estos grupos. La coalición RRI en América Latina desde el 2018 ha enfatizado la importancia de comprender mejor el papel desempeñado por las mujeres de estas comunidades en sus propias economías y cómo estos emprendimientos contribuyen a la gobernanza territorial, a su empoderamiento y al fortalecimiento de su liderazgo.

En los últimos años, se ha incrementado el reconocimiento del papel fundamental de los liderazgos de los Pueblos Indígenas y su conocimiento ancestral para el desarrollo de sus economías y la supervivencia de sus Pueblos. Las comunidades se organizan para fomentar economías desde una perspectiva propia Indígena y solventar al menos dos necesidades: la soberanía y seguridad alimentaria, y la generación de ingresos. Estas iniciativas económicas se crean con base en sus saberes, prácticas ancestrales y sus formas propias de organización y administración.

En el ecosistema de estos emprendimientos, emergen iniciativas lideradas exclusivamente por mujeres que, de acuerdo con sus conocimientos e intereses comunes, edifican empresas con objetivos que van más allá de la consecución de ingresos y de alimentación. Con sus emprendimientos las mujeres también fomentan y fortalecen sus liderazgos en la búsqueda permanente de estrategias de supervivencia, de arraigo y en particular del conocimiento intergeneracional como una estrategia de supervivencia de la cultura, la identidad, la autonomía y el territorio.

En 2023, la coalición de RRI adelantó el estudio *Contribuciones de los emprendimientos colectivos de mujeres Indígenas del Perú en su economía, gobernanza territorial y resiliencia climática durante el COVID-19*, cuyos resultados se presentan en el presente documento. La investigación analiza ocho casos de estudio: cuatro en Colombia y cuatro en Perú.

Para este estudio se propuso analizar en detalle las contribuciones que realizan los emprendimientos colectivos liderados por mujeres indígenas en Perú a las economías locales, analizar las condiciones habilitantes generales y los factores de resiliencia al interior de las comunidades que facilitaron que los emprendimientos estudiados hayan logrado sobrevivir los impactos externos severos, como la pandemia del COVID 19 y el cambio climático; y analizar los aportes que dichos emprendimientos comunitarios realizan a la gobernanza territorial de sus comunidades.



► Bosque de las Nuwas Awajún, comunidad de Shampuyacu, distrito de Awajún, departamento de San Martín, Perú.  
Foto: María de los Ángeles de La Torre Cuadros para RRI.



“Antes los hombres no respetaban a la mujer ahora hay paz para opinar. Hay hombres que no querían que trabajara la mujer. Ahora sí tienen apoyo de su pareja, se ayudan en lo que falta y en el cuidado de los hijos\*”.

—Socia de la Asociación Bosque de las Nuwas, comunidad de Shampuyacu, distrito de Awajún, San Martín, Perú.

## SOBRE EL CONTEXTO DE LAS MUJERES INDÍGENAS DEL PERÚ

Los Pueblos Indígenas en Perú, compuestos por 55 grupos étnicos y 48 tipos de lenguas, tienen su origen en tiempos anteriores al establecimiento del Estado, conservando sus costumbres sociales, económicas y políticas<sup>1</sup>. Con el 25 por ciento de la población peruana autoidentificándose como Indígena u originaria, estos pueblos los divide la ley en comunidades nativas y campesinas, cada una regida por su propia normativa. Se denominan comunidades nativas, las localizadas en las regiones de la selva y ceja de selva. Por otro lado, se denominan comunidades campesinas las localizadas en la sierra. Se estima que existen 8.562 comunidades reconocidas, de las cuales 6.728 están tituladas<sup>2</sup>.

La situación de las mujeres indígenas en Perú refleja desigualdades significativas. A pesar de constituir el 42 por ciento de la población dedicada a actividades agrícolas, las mujeres enfrentan limitaciones de educación, empleo y participación política. **Datos de la Defensoría del Pueblo (2019) indican que el 41 por ciento de las mujeres indígenas adolescentes no completan la secundaria, y menos de un tercio tiene ingresos propios, con la mayoría dedicándose a trabajos de baja remuneración.** La violencia de género es un problema grave, afectando al 63.2 por ciento de la población femenina indígena. Lo que revela una necesidad urgente de abordar las causas subyacentes, especialmente la dependencia económica que las sitúa en posiciones vulnerables.

Los cuatro estudios de caso seleccionados responden a esta problemática y fueron seleccionados a partir de estudios previos realizados por RRI. Cada emprendimiento contó con un consentimiento previo e informado para realizar la investigación. En el estudio de Perú, los cuatro emprendimientos analizados son asociaciones; no obstante, uno de los emprendimientos espera convertirse en cooperativa.

La metodología consistió en el levantamiento de información en campo a través de entrevistas semiestructuradas a socias y lideresas miembros de la junta directiva de cada emprendimiento, seguido de una sistematización, análisis, redacción de informe preliminar, validación y presentación final de resultados en forma participativa.

## EMPRENDIMIENTOS ANALIZADOS

Los cuatro estudios de caso de emprendimientos liderados por mujeres indígenas representan a los Pueblos shipibo-konibo, awajún, ashaninka y quechua, ubicados en los departamentos de Ucayali, San Martín, Pasco y Lambayeque, respectivamente. La Asociación de Artesanas Maroti Shobo (AMS), Bosque de las Nuwas Awajún, Asociación de Mujeres Empresarias Ashaninkas Iroperanto Koya (AMEAIK) y la Asociación Femenina de Café y Quinua (AFCQ) destacan por su arraigo a las costumbres, idioma y conexiones comunitarias. Estos emprendimientos comparten la motivación de las mujeres indígenas para mejorar sus condiciones económicas y enfrentar, principalmente, la pobreza y la desigualdad de género. Sus proyectos están en su mayoría enfocados a la creación de productos naturales y procesados, turismo y artesanías.

### Asociación Femenina de Café y Quinoa (AFCQ)

Departamento Lambayeque, Provincia Ferreñafe, distritos Cañaris y Salas.

Productos naturales y procesados: café.

74 socias quechua



### Bosque de las Nuwas Awajún

Departamento San Martín, provincia Rioja, distrito Awajún.

Turismo vivencial, visitas guiadas, venta de comida típica, demostración de cantos y danzas. Productos naturales y procesados: venta de infusiones. Artesanías: bisutería, cuadros, otros.

70 socias awajún de la comunidad nativa Shampuyacu



### Asociación de Artesanas Maroti Shobo (AMS)

Departamento Ucayali, provincia Coronel Portillo, distrito Yarinacocha.

Artesanías. Telares bordados y pintados, ropa, bisutería.

24 socias de 12 comunidades shipibo-konibo

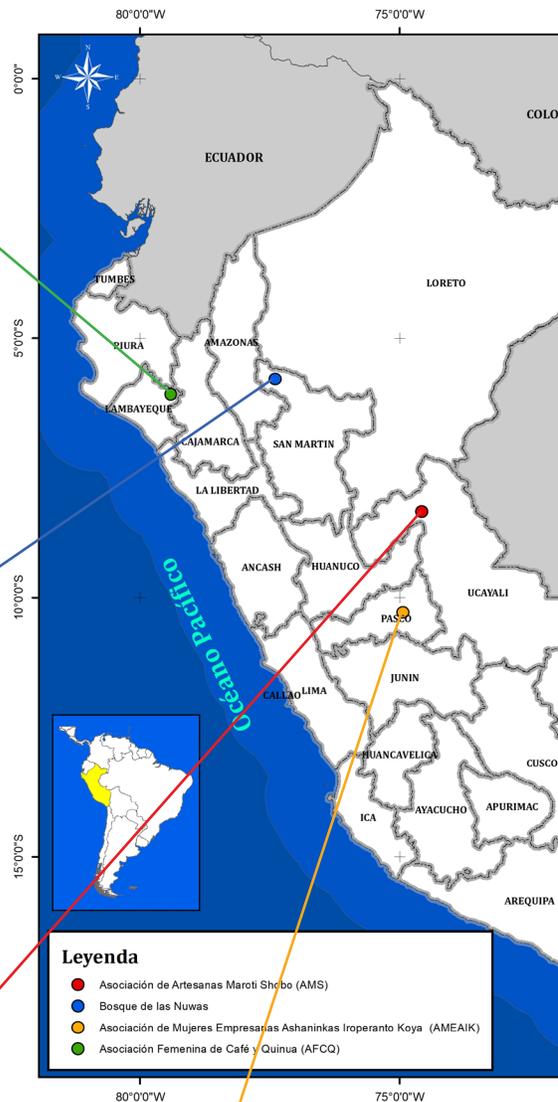


### Asociación de Mujeres Empresarias Ashaninkas Iroperanto Koya (AMEAIK)

Departamento Pasco, provincia Oxapampa, distrito Puerto Bermúdez.

Productos naturales y procesados: harina de plátano, jengibre, cúrcuma, sacha jergón, sangre de grado, aceite de copaiba, uña de gato.

70 socias de 8 comunidades ashaninkas



Los estudios de caso abarcan desde emprendimientos pequeños, como la AMS, una asociación con 24 socias, hasta proyectos más grandes como la AFCQ, con un total de 74 socias.

## ASPECTOS A DESTACAR

- › **Aporte a la economía:** Aunque han mejorado sus economías, los ingresos generados aún no cubren todas sus necesidades, llevando a las emprendedoras a complementarlos con actividades adicionales, como la venta de cultivos, animales menores y trabajos ocasionales.
- › **Apoyo externo:** A lo largo de los estudios de caso, se destaca la variedad en la procedencia y magnitud del apoyo externo. Mientras que la AMS y la AMEAIK surgieron como iniciativas propias sin apoyo externo, Bosque de la Nuwas y la AFCQ contaron con alianzas externas en su inicio. En la actualidad, los cuatro emprendimientos reciben diversos niveles de respaldo, que van desde capacitaciones y donaciones de equipo hasta asesoramiento continuo, pago de personal y promoción en medios digitales.
- › **Empoderamiento y liderazgo:** Además de mejorar las economías, estos emprendimientos han contribuido al empoderamiento personal de las mujeres Indígenas, consolidando su liderazgo en sus agrupaciones y comunidades, y contribuyendo a la gobernanza territorial.
- › **Buen Vivir:** En el análisis de los emprendimientos de mujeres Indígenas, el concepto del Buen Vivir se revela como una compleja red de valores y prioridades que abarcan lo personal, lo familiar, lo económico y lo comunitario. En el caso de la AMS, se interpreta como la realización personal y compartir en el hogar, incluyendo aspectos como la buena salud, recursos para la educación y materiales para artesanías.

En Bosque de las Nuwas, el Buen Vivir se entiende como la armonía y unidad familiar, extendiéndose a niveles comunitarios con apoyo mutuo y cuidado del entorno. La AMEAIK y la AFCQ manifiestan el buen vivir en diversas dimensiones, abarcando lo familiar, personal, económico y de salud, destacando la alegría en la convivencia y la participación activa en la vida familiar y comunitaria.

- › **Impacto social:** El impacto social de estos emprendimientos varía, reflejando adaptaciones únicas a contextos específicos. La AMS, a pesar de su ubicación en la ciudad, proyecta su arte a nivel regional y nacional, impactando en la autoestima y la independencia económica de las mujeres. Bosque de las Nuwas Awajún empodera a las mujeres en la esfera pública, transformando dinámicas de género y fortaleciendo la cohesión social. La AMEAIK, centrado en la solidaridad y empoderamiento mutuo, influye en decisiones comunitarias y desafía normas de género. Por otro lado, la AFCQ genera cambios significativos a nivel personal, familiar y comunitario, mejorando la dieta, la estabilidad económica y empoderando a las mujeres para participar activamente en la comunidad.



› Bosque de las Nuwas Awajún, comunidad de Shampuyacu, distrito de Awajún, departamento de San Martín, Perú, conformada por mujeres de la etnia awajún. Foto: María de los Ángeles La Torre Cuadros para RRI.



► La estrategia de la AMEAIK incluye la promoción de la conciencia ambiental para garantizar la preservación de los conocimientos tradicionales relacionados con el bosque. Foto, María de los Ángeles La Torre Cuadros, para RRI.

- **Creación de economías propias:** En cuanto a las economías propias, estos emprendimientos hacen parte de una diversidad de actividades económicas, desde la venta de artesanías hasta la producción agrícola y la comercialización de café. Las mujeres Indígenas diversifican sus ingresos, contribuyendo al bienestar familiar y comunitario. Además, se destacan por la preservación de tradiciones culturales y conocimientos ancestrales, fortaleciendo la identidad indígena y promoviendo la seguridad alimentaria.

## CONVERGENCIAS DE LOS CUATRO EMPRENDIMIENTOS

La matriz FODA revela fortalezas comunes como **el compromiso con la legalidad y la transparencia, formación continua y liderazgo activo**. La diferenciación surge en especialidades únicas: La AMS en reconocimiento artesanal, Bosque de las Nuwas Awajún en preservación cultural, la AMEAIK en producción orgánica y exportación, y AFCQ en acceso a mercados internacionales. Las oportunidades y desafíos identificados sugieren caminos diversos para el crecimiento y la sostenibilidad, destacando la importancia de la innovación y la adaptabilidad en sus estrategias futuras.

► “El buen vivir es: vivir en la familia, visitar su chacra en su comunidad, ayudar con los estudios, cuidar de las tierras y proteger su territorio\*”.

—Socia de la Asociación de artesanías Maroti Shobo, pueblo shipibo-koni-bo, region amazónica del Perú.

**Aportes al desarrollo sostenible:** Estos emprendimientos muestran un fuerte compromiso con el desarrollo sostenible, ya sea a través de la producción de artesanías, la diversificación agrícola o la búsqueda de mejoras en eficiencia y rentabilidad. La diversificación de actividades es común, y las mujeres miembro de las asociaciones participan activamente en eventos y colaboraciones para promover y vender productos. Además, buscan colaboraciones institucionales y reciben apoyo en capacitaciones, demostrando una conexión más amplia con redes locales e internacionales.

**Aportes al empoderamiento económico y cambio en las dinámicas de género:** Estas asociaciones no solo tienen un impacto positivo en la economía local, generando ingresos y mejorando la autonomía financiera de las mujeres, sino que también desempeñan un papel crucial en la educación,



“He aprendido a coser, soy más libre, puedo decir lo que siento, a no ser sumisa como era antes, aprendí a asumir cargos, soy una mujer valiente\*”.

—Mujer Indígena del pueblo shipibo-konibo y miembro de la Asociación Maroti Shobo (AMS).

salud y bienestar general de sus comunidades, promoviendo la igualdad de género. En cuanto a las fuentes de ingresos principales, cada emprendimiento adopta un enfoque único, y la competencia en el mercado varía. Sus estrategias para mejorar la rentabilidad con mirada al futuro son diversas, desde ventas grupales virtuales hasta la creación de una Ecotienda. **A pesar de las diferencias, todos los emprendimientos demuestran tener un impacto positivo en las economías locales y representan un ejemplo de cómo el empoderamiento económico de las mujeres puede cambiar las dinámicas de género.**

**Aportes a la preservación de la identidad cultural:** Todas las asociaciones muestran un fuerte compromiso con la preservación de la identidad cultural y la conexión de las mujeres con sus territorios de origen y esto constituye parte de su contribución a la gobernanza territorial. Participan activamente en asambleas y toma de decisiones relacionadas con la gestión de recursos naturales, y su liderazgo es reconocido en estos procesos. Aunque enfrentan desafíos específicos en cada emprendimiento, como la equidad de género en la distribución de tierras, todas demuestran un compromiso significativo con la gobernanza territorial.

**Capacidad de adaptación:** La resiliencia se manifiesta en la capacidad de adaptación, la colaboración comunitaria y la búsqueda de soluciones innovadoras. A pesar de los desafíos, los emprendimientos muestran estrategias comunes, como la diversificación de cultivos, la reforestación y la colaboración con organizaciones externas. Cada emprendimiento adapta estrategias específicas para enfrentar el cambio climático y la pandemia como el COVID-19.

## CONCLUSIONES

La metodología adoptada para el estudio de cuatro emprendimientos liderados por mujeres indígenas en Perú y Colombia fue colaborativa, integral y adaptativa, permitiendo una comprensión profunda y contextualizada. La diversidad étnica y geográfica se reflejó en los estudios de caso, abarcando a los pueblos shipibo-konibo, awajún, ashaninka y quechua en Ucayali, San Martín, Pasco y Lambayeque.

Estos emprendimientos, arraigados en sus costumbres, idiomas y comunidades, surgieron en respuesta a la necesidad de mejorar economías y abordar la pobreza y la desigualdad de género, perteneciendo a sectores como productos naturales, turismo y artesanías. La diversidad en tamaño y enfoques participativos refleja la adaptabilidad de estas asociaciones ante desafíos locales.

Aunque estos emprendimientos mejoran las economías, no cubren todas las necesidades, llevando a las mujeres a complementar ingresos con actividades adicionales. El Buen Vivir se interpreta de manera única en cada emprendimiento, abarcando valores personales, familiares, económicos y comunitarios. Por otro lado, la edad diversa de las socias destaca la preservación de conocimientos tradicionales.



► Las socias de AMS pertenecen a 12 comunidades nativas del alto, medio y bajo Ucayali y residen en el distrito de Yarinacocha a donde migraron para mejorar su calidad de vida. Foto, María de los Ángeles La Torre Cuadros para RRI.

Los emprendimientos no solo generan ingresos, sino que también preservan tradiciones culturales, fortalecen la identidad de los Pueblos Indígenas y contribuyen al bienestar comunitario.

Estos proyectos han tenido impactos positivos en el empoderamiento personal, desafiando normas de género, y contribuyen a la gobernanza territorial. La matriz FODA revela fortalezas y desafíos específicos, con un compromiso compartido con la legalidad, transparencia y conservación ambiental. A pesar de los desafíos, estos emprendimientos demuestran resiliencia mediante estrategias como la diversificación de cultivos y la colaboración con organizaciones externas.

Las mujeres Indígenas entrevistadas en este estudio enfrentan la persistencia del machismo como un obstáculo social compartido. Su contribución al desarrollo sostenible, igualdad de género y gobernanza territorial posiciona a los emprendimientos como ejemplos de empoderamiento económico femenino con impacto a nivel local y regional.

## NOTAS

\*Para preservar el anonimato de las entrevistadas, se han omitido sus nombres en las citas resaltadas en el documento.

1. Ministerio de Cultura de Perú. ¿Quiénes son los Pueblos Indígenas? Plataforma Digital Unica del Estado Peruano. Agosto, 2023. Disponible en: <https://www.gob.pe/15251-quienes-son-los-pueblos-indigenas>.

2. Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego 2021. Sistema de Catastro Rural. Agosto, 2023. Disponible en: <https://georural.midagri.gob.pe/sicar/>

## BIBLIOGRAFIA

AFCQ. 2014. Estatuto de la Asociación Femenina de Café y Quinoa. Disponible en: <https://proassa.com.pe/>.

AMEAIK. 2020. Estatuto de la Asociación de Mujeres Empresarias Ashaninkas Iroperanto Koya. Certificado Literal de Registro de Personas Jurídicas. SUNARP, Moyobamba.

Arias, B. F. 2013. Relaciones de género en el pueblo Ashaninka. Horizonte de la Ciencia, 3(4): 49-53.

Asociación Bosque de las Nuwas. 2020. Estatuto de la Asociación Bosque de las Nuwas. Certificado Literal de Registro de Personas Jurídicas. SUNARP, Moyobamba.

Collado Luis, Michael Hermann, Karen Amaya, y Luis Latournerie. 2009. Rol de género en el manejo de semillas cultivadas y en la demanda de atributos de maíz. En: ¿Cómo conservan los agricultores sus semillas en el trópico húmedo de Cuba, México y Perú? Experiencias de un proyecto de investigación en sistemas informales de semillas de chile, frijoles y maíz, editado por Hermann M, Amaya K, Latournerie L, Castiñeiras L, 2009. Pag. 143-154. Bioersivity International. Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/235657280\\_Como\\_conservan\\_los\\_agricultores\\_sus\\_semillas\\_en\\_el\\_tropico\\_humedo](https://www.researchgate.net/publication/235657280_Como_conservan_los_agricultores_sus_semillas_en_el_tropico_humedo)

\_de\_Cuba\_Mexico\_y\_Peru\_Experiencias\_de\_un\_proyecto\_de\_investigacion\_en\_sistemas\_informales\_de\_semillas\_de\_chile\_frijoles\_y\_maiz

Conservación Internacional. 2022 Shampuyacu. El valor de un bosque en pie. Conservación Internacional. Lima. Disponible en: <https://www.conservation.org/docs/default-source/peru/el-valor-de-un-bosque-en-pie.pdf>

Del Águila, Alicia. 2015. Estudio sobre la situación laboral de las mujeres indígenas en el Perú. Lima. Organización Internacional del Trabajo, Lima.

Fuller, N. 2009. Relaciones de género en la sociedad awajún. Care, Perú. Ministerio de Educación, Lima. Disponible en <https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/674>.

Gobierno del Perú. 2017. Shipibo-Konibo, Isconahua and Kakataibo Peoples. Our Indigenous Peoples Series No. 3. Ministry of Culture, Lima. Disponible en: <https://repositorio.cultura.gob.pe/handle/CULTURA/489>

Gobierno de Perú. 2021. Sistema de Catastro Rural. Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, Lima. Disponible en: <https://georural.midagri.gob.pe/sicar/>

GobiernodePerú.2023.¿QuiénessonlosPueblosIndígenas?PlataformaDigitalÚnicadelEstadoPeruano.Ministerio de Cultura, Lima. Disponible en: <https://www.gob.pe/15251-quienes-son-los-pueblos-indigenas>

Hernández Vargas, Karina. 2005. Desencuentros entre Participación Política Tradicional y

Participación Política Formal: La Participación Política del Pueblo Shipibo-Konibo en el Proceso de Descentralización. Revista del IIDH 42: 407-479. Disponible en: <https://www.corteidh.or.cr/tablas/R06749-16.pdf>

Maroti Shobo. 2019. Estatutos de la Asociación Moroti Shobo. Certificado Literal de Inscripción de Personas Jurídicas. SUNARP, Pucallpa.

Rights and Resources Initiative.2020. Estimate of the area of land and territories of Indigenous Peoples, local communities, and Afro- descendants where their rights have not been recognized. Technical Report. Rights and Resources Initiative, Washington, DC. Disponible en: <https://rightsandresources.org/wp-content/uploads/2020/09/Area-Study-Final-1.pdf>