



20 years
IN SOLIDARITY
FOR CHANGE

A man wearing a yellow long-sleeved shirt, a yellow long-sleeved pants, and a woven hat stands in profile, facing right. He is holding a long, thin wooden staff or tool. He is standing in front of a rustic wooden structure with a thatched roof made of dried palm fronds. The structure has vertical wooden slats for walls and a wooden door. The scene is outdoors with green foliage in the background.

*Prioridades
estratégicas y
planes de trabajo
para 2025*

Tabla de contenidos

Carta de la presidenta	3
Misión y objetivos de RRI	4
Tensiones globales que afectan el cumplimiento de la misión de RRI	5
Resumen del año	8
Prioridades estratégicas para 2025	14
Prioridades regionales y temáticas para 2025	20
Asia	32
América Latina	38
África	44
CLARIFI	51
Derechos, clima y conservación	60
Justicia de género	66
Derechos y medios de vida	71
Seguimiento de la tenencia	76
Coalición y compromiso global	82
Path to Scale	83
Comunicación estratégica	88
Coalición y redes estratégicas	95
Finanzas y Administración	99
Presupuestos	106

Carta de la presidenta

Queridos (as) amigos (as),

El 2025 es un año muy especial para nosotros, ya que celebramos nuestro 20° aniversario. Para nuestra coalición mundial y sus aliados, éste será un momento clave para recordar la visión que subyace a la creación de RRI y el espíritu que la ha anclado a lo largo de los años.

Mucho ha cambiado desde que comenzamos en 2005, pero dos cosas han permanecido constantes: primero, nuestro compromiso de prestar siempre atención a las realidades locales y a las prioridades autodeterminadas de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes a los que servimos; y segundo, una profunda fe en el poder de permanencia de la acción colectiva.

Dos décadas de esta acción colectiva han desempeñado un papel fundamental en la construcción de la actual arquitectura internacional de apoyo a los derechos de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes. Nuestras intervenciones han logrado reformas jurídicas nacionales, se han enfrentado al retroceso de los derechos existentes y han creado espacios únicos para que partes interesadas dispares se conecten y colaboren para impulsar reformas sistémicas. Hemos creado mecanismos globales de financiación y reasignación de fondos para las organizaciones locales, hemos formado a las comunidades en cartografía de tierras, investigación y defensa, y hemos reunido a aliados improbables de los sectores privado, público y de desarrollo a través de iniciativas como Camino a la Escala (*"Path to Scale"*) y el Grupo Interlaken, para colmar lagunas clave en los esfuerzos existentes para lograr reformas.

Y lo que es más importante, hemos impulsado este progreso recopilando pruebas concretas que vinculan los derechos de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes con los objetivos de desarrollo sostenible, clima y conservación.

Pero incluso mientras la inquebrantable resistencia de nuestras comunidades sigue impulsándonos hacia adelante e inspirándonos, hoy, con más urgencia que nunca, es necesaria una mayor solidaridad global para lograr un cambio sistémico y transformador. La necesitamos para impulsar a las comunidades a seguir luchando contra los inmensos desafíos a los que se enfrentan: desde las catástrofes naturales, la escasez de agua y las presiones extractivas sobre sus tierras hasta las guerras interminables y la creciente represión de sus defensores y promotores. Necesitamos de la solidaridad global para mantener viva la sabiduría Indígena intemporal que sostienen los recursos menguantes de nuestro planeta. Y quizás más urgentemente la necesitamos para empoderar a los jóvenes de las comunidades para que tomen las riendas y formen la próxima generación de líderes Indígenas, Afrodescendientes y de las comunidades locales.

No es una hazaña fácil. Pero como dice el pueblo Haya de Tanzania: «Muchas manos hacen el trabajo ligero». Y así, juntos, nuestra coalición se mantiene más fuerte que nunca en solidaridad por el cambio, con la esperanza continua de un futuro justo y equitativo para todos los pueblos del planeta.

~ Solange Bandiaky-Badji



Misión y objetivos de RRI

La Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI) es una coalición mundial dedicada a promover los derechos a la tierra, los bosques, los recursos y los medios de vida de los Pueblos Indígenas (PI), las comunidades locales (CL) y los Pueblos Afrodescendientes (PAD), en particular de las mujeres y los jóvenes dentro de estos grupos. RRI constituye la mayor coalición liderada por titulares de derechos del mundo, con más de 200 organizaciones integrantes, está impulsada por titulares de derechos que aprovechan su influencia para amplificar sus voces y comprometer proactivamente a gobiernos, instituciones multilaterales y el sector privado.

La misión de RRI es apoyar la lucha de los PI, los PAD y las CL contra la marginación y por un desarrollo sostenible y autodeterminado. Lo hace promoviendo reformas políticas, de mercado y jurídicas que garanticen sus derechos a poseer, controlar y obtener beneficios de sus territorios colectivos. Para ello, RRI trabaja en pos de tres objetivos interdependientes:

- ▶ Avanzar en el reconocimiento legal de los derechos de tenencia de la tierra y los bosques comunitarios y duplicar la cantidad total de áreas legalmente reconocidas para 2030.
- ▶ Garantizar los derechos de los PI, las CL y los PAD, y en particular de las mujeres y los jóvenes que los componen, a gobernar todos los productos y servicios de los ecosistemas bajo su control legal o consuetudinario.
- ▶ Movilizar al menos 10.000 millones de dólares en nuevos fondos para promover los derechos en consonancia con los objetivos climáticos y de conservación mundiales para 2030.

En el contexto de nuestro Cuarto Programa Estratégico en curso (2023-2027), estos objetivos se logran al:

- ▶ Aumentar la participación en los países para apoyar a las organizaciones locales y la defensa de derechos en África, Asia y América Latina.
- ▶ Catalizar las ambiciones, la coordinación y la innovación mundiales para incrementar las acciones e inversiones basadas en los derechos con el fin de alcanzar los objetivos climáticos y de conservación mundiales para 2030.
- ▶ Movilizar a los principales grupos de interés y aprovechar las redes, los datos y las herramientas para impulsar el apoyo a la tenencia, la gobernanza y la autodeterminación de las tierras comunitarias.



La misión de RRI es apoyar la lucha de los PI, los PAD y las CL contra la marginación y por un desarrollo sostenible y autodeterminado. Lo hace promoviendo reformas políticas, de mercado y jurídicas que garanticen sus derechos a poseer, controlar y obtener beneficios de sus territorios colectivos.



Tensiones globales que afectan el cumplimiento de la misión de RRI

El 2024 marcó un punto de inflexión crítico para el movimiento global por los derechos, pero no tanto por lo que se consiguió como por lo que queda por lograr para alcanzar los objetivos de 2030 en materia de clima, biodiversidad y desarrollo sostenible. Nunca se insistirá lo suficiente en el reto de conseguir un mundo más justo, sostenible y resistente al cambio climático en un plazo cada vez más corto.

Ya [hay pruebas](#) de que hemos cruzado al menos seis de los nueve límites planetarios que salvaguardan la estabilidad, la resistencia y el sustento de la vida en la Tierra, y una séptima condición límite (la acidificación de los océanos) se acerca rápidamente a su umbral. Como consecuencia, los fenómenos meteorológicos extremos, sequías, inundaciones e incendios forestales están ahora [en todas partes](#). La escasez de agua y las pérdidas de cosechas desafían ahora a los sistemas de producción de alimentos en todo el mundo, y las zonas más afectadas suelen ser las menos responsables de la crisis.



Ya hay pruebas de que hemos cruzado al menos seis de los nueve límites planetarios que salvaguardan la estabilidad, la resistencia y el sustento de la vida en la Tierra, y una séptima condición límite (la acidificación de los océanos) se acerca rápidamente a su umbral.



Sin embargo, a pesar de estas amenazas, [las inversiones negativas para la naturaleza](#) y las [emisiones de gases de efecto invernadero](#) siguen aumentando, mientras que [la deforestación](#) no cesa. La capacidad de la Tierra para hacer frente a esta situación parece estar disminuyendo. El sumidero de carbono muestra ahora signos de [declive](#), la cuenca del Amazonas se acerca a un [punto de inflexión](#), el [sistema meridional atlántico](#), responsable de desplazar la energía térmica por todo el planeta, podría colapsar pronto.

Tras el telón de fondo de este entorno mundial en rápida transformación se encuentra la transformación igualmente significativa de la estructura político-económica mundial. Con más de 70 elecciones nacionales en juego, 2024 fue un año decisivo para el futuro del multilateralismo y la preparación de los países para afrontar unos retos sociales, políticos, económicos y ambientales cada vez más interdependientes. A pesar de los cambios en el poder político en lugares como el Reino Unido e Indonesia, los resultados

de las principales elecciones en India, Estados Unidos, Europa y otros lugares apuntan a una tendencia continuada hacia [el declive democrático](#), el [populismo](#) y los [ideales nacionalistas](#). Actualmente hay más de [110 conflictos armados](#) en el mundo y, junto con la creciente competencia por la tierra y los recursos, la [inseguridad alimentaria](#) rampante y el aumento de los costos domésticos, los países experimentan continuos [descensos de las libertades](#) y [los derechos civiles](#), un aumento de las represiones contra los [migrantes](#) y un incremento de [las normas autoritarias](#) que amenazan la acción colectiva.

Sin embargo, la necesidad de [un cambio estructural](#) profundo nunca ha sido mayor. A medida que nos adentramos en los últimos años de la [Década de la Acción](#), tendremos que encontrar colectivamente formas de aumentar la ambición, hacer que los gobiernos rindan cuentas y garantizar una transición hacia un mundo más justo, inclusivo y sostenible. Como mínimo, tenemos que superar los [problemas estructurales](#) subyacentes que sustentan los poderes coercitivos y la presión económica mundial sobre las personas y el planeta. Esto requerirá:

- ▶ Un reajuste de la [arquitectura financiera mundial](#) que perpetúa las crisis financieras recurrentes.
- ▶ El rediseño de [subsidios perjudiciales](#) que sostienen los combustibles fósiles y destruyen la naturaleza.
- ▶ Reformas [fiscales](#) y [comerciales](#) a gran escala.
- ▶ La integración intersectorial de [enfoques basados en la igualdad y los derechos humanos](#) en todas las empresas.
- ▶ Esfuerzos dedicados a garantizar los [derechos](#) de quienes administran los paisajes naturales que quedan en el mundo.

A pesar de los importantes avances logrados en la promoción de los derechos de los PI, las CL y los PAD durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad (COP16) celebrada en Colombia, los países [no mostraron](#) ambición en sus compromisos ni llegaron a un acuerdo sobre las necesidades de financiación de los retos que se avecinan. Más contundente aún, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Clima celebrada en Azerbaiyán, la COP29, [no cumplió las expectativas](#) y terminó en desorden y con llamamientos a reformar el proceso de la COP. El escaso logro de una aprobación forzada de [las normas del mercado de carbono](#) y la [adopción no cualificada](#) de un objetivo de financiación burlado hicieron poco por satisfacer las [demandas](#) de las comunidades menos responsables y, sin embargo, más afectadas por el cambio climático.

Ataques a los defensores: Entre 2015 y 2023, se produjeron más de [5.300 agresiones](#) contra defensores de los derechos humanos, alrededor del 78 por ciento de las cuales iban dirigidas contra defensores de la tierra y del medio ambiente. Pero a medida que las comunidades, los legisladores progresistas y las empresas [se organizan](#) para hacer frente a esas amenazas, el impulso hacia la sostenibilidad está dando lugar a riesgos nuevos y en gran medida imprevistos. La explosión de la demanda de minerales esenciales para sostener la llamada [transición a la energía verde](#) se ha convertido en uno de los principales motores del impacto social y ambiental en todo el Sur Global. Y a medida que los gobiernos y las [empresas](#) recurren a soluciones basadas en la naturaleza para compensar sus emisiones de gases de efecto invernadero y su impacto en [la biodiversidad](#), la [superficie total](#) que necesitarán para satisfacer sus intereses chocará con los derechos y los medios de vida de quienes habitualmente poseen y gestionan esas áreas. En ausencia de [medidas reguladoras sólidas](#) que garanticen sus derechos a la autodeterminación y a una compensación justa, es improbable que se logre la confianza en la integridad de estos regímenes.

Financiación de la tenencia y la gestión forestal: La financiación global para los derechos de tenencia comunitaria y la custodia forestal ha aumentado, con una media de 517 millones de dólares anuales entre 2020 y 2023, pero sigue siendo insuficiente para garantizar las reclamaciones de tierras y bosques no reconocidas. Aunque se han ampliado los mecanismos y compromisos de financiación, gran parte del apoyo es indirecto y se centra en prioridades limitadas de clima y conservación, en lugar de en imperativos socioecológicos más amplios, como los derechos, la igualdad y la sostenibilidad, lo que pone de relieve la necesidad de mejorar la coordinación y la financiación directa.

En conjunto, estos factores interconectados pueden afectar a los esfuerzos por hacer realidad los derechos de los PI, las CL y los PAD, especialmente los de las mujeres y los jóvenes entre ellos, en un futuro previsible. Al considerar el contexto más amplio en el que operamos y la necesidad de crear y aprovechar urgentemente oportunidades para un futuro más justo, equitativo y sostenible, RRI debe trabajar con socios y colaboradores para:

- ▶ Aprovechar su poder de convocatoria para intermediar en acciones colectivas sobre cuestiones de vanguardia del sector;
- ▶ Movilizar y orientar los compromisos financieros mundiales para la financiación directa e inclusiva de los titulares de derechos;
- ▶ Acelerar el progreso global hacia el reconocimiento legal y la protección de los derechos de tenencia colectiva mediante el fortalecimiento de las condiciones propicias y la ampliación de la aplicación de las leyes existentes;
- ▶ Apoyar a los gobiernos, al sector privado y a la sociedad civil para avanzar en los enfoques basados en los derechos sobre el clima, la conservación y las prerrogativas del desarrollo;
- ▶ Reforzar las oportunidades y vías de subsistencia de las comunidades; y
- ▶ Dar prioridad a las soluciones de abajo arriba, basadas en los conocimientos tradicionales y las instituciones consuetudinarias de gobernanza.

Resumen del año

Logros de RRI en 2024

Los miembros de nuestra coalición contribuyen colectivamente a que los derechos de tenencia tengan un impacto positivo en todo el mundo. Aunque se trata de un trabajo a largo plazo, que requiere la acción coordinada y colectiva de actores que trabajan a muchos niveles diferentes, la buena noticia es que hay pruebas concretas de que, juntos, estamos moviendo la aguja de la seguridad de los derechos de tenencia hacia los PI, CL y PAD. He aquí una instantánea de nuestros logros en 2024.

En Indonesia, apoyamos a la Asociación de Mujeres Indígenas del Archipiélago (Perempuan AMAN) en un proyecto de cartografía participativa con perspectiva de género para las comunidades de Papúa. Perempuan AMAN fortaleció sus secciones locales en la región, ayudándolas a completar su recolección y análisis de datos para la cartografía. También ayudó a las mujeres integrantes a fortalecer su confianza y su capacidad de liderazgo. Desde entonces, han colaborado con sus gobiernos locales para aplicar las leyes que rigen aldeas consuetudinarias, y han llegado a un acuerdo con la regencia de Jayapura para proteger los medios de subsistencia de las mujeres, darles acceso a los recursos gubernamentales e incluirlas en la planificación de programas de subsistencia a nivel del distrito.

En Nepal, apoyamos al Grupo de Mujeres Indígenas para la Concienciación Jurídica (INWOLAG), formado por 40 abogadas Indígenas, para proteger los derechos de las comunidades de la Reserva de Caza de Dhorpatan, presionando para que se aplicara el consentimiento libre, previo e informado en la declaración de una zona de contención dentro y alrededor de la reserva. INWOLAG formó y organizó a las comunidades, a sus funcionarios locales y a grupos de mujeres Indígenas defensoras de los derechos humanos para liderar la resistencia colectiva a la zona de contención, y facilitó la investigación sobre la gobernanza consuetudinaria en la región para apoyar su defensa.

En América Latina, RRI y la Coalición de Pueblos Afrodescendientes ayudaron a posicionar a los Pueblos Afrodescendientes como contrapartes cruciales en las acciones de conservación y cambio climático. En junio, convocamos a 400 participantes de 17 países a un evento inédito para [Asegurar los derechos de tenencia de la tierra de los Pueblos Afrodescendientes en América Latina y el Caribe: Una vía eficaz para la conservación y la acción contra el cambio climático](#). El acto, que reunió a organizaciones de PAD, agentes gubernamentales, la sociedad civil de América Latina y el Caribe y sus aliados, situó a los PAD como partes



RRI y la Coalición de Pueblos Afrodescendientes ayudaron a posicionar a los Pueblos Afrodescendientes como contrapartes cruciales en las acciones de conservación y cambio climático.



interesadas clave en el Convenio de la ONU sobre la Diversidad Biológica. Sus [recomendaciones](#) para la COP16 del CDB en Cali culminaron en [una victoria histórica](#) para los PAD y les abrieron el camino para buscar su reconocimiento en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

En la República Democrática del Congo, ayudamos al gobierno a poner en marcha su primera estrategia nacional de conservación fuera de las áreas protegidas para contribuir a alcanzar los objetivos mundiales de biodiversidad. Las áreas protegidas cubren actualmente el 13 por ciento de la superficie terrestre de la RDC. Para alcanzar sus objetivos 30 para el 30, el gobierno de la RDC planea ahora ir más allá de las áreas protegidas y seguir una estrategia que reconozca e integre a los PI y CL como socios en la conservación y custodios de la biodiversidad. Nuestro apoyo también fue decisivo para que un grupo de parlamentarios nacionales presentara propuestas de enmienda a las leyes de conservación de la RDC. Estas enmiendas piden al gobierno que reconozca legalmente Otras Medidas Efectivas de Conservación basadas en Áreas (OECM) y las Áreas Conservadas por Comunidades Indígenas (ICCA); respete los derechos humanos dentro de su marco de gobernanza para las áreas protegidas; y proteja a los defensores de las comunidades; reconozca los mecanismos tradicionales de gestión de quejas; e implemente el consentimiento libre, previo e informado.



Para alcanzar sus objetivos 30 para el 30, el gobierno de la RDC planea ahora ir más allá de las áreas protegidas y seguir una estrategia que reconozca e integre a los PI y CL como socios en la conservación y custodios de la biodiversidad.



En Liberia, catalizamos una red regional de Comités de Gestión de Desarrollo de Tierras Comunitarias (CGDTC). Esto tiene importantes repercusiones en la gobernanza consuetudinaria de la tierra del país, sobre todo a la hora de acelerar la expedición de escrituras y promover la inclusión de las mujeres y los jóvenes en la gestión de la tierra y la toma de decisiones. Ayudamos a crear 138 CGDTC en 14 de los 15 condados de Liberia, gestionando millones de hectáreas de tierras consuetudinarias. Al establecer un amplio directorio de CGDTC y plantillas de gobernanza, la iniciativa también proporcionó una sólida estructura fundacional para la gestión comunitaria de la tierra.

Como parte de nuestro trabajo global sobre el clima y la conservación, lanzamos un nuevo [informe de orientación política](#) con la Universidad McGill y Namati sobre los derechos de los PI, las CL y los AD al carbono en sus territorios, actualizando y ampliando los datos de [un informe de RRI de 2021](#) que evaluaba los marcos legales nacionales en 33 países y su grado de protección legal para las comunidades. Al identificar las lagunas de la legislación vigente y el estado actual del reconocimiento y la protección de los derechos comunitarios, [este nuevo informe de orientación política](#) sirvió de herramienta para ayudar a los Estados y a los titulares de derechos a prepararse para las iniciativas del mercado del carbono. Tanto los gobiernos como los titulares de derechos pueden aprender de los países con una legislación clara sobre el carbono que protege los derechos de las comunidades, mientras que los titulares de derechos pueden utilizar las protecciones y vías legales existentes para defender mejor sus derechos cuando los gobiernos y los proponentes de proyectos de carbono lleven a cabo iniciativas en sus territorios.

Para promover los derechos y los modos de vida, ayudamos a la comunidad Indígena Talang Parit de Indonesia a lograr [una victoria sin precedentes](#) con la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible (RSPO) contra P.T. Inecda, una empresa de aceite de palma y filial del gigante tecnológico mundial Samsung. La comunidad utilizó las [herramientas de monitoreo comunitario](#) de base de RRI para documentar las violaciones del abastecimiento de aceite de palma en su territorio consuetudinario y presentó una queja oficial ante la RSPO. La RSPO corroboró las conclusiones de la comunidad y ordenó a la empresa que participara en un diálogo con los Talang Parit para restablecer sus derechos a la tierra, la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia. Nuestro colaborador, AsM Law Office, apoyó a la comunidad con formación y recursos para participar eficazmente en estas negociaciones.

Camino a la escala (*Path to Scale*), la red de RRI para ampliar la ambición global de garantizar los derechos de PI, LC y PAD, colaboró con la Rainforest Foundation Noruega para lanzar el [Tablero de Financiación de Path to Scale](#), una herramienta innovadora que abre el acceso a todos los datos de financiación disponibles públicamente para los derechos de tenencia de PI, LC y PAD y la custodia forestal desde 2011. Por primera vez, el tablero centralizó estos datos en una herramienta en línea de fácil uso, proporcionando a los donantes, la sociedad civil y los titulares de derechos datos para mejorar su seguimiento, coordinación y defensa. Lanzamos la herramienta con un informe que analiza el [Estado de financiamiento para los derechos de tenencia y la custodia forestal](#) de 2011 a 2023. El informe descubrió que, aunque la financiación global anual para la tenencia de PI, LC y PAD y la custodia de los bosques aumentó un 36 por ciento en comparación con los cuatro años anteriores, no hubo un aumento sistemático de la financiación directa a las organizaciones dirigidas por los titulares de derechos.

Para avanzar en la justicia de género, reforzamos la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA, por sus siglas en inglés) mediante convocatorias globales; apoyando a sus integrantes para que asistan a eventos nacionales e internacionales; y realizando nuevas investigaciones. También reunimos [en Katmandú \(Nepal\)](#) a 15 mujeres líderes de WiGSA procedentes de 11 países, con el fin de estudiar acciones concretas para impulsar su defensa y amplificar sus voces en los espacios nacionales, regionales y mundiales. Allí revisaron los criterios de afiliación y toma de decisiones de WiGSA, identificaron nuevas integrantes potenciales y eligieron un Comité Directivo Provisional.

En respuesta [al Llamado a la Acción](#) de las mujeres líderes y a la falta de datos sobre financiación directa a organizaciones de mujeres de PI, CL y PAD, dirigimos un esfuerzo de investigación de abajo hacia arriba para construir una base de referencia que permitiera medir la financiación que llega a las organizaciones de mujeres. Junto con WiGSA y el IIED, presentamos [un nuevo informe](#) en el que se detallan las conclusiones preliminares de la COP16 del CDB de las Naciones Unidas. El multitudinario acto recibió una gran



En respuesta al Llamado a la Acción de las mujeres líderes y a la falta de datos sobre financiación directa a organizaciones de mujeres de PI, CL y PAD, dirigimos un esfuerzo de investigación de abajo hacia arriba para construir una base de referencia que permitiera medir la financiación que llega a las organizaciones de mujeres.



atención de los medios de comunicación mundiales ([Mongabay](#), [Delfino](#), [Context News](#), [El Tiempo](#), y [El Espectador](#)), [así como de donantes y aliados](#).

Para facilitar el aprendizaje de los integrantes de la coalición, pusimos a prueba un [nuevo programa](#) para informar mejor sobre los programas y el trabajo temático de la RRI. El programa fue un gran éxito, con 58 participantes activos en un curso de 6 semanas. La Comunidad de Aprendizaje sobre Modos de Vida llevó a los participantes a un viaje en el que consultaron a los miembros de la comunidad y trazaron un mapa de los activos comunitarios por grupos: humanos, sociales, naturales, físicos y financieros. Todo el material didáctico está [disponible](#) en inglés, francés, español y nepalí.

En el marco de la función de Seguimiento de la Tenencia de RRI, hemos dado pasos significativos para aumentar la accesibilidad de la amplia base de conocimientos interna de RRI a través de dos plataformas externas: la [Herramienta de rastreo de tenencia](#) en línea y la [Biblioteca Jurídica LandWise](#). La Herramienta de rastreo de tenencia ofrece ahora a los titulares de derechos y a sus aliados un recurso centralizado en línea para acceder a los últimos datos disponibles del Seguimiento de la Tenencia sobre los derechos colectivos a las tierras, los bosques y los recursos naturales. También hemos ampliado la Herramienta con datos sobre la tenencia del agua a escala mundial, nacional y regional. Sumado a esto, hemos creado una **Biblioteca Jurídica** Interna para albergar los documentos jurídicos recopilados a lo largo de la última década, revisando y catalogando sistemáticamente más de 450 leyes relativas a los PI, las CL, los PAD y los derechos de las mujeres a la tierra, los bosques y el agua dulce en 35 países, en una base de datos en la que se pueden realizar búsquedas. La consolidación de estas referencias jurídicas en un solo espacio, nos ayudará a ampliar el alcance de la [Biblioteca Jurídica LandWise](#) de RRI .



La Herramienta de rastreo de tenencia ofrece ahora a los titulares de derechos y a sus aliados un recurso centralizado en línea para acceder a los últimos datos disponibles del Seguimiento de la Tenencia sobre los derechos colectivos a las tierras, los bosques y los recursos naturales.



Compromiso global sobre el pastoreo: A lo largo de 2024, colaboramos con destacados defensores y expertos de los derechos de tenencia y movilidad de los pastores, por ejemplo, en un acto paralelo al Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas de la ONU celebrado en abril. También establecimos relaciones con titulares de derechos y expertos en este tema, y nos comprometimos con las partes interesadas que están coordinando los trabajos preparatorios del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores 2026. En colaboración con representantes de ocho organizaciones de pastores de cinco países africanos, RRI también organizó un acto paralelo en la COP16 de la CNUCLD en Riad para dar voz a los pastores en la lucha contra la desertificación y la degradación.

Para apoyar las comunicaciones de toda la coalición, diseñamos y lanzamos una nueva [Guía de la Coalición](#), una innovadora herramienta en línea que muestra el alcance mundial de nuestra coalición. También pusimos a prueba una **iniciativa para amplificar globalmente las campañas de defensa**

de nuestros miembros de la coalición, seleccionando seis de estas para apoyarlas en 2025 en colaboración con cada programa regional.

Aumentamos el uso de las historias en video para ilustrar los éxitos de la coalición. Algunos ejemplos son un [cortometraje](#) sobre un proyecto de CLARIFI en la República Democrática del Congo, un [documental](#) sobre los pueblos indígenas Adat Tamblingan en Indonesia y [una película](#) sobre nuestro proyecto en Massaha (Gabón). También lanzamos **seis videos animados sobre mercados de carbono** en colaboración con Rainforest Foundation US, y un [video con el equipo audiovisual de la Asociación de Mujeres del Cauca \(ASOM\)](#) (Colombia), resultado de talleres audiovisuales apoyados por RRI.

Mecanismos de financiación

CLARIFI: A lo largo de sus tres años de subvenciones, la Iniciativa Financiera para la Salvaguarda de las Tierras Comunales y la Conservación (CLARIFI) -el mecanismo de financiación de RRI dirigido por los titulares de derechos- ha apoyado con éxito 100 proyectos, proporcionando asistencia personalizada a 68 organizaciones Indígenas, Afrodescendientes y locales dirigidas por comunidades en 25 países. En 2024, también apoyamos a nueve organizaciones dirigidas por mujeres con más de un millón de dólares en financiación directa. A continuación figuran algunos ejemplos de nuestros logros.

- ▶ En América Latina, dotamos a 1.820 líderes Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales de competencias esenciales en gobernanza territorial, monitoreo espacial, sistemas de alerta temprana y ejecución de prácticas sostenibles como la agrosilvicultura y la agricultura resiliente al clima.
- ▶ Apoyamos a siete organizaciones de pastores de Uganda, Tanzania y Kenia con 1,95 millones de dólares para reforzar sus derechos a la tierra y sus esfuerzos de conservación, y para reconstruir sus medios de subsistencia afectados por las sequías regionales.
- ▶ Establecimos sólidas alianzas con mecanismos de financiación dirigidos por Pueblos Indígenas y comunidades locales, como el Fondo Territorial Mesoamericano, canalizando fondos a 16 organizaciones locales de seis países mesoamericanos. Seis de estas organizaciones estaban dirigidas por mujeres.
- ▶ En la RDC, ayudamos a mujeres Indígenas pigmeas, históricamente marginadas y vulnerables a los conflictos regionales, a mejorar su producción agrícola. Esto redujo su dependencia de las comunidades bantúes vecinas y les permitió mantener a sus familias y comunidades mediante prácticas de subsistencia sostenibles.

Mecanismo de respuesta estratégica: En 2024, el [Mecanismo de Respuesta Estratégica \(MRS\)](#), por sus siglas en inglés) de RRI financió 10 nuevos proyectos en ocho países, fomentando la capacidad y el liderazgo de las organizaciones de base, amplificando las campañas nacionales de defensa y logrando una legislación progresista. He aquí algunos aspectos destacados.

- ▶ **En Colombia**, apoyamos el Proceso de Comunidades Negras de Colombia (PCN) y la Agencia Nacional de Tierras (ANT) para garantizar la inclusión de las reclamaciones de tierras pendientes de los Pueblos Afrodescendientes en el plan masivo de titulación del Gobierno. El proyecto mejoró la gestión de la información de las solicitudes de titulación pendientes desde hace décadas. También se

formó al personal de la ANT para estandarizar la gestión documental y digitalizar la información de las solicitudes de las comunidades de 14 departamentos de Colombia.

- ▶ **En la República Democrática del Congo**, ayudamos al Instituto de Recursos Congoleños a elaborar una estrategia de conservación dirigida por la comunidad mediante consultas nacionales con más de 100 interesados clave de la sociedad civil y el gobierno, incluida la principal autoridad de conservación de la República Democrática del Congo. Esta iniciativa ayudó a integrar las voces de los PI y las CL en las prácticas de conservación de las áreas protegidas.

Prioridades estratégicas para 2025



Créditos de carbono



Protección colectiva



Financiación directa



Justicia de género



Modos de vida



Seguridad



Juventud

Proceso de planificación de RRI

Cada año, RRI planifica y asigna sus recursos dentro de un programa estratégico quinquenal basado en las prioridades colectivas de su coalición. Esto se basa en un análisis contextual continuo de los retos y oportunidades a escala nacional, regional y mundial, así como en consultas en profundidad y debates continuos con los miembros de la coalición y sus aliados. Todo ello sirve para fundamentar la selección de las prioridades anuales y estratégicas en las necesidades y realidades de las comunidades a las que apoyamos.

Este análisis y las consultas realizadas a lo largo del año culminan en un proceso de planificación anual abierto y de abajo hacia arriba que incluye debates a escala nacional y regional en nuestros países prioritarios, así como una reunión de estrategia global con los integrantes de la coalición para debatir y aprobar las prioridades propuestas. Este proceso está diseñado para aprovechar las oportunidades emergentes, revisar los supuestos clave, señalar nuevos retos y garantizar la rentabilidad de cada año.

Además de las estrategias regionales y temáticas anuales, RRI también cuenta con dos mecanismos de financiación distintos que apoyan las prioridades autodeterminadas y las oportunidades estratégicas identificadas por las organizaciones de base. El primero es el Mecanismo de Respuesta Estratégica, que permite dar respuestas rápidas a amenazas imprevistas y oportunidades estratégicas para impulsar el cambio. El segundo es la Iniciativa Financiera sobre los Derechos Comunitarios a la Tierra y Conservación (CLARIFI), un mecanismo de financiación dirigido por los titulares de derechos que despliega estratégicamente subvenciones para ampliar los derechos de tenencia y apoyar las actividades climáticas y de conservación dirigidas por PI, PAD y CL.

En octubre de 2024, RRI celebró su reunión estratégica mundial en línea con más de 200 participantes de todo el mundo, incluidos miembros de la coalición, aliados y donantes. En la reunión se validaron, debatieron y revisaron los resultados de nuestros talleres de planificación nacional y regional y se identificaron las nuevas prioridades. Las prioridades resumidas en este Libro del Programa son el resultado de esta reunión estratégica global y de nuestros talleres regionales de planificación.

Prioridades generales para 2025

En nuestros debates de planificación, los miembros de la coalición acordaron las siguientes prioridades generales a las que prestar atención y apoyo en 2025. Estas prioridades se reflejarán en los esfuerzos de defensa, los análisis estratégicos, el liderazgo intelectual y las convocatorias de RRI, así como a través del apoyo directo a los miembros de nuestra coalición y a las comunidades sobre el terreno.

La COP30 y el Compromiso que queremos – en 2025, dedicaremos una parte importante de nuestras energías a preparar la COP30 de la CMNUCC en Brasil. Como el histórico compromiso de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales realizado en la COP26 de Glasgow por el Grupo de Financiación de la Tenencia de los Bosques expira en 2025, la COP30 – denominada COP de los pueblos – se centrará más en los PI, CL y PAD, lo que representa una oportunidad estratégica para promover y asegurar un nuevo compromiso de financiación que responda mejor a los comentarios de las comunidades y a las lecciones aprendidas en años anteriores. RRI, aprovechando la [Red Path to Scale](#) y los nuevos [recursos para hacer un seguimiento](#) del apoyo de los donantes a los derechos de tenencia, ayudará a los miembros de la coalición a elaborar una hoja de ruta para la incidencia política antes de la COP. RRI también promoverá una



*RRI también promoverá una campaña mundial de sensibilización para incrementar la financiación directa a los titulares de derechos, denominada **El compromiso que queremos**, en apoyo de nuestro objetivo de movilizar 10.000 millones de dólares para apoyar el reconocimiento de 400 millones de hectáreas adicionales de bosques para las comunidades de aquí a 2030.*



campaña mundial de sensibilización para incrementar la financiación directa a los titulares de derechos, denominada *El compromiso que queremos*, en apoyo de nuestro [objetivo](#) de movilizar 10.000 millones de dólares para apoyar el reconocimiento de 400 millones de hectáreas adicionales de bosques para las comunidades de aquí a 2030.

Incremento de los derechos de tenencia y el compromiso en la cuenca del Congo – Durante los últimos 15 años, RRI ha desempeñado un papel de liderazgo en la promoción de los derechos de tenencia colectiva en la cuenca del Congo a través de la promoción específica, el compromiso constructivo con los gobiernos a nivel nacional y regional, y el fortalecimiento de la capacidad de las redes y organizaciones de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales. Desde 2022, con el apoyo de Bezos Earth Fund, hemos canalizado apoyo directo a través de nuestro mecanismo de financiación, CLARIFI, a 13 organizaciones lideradas por titulares de derechos en la región para la defensa y el avance de los derechos colectivos de tenencia y medios de subsistencia. Esto incluyó el apoyo al primer foro de mujeres Indígenas y de comunidades locales en África Central y la cuenca del Congo, que condujo a la adopción de una hoja de ruta para garantizar los derechos de tenencia de las mujeres y apoyar sus prioridades climáticas y de conservación.

CLARIFI también aumentará la financiación directa a organizaciones de PI y CL en 2025, lo que culminará en un taller de aprendizaje y planificación estratégica a finales de año para documentar y difundir los logros y las lecciones aprendidas. Comenzamos a ejecutar un proyecto de cuatro años en 2024 con el apoyo de la Embajada de Suecia en la RDC, destinado a poner a prueba un nuevo Sistema de Información Territorial con el gobierno nacional como parte de la reforma agraria del país. Este proyecto refuerza la capacidad de los Pueblos Indígenas y comunidades locales para cartografiar y registrar las reivindicaciones de tenencia de sus territorios consuetudinarios, al tiempo que mejora la planificación del uso de la tierra, la supervisión y los medios de subsistencia. En 2025, con el apoyo de la Iniciativa Forestal Centroafricana (CAFI, en inglés) en colaboración con *Dynamique des Groupes des Peuples Autochtones* (DGPA) y la Red de PI de la RDC y Población Local para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales (REPALÉF en francés y miembro de REPALÉAC) para avanzar en la aplicación de la Ley de Pueblos Pigmeos Indígenas de la RDC.

RRI también colaborará con REPALÉAC, la Alianza Global de Comunidades Territoriales (GATC) y el Fondo Christensen para organizar la Cumbre de las Tres Cuencas en Congo-Brazzaville como una importante reunión para los socios de PI de las cuencas del Amazonas, Congo y Borneo-Mekong-Sudeste Asiático en el periodo previo a la COP30.

Movilización de los jóvenes – La importancia de movilizar y amplificar la voz de la próxima generación de jóvenes Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales en la lucha por los derechos de tenencia y la protección del clima está ganando impulso en toda la coalición. RRI ha estado reforzando la capacidad de las redes de jóvenes para participar en los espacios de toma de decisiones para la conservación y el cambio climático y ampliará este trabajo en 2025. También trabajaremos en el desarrollo de nuevas vías para aumentar la participación de los jóvenes a nivel interno en la gobernanza de RRI, al tiempo que patrocinamos una delegación dirigida por jóvenes para la COP30 en Brasil.

En el segundo semestre del año, nos asociaremos con el movimiento juvenil Indígena y comunitario de Asia para organizar una cumbre mundial de organizaciones juveniles de PI, PAD y CL de África, Asia y América Latina, con el fin de intercambiar conocimientos y sentar las bases de la estrategia mundial de juventud de RRI. El programa de América Latina actualizará y difundirá un programa de formación sobre derechos colectivos a la tierra para jóvenes con sus aportes. El programa de África también aumentará su apoyo al desarrollo de la capacidad de los movimientos juveniles Indígenas y locales en sus países objetivo. Como culminación de estos esfuerzos, documentaremos y difundiremos las lecciones aprendidas sobre la participación de los jóvenes, con vistas a desarrollar una declaración de visión y una estrategia para la juventud en toda la coalición.



En el segundo semestre del año, nos asociaremos con el movimiento juvenil Indígena y comunitario de Asia para organizar una cumbre mundial de organizaciones juveniles de PI, PAD y CL de África, Asia y América Latina, con el fin de intercambiar conocimientos y sentar las bases de la estrategia mundial de juventud de RRI.



Promoción de los medios de vida comunitarios – RRI está profundizando su comprensión de la conexión crucial entre los derechos de tenencia, la reducción de la deforestación, los medios de subsistencia y la mejora de los resultados económicos locales. En 2023, la coalición adoptó su [Visión de los Medios de Vida](#) para promover los derechos colectivos y los medios de vida. En 2024, RRI elaboró un estudio retrospectivo sobre su programación relacionada con los medios de vida desde 2012. Como resultado, la coalición adoptó una nueva teoría del cambio y una nueva estrategia sobre los medios de subsistencia, con especial atención a las mujeres y los jóvenes de la comunidad. En 2025, la RRI profundizará su investigación y elaborará un marco para realizar un seguimiento de los avances a escala nacional sobre las condiciones y los derechos necesarios para que las comunidades puedan perseguir sus prioridades de desarrollo económico local.

También seguiremos apoyando [el monitoreo comunitario](#) como base para respaldar los derechos de tenencia y unas negociaciones más equilibradas entre las comunidades, el gobierno, el sector privado y otras partes interesadas. Todos los programas de RRI y CLARIFI ampliarán sus actividades relacionadas

con los medios de subsistencia en 2025, incluido un estudio del Programa de América Latina sobre las mejores prácticas y lecciones de las empresas colectivas de mujeres y el acceso al mercado.

Justicia de género y fomento de los derechos de tenencia de la mujer – La justicia de género es un tema transversal y un área de programa independiente en RRI, lo que refleja su importancia para la consecución de los objetivos globales en materia de clima y conservación. Las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales siguen enfrentándose a barreras estructurales a todos los niveles para ejercer su liderazgo y hacer realidad sus derechos de tenencia. RRI mantiene su compromiso de promover los derechos de tenencia de la tierra y de los bosques de las mujeres, reforzando las estrategias de defensa de las redes y organizaciones de mujeres, amplificando su voz en todos los niveles de toma de decisiones y fomentando su acceso directo a la financiación. RRI ha desempeñado un papel decisivo en el apoyo y acompañamiento de la Alianza de Mujeres en el Sur Global (WiGSA) desde su creación. Basándose en el Llamado a la Acción de WiGSA para una financiación climática que incluya las cuestiones de género, en 2024 RRI presentó su investigación [¿Llega la financiación mundial a las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales?](#) en la COP-16 del CDB en Cali, Colombia.

En 2025, RRI continuará esta investigación, realizando estudios de casos sobre financiación directa a organizaciones de mujeres en colaboración con tres organizaciones integrantes de WiGSA. También continuará la consolidación y expansión de WiGSA y, como parte de una estrategia de aprendizaje entre pares, llevará a cabo un intercambio entre organizaciones de mujeres de Asia y América Latina sobre el avance de los derechos colectivos de tenencia.

Defensa de la tierra y protección colectiva – Las amenazas, el acoso y la violencia contra los titulares de derechos y los defensores de la tierra, el acaparamiento de tierras y los retrocesos, el aumento de la militarización, acompañados de la reducción del espacio cívico en muchos países del Sur Global son cuestiones planteadas cada vez con mayor urgencia por los miembros de la coalición. En respuesta, y en colaboración con Protection International, RRI co-facilitó un taller para defensores Indígenas, medioambientales y de la tierra y organizaciones aliadas sobre el concepto de “protección colectiva” durante la Semana del Clima de Nueva York 2024. En 2025, RRI seguirá identificando y apoyando análisis estratégicos sobre protección colectiva -subrayando las necesidades de capacidad y las lagunas de información-, así como iniciativas piloto a nivel local. El Programa Regional para América Latina de RRI organizará una reunión sobre “Defensa territorial”, mientras que el Programa para Asia apoyará la expansión de una red de defensoras de los derechos de las mujeres Indígenas.

Mercados de carbono – Los integrantes de la RRI expresan cada vez más la necesidad de disponer de más información sobre sus derechos en el complejo panorama de las soluciones basadas en el mercado. En 2024, RRI proporcionó una actualización sobre Derechos de Carbono en Países Forestales Tropicales Clave en colaboración con investigadores de la Universidad McGill; impartió formación a socios y colaboradores en África sobre mercados de carbono; y documentó experiencias comunitarias utilizando un marco de evaluación de mercados de carbono que desarrollamos en colaboración con CIFOR. En 2025, RRI seguirá coordinando y defendiendo las soluciones basadas en el mercado para fundamentar las normas internacionales y orientar la legislación nacional. Más concretamente, promoveremos la creación de un fondo común para que los titulares de derechos tengan acceso a apoyo jurídico, técnico y financiero para participar en soluciones basadas en el mercado. RRI también apoyará la ampliación de su investigación sobre la experiencia de las comunidades con los mercados de carbono en casos de África y Asia, así como de América Latina.

Financiación directa y adaptada a los fines – RRI es una firme defensora de la financiación directa y adaptada a los fines de las comunidades en apoyo de sus derechos de tenencia y medios de subsistencia. Este fue el principal motor que impulsó la creación de CLARIFI por parte de RRI en 2022, y los esfuerzos más recientes de RRI para avanzar en la transparencia de la financiación con el lanzamiento en 2024 del [Tablero de Financiación del Camino a Escala \(Path to Scale Funding Dashboard\)](#) y el [Estado de financiamiento para los derechos de tenencia y custodia forestal](#), lanzado con Rainforest Foundation Noruega. Las prioridades en torno a la financiación directa de la RRI en 2025 incluirán el perfeccionamiento de los principios, sistemas y herramientas de CLARIFI para la concesión de subvenciones; la actualización del panel de financiación Path to Scale y el análisis relacionado sobre los efectos de la financiación directa; la elaboración de un estudio sobre los logros del compromiso de tenencia forestal; y la movilización del apoyo a la agenda de localización para la financiación bilateral.

20° aniversario de RRI – En 2025, RRI celebra su 20° aniversario. En este punto de inflexión crítico, RRI celebrará sus logros, reflexionará sobre las lecciones aprendidas y su relevancia estratégica, y reafirmará su compromiso con los derechos de tenencia y de subsistencia de los PI, CL y PAD. Para informar este proceso de revisión y renovación, la coalición llevará a cabo una revisión de la gobernanza y actualizará los acuerdos de afiliación, realizará una revisión intermedia de su cuarto plan estratégico y dirigirá un proceso de “visión” para su próximo ciclo de planificación. Desarrollaremos una retrospectiva de 20 años sobre las contribuciones de RRI, así como una inmersión profunda en los resultados logrados a través de nuestro Mecanismo de Respuesta Estratégica (MRS). También revisaremos nuestras políticas y sistemas operativos para garantizar la eficacia y eficiencia continuas de la coalición en 2025 y más allá. Por último, RRI llevará a cabo un ejercicio de intercambio de ideas denominado Cielos Azules (*Blue Skies*) para reimaginar su cartera de seguimiento de la tenencia, con el objetivo de garantizar que sus datos y análisis sigan siendo estratégicos para servir a la defensa de los miembros de la coalición y apoyar la investigación dirigida localmente por jóvenes investigadores Indígenas y locales.

La siguiente sección presenta resúmenes de nuestras prioridades estratégicas por enfoque geográfico y temático. En la última sección encontrará planes de trabajo detallados para cada programa.

Prioridades regionales y temáticas para 2025



*CCauca,
Colombia.
Entrepreneur-
ship Asociation
Enredarte. March, 2024.
Photo by: Angélica María
Lesmes for RRI*

Prioridades por región

A través de su red de más de 200 miembros de coaliciones, RRI apoya programas regionales en Asia, América Latina y África. A través de estos programas, RRI pone en contacto a líderes y organizaciones de PI, PAD y CL, con gobiernos, el sector privado y otros actores de la sociedad civil a nivel local, nacional y regional para avanzar en la tenencia colectiva de la tierra y los derechos de subsistencia, y para compartir lecciones, innovaciones y conocimientos. Las siguientes instantáneas reflejan las prioridades del programa 2025 de RRI por regiones.

Asia

El programa de RRI para Asia se centra actualmente en apoyar las reformas y la defensa de los derechos sobre la tierra en los siguientes países: India, Indonesia y Nepal. En 2025 trabajará en las siguientes prioridades.

El compromiso de los jóvenes ha ido ganando terreno a nivel regional en Asia. El Programa Asia trabajará para reforzar la capacidad de los jóvenes -sus organizaciones, líderes y redes- para participar en los espacios internacionales de toma de decisiones sobre cambio climático y conservación. Organizaremos una cumbre mundial de la juventud que reunirá a líderes juveniles de Asia, África y América Latina con el fin de formular una hoja de ruta para avanzar en sus estrategias de promoción. También facilitaremos dos redes regionales de jóvenes Indígenas para reforzar sus capacidades y su colaboración en iniciativas climáticas, y organizaremos oportunidades especiales de creación de redes con donantes para que los líderes juveniles desmitifiquen el proceso de concesión de subvenciones. Por último, en cada país objetivo, amplificaremos las voces de los jóvenes líderes y sus capacidades de actuación en acciones climáticas.



El compromiso de los jóvenes ha ido ganando terreno a nivel regional en Asia. El Programa Asia trabajará para reforzar la capacidad de los jóvenes -sus organizaciones, líderes y redes- para participar en los espacios internacionales de toma de decisiones sobre cambio climático y conservación.



Además, organizaremos las siguientes convocatorias a nivel global y regional: (i) Un intercambio de aprendizaje en colaboración con los Programas de Justicia de Género y de América Latina, que reunirá a organizaciones de PI de Nepal y países de América Latina como actividad de seguimiento de la Reunión de WIGSA celebrada en Nepal en 2024, y (ii) Una convocatoria regional de miembros de la coalición en la red del Foro de la Tierra de Asia (ALF) que servirá como plataforma para buscar soluciones de realización de los derechos a la tierra en toda la región.

Nepal: Buscaremos fortalecer las capacidades de al menos seis organizaciones y redes de PI y CL en Nepal, incluida la ampliación de una red nacional de Mujeres Indígenas Defensoras de los Derechos Humanos (IWHRD). Este esfuerzo impulsará compromisos colectivos eficaces en ámbitos políticos como

la silvicultura, los parques nacionales y la conservación; la aplicación del consentimiento libre, previo e informado; los mercados voluntarios de carbono; y la titulación de la propiedad colectiva. Para defender las reivindicaciones territoriales Indígenas, ayudaremos a los miembros de la coalición a elaborar y poner a prueba una hoja de ruta para cartografiar sus territorios. También fomentaremos una comprensión más profunda de las similitudes y diferencias entre las posturas y enfoques políticos de PI y de CL a través de colaboraciones prácticas sobre prioridades comunes. A nivel comunitario, apoyaremos iniciativas basadas en los derechos para el sustento, la conservación y las acciones climáticas.

Indonesia: Además de reforzar las capacidades de cinco miembros de la coalición, RRI colaborará estrechamente con tres redes en temas de reforma de la tenencia, conservación de la biodiversidad y recursos marinos. Apoyaremos el desarrollo de estrategias y compromisos políticos en torno a los temas prioritarios de la RRI sobre el reconocimiento de los derechos de propiedad intelectual; la conservación de los recursos marinos y acuáticos; la promoción de la reforma agraria para avanzar en los derechos de tenencia; y los mercados voluntarios de carbono. RRI también seguirá apoyando un sólido sistema de respuesta de emergencia para los Pueblos Indígenas y las comunidades locales que se enfrentan al acoso y la criminalización. Además, apoyaremos a las comunidades costeras y marinas en el desarrollo de enfoques cartográficos participativos y en nuevas iniciativas de subsistencia y conservación.

India: RRI centrará gran parte de su apoyo en la India en ayudar a tres redes Adivasi estatales a participar en procesos políticos clave, como una política nacional Adivasi, la aplicación de la Ley de Derechos Forestales de la India de 2006 y la conservación. Apoyaremos a estas redes para que amplíen su alcance, elaboren hojas de ruta y participen en debates políticos nacionales con los gobiernos locales sobre la aplicación de la Ley de Derechos Forestales. El programa también seguirá supervisando y documentando los resultados de las políticas y los conflictos por la tierra, además de apoyar la creación de la capacidad de contar historias para grupos y redes de jóvenes, y dos nuevas iniciativas de subsistencia y conservación a nivel comunitario.

África

El Programa para África de RRI se centrará en apoyar las reformas y la defensa de los derechos sobre la tierra en las siguientes subregiones y países: la cuenca del Congo (principalmente en la República Democrática del Congo, la República del Congo y Gabón); Liberia, África Oriental (principalmente Kenia, Uganda y Tanzania) y Madagascar.

El programa apoyará a las organizaciones dirigidas por PI, CL y PAD en África, en particular a sus mujeres y jóvenes, para que participen en diversas convocatorias mundiales y regionales sobre clima y conservación, entre ellas: la Cumbre de las Tres Cuencas sobre Conservación Comunitaria en la República del Congo, organizada por REPALEAC y la Alianza Mundial de Comunidades Territoriales; la COP30 de la CMNUCC



El programa apoyará a las organizaciones dirigidas por PI, CL y PAD en África, en particular a sus mujeres y jóvenes, para que participen en diversas convocatorias mundiales y regionales sobre clima y conservación.



en Brasil; el Foro Mundial de la Juventud 2025 en Asia; y una convocatoria subregional sobre pastoreo organizada por RRI y CLARIFI. Cada una de estas oportunidades reforzará la capacidad de los titulares de derechos africanos, el intercambio de conocimientos y la defensa conjunta.

Además, el Programa para África apoyará la quinta convocatoria regional de la Red de Instituciones Nacionales de la Tierra para los Derechos Comunitarios (ALIN), que está encabezada y coordinada por RRI. También apoyaremos al Instituto de Conflicto sobre los Recursos (RECONCILE) en la organización de una conferencia subregional para comunidades de pastores, gobiernos e instituciones para debatir sobre los derechos a la tierra comunitaria, la gobernanza de la tierra y las políticas regionales que afectan a los pastores y a los Pueblos Indígenas móviles.

La cuenca del Congo: Seguiremos prestando apoyo directo a los PI, las CL y las organizaciones dirigidas por mujeres y sus respectivas redes para proteger los derechos comunitarios sobre la tierra, mejorar la coordinación, promover modelos de conservación comunitaria y conservación basada en los derechos en las áreas protegidas existentes, y reforzar los medios de vida locales. RRI también seguirá apoyando a los miembros de la coalición en su compromiso directo con las autoridades gubernamentales y los parlamentarios en materia de reforma política y jurídica, incluyendo: la aplicación de los procesos de silvicultura comunitaria; la aplicación de la Ley de los Pueblos Pigmeos Indígenas y la ley forestal; la reforma de la ley de conservación de la naturaleza y el código forestal; la finalización y aplicación de la estrategia nacional de conservación fuera de las áreas protegidas en la RDC; y la elaboración y aplicación de la actual política nacional de tierras.

África Oriental: El apoyo de RRI a sus socios en Kenia se centrará en la defensa de la aplicación de la Ley de Tierras Comunitarias, el registro de tierras comunitarias, los derechos de los pastores y la situación de las reclamaciones históricas de injusticia por la tierra presentadas ante la Comisión Nacional de Tierras (NCL). El apoyo continuado a los miembros de nuestra coalición keniana consistirá en reforzar su capacidad de gobernanza comunitaria, cartografía y registro de tierras, así como su defensa de la consagración jurídica del consentimiento libre, previo e informado. Nuestro compromiso en Uganda, Tanzania y a nivel regional contará con el apoyo de CLARIFI.

Liberia: Continuaremos nuestro apoyo a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) de Liberia a través del Grupo de Trabajo sobre Aceite de Palma, ayudando al grupo a sensibilizar a la comunidad en torno a la Ley de Derechos sobre la Tierra de 2018 y la Estrategia Nacional de Aceite de Palma del país. También trabajaremos para reforzar la supervisión comunitaria en el sector de la palma aceitera, con el fin de garantizar inversiones responsables en la tierra y reforzar los medios de subsistencia de la comunidad, especialmente de las mujeres. Prestaremos apoyo directo a los miembros de la coalición y a las comunidades en contactos específicos con las autoridades gubernamentales para acelerar la expedición de títulos de propiedad comunitarios. Además, reforzaremos la conservación dirigida por las comunidades, y así mismo mejoraremos su comprensión y defensa de un marco jurídico basado en los derechos para regular los mercados de carbono.

Madagascar: Seguiremos apoyando directamente a las comunidades locales de Madagascar para aumentar sus conocimientos y capacidades en materia de gestión sostenible de la tierra, defensa de los derechos sobre la tierra y resolución de conflictos, haciendo hincapié en el consentimiento libre, previo e informado y en el papel de las mujeres. Nuestros esfuerzos se centrarán también en el reconocimiento formal de los derechos de los Pueblos Indígenas Mikea, así como en el fortalecimiento de la gobernanza

local de la tierra, los marcos jurídicos, la integración de los derechos consuetudinarios sobre la tierra en las reformas políticas y jurídicas, y la mejora del compromiso de los PI y CL con el gobierno.

América Latina

El Programa de América Latina de RRI trabaja desde una perspectiva regional que incluye los siguientes países: México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Panamá, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Brasil, Surinam y República Dominicana. Ahora está ampliando su enfoque para incluir a los Estados y países insulares del Caribe. En 2025, el Programa Regional para América Latina se centrará en las siguientes prioridades.

Análisis estratégico:

1. Documentar las mejores prácticas y el aprendizaje en torno a los emprendimientos colectivos de mujeres y el acceso al mercado, con especial atención a la financiación, los modelos empresariales, la comercialización y la formación para las empresas Indígenas, locales y Afrodescendientes dirigidas por mujeres.
2. Generar nuevos datos cuantitativos y cualitativos sobre las estrategias de conservación y adaptación al clima de la región para fundamentar la promoción y la toma de decisiones, incluyendo: i) la situación del reconocimiento de los derechos territoriales de los PAD; ii) las perspectivas de las mujeres y los jóvenes sobre la conservación de la biodiversidad y la mitigación del cambio climático; y iii) la situación del reconocimiento de los derechos oceánicos colectivos en los territorios marinos para los PI, las CL y los PAD.

Fortalecimiento organizativo, promoción y creación de redes:

3. Aumentar la concientización sobre el Estándar de Derechos sobre la Tierra y apoyar a los PI, CL y AD para que adopten y utilicen el Estándar en sus negociaciones con actores externos sobre mercados voluntarios de carbono.
4. Actualizar el programa de formación para jóvenes de América Latina sobre tenencia colectiva de la tierra -desarrollado con líderes juveniles- sin dejar de apoyar la participación de los jóvenes en los espacios de toma de decisiones regionales y globales.
5. Reforzar las plataformas regionales de comunicación existentes entre los miembros de la coalición y los socios para compartir información y enseñanzas.

Fomento de las condiciones propicias para los derechos de tenencia colectiva:

1. Elaborar una agenda regional común para los socios con vistas a la promoción conjunta en los principales eventos regionales o mundiales, incluida la COP 30.
2. Desarrollar una hoja de ruta para posicionar las prioridades de conservación de los PI, CL y PAD en los foros de toma de decisiones.
3. Convocar a los miembros de la coalición sobre mecanismos de protección colectiva para identificar y compartir estrategias sobre la protección de territorios, comunidades y líderes en riesgo.
4. Convocar intercambios de aprendizaje entre iguales para mujeres de PI/CL/PAD sobre actividades económicas y de subsistencia.

Prioridades temáticas

Justicia de Género

El programa de Justicia de Género de RRI trabaja para ampliar los esfuerzos en todo el mundo para garantizar los derechos de tenencia, las voces y el liderazgo de las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades con respecto a las tierras comunitarias y los bosques. En 2025, se centrará en las siguientes prioridades.

- ▶ Seguir reforzando la estructura organizativa y el establecimiento de prioridades de la Alianza de Mujeres del Sur Global para la Tenencia y el Clima (WIGSA) para aprovechar su creciente visibilidad y financiación.
- ▶ Organizar un intercambio de aprendizaje entre iguales para dotar a las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales de Asia y América Latina de conocimientos y herramientas para promover sus derechos, siguiendo las recomendaciones surgidas de la reunión anual 2024 de WiGSA celebrada en Nepal.
- ▶ Apoyar y posicionar a las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales para que participen en los espacios internacionales, incluidos, entre otros, la CSW69, Beijing +30 y la COP30 de la CMNUCC en Brasil.
- ▶ Ampliar la base de evidencias y el análisis en torno al acceso de las mujeres a la financiación directa a través de proyectos piloto con tres organizaciones integrantes de WiGSA. Estos proyectos piloto servirán de base a los esfuerzos internacionales de la coalición para aumentar la financiación directa destinada a las mujeres.

Derechos y medios de vida

El programa Derechos y medios de vida colabora con un amplio abanico de partes interesadas para impulsar enfoques económicos y de subsistencia dirigidos por las comunidades, así como orientaciones operativas y políticas para ampliar la acción gubernamental y el apoyo a los inversores. En 2025, el programa se centrará en las siguientes prioridades.

- ▶ **Avanzar en la aplicación de la Estrategia de Medios de Vida de RRI** mediante la integración de un enfoque común de los derechos a los medios de vida en otros programas de RRI, al tiempo que se profundiza en el análisis estratégico basado en pruebas para informar y orientar la defensa de RRI de la mejora de los medios de vida.
- ▶ **Desarrollar una evaluación global de oportunidades de paisajes y geografías clave donde se solapen las redes y prioridades de RRI.** Con ello se pretende poner a prueba modelos de paisaje para coordinar la financiación privada y pública con el fin de perseguir los objetivos de seguridad de la tenencia, reducción de la deforestación y mejora de los medios de subsistencia, que se refuerzan mutuamente.
- ▶ **Avanzar en el conocimiento y la práctica de la supervisión comunitaria mediante intercambios de aprendizaje entre pares** en todas las regiones, al tiempo que se siguen reforzando los procesos de supervisión a escala nacional y comunitaria. Esto proporcionará una base para avanzar en la seguridad de la tenencia y equilibrar la negociación entre las comunidades, el gobierno y otras partes interesadas.

Derechos, Clima y Conservación

El Programa de Derechos, Clima y Conservación se dedica a investigar y dialogar con los instrumentos internacionales sobre el clima y los responsables políticos para garantizar que los derechos no solo se incluyan como medida de salvaguarda para evitar violaciones de los derechos humanos, sino que se adopten como solución clave. En 2025, el programa se centrará en las siguientes prioridades.

- ▶ **Aumentar y ampliar** la generación de evidencias y la elaboración de informes sobre las **experiencias de las comunidades con las iniciativas voluntarias del mercado de carbono**, extendiendo el alcance de la encuesta y el análisis de datos de RRI en América Latina a las comunidades de África y Asia.
- ▶ **Apoyar la movilización en torno a la creación de un fondo común** para proporcionar apoyo jurídico, técnico y comercial a los titulares de derechos en las iniciativas del mercado del carbono.
- ▶ **Aumentar la concienciación y la comprensión del Estándar para los Derechos a la Tierra** entre los PI, las CL y los PAD sobre la base de un temario que se pondrá a prueba, se perfeccionará y se difundirá en 2025.
- ▶ **Preparar un estudio sobre los marcos jurídicos y políticos necesarios para la conservación basada en derechos**, con el fin de evaluar las lagunas y oportunidades de la conservación dirigida por la comunidad en 30 países. El estudio servirá de base para un informe en el que se esbozarán vías exitosas para la conservación dirigida por la comunidad.
- ▶ **Evaluar los nuevos sistemas de crédito a la biodiversidad** y su adecuación a normas de integridad y salvaguardias estrictas con el fin de informar a los titulares de derechos sobre la defensa de sus derechos en esta materia.

Seguimiento de la Tenencia

El programa de Seguimiento de la Tenencia de RRI supervisa el reconocimiento legal de los PI, las CL y los PAD – incluidos los derechos de sus mujeres a los bosques, la tierra y los recursos naturales – mediante bases de datos que examinan los aspectos cuantitativos y cualitativos del reconocimiento de los derechos. En 2025, el programa se centrará en las siguientes prioridades:

- ▶ **Una actualización de la base de datos emblemática de RRI sobre los derechos de las mujeres a los bosques comunitarios** informará sobre los avances en los derechos legales de las mujeres de PI, CL y PAD para usar y beneficiarse de los bosques colectivos en 35 países tropicales, y medirá el progreso desde 2016.
- ▶ **Actualización de la herramienta de rastreo tenencia de RRI** para incluir el nexo entre los derechos sobre la tierra y el agua, destacando los derechos de las mujeres. También prepararemos un informe de orientación política sobre el nexo agua-tierra en 2025. Junto con la [biblioteca jurídica LandWise](#), estas herramientas mejorarán el repositorio de datos y análisis de RRI al servicio de los defensores de la tenencia de PI, CL y PAD.
- ▶ **Una actualización de los datos de la Profundidad de los Derechos de RRI** demostrará el estado del reconocimiento de los derechos de tenencia en la legislación nacional de 35 países tropicales, midiendo el progreso desde 2012.

- ▶ **Una actualización de los datos de Área Forestal de RRI** destacará nuevos cambios en la propiedad forestal mundial en 61 países desde 2018.
- ▶ **Un análisis de los derechos de tenencia y movilidad de los pastores** nos ayudará a desarrollar una metodología y un marco para evaluar los derechos de tenencia y movilidad de los pastores y los Pueblos Indígenas móviles. Este análisis sentará las bases de un estudio que se realizará en 2026, designado Año Internacional de los Pastores por la ONU.

Iniciativas para promover la financiación directa de los titulares de derechos

CLARIFI

Desde 2022, la Iniciativa Financiera sobre Derechos Comunitarios a la Tierra y Conservación (CLARIFI) ha concedido más de 100 subvenciones a 83 socios de 27 países. En 2024, también apoyó a nueve organizaciones dirigidas por mujeres con más de un millón de dólares en financiación directa. Los resultados de los 34 proyectos completados hasta la fecha demuestran el nuevo reconocimiento gubernamental de la gobernanza Indígena y el otorgamiento de títulos de concesión forestal comunitaria, con 655,000 nuevas hectáreas cartografiadas y delimitadas mediante procesos participativos. CLARIFI también avanzó significativamente en la consolidación de su capacidad jurídica, de gobernanza y operativa.



Los resultados de los 34 proyectos completados hasta la fecha demuestran el nuevo reconocimiento gubernamental de la gobernanza Indígena y el otorgamiento de títulos de concesión forestal comunitaria, con 655,000 nuevas hectáreas cartografiadas y delimitadas mediante procesos participativos. CLARIFI también avanzó significativamente en la consolidación de su capacidad jurídica, de gobernanza y operativa.



Esta importante labor continuará en 2025 centrándose en las áreas geográficas estratégicas de RRI -el Sudeste Asiático (especialmente en Indonesia), la cuenca del Congo, África Oriental, la cuenca del Amazonas y Mesoamérica- y abordando diversos ecosistemas, como los bosques tropicales, los bosques de tierras secas y los manglares. La recaudación de fondos para CLARIFI dará prioridad a las seis áreas temáticas de RRI en consonancia con las prioridades de los titulares de derechos, prestando especial atención al apoyo a las iniciativas dirigidas por mujeres y jóvenes. En concreto, CLARIFI se centrará en las siguientes prioridades.

- ▶ **Ultimar las estructuras y disposiciones jurídicas y de gobernanza** que reflejen la misión, los objetivos y la visión de CLARIFI, al tiempo que se ajustan a las mejores prácticas en materia de gestión del rendimiento de las organizaciones sin ánimo de lucro.
- ▶ **Ampliar la capacidad operativa y de gestión** para supervisar un volumen creciente de subvenciones. Esto incluye la contratación de nuevo personal en gestión de proyectos, MEL, finanzas y administración.

- ▶ **Recaudar más fondos públicos y privados con el objetivo de ampliar significativamente el volumen** de subvenciones directas a PI, CL y PAD, con especial atención a las organizaciones dirigidas por mujeres y jóvenes.
- ▶ **Seguir perfeccionando y evolucionando** los procedimientos, sistemas, orientaciones y herramientas administrativos, de concesión de subvenciones y de MERL para ajustarlos a los principios de adecuación a los fines que equilibran los requisitos de rendición de cuentas de los donantes con la evolución de las capacidades y necesidades de los beneficiarios.
- ▶ **Dar prioridad al aprendizaje mediante la organización de tres foros regionales de aprendizaje de los beneficiarios**, al tiempo que se documentan, difunden y utilizan las pruebas emergentes para la mejora continua.
- ▶ **Desarrollar un marco conceptual para apoyar el refuerzo de las capacidades de los beneficiarios** en consonancia con la teoría del cambio de CLARIFI, junto con procesos y herramientas que se ajusten a la concesión de subvenciones adaptadas a los fines.
- ▶ **Desarrollar y aplicar una estrategia de comunicación y recaudación de fondos a mediano plazo** para los financiadores de los sectores público y privado en consonancia con las ambiciones y los recursos de CLARIFI.

Path to Scale

Path to Scale es una red informal de personas de organizaciones donantes, mecanismos financieros y sus intermediarios comprometidos con la ampliación del reconocimiento legal de los derechos sobre la tierra y los recursos de los PI, las CL y los PAD hasta el nivel necesario para alcanzar los objetivos mundiales de 2030 en materia de clima y biodiversidad. En 2025, la iniciativa se centrará en las siguientes prioridades.

- ▶ **Mejorar la transparencia de la financiación** mediante la actualización del [Tablero de la financiación de la iniciativa "Path to Scale"](#) y el estudio sobre el estado de la financiación para actualizar y hacer un seguimiento de los avances en los compromisos existentes, así como informar sobre la promoción de nuevas promesas de apoyo a los PI, las CL y los PAD.
- ▶ **Localización de la financiación bilateral** mediante el apoyo al Grupo de Trabajo de Localización de la red Path to Scale para el seguimiento de los avances en la adopción y aplicación de la agenda de localización de USAID, incluida la planeación de reuniones con mecanismos de financiación, dirigidos por los titulares de derechos, para debatir las oportunidades y los retos operativos.
- ▶ **Apoyar la campaña de RRI, *El Compromiso que queremos***, movilizando el desarrollo colectivo de los análisis, principios y objetivos para informar de un compromiso más inclusivo y basado en los derechos en la próxima COP30 de la CMNUCC en Brasil para sustituir el Compromiso del Grupo de Financiadores de la Tenencia Forestal de la COP26 que ha expirado. El [sitio web de la campaña](#) ofrecerá una biblioteca en línea de análisis y artículos de opinión a los miembros de la coalición, aliados y donantes sobre financiación directa en el periodo previo a la COP30.
- ▶ **Apoyar el desarrollo y la aplicación de una hoja de ruta hacia la COP30**, que incluya el aprovechamiento del capital político de la red y el apoyo a convocatorias de múltiples partes interesadas y actos paralelos en eventos regionales y mundiales.

Eventos previstos para 2025*

Globales	<ul style="list-style-type: none">▶ Ceremonia de entrega de premios y conferencia del 20º aniversario de RRI, Washington DC.▶ Reunión internacional para apoyar a los PI, CL y PAD en las iniciativas del mercado del carbono (<i>lugar por anunciar</i>).
Asia	<ul style="list-style-type: none">▶ Cumbre Mundial de la Juventud, Bali.
América Latina	<ul style="list-style-type: none">▶ Convención sobre Defensa Territorial, América Latina (<i>lugar por anunciar</i>).▶ Intercambio bilateral de aprendizaje entre homólogos para integrantes de WiGSA de Asia y América Latina (<i>lugar por anunciar</i>).
África	<ul style="list-style-type: none">▶ Cumbre de las Tres Cuencas Tropicales sobre Conservación Comunitaria, República del Congo, Brazzaville, República del Congo.▶ Quinta Reunión Regional de la Red Africana de Instituciones Nacionales de la Tierra, Sierra Leona.

*Nota: Consulte nuestro [sitio web](#) para conocer las fechas y lugares definitivos de todos los eventos de RRI.

Publicaciones previstas para 2025

Análisis estratégicos	<ul style="list-style-type: none">▶ Pasado, presente y futuro de RRI: Logros, lecciones y reflexiones▶ Análisis de línea de base de las condiciones favorables para promover los medios de subsistencia basados en los derechos colectivos▶ Actualización de la profundidad los datos sobre derechos de RRI▶ El estado de los derechos forestales de las mujeres comunitarias (2017-2024)▶ Estudio sobre la conservación comunitaria en África▶ Tendencias mundiales de la tenencia de los bosques (2002-2024)▶ Estudio con la Alianza de Mujeres en el Sur Global: Tres proyectos piloto para buscar una financiación global directa a las mujeres▶ Análisis sobre el asesoramiento jurídico y el mecanismo de apoyo a las comunidades en los mercados del carbono y de biodiversidad▶ Informe sobre la aplicación de la meta 3 del FGD mediante la conservación basada en los derechos
Informes de orientación política	<ul style="list-style-type: none">▶ Informe sobre el nexo entre agua y tenencia de la tierra▶ Protección colectiva de los defensores de derechos
Evaluaciones	<ul style="list-style-type: none">▶ Diez años del Mecanismo de Respuesta Estratégica de RRI: Logros y lecciones▶ Resultados y enseñanzas de la primera fase de CLARIFI▶ Una evaluación de la red Megaflorestais de RRI▶ Mapeo global y evaluación de oportunidades para el Grupo Interlaken

Programas regionales



Pueblos
pigmeos
Indígenas, República
Democrática del Congo,
2024. Foto de EnviroNews RDC
para RRI

Asia

El programa de RRI para Asia se centra actualmente en apoyar las reformas y la defensa de los derechos sobre la tierra en India, Indonesia y Nepal.



Indonesia, 2022. Foto: Jacob Maentz para RRI

Situación actual

En Asia viven 333,6 millones de Indígenas, es decir, el 70 % de la población indígena mundial. Y, sin embargo, una vez excluidos los datos de China de las cifras regionales disponibles, la tierra que poseen los PI en Asia es [solo el 0,8 por ciento](#), el porcentaje más bajo de propiedad comunitaria de Asia, África y América Latina. De ahí que el reconocimiento de los derechos colectivos siga siendo una agenda crítica para la RRI en esta región.

Los vibrantes movimientos sociales liderados por los PI y las CL, junto con sus aliados de la sociedad civil, han sido los principales impulsores de las reformas de la tenencia y el reconocimiento de los derechos en toda Asia. Sus luchas han hecho que cada vez se preste más atención a los derechos de los Pueblos Indígenas y comunidades locales como prioridad en materia de desarrollo, clima y conservación, tanto a escala mundial como local. En el último año, sin embargo, los contextos en los que se han encontrado los movimientos sociales no han sido los más fáciles.

Desafíos

En toda la región se están produciendo cambios y transiciones políticas, con las elecciones presidenciales de 2024 y la formación de nuevos gobiernos en los tres países en los que nos centramos: India, Indonesia y Nepal. Aunque los contextos aún se están asentando, los PI, las CL y las OSC siguen colaborando con sus gobiernos para evitar el retroceso de los logros en materia de políticas y programas que ya se han conseguido y para promover respuestas basadas en los derechos para impulsar prioridades nuevas y emergentes..

Las transiciones políticas ha hecho más difícil para los PI y las CL el relacionamiento coherente con sus gobiernos. Aunque los cambios de administración suelen ir acompañados de cambios en las prioridades políticas de cada gobierno, estos cambios no siempre han favorecido a los PI y las CL. En todo caso, estas transiciones políticas han servido a menudo para impedir la rendición de cuentas por parte de los gobiernos anteriores. Por ejemplo, en el caso de Indonesia, se espera que el gobierno de Prabowo Subianto siga las directrices políticas del gobierno de Jokowi, que finalizó sus dos mandatos de cinco años con una actuación mediocre en lo que respecta a áreas clave como el reconocimiento de las reivindicaciones de los PI y las CL sobre la tierra, los territorios y los recursos; el reconocimiento de los bosques consuetudinarios; e incluso la transferencia de tierras reivindicadas por organizaciones campesinas como parte del [movimiento de reforma agraria](#).

En el frente socioeconómico, las políticas clave que promueven las reformas basadas en los derechos en Asia se han estancado, topándose con obstáculos en su aplicación y repercutiendo negativamente en la situación socioeconómica de los PI, las CL y otros grupos ya marginados. Las políticas económicas nacionales tienden a favorecer los programas extractivos y proyectos que requieren grandes inversiones (minería, grandes proyectos energéticos y de infraestructuras, monocultivos e incluso la promoción de iniciativas turísticas dentro de los parques nacionales, por nombrar algunos).

Aunque algunos afirman que muchos países asiáticos han hecho grandes avances hacia las tecnologías de energías renovables, muchas de estas tecnologías siguen siendo intensivas en recursos (tierra). Esto ha supuesto que la mayoría de las políticas económicas nacionales prioritarias sigan instigando conflictos por la tierra y los recursos y, en consecuencia, el continuo empobrecimiento de los PI, las CL, las comunidades tribales y de habitantes de los bosques, así como otros grupos marginados. Una

consecuencia desafortunada de la determinación de los gobiernos de impulsar estas políticas económicas nacionales es que los PI y las CL han seguido siendo objeto de militarización y acoso, desalojos y desplazamientos. Los defensores de los derechos humanos y del medio ambiente de estas comunidades también siguen estando amenazados por las autoridades gubernamentales y los agentes del sector privado.

Otra consecuencia de la continua pauperización de los PI y las CL a causa de las políticas económicas nacionales prioritarias es que las comunidades se han vuelto más vulnerables a quienes les piden que participen en los mercados de carbono. Las tensas situaciones económicas en que se encuentran han empujado a un número cada vez mayor de comunidades de toda la región a firmar proyectos de carbono en sus territorios sin comprender plenamente los problemas y las consecuencias.

Oportunidades

A pesar de las sombrías perspectivas tanto en el frente sociopolítico como en el socioeconómico, el vibrante movimiento de PI y CL en Asia representa hoy la mayor oportunidad de la región. Existe una clara oportunidad de apoyar y reforzar las organizaciones y redes de PI y CL, especialmente las mujeres y los jóvenes de estas comunidades, para que se comprometan más eficazmente con los gobiernos en las diferentes agendas políticas que son importantes para ellos. Las mujeres han estado en la vanguardia de la defensa de los derechos medioambientales y humanos, y el programa de RRI para Asia tiene claramente la oportunidad de seguir apoyando esta labor. También existen oportunidades para seguir apoyando a los jóvenes de la región en sus programas de reforma de la tenencia y acción por el clima.

Los PI y las CL de Asia persisten en sus prácticas y enfoques basados en los derechos a nivel comunitario, aunque no cuenten con el pleno respaldo de los gobiernos. Desde hace tiempo mantienen la actitud de que tendrán que seguir colaborando con sus gobiernos hasta que se establezcan marcos jurídicos y políticos fundamentales. En Nepal, esto significa el reconocimiento oficial por parte del gobierno de que los PI y las CL pueden ser propietarios de sus tierras, territorios y recursos. En Indonesia, esto significa la aprobación de una ley de propiedad intelectual largamente esperada. Y en India, esto se refiere a la aprobación de la Política Tribal Nacional que detalla los derechos de las comunidades tribales.

Los PI y las CL sostienen además que existen sólidas oportunidades para configurar los marcos políticos y los programas relacionados con la silvicultura nacional, la conservación y la biodiversidad, y los derechos de tenencia. Existe una gran conciencia de la necesidad de resolver las cuestiones conflictivas en las disposiciones legales/políticas, especialmente entre los distintos niveles y estructuras gubernamentales. En algunos casos, esto significa explorar los diferentes espacios que pueden capitalizarse para hacer avanzar las reformas basadas en los derechos. Por ejemplo, los jóvenes que participan en el programa juvenil de Asia reconocen que los diferentes compromisos climáticos asumidos por los gobiernos han abierto espacios para que los ciudadanos -especialmente los jóvenes- se impliquen en la forma en que los gobiernos actúan en relación con sus compromisos a escala nacional e internacional. En otros casos, las oportunidades de participación aparecen junto con las revisiones políticas que los gobiernos han introducido en los marcos políticos existentes. Por ejemplo, en Nepal, esto incluye las enmiendas propuestas a la normativa vigente que regula los parques nacionales.

Estas nuevas oportunidades de apoyar la participación de los PI y las CL en los compromisos políticos deben ir acompañadas de un apoyo complementario a los titulares de derechos para sus acciones e iniciativas comunitarias relacionadas con la conservación de la biodiversidad y los medios de vida

sostenibles. En este sentido, existe otra gran oportunidad para profundizar en la comprensión de los recientes problemas que han enfrentado los PI y las CL, entre las que destacan los mercados del carbono. Hacerlo contribuirá a garantizar que los PI y las CL actúen en estos nuevos asuntos con un entendimiento común de cómo afrontarlos de una manera que también refuerce su propia resistencia.

Como respuesta a las oportunidades y retos de la región, los miembros de la coalición acordaron las siguientes estrategias como camino a seguir en 2025:

- ▶ Intensificar los esfuerzos para consolidar y reforzar la capacidad de los PI y las CL, incluidas las mujeres y los jóvenes, para impulsar sus agendas políticas y programáticas.
- ▶ Precisar de una manera más clara cómo los miembros de la coalición pueden comprometerse y abogar más eficazmente ante los gobiernos a todos los niveles, dados los continuos cambios y transiciones que aún se están produciendo en Asia.
- ▶ Seguir llevando a cabo iniciativas de conservación y biodiversidad, medios de subsistencia y clima basadas en los derechos a nivel comunitario y local para demostrar alternativas viables a las políticas y programas gubernamentales que socavan los derechos de los PI y las CL.

Estas estrategias se traducen en el plan de trabajo que se detalla en la sección siguiente.

Plan de trabajo para 2025

Reforzar el trabajo en red y la participación de los jóvenes en las plataformas climáticas nacionales y mundiales en tres áreas de trabajo relacionadas:

- ▶ Apoyar a los grupos y redes juveniles para que participen en plataformas mundiales de acción por el clima. Vincular sus compromisos en plataformas mundiales con iniciativas locales a escala nacional.
- ▶ Organizar un Foro Mundial de la Juventud enfocado en líderes de Asia, África y América Latina. Este foro será el espacio para que los jóvenes de todos los programas regionales y mundiales de RRI formulen una hoja de ruta de su trabajo dentro de la coalición.
- ▶ Proporcionar apoyo al fortalecimiento de capacidades de los jóvenes Indígenas y de las comunidades locales para que puedan llevar a cabo de forma eficaz lo que han priorizado tanto a nivel nacional como global sobre la reforma de la tenencia y la acción climática.

Reforzar el apoyo a los PI y las CL para que sean más eficaces en la defensa de sus intereses en relación con lo que han identificado como sus temas y cuestiones políticas más importantes.

Para cada uno de los países prioritarios (India, Indonesia y Nepal) hay tres grandes áreas de trabajo a las que el programa dará prioridad en 2025:

- ▶ Apoyar a los miembros de la coalición con compromisos políticos en espacios de toma de decisiones en torno a los temas y cuestiones más significativas de cada contexto. Entre ellos se incluyen los marcos políticos sobre silvicultura, parques nacionales, conservación, biodiversidad y medios de vida sostenibles; los continuos retos que plagan la aplicación de los principios del CLPI; la creciente preocupación por los mercados voluntarios de carbono; y las inquietudes de los defensores del medio ambiente y los derechos humanos. Esto incluye también el apoyo a nuevos ámbitos políticos, como la reforma de la tenencia para los PI y las CL, dado que no existen marcos jurídicos que prevean la titulación de las tierras reclamadas o poseídas por las comunidades.

- ▶ Apoyar las iniciativas de los socios y colaboradores basadas en los derechos a nivel comunitario/local para los medios de vida, la conservación, la biodiversidad y las acciones climáticas. Esto incluirá el apoyo tanto a las iniciativas existentes como a las nuevas que respondan a las necesidades y aspiraciones de estas comunidades, incluidas las mujeres y los jóvenes. En concreto, apoyaremos los sistemas de respuesta de emergencia que permiten a las comunidades ser más resistentes al acoso y los ataques del Estado y los intereses del sector privado, además de aprender a planificar y diseñar actividades destinadas a detallar cómo pueden y deben llevarse a cabo proyectos concretos (por ejemplo, la cartografía de los territorios Indígenas en Nepal). Esto también incluirá al menos una iniciativa juvenil a nivel nacional sobre acción climática.
- ▶ Apoyar las colaboraciones entre los miembros de la coalición a nivel nacional.

Fomentar la reflexión, el aprendizaje y el intercambio

- ▶ El programa de Asia contribuirá a la convocatoria regional de socios y colaboradores que forman parte del Foro de la Tierra de Asia (ALF) para estudiar el tema "Garantizar los derechos sobre la tierra para un futuro sostenible y equitativo". Esto servirá de plataforma para buscar soluciones creativas a los retos que plantea la realización de los derechos sobre la tierra en toda la región.
- ▶ También posibilitaremos el aprendizaje y el intercambio sobre preocupaciones y cuestiones prioritarias compartidas entre organizaciones de mujeres de PI de Nepal y Perú. Se trata de una continuación de las conversaciones directas entre grupos de mujeres Indígenas de la red WiGSA para el aprendizaje y el intercambio entre iguales.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación
Los espacios democráticos de participación de la sociedad civil en general, y de los PI y CL en particular, están cada vez más amenazados en Asia. Aunque esta situación, por sí sola, es peligrosa, se vuelve más arriesgada en contextos en los que se necesitan reformas críticas. Si los grupos de titulares de derechos, sus organizaciones y sus redes/coaliciones no pueden abogar eficazmente por reformas críticas debido a la reducción de los espacios democráticos, se pueden prever consecuencias negativas a largo plazo.	Medio	Animar y apoyar a las redes de PI y CL para que se comprometan con el gobierno y otras partes interesadas. Apoyar las reformas políticas clave para que estas cuestiones reciban una atención coherente, teniendo en cuenta al mismo tiempo que los compromisos de los PI y las CL requerirán enfoques innovadores para ser más eficaces. Esto incluiría la aplicación creativa de estrategias "insider-outsider".

Los conflictos por la tierra y los recursos naturales siguen sin disminuir en toda la región. La mayoría de las políticas nacionales de desarrollo económico de los gobiernos de Asia amenazan los territorios consuetudinarios. Estas políticas también se traducen en militarización y acoso, desalojos y desplazamientos. Los defensores de los derechos humanos y del medio ambiente de PI y CL siguen estando amenazados por las autoridades gubernamentales.

Medio

Responderemos a los conflictos proporcionando ayuda de emergencia a las comunidades afectadas. Esto puede incluir apoyo para evacuar zonas afectadas por conflictos o apoyo jurídico, según sea necesario; documentar los conflictos de las comunidades que se han visto afectadas negativamente; emprender campañas en los medios de comunicación y elevar las cuestiones a los niveles regional/global, según proceda; y reforzar la red de defensores del medio ambiente y los derechos humanos. Es importante seguir colaborando con las autoridades gubernamentales para garantizar el mayor apoyo posible a las comunidades que se han visto afectadas negativamente por estos conflictos.

Existe el riesgo de que los mayores no apoyen a los jóvenes y sus iniciativas de forma significativa y empoderadora. Cuando los jóvenes no reciben el apoyo y el aliento de los mayores, pueden tener dificultades para mantener sus iniciativas.

Medio

El programa Juventud debe guiarse por uno de los principios promovidos por el [Informe sobre la Juventud en Asia](#)-que el trabajo con los jóvenes es siempre intergeneracional. El trabajo con los jóvenes no puede llevarse a cabo sin el correspondiente trabajo y apoyo de los mayores. Para ello puede ser necesario que, a medida que el programa Juventud siga invirtiendo en reforzar las capacidades de los jóvenes, apoye también a los mayores.

América Latina

El Programa para América Latina de RRI trabaja desde una perspectiva regional para ofrecer análisis estratégicos, fortalecer la estructura organizativa, la defensa y la creación de redes, y promover las condiciones para los derechos colectivos de tenencia.



Comunidad Shankivironi, Pueblo Indígena
Ashaninka, Región Selva Central, Perú. Junio, 2024.
Fotografía de Juan Llaca

Situación actual

América Latina sigue siendo la región que más ha avanzado en los marcos jurídicos que reconocen la tenencia colectiva de la tierra. La segunda edición del informe emblemático 2023 de RRI [¿Quiénes poseen la tierra del mundo?](#) muestra que en la actualidad 397,88 millones de hectáreas son propiedad de PI, PAD y CL o están designadas para ellos en América Latina. Sin embargo, en 2020, 175,10 millones de hectáreas de tierras comunitarias aún carecen de reconocimiento y el ritmo de progreso se ralentizó drásticamente entre 2015 y 2020: solo 21 millones de hectáreas, o [menos del 1 por ciento](#) de los 16 países estudiados en la región, fueron reconocidas como propiedad de comunidades o designadas para ellas.

Para apoyar la defensa nacional e internacional de los derechos de tenencia de los PAD en la región, la coalición produjo [los primeros datos SIG](#) de la territorialidad de los PAD. Hemos constatado que, si bien los PAD solo han obtenido reconocimiento legal para algo más de [8,3 millones de hectáreas](#) en seis países (Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Honduras y Nicaragua), se reclaman otros 5,2 millones de hectáreas en otros seis países (Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador y Surinam). Solo cuatro países han desarrollado un sistema de régimen jurídico de tenencia nacional o subregional específico para los PAD (Brasil, Colombia, Ecuador y Honduras).

Por desgracia, la región no ha escapado a la tendencia mundial de regresión en democracia y derechos. Tras un año de elecciones con resultados desiguales, los movimientos hacia el [autoritarismo y la polarización política](#) continúan. Nicaragua, Venezuela, Perú, [Ecuador](#) y [El Salvador](#) siguen experimentando crisis políticas que han afectado significativamente a los derechos de los PI, los PAD y las CL a través de un aumento de los [acaparamiento de tierras, violaciones de los derechos humanos, desplazamientos y migración](#). La región sigue a la cabeza en [asesinatos de defensores de la tierra y el medio ambiente](#): el 85 por ciento de los casos documentados en todo el mundo en 2023 se produjeron en América Latina. Los PI y los PAD están siendo objeto de ataques desproporcionados, ya que representan el 49 por ciento del número total de asesinatos. Al mismo tiempo, los gobiernos progresistas elegidos en los últimos tres años en Brasil (Luiz Inácio Lula da Silva) y Colombia (Gustavo Petro) siguen luchando por gobernar con eficacia debido a una oposición política de derechas muy activa y agresiva.

A pesar de los esfuerzos realizados, los resultados de la lucha contra la deforestación en la Amazonia han sido desiguales. En [algunas estimaciones](#) la deforestación aumentó de 2012 a 2022, cuando se talaron aproximadamente 1,98 millones de hectáreas de bosques. Solo Brasil perdió 1,4 millones de hectáreas, seguido de Bolivia (245.177 hectáreas), Perú (144.682 hectáreas) y Colombia (97.417 hectáreas). Sin embargo, en Brasil y Colombia ya se vislumbran signos de esperanza: en 2024, la deforestación en Brasil será un [40 por ciento menor](#) que en 2023. En Colombia, es de [36 por ciento menos](#). A pesar de estos avances, la región amazónica sigue enfrentándose a crecientes amenazas de incendios forestales, con alertas en la región amazónica de Perú, Bolivia y Brasil [un 79 por ciento superiores](#) que la media para esta época del año. Estos incendios contribuyen a un bucle de retroalimentación, ya que emiten carbono que alimenta el cambio climático, lo que a su vez produce las condiciones necesarias para provocar más incendios, contribuyendo a la pérdida de biodiversidad y aumentando los riesgos para los territorios de los PI, PAD y CL.

La comprensión de los mercados de carbono sigue siendo una de las principales prioridades de los PI, los PAD y las CL de América Latina, a medida que se ponen en marcha más proyectos y las comunidades presionan para que se aclare el proceso y el impacto de estos proyectos en sus territorios y comunidades.

La aplicación de los proyectos REDD+ ha creado profundas divisiones entre algunos Pueblos Indígenas, ya que los casos documentados en la región amazónica están empezando a mostrar las repercusiones de los proyectos de compensación de carbono sobre el terreno.

Oportunidades emergentes

El año 2025 presenta una oportunidad crucial para posicionar los derechos de tenencia colectiva de los PI, las CL, los PAD y las mujeres en los espacios internacionales y para avanzar en el reconocimiento de estos derechos a nivel nacional. Durante la COP16 del CDB en octubre en Cali, Colombia, [se dieron pasos cruciales](#) para reconocer a los PI como autoridades medioambientales en sus territorios. También presionaron para que se reconociera a los PAD como titulares de derechos en el Convenio sobre la Diversidad Biológica, lo que cobró impulso cuando la [Resolución del Consejo Permanente de la OEA](#) votó a favor, creando oportunidades para aumentar la presión sobre otros gobiernos de América Latina para que establezcan medidas similares en materia de conservación y reconocimiento de derechos en la próxima COP30 de la CMNUCC en Brasil.

Las organizaciones de América Latina tienen los ojos puestos en la COP30 de la CMNUCC como un momento crítico para defender sus derechos colectivos. Aunque cada organización tendrá sus propios planes de promoción, la coalición regional desarrollará una agenda común para reforzar los esfuerzos de promoción uniendo a diversos actores en torno a objetivos comunes. Un área prioritaria para la coalición será posicionar los esfuerzos comunitarios de conservación como la pieza que falta en las acciones oficiales de conservación de los gobiernos. En 2025, la RRI convocará a los miembros de la coalición para seguir definiendo una hoja de ruta que permita avanzar en el reconocimiento de las categorías de conservación comunitaria dentro de las políticas nacionales de conservación.

En [el evento internacional de RRI de junio de 2024](#) con la coalición Afrodescendiente, la Cumbre Afrodescendiente, la resolución de la OEA, las negociaciones de la parte del CDB y la declaración conjunta publicada por Brasil y Colombia, y el apoyo de la Unión Africana, hay grandes posibilidades de que se logren las demandas de los PAD de ser reconocidos como titulares de derechos con agenda propia y tener la capacidad de estar presentes en los espacios internacionales sobre conservación y cambio climático. Estos avances en el CDB allanarán el camino para el reconocimiento de los PAD en la CMNUCC y en todo el sistema de Convenciones de la ONU.

La coalición latinoamericana de RRI sigue interesada en comprender las implicaciones a largo plazo de los mecanismos del mercado de carbono y cómo los miembros de la coalición pueden proteger sus derechos bajo las presiones de los proyectos del mercado de carbono que llegan a sus comunidades. Las posturas y percepciones sobre los mercados de carbono entre los PI, las CL y los PAD difieren ampliamente. Para apoyar a la coalición con las herramientas y los conocimientos necesarios para salvaguardar sus intereses y derechos, seguiremos aprovechando el [El Estándar para los derechos a la tierra](#). Tras un proceso de socialización en 2024, la RRI seguirá motivando a las comunidades y organizaciones para que adopten el Estándar y lo utilicen en sus relaciones con agentes externos.

En 2025, RRI aprovechará el impulso y la energía de las iniciativas juveniles, especialmente el [Manifiesto de la Juventud 2023](#) y el programa de formación sobre derechos colectivos a la tierra desarrollado con representantes de la juventud en 2024. En 2025, el programa de América Latina desarrollará un programa de formación actualizado y seguirá incorporando el liderazgo y la participación de los jóvenes en las

actividades regionales y globales. Los jóvenes de América Latina y el Caribe también participarán en la Cumbre Internacional de la Juventud que se celebrará en Asia en julio para compartir experiencias y contribuir a definir la estrategia mundial de la juventud de RRI.

RRI mantendrá su enfoque polifacético para promover los derechos de tenencia y las iniciativas económicas de las mujeres. Tras los estudios de casos de empresas colectivas de mujeres indígenas en [Colombia](#) y [Perú](#) publicado en 2024, y el apoyo durante años a las iniciativas económicas de las mujeres en Mesoamérica con la Coordinadora de Mujeres Líderes Territoriales de Mesoamérica (CMLT), RRI está ampliando su compromiso con las mujeres empresarias. En 2025, los miembros de la coalición en América Latina aprovecharán las conexiones existentes entre los grupos de mujeres de base y las empresas colectivas para intercambiar prácticas culturales y desarrollar una hoja de ruta que les permita seguir reforzando su presencia en el mercado.

El programa de América Latina ha apoyado la identificación, el desarrollo y la coordinación de proyectos de PI, PAD, CL y liderados por mujeres en el marco de CLARIFI, proporcionando financiación a 47 proyectos en la región desde 2022, 19 de los cuales comenzaron en 2024. En 2024, con la nueva financiación del BMZ, CLARIFI está apoyando cinco proyectos en América Latina (México, Honduras, Costa Rica, Colombia y Ecuador) para asegurar los derechos de tenencia de la tierra de PI, CL y PAD; desarrollar iniciativas comunitarias de conservación y restauración del paisaje basadas en los derechos; desarrollar políticas forestales comunitarias; y fortalecer la gobernanza territorial de las mujeres y las economías locales.

También en 2025, los programas de América Latina y de Derechos y Medios de Subsistencia colaborarán para introducir en la región el trabajo de RRI sobre Monitoreo Comunitario (MC), aportando las experiencias y lecciones aprendidas en Liberia e Indonesia. Se celebrará un taller inicial en Ecuador con organizaciones de PAD de Ecuador y Colombia. Además, el programa de América Latina colaborará con los programas de Asia y de Justicia de Género para desarrollar un intercambio bilateral de aprendizaje entre pares entre la Organización Nacional de Mujeres Andinas y Amazónicas de Perú (ONAMIAP) y la Federación Nacional de Mujeres Indígenas (NIWF) de Nepal sobre temas relacionados con el proceso organizativo de las mujeres, desafíos y estrategias para fortalecer las agendas basadas en los derechos de las mujeres.

Ideas emergentes y prioridades para 2025

- ▶ **Construir una agenda regional común basada en los derechos de tenencia para una incidencia política impactante en al menos un evento regional importante (COP30 de la CMNUCC).** La coalición regional de RRI se reunirá para establecer vínculos entre los principales puntos de las diversas agendas de las organizaciones de PI, PAD y CL, mujeres y jóvenes de la región. Esta agenda común, construida con representantes de los diferentes grupos, permitirá una incidencia conjunta más efectiva y aprovechará las oportunidades de la región para posicionar agendas en espacios globales y regionales como la COP30 de la CMNUCC en Brasil.
- ▶ **Realizar un estudio para caracterizar el tipo de interacciones de las empresas colectivas de mujeres de PI, PAD y CL con los mercados.** A partir de los estudios de caso de RRI 2024 sobre empresas colectivas de mujeres Indígenas en Colombia y Perú, que demostraron la contribución de las empresas de mujeres al bienestar de sus familias, a las economías locales y al desarrollo de la comunidad, RRI llevará a cabo un nuevo estudio para identificar casos de éxito y lecciones aprendidas

en materia de marketing, financiación, modelos empresariales y formación para mujeres empresarias de PI, PAD y CL.

- ▶ **Organizar intercambios de aprendizaje entre mujeres para reforzar sus interacciones y estrategias de comercialización.** Teniendo en cuenta los resultados del estudio de caracterización, organizaremos una reunión con los miembros de la coalición RRI sobre las iniciativas económicas de las mujeres para generar una hoja de ruta conjunta que permita reforzar estas iniciativas dentro del mercado (comercialización y financiación).
- ▶ **Organizar una reunión virtual para que los integrantes de la coalición conozcan mejor los mecanismos de protección de los territorios, las comunidades y los líderes en situación de riesgo.** Las estrategias y mecanismos de protección colectiva son una prioridad fundamental para los miembros de la coalición, dados los elevados riesgos a los que se enfrentan los líderes medioambientales y las comunidades. De hecho, más del 80 por ciento de los asesinatos de líderes ecologistas y de la tierra en el mundo proceden de América Latina, una tendencia que sigue creciendo cada año. RRI organizará un intercambio de experiencias para que los miembros de la coalición aprendan estrategias unos de otros y llevará a cabo una formación virtual sobre el Acuerdo de Escazú.
- ▶ **Implementar un programa de formación de formadores de jóvenes sobre derechos de propiedad de la tierra en 10 países.** Tras la actualización de los módulos de formación sobre los marcos jurídicos relacionados con los derechos sobre la tierra en 2024, RRI llevará a cabo un taller de formación de formadores para jóvenes de 10 países de América Latina, que luego llevarán lo aprendido y lo compartirán con sus comunidades.
- ▶ **Realizar una revisión bibliográfica sobre los mercados de carbono en América Latina** en relación con el respeto/violación de los derechos territoriales y organizar un taller para debatir las conclusiones del estudio en previsión de la COP30 de la CMNUCC.
- ▶ **Realizar un análisis del alcance de los sistemas SIG existentes.** Para evaluar el estado actual de los sistemas SIG desarrollados y utilizados por las organizaciones de la coalición, RRI llevará a cabo un análisis de alcance para documentar sus capacidades y necesidades de gestión.
- ▶ **Ampliar los intercambios de aprendizaje entre pares entre los miembros de la coalición de RRI para dotar a las mujeres de PI, CL y PAD de los conocimientos y herramientas necesarios para impulsar su agenda de derechos a escala local y nacional.** Como resultado de la [reunión estratégica de WIGSA de 2024](#) para el primer semestre de 2025 está previsto un intercambio bilateral entre organizaciones de mujeres indígenas de Asia y América Latina, que se centrará en las experiencias compartidas para superar las barreras a las que suelen enfrentarse las organizaciones de mujeres y posicionar su agenda basada en los derechos frente a las organizaciones mixtas. Este intercambio bilateral reforzará la defensa a múltiples niveles y garantizará que RRI responda a las necesidades y prioridades de las mujeres de PI, CL y PAD a nivel local, al tiempo que alinea los esfuerzos de defensa a nivel global. Esta actividad se desarrollará en colaboración con los programas de Justicia de Género, Asia y América Latina.
- ▶ **Apoyar las iniciativas económicas locales de las mujeres de PI y CL en Mesoamérica.** RRI seguirá apoyando al menos dos estrategias de mujeres relacionadas con la seguridad alimentaria y las economías locales en Mesoamérica.
- ▶ **Generar nuevos datos cuantitativos y cualitativos en apoyo del movimiento de PAD.** Elaboraremos un análisis de la situación del reconocimiento de los derechos territoriales de los PAD en nuevos países y de los derechos marítimos colectivos sobre territorios marítimos, seguiremos cartografiando los territorios marítimos y apoyaremos diversas iniciativas de formación sobre SIG.

- ▶ **Reforzar las plataformas de comunicación regionales existentes para mejorar el intercambio de información.** En la actualidad, muchos miembros de la coalición producen y tienen acceso a información importante, pero tienen dificultades para comunicarse entre sí. RRI apoyará un esfuerzo regional para difundir información a través de las plataformas de comunicación existentes y reforzar los esfuerzos de promoción y mejorar el acceso y la utilización de herramientas y recursos por parte de un número más amplio de organizaciones de PI, PAD y CL y sus miembros, en contraposición a un grupo limitado de líderes.
- ▶ **Avanzar en los enfoques de conservación basados en los derechos de las comunidades** mediante el registro de experiencias en la conservación de la biodiversidad y la mitigación del cambio climático y la aplicación de una perspectiva de género e intergeneracional, incluida la situación de los derechos de tenencia de PI y CL en los territorios marítimos, para influir en la COP30 de la CMNUCC.
- ▶ **Elaborar una hoja de ruta para posicionar las categorías de conservación de los PI, PAD y CL.** A pesar de la creciente demostración de las contribuciones de los PI, PAD y CL a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático, sus estrategias de conservación aún no son reconocidas, valoradas ni apoyadas a gran escala, y las organizaciones nacionales e internacionales siguen imponiendo categorías y esquemas de conservación sin el consentimiento ni la participación de los pueblos y comunidades que habitan zonas estratégicas de biodiversidad. RRI organizará un diálogo entre las organizaciones de PI y PAD para revisar sus estrategias sobre categorías de conservación y reconocimiento territorial con el fin de permitir la creación de una hoja de ruta para posicionar las categorías de conservación de PI, PAD y CL en los espacios de toma de decisiones a nivel nacional, regional y global para avanzar eficazmente en los enfoques de conservación basados en los derechos, incluyendo en el Congreso Mundial de la Naturaleza de la UICN en Abu Dhabi en 2025 y en la COP17 del CDB en 2026.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
Despojo de tierras: políticas locales y nacionales que favorecen las economías extractivas, minería ilegal, incendios, etc.	Medio (difícil, pero factible)	RRI aprovechará su red de organizaciones de base de PI, PAD y CL, ONG y organizaciones de comunicación centradas en la defensa de los derechos sobre la tierra.
América Latina representa el 85 por ciento de los asesinatos de defensores de la tierra y el medio ambiente en todo el mundo. Según Global Witness (2023), el 70 por ciento de estos asesinatos se producen en Brasil, Colombia, Honduras y México.	Medio (difícil, pero factible)	RRI organizará reuniones con los miembros de la coalición para dar a conocer los mecanismos de protección de los defensores de la tierra y el medio ambiente.
El autoritarismo en algunos países ha creado retos para la sociedad civil y amenaza la actuación de las organizaciones de base.	Medio (difícil, pero factible)	RRI colaborará con las organizaciones y sus aliados para encontrar vías que permitan aplicar sus programas basados en los derechos; por ejemplo, trabajando con instituciones públicas subnacionales en países donde el gobierno nacional es más hostil con sociedad civil.

África

El programa de África de RRI se centrará en apoyar las reformas y la defensa de los derechos sobre la tierra en la cuenca del Congo (principalmente en la República Democrática del Congo, la República del Congo y Gabón), Liberia, África Oriental (principalmente Kenia, Uganda y Tanzania) y Madagascar.



Pueblos pigmeos Indígenas, República Democrática del Congo, 2024. Foto de EnviroNews RDC para RRI

Situación actual

Según el informe insignia de RRI para 2023 [¿Quiénes poseen la tierra del mundo?](#) Los PI y las CL reclaman la propiedad de aproximadamente el 80 por ciento de la masa terrestre total de África, pero solo el 15 por ciento de estas tierras están formalmente reconocidas. Este mismo informe reveló que, entre 2015 y 2020, África subsahariana fue testigo de la aceleración más notable del reconocimiento legal de los derechos sobre la tierra comunitaria de todas las regiones, con un aumento del 12 por ciento de la superficie total en manos de PI y CL (una ganancia de 35 millones de hectáreas). El potencial para asegurar más tierras comunitarias es aún mayor si las leyes existentes pueden aplicarse plenamente.

La aplicación del Marco Mundial para la Biodiversidad de Kunming-Montréal, en particular los Objetivos 2 y 3, son prioritarios en África, donde los países están aprobando diversas reformas, entre ellas el reconocimiento de Otras Medidas Eficaces de Conservación basadas en Áreas (OECM), para cumplir sus compromisos en materia de clima y biodiversidad. La coalición sigue promoviendo y protegiendo las zonas de conservación comunitaria como alternativa de conservación basada en los derechos frente a las áreas protegidas por el Estado. El continente cuenta con abundantes recursos y oportunidades y se encuentra en un periodo clave para la transición energética, la conservación de la biodiversidad y la lucha contra el cambio climático. Como consecuencia, está siendo testigo de un aumento de los conflictos por el control de los recursos naturales y los esfuerzos de conservación.

Los mercados de carbono, a menudo promovidos por Occidente para incentivar la reducción de emisiones mediante proyectos de forestación y energías renovables, son motivo de preocupación en África por el acaparamiento de tierras y la explotación de las comunidades, incluida la falta de una legislación adecuada sobre el carbono en la mayoría de los países. Además, al ser el continente más joven, con un 60 por ciento de su población menor de 35 años, la demanda de acceso a la tierra, los recursos y las oportunidades de desarrollo por parte de los jóvenes sigue siendo un problema crítico.

A pesar de los crecientes conflictos y desafíos, África sigue siendo una región prioritaria para los donantes filantrópicos, principalmente en la cuenca del Congo, que es el principal destino de las grandes inversiones en tierra. El continente dispone ahora de oportunidades sin precedentes para garantizar el pleno reconocimiento de los derechos colectivos de los PI y las CL, especialmente en relación con las reformas agrarias en curso en varios países. Más concretamente:

Cuenca del Congo

- ▶ En **la RDC** están en marcha varias reformas clave: la ley de 2023 sobre la venta de créditos de carbono; la ley de 2022 [ley de promoción y protección de los Pueblos Indígenas pigmeos](#) y el borrador de [proyecto de ley de ordenación del territorio](#); la expansión de la silvicultura comunitaria; y la elaboración de un plan territorial con objetivos mensurables. El Sistema de Información Territorial (SIF) se está implantando en las Entidades Territoriales Descentralizadas (ETD) junto con la política forestal y las estrategias de conservación de las áreas protegidas y no protegidas. Se ha introducido una enmienda a la ley nacional de conservación (Ley 014/003) para incluir los OECM y el consentimiento libre, previo e informado (CLPI). El gobierno de la RDC y la Iniciativa Forestal Centroafricana (CAFI) firmaron un segundo acuerdo por valor de 500 millones de dólares para poner millones de hectáreas de bosques bajo gestión comunitaria de aquí a 2030. Las iniciativas en curso apoyadas por Bezos Earth Fund y las nuevas subvenciones de RRI de la Embajada de Suecia y CAFI

ofrecen oportunidades estratégicas para aplicar reformas, garantizar los derechos de las comunidades y promover la conservación y los medios de subsistencia.

- ▶ Tras el golpe de Estado de 2023, **Gabón** adoptó una nueva Constitución el 16 de noviembre de 2024, consolidando el objetivo del país de redefinir su marco jurídico. Este cambio ofrece oportunidades nuevas para reformas progresistas en varios sectores, como la tierra, los bosques, la conservación y el desarrollo sostenible. Actualmente en curso, [las iniciativas apoyadas por CLARIFI](#) están influyendo en las reformas, especialmente en las políticas climáticas, los planes de uso de la tierra y la silvicultura comunitaria, con el objetivo de ampliar las contribuciones de las comunidades a los esfuerzos nacionales de conservación y, al mismo tiempo, mejorar los derechos de propiedad intelectual y de las comunidades locales.
- ▶ En la **República del Congo**, aunque las reformas legales estratégicas avanzan lentamente, el marco existente y las prioridades del gobierno para hacer frente al cambio climático a través de la resiliencia y la restauración de las tierras degradadas ofrecen una serie de oportunidades para asegurar y conservar las tierras comunitarias en línea con las OECM y garantizar enfoques de conservación basados en los derechos. El país acogerá la primera Cumbre Mundial de PI de las tres cuencas (Congo, Amazonia y Mekong-Borneo) en marzo de 2025, lo que ofrece una oportunidad estratégica de defensa de los derechos de PI y CL. [Las actuales actividades financiadas por CLARIFI](#) en el país también se están aprovechando para garantizar la aplicación de los derechos comunitarios en consonancia con la ley de propiedad intelectual aprobada en 2011 y para promover la conservación comunitaria mediante la cartografía de las tierras forestales comunitarias y el apoyo a la agricultura resiliente al clima.
- ▶ En la **República Centroafricana** se están llevando a cabo varias reformas, pero avanzan más lentamente que en otros países. Esto se debe principalmente a la escasez de recursos técnicos y financieros y a las tensiones políticas. La iniciativa apoyada por CLARIFI actualmente en curso en el país seguirá apoyando la implantación de la silvicultura comunitaria; la restauración de tierras degradadas; y la promoción de los medios de subsistencia de los PI y las CL, incluidos los grupos de pastores.
- ▶ La adopción del [nuevo reglamento forestal](#) en **Camerún** también está abriendo la puerta a un nuevo compromiso global de RRI y constituye una oportunidad estratégica para apoyar la aplicación de políticas que protejan los derechos comunitarios sobre la tierra y promuevan la gestión sostenible de los bosques.

Madagascar

En **Madagascar**, la crisis energética e hídrica, agravada por el cambio climático y el envejecimiento de las infraestructuras, está causando trastornos económicos y aumentando el malestar social, [lo que ha llevado al gobierno](#) a hacer frente a la crisis. En octubre de 2024, el gobierno presentó la Fase II del Programa Nacional de Tierras para reforzar la seguridad y la gestión de la tierra, apoyando la política de tierras de 2015 que reconoce los derechos comunitarios a la tierra y fomenta el diálogo sobre la gobernanza de la tierra. A pesar del reconocimiento legal, los PI como los Mikea siguen enfrentándose a la inseguridad en la tenencia de la tierra. La gestión descentralizada de la tierra ha dado lugar a asignaciones de tierras a empresas privadas sin CLPI, lo que socava la toma de decisiones a nivel local y afecta de forma desproporcionada a mujeres y jóvenes. Las áreas protegidas creadas para proyectos de créditos de carbono, como las gestionadas por Rio Tinto QMM, han reducido la producción de alimentos de las comunidades y su acceso a los productos forestales, agravando la inseguridad alimentaria y la pobreza.

África Oriental

En 2024, la tasa de crecimiento del PIB **de Kenia** se ralentizó hasta el 3,6 por ciento, influida por los efectos persistentes de la grave sequía, los elevados precios de las materias primas y el endurecimiento de las políticas monetarias mundiales. Las ambiciones de desarrollo de Kenia en materia de infraestructuras, energía verde y agroindustria están ejerciendo una presión considerable sobre las tierras comunitarias, ya que el país se esfuerza por alcanzar el estatus de país de renta media para 2030. A pesar del reconocimiento legal de los derechos sobre las tierras comunitarias en la Constitución de 2010 y en la Ley de Tierras Comunitarias de 2016, su escasa aplicación y la falta de voluntad política siguen provocando injusticias contra las comunidades. Las iniciativas de comercio de carbono de Kenia, introducidas en la Ley de Cambio Climático de 2016, son acusadas de provocar acaparamiento de tierras y explotación de las comunidades.

En 2025 habrá una oportunidad para evaluar y fortalecer las iniciativas en curso apoyadas por CLARIFI en **Kenia, Uganda y Tanzania**, centradas en el avance de los derechos, la gestión y la gobernanza de los pastores, con énfasis en la inclusión de las mujeres. Garantizar los derechos de tenencia de la comunidad es crucial para hacer realidad los beneficios medioambientales, sociales y económicos del pastoreo. Los esfuerzos de la coalición RRI seguirán centrándose en garantizar la tenencia de la tierra, mejorar la gobernanza, promover la restauración de los pastizales, apoyar las economías dirigidas por las comunidades y prepararse para los debates mundiales en vísperas del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores de la ONU en 2026.

Liberia

Desde octubre de 2023, el nuevo presidente **de Liberia** ha estado nombrando dirigentes para la Autoridad de Tierras de Liberia (LLA) e impulsando la aplicación de la Ley de Derechos sobre la Tierra de 2018. Esta ley progresista brinda una oportunidad histórica a las comunidades para afirmar el control sobre sus tierras consuetudinarias y colaborar con el gobierno y el sector privado en pie de igualdad. Además, reconoce los derechos consuetudinarios a la tierra de las comunidades rurales, incluidas las mujeres, y exige la CLPI para las actividades que tengan lugar en tierras comunitarias. Sin embargo, a pesar de la finalización de la normativa, sigue habiendo retrasos en la expedición de títulos de propiedad y la resolución de litigios de lindes. Algunos de los retos a los que se enfrenta el país son la lentitud en la formalización de las tierras, la capacidad limitada tanto del gobierno como de las comunidades y el riesgo de que las tierras se conviertan en concesiones o áreas protegidas.

La Estrategia Nacional de la Palma Aceitera y el Plan de Acción Nacional quinquenal sobre Empresas y Derechos Humanos presentan oportunidades significativas para que las comunidades se beneficien de las reformas en el sector de la palma aceitera, pero la combinación de un débil compromiso con las partes interesadas a nivel nacional y la falta de financiación están demostrando ser obstáculos importantes para la aplicación de estas herramientas estratégicas. El gobierno mantiene conversaciones opacas con algunas empresas privadas sobre un proyecto de créditos de carbono, que podría ceder millones de hectáreas de tierras comunitarias durante 30 años. Esto amenaza los medios de subsistencia de millones de PI y CL, y extinguiría la propiedad comunitaria de la tierra en zonas seleccionadas y violaría los derechos comunitarios a la CLPI.

Para responder a las oportunidades y retos del contexto regional, las siguientes estrategias son prioritarias para la coalición africana en 2025:

- ▶ En colaboración con el Centro Africano de Política de la Tierra de la Unión Africana y la Autoridad de la Tierra de Sierra Leona, la coalición RRI y la Red Africana de Instituciones de la Tierra (ALIN) celebrarán su quinta conferencia regional en Sierra Leona para reforzar la aplicación de los derechos colectivos sobre la tierra en todo el continente.
- ▶ La coalición seguirá apoyando la ejecución de las actividades de CLARIFI en la cuenca del Congo, África Oriental y todo el continente. Además de la promoción a escala nacional y regional y la participación de múltiples partes interesadas, la ejecución de los proyectos financiados por CLARIFI seguirá contribuyendo a ampliar el acceso directo a la financiación de las organizaciones locales (incluidas las mujeres y los jóvenes), a aumentar el reconocimiento de los derechos de los Pueblos Indígenas y comunidades locales a la tierra y los recursos, y a reforzar la conservación y los medios de subsistencia dirigidos por las comunidades. En concreto, nuestro trabajo sobre el pastoreo en África Oriental servirá de base para un próximo estudio dirigido por el programa de Seguimiento de la Tenencia de RRI sobre los derechos de tenencia de los pastores y otros pueblos móviles.
- ▶ La coalición facilitará el intercambio de conocimientos mediante la publicación de un análisis crítico sobre la conservación dirigida por las comunidades en África. Esta se basará en el [comunicado final de el primer Congreso de Conservación Comunitaria de África](#) celebrado en octubre de 2023 con la Alianza de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales para la Conservación en África (AICA), y hará un seguimiento de las acciones acordadas en el reciente taller regional sobre mercados de carbono celebrado en Madagascar en octubre de 2024.
- ▶ La [Declaración](#) y [Hoja de ruta](#) del [Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de África Central y la Cuenca del Congo](#) celebrado en Brazzaville (República del Congo) en mayo de 2023 -una colaboración entre RRI y REPALEAC-, así como otros compromisos clave con actores estratégicos, se aprovecharán para lograr los resultados deseados de los proyectos en curso y futuros de CLARIFI, y fortalecer las capacidades de las comunidades para acceder directamente a la financiación para el clima, los bosques y la conservación y gestionarla de forma eficaz.
- ▶ Apoyaremos a la Alianza Global de Comunidades Territoriales (GATC) a través de REPALEAC para acoger, por primera vez, la Cumbre Global de PI de las tres cuencas (cuenca del Congo, Amazonia y Mekong-Borneo) con el fin de diseñar estrategias comunes de defensa y acción para defender sus bosques, sus derechos y sus vidas. Los resultados de la cumbre contribuirán a la estrategia global de RRI para la COP30 de la CMNUCC.
- ▶ La coalición reforzará la defensa de reformas políticas que garanticen los derechos de las mujeres a escala nacional y regional, tomando como base [Nuestro llamado a la acción](#) y aprovechando las capacidades de la [Alianza de Mujeres en el Sur Global](#) (WiGSA), REFACOF y la próxima Cumbre Mundial de PI de las tres cuencas-. Para este último se planeará una pre-cumbre dirigida por mujeres en marzo de 2025 en Brazzaville, República del Congo, antes de la Cumbre Mundial de PI.
- ▶ La coalición apoyará a los movimientos juveniles a todos los niveles para permitir y reforzar su participación en los procesos de toma de decisiones con el fin de influir en las reformas relativas a los derechos sobre la tierra, el cambio climático y la conservación. Aprovechando el poder de la coalición y sus datos, crearemos la estrategia para la juventud africana de RRI. En particular, se apoyará a los jóvenes de las organizaciones socias y colaboradoras de RRI existentes para que participen en la Cumbre Internacional de la Juventud de RRI que tendrá lugar en Asia en julio de 2025.

Plan de trabajo para 2025

A nivel regional

- ▶ Organizaremos en Sierra Leona la Quinta Conferencia Regional de Instituciones Nacionales de la Tierra sobre la Garantía de los Derechos Comunitarios a la Tierra en África (ALIN). Esta conferencia contribuirá directamente a reforzar la aplicación de los derechos colectivos sobre la tierra en todo el continente con la influencia de las organizaciones de PI y CL.
- ▶ Se organizará un acto virtual regional para presentar y compartir las principales conclusiones del informe sobre la conservación comunitaria en África. Fruto de la colaboración y el intercambio locales, el informe presentará casos de éxito en la conservación comunitaria, mostrando así las capacidades y acciones locales.
- ▶ Los PI, las CL y las organizaciones de mujeres recibirán apoyo para participar en la Cumbre Mundial de PI de las tres cuencas en Brazzaville, República del Congo, así como en otras convocatorias mundiales relacionadas con la conservación y el clima, como la COP30 de la CMNUCC en Brasil. También se organizará una reunión previa a la Cumbre Mundial de la Propiedad Intelectual dirigida por mujeres para reforzar la participación femenina en la cumbre. Esta convocatoria contribuirá a crear capacidades y a reforzar la voz de las mujeres en los debates mundiales.

RDC

- ▶ Se prestará apoyo directo a los PI, las CL y las organizaciones de mujeres para proteger sus derechos, promover sus modelos de conservación, reforzar los medios de subsistencia locales y ampliar las capacidades locales a través de subvenciones de CAFI, la Embajada de Suecia y CLARIFI.
- ▶ Se apoyarán diversas iniciativas comunitarias, en coordinación con los agentes gubernamentales, para mejorar los resultados de la conservación, la seguridad de la tenencia (mediante la implantación del sistema de información sobre la tierra), la silvicultura comunitaria, la restauración del ecosistema y los medios de subsistencia locales.

Kenia

- ▶ Apoyaremos el compromiso directo de los colaboradores con el gobierno y otros actores clave para fortalecer la seguridad de la tenencia y los PI y las CL, abogando por el reconocimiento legal de la CLPI para garantizar que las voces de la comunidad sean centrales en los asuntos de gobernanza de la tierra, incluida la aplicación de la Ley de Tierras Comunitarias de 2016 y en la conservación de la biodiversidad. Se apoyarán las iniciativas de capacitación para fortalecer las coaliciones, facilitar el diálogo entre múltiples actores, crear instituciones de gobernanza comunitaria y cartografiar y registrar las tierras comunitarias para garantizar los derechos sobre la tierra y promover la conservación comunitaria y los medios de vida sostenibles de las comunidades.

Liberia

- ▶ Apoyo continuo a las OSC que trabajan en cuestiones relacionadas con la tierra y al Grupo de Trabajo sobre la Palma Aceitera para aumentar la concientización sobre la Ley de Derechos sobre la Tierra de 2018, la Estrategia Nacional sobre la Palma Aceitera y el Plan de Acción Nacional sobre Empresas y Derechos Humanos.

- ▶ Apoyar a los colaboradores para que lleven a cabo compromisos con múltiples partes interesadas, refuercen la conservación comunitaria y mejoren su comprensión del comercio de carbono y de cómo proteger sus derechos.

Madagascar

- ▶ Reforzar la gobernanza local de la tierra, centrándose en la mejora de los marcos jurídicos, la integración de los derechos consuetudinarios sobre la tierra en las reformas y el fortalecimiento del compromiso y la coordinación entre las organizaciones y las instituciones gubernamentales en la aplicación de la segunda fase del Programa Nacional de Tierras del país.
- ▶ Apoyo directo a las comunidades locales para el desarrollo de capacidades, incluida la formación sobre gestión sostenible de la tierra, defensa de los derechos sobre la tierra y acciones de resolución de conflictos, haciendo hincapié en la importancia de la CLPI y la equidad de género.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
El aumento en las medidas represivas por parte de los gobiernos de la región a generado una disminución de los espacios cívicos, un retroceso de los derechos (incluidas cuestiones relacionadas con los planes de compensación de emisiones de carbono y el desalojo de comunidades de sus tierras) y la criminalización de los defensores de los derechos sobre la tierra.	Medio	Continuaremos apoyando la capacitación y movilización de las partes interesadas comprometidas con la resolución de los problemas jurídicos y la protección de los defensores de los derechos sobre la tierra, tanto a nivel local como nacional.
La constante implicación de la administración pública y la falta de capacidad de las entidades administrativas descentralizadas frenan las reformas y la aplicación de la legislación.	Medio	Apoyaremos la difusión en los medios de comunicación de todos los procesos de defensa de la reforma, que servirán de base para relanzar los debates con los nuevos designados. Los enfoques colaborativos, como el trabajo en equipo y el fortalecimiento de capacidades, serán transversales.
La inestabilidad política amenaza la participación de las OSC. Algunos países atraviesan un periodo de inestabilidad política con elecciones programadas y otros sufren tensiones en el seno de las instituciones gubernamentales o en materia de seguridad. Esta situación genera un clima de desconfianza e incertidumbre, que puede disuadir a las OSC de participar activamente en la defensa de sus intereses y en la acción comunitaria.	Alta	Ayudaremos a reforzar las redes de OSC estableciendo alianzas sólidas entre ellas y creando espacios en los que puedan compartir recursos e información. Apoyaremos la sensibilización y la defensa informando a los responsables políticos sobre la importancia del compromiso cívico y los derechos de las OSC.

CLARIFI

Los resultados de los 34 proyectos completados hasta la fecha demuestran un nuevo reconocimiento gubernamental de la gobernanza Indígena y el otorgamiento de títulos de concesión forestal comunitaria, con 655.000 nuevas hectáreas cartografiadas y delimitadas mediante procesos participativos. Hasta la fecha, CLARIFI ha apoyado con éxito 100 proyectos, prestando asistencia personalizada a 68 organizaciones locales de 25 países.



Participantes en un taller de formación sobre el Sistema de Alerta Temprana y Acción en Bajo Quimiriki, Perú. Foto de: AIDSESP, Perú para RRI.

Situación actual

En los últimos años han aumentado la atención y la financiación mundiales para los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes, especialmente en torno a la tenencia de la tierra y la gestión forestal. Lo que diferencia a la Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI) de otros mecanismos de financiación es su amplitud de miras, su escala y su enfoque holístico en todos los ecosistemas. Basándose en los 20 años de experiencia de RRI en la concesión de subvenciones y en la defensa de la conservación basada en los derechos que lleva a cabo Campaign for Nature, CLARIFI representa la próxima generación de un movimiento dirigido por Indígenas que intenta detener la pérdida de biodiversidad y combatir el cambio climático, al tiempo que apoya los derechos de más de 1.800 millones de Pueblos Indígenas y comunidades locales. La labor de CLARIFI va más allá del apoyo a proyectos para fomentar la resiliencia comunitaria y organizativa a largo plazo. Sin embargo, los retos y las oportunidades siguen configurando su panorama.

Aumento de la financiación con un cambio sistémico limitado

En los últimos años ha aumentado la financiación destinada a los derechos de tenencia de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes, principalmente en el contexto de la conservación del clima y la biodiversidad. A pesar de este aumento, no hay pruebas de que se haya producido un cambio sistemático en el modo en que se entrega la financiación a las organizaciones dirigidas por los titulares de derechos. La mayoría de los fondos siguen canalizándose a través de intermediarios, y solo una pequeña parte llega a las propias comunidades de forma directa o flexible.

- **Implicaciones para CLARIFI en 2025:** La estrategia de recaudación de fondos de CLARIFI deberá centrarse en movilizar 33 millones de dólares para 2025 procedentes de donantes públicos y privados; apoyar directamente a las organizaciones de titulares de derechos; y ampliar los mecanismos de financiación dirigidos por los titulares de derechos. El objetivo del programa es apoyar a las organizaciones comunitarias, los mecanismos de financiación regionales emergentes y los grupos dirigidos por mujeres y jóvenes que se ajusten a las prioridades de CLARIFI. Esta iniciativa abogará por una financiación directa y adecuada a los fines, guiada por la amplia visión de Shandia.

Surgimiento de mecanismos de financiación dirigidos por los titulares de derechos

Desde 2020, se ha producido un aumento de los mecanismos de financiación dirigidos y gobernados por los titulares de derechos, diseñados para satisfacer la demanda de apoyo impulsado por la comunidad. A pesar de sus promesas, estos mecanismos han tenido dificultades para conseguir recursos suficientes para hacer frente al alcance de las oportunidades de garantizar los derechos sobre la tierra y conservar los bosques tropicales. Los fondos disponibles suelen quedarse cortos ante las inmensas necesidades, lo que limita la capacidad de las organizaciones Indígenas y de comunidades locales para responder a los retos de la conservación.

- **Implicaciones para CLARIFI en 2025:** CLARIFI debe seguir defendiendo y desarrollando mecanismos que permitan una financiación más directa y flexible para las organizaciones de titulares de derechos. Esto incluye ampliar las asociaciones con fondos dirigidos por los titulares de derechos,

que serán vías para garantizar que los fondos lleguen a las comunidades locales de forma más directa.

Compromiso del Grupo de Financiación de la Tenencia de los Bosques 2025-2030 y nuevas oportunidades de financiación

El desarrollo de un Compromiso COP30 por parte del Grupo de Financiación de la Tenencia de los Bosques (FTFG, por sus siglas en inglés) señala un compromiso renovado de los donantes hacia los Pueblos Indígenas y la custodia de los bosques por parte de las comunidades locales. Se espera que este compromiso proporcione un impulso significativo en la financiación durante el periodo 2025-2030, posicionando a las organizaciones de titulares de derechos como actores centrales en los esfuerzos de conservación del clima y la biodiversidad. Sin embargo, muchas de las estrategias para esta financiación aún tendrán que perfilarse en términos de su accesibilidad para las organizaciones de titulares de derechos y su alineación con sus prioridades.

- **Implicaciones para CLARIFI en 2025:** CLARIFI debería colaborar activamente con el FTFG y otras coaliciones de donantes para garantizar que el compromiso se estructure de forma que los fondos sean más accesibles para las organizaciones de PI, CL y PAD. Esto incluye el trabajo de RRI con Camino a la Escala ("Path to Scale") en la campaña por un compromiso de financiación basado en fondos más fuerte y equitativo en la COP30 (campaña #ElCompromisoqueQueremos). La Iniciativa Camino a la Escala ("Path to Scale"), coordinada por RRI y el Fondo para la Tenencia, es una red de donantes, intermediarios y titulares de derechos centrada en ampliar el apoyo a los derechos de tenencia colectiva. Uno de sus principales objetivos es movilizar 10.000 millones de dólares para estos esfuerzos de aquí a 2030.

Oportunidades en el marco de la biodiversidad mundial Kunming-Montreal

El Marco Global de Biodiversidad de Kunming-Montreal (GBF), adoptado en 2022, estableció el objetivo de conservar al menos el 30 por ciento de las tierras del mundo para 2030, reconociendo explícitamente el papel de los territorios indígenas y tradicionales. Este compromiso representa un gran paso adelante en la integración de los derechos de los pueblos indígenas, las comunidades locales y los pueblos afrodescendientes en las estrategias mundiales de conservación. Sin embargo, alcanzar este objetivo de forma que se respeten los derechos consuetudinarios sobre la tierra sigue siendo un reto crítico, especialmente en países donde grandes extensiones de tierras de pueblos indígenas, comunidades locales y pueblos afrodescendientes siguen sin ser reconocidas.

- **Implicaciones para CLARIFI en 2025:** CLARIFI debe dar prioridad a los proyectos que se ajusten al objetivo 30 para el 30 del GBF, abordando la compleja dinámica de los derechos territoriales en diversos ecosistemas y apoyando al mismo tiempo las prioridades autodeterminadas de las comunidades locales. Estas iniciativas -a escala local, nacional, regional y global- tienen repercusiones de gran alcance tanto en la conservación como en la acción por el clima. Se basan en gran medida en los procesos de consulta, las convocatorias y las contribuciones analíticas de la coalición de RRI. El objetivo general es garantizar que los esfuerzos de conservación respeten y refuercen los derechos de tenencia de la tierra, especialmente en países con importantes territorios no reconocidos. Esto

incluye abogar por reformas legales y aumentar el apoyo a las iniciativas de conservación dirigidas por las comunidades.

Desfinanciamiento de los derechos y el liderazgo de las mujeres

A pesar del papel crucial que desempeñan las mujeres indígenas y comunitarias en la custodia de los bosques, la producción de alimentos y la preservación cultural, su labor sigue estando gravemente infrafinanciada. Esta baja financiación no solo limita su empoderamiento económico, sino que también socava los esfuerzos de conservación más amplios, ya que las mujeres son fundamentales para poner en marcha y mantener iniciativas medioambientales dirigidas por la comunidad.

- **Implicaciones para CLARIFI en 2025:** La igualdad de género puede ser uno de los ejes del plan de trabajo de CLARIFI para 2025. Esto incluye integrar el liderazgo de la mujer en todos los resultados estratégicos, en particular apoyando iniciativas que potencien el papel de la mujer en la gobernanza de la tierra y la conservación. CLARIFI puede seguir asociándose con organizaciones dirigidas por mujeres, garantizando que los proyectos se diseñen con un enfoque que tenga en cuenta las cuestiones de género.

Disparidades en la financiación de los pueblos afrodescendientes

Los Pueblos Afrodescendientes de América Latina y el Caribe (ALC) han recibido históricamente una parte desproporcionadamente pequeña de los derechos y de la financiación para la conservación, a pesar de la importancia ecológica de sus territorios. Los Pueblo Afrodescendientes suelen estar situados en regiones críticas para la conservación de la biodiversidad y la resiliencia climática, pero se enfrentan a desigualdades estructurales únicas que limitan el reconocimiento de sus derechos sobre la tierra y el acceso a los recursos.

- **Implicaciones para CLARIFI en 2025:** Corregir este desequilibrio es una prioridad clave para CLARIFI. El programa podría centrarse en ampliar el apoyo a los Pueblos Afrodescendientes aumentando la financiación específica y garantizando su inclusión en las principales iniciativas de conservación y clima. Esto implicaría establecer asociaciones con organizaciones y coaliciones regionales para elevar las voces de los líderes afrodescendientes y garantizar una financiación más equitativa.

Para responder a un contexto mundial en constante evolución y lleno de retos, CLARIFI debe seguir impulsando cambios sistémicos en la forma en que se estructura la financiación y se entrega a las organizaciones de titulares de derechos, al tiempo que amplía sus esfuerzos para movilizar nuevos recursos. Al centrarse en los mecanismos de financiación directa, la igualdad de género y las estrategias de conservación inclusivas que respeten la tenencia de la tierra, CLARIFI puede desempeñar un papel fundamental en el avance de los enfoques basados en los derechos para la conservación y la acción climática.

Ideas y prioridades emergentes

1. Movilizar 33 millones de dólares de fondos procedentes de donantes públicos y privados.

Dado que la subvención del Bezos Earth Fund (BEF) finaliza el próximo año, será esencial una recaudación de fondos específica y agresiva para mantener el impulso generado a través de los proyectos del BEF. La estrategia no solo debe mantener y aumentar la financiación programática, sino también captar nuevos donantes y garantizar una financiación flexible o sin restricciones para reducir la dependencia de los grandes donantes y proporcionar flujos de financiación más estables. CLARIFI se centrará en las áreas geográficas estratégicas de RRI -Sudeste Asiático, Cuenca del Congo, África Oriental, Cuenca del Amazonas y Mesoamérica- y abordará diversos ecosistemas, como los bosques tropicales, los bosques de zonas áridas y los manglares. Los esfuerzos de recaudación de fondos también darán prioridad a las seis áreas temáticas alineadas con las prioridades dirigidas por la comunidad, con especial atención al apoyo a las iniciativas dirigidas por mujeres y jóvenes. Este enfoque garantizará el impacto continuado y la sostenibilidad del trabajo de CLARIFI en diversas regiones y ecosistemas. Las prioridades relacionadas con esto incluirán:

- ▶ Poner en marcha una estrategia de recaudación de fondos en varios frentes dirigida tanto a los donantes existentes como a los nuevos, centrándose en establecer relaciones con fundaciones, organismos gubernamentales y socios del sector privado interesados en la biodiversidad, el clima y la conservación basada en los derechos.
- ▶ Desarrollar una estrategia de programa que describa las estrategias básicas y los objetivos de financiación con apoyo adicional.
- ▶ Evolución de la estrategia de comunicación de CLARIFI para centrarse en la narración de historias y la contextualización de los productos y resultados a fin de reflejar los cambios sobre el terreno.

2. Centrarse en la calidad más que en la cantidad a la hora de apoyar a los beneficiarios existentes y a los nuevos.

Aunque aumentar el número de proyectos es importante, CLARIFI debería centrarse en garantizar que la calidad, el impacto y la sostenibilidad de los proyectos que financia sea más importante que la cantidad de proyectos financiados. Este enfoque garantizará que cada proyecto se ajuste a los objetivos estratégicos, maximice el impacto en la comunidad y se ejecute con eficacia. A medida que CLARIFI entra en la siguiente fase, pretende apoyar tanto a **los beneficiarios actuales** – ayudándoles a aprovechar sus éxitos – como a **los nuevos**, garantizando una cartera de proyectos equilibrada y de alta calidad. Para ello es necesario aumentar la capacidad de los beneficiarios existentes, al tiempo que se identifican y apoyan nuevos proyectos de gran repercusión. Los resultados de la fase piloto deberían servir de base para el desarrollo de este mejor enfoque. En 2025 está previsto elaborar un informe en el que se expondrán las lecciones aprendidas de la fase piloto y tres reuniones de aprendizaje para dar a nuestros socios la oportunidad de compartir y aprender sobre los retos y las oportunidades de aplicar la financiación directa.

Las prioridades relacionadas con esto incluirán:

- ▶ Mejorar los procesos de contratación de proyectos y de participación de socios de CLARIFI, garantizando una reserva constante de proyectos de gran repercusión listos para su financiación y ejecución.
- ▶ Garantizar que la línea de financiación de CLARIFI siga apoyando un equilibrio de proyectos, centrándose en profundizar el compromiso con los beneficiarios existentes que hayan demostrado progresos y capacidad, al tiempo que se incorporan de forma selectiva nuevos beneficiarios que se ajusten a sus prioridades estratégicas.
- ▶ En lugar de centrarse en el número de proyectos, la prioridad será desarrollar y apoyar una cartera de proyectos de alta calidad e impacto. Esto incluye reforzar el diseño de los proyectos, aumentar la capacidad de los beneficiarios y garantizar que los proyectos se adapten a las necesidades de la comunidad y a los resultados ampliables.
- ▶ Desarrollo del marco de CLARIFI para el refuerzo de las capacidades de los beneficiarios. En 2025 se celebrarán tres eventos de intercambio de aprendizaje y se elaborará un informe de resultados para destacar los resultados, la experiencia adquirida y el acceso directo a los principios y directrices de financiación.

3. Implementar CLARIFI con modelos operativos y de gobernanza adaptados a las necesidades y en consonancia con la nueva estructura jurídica y la estructura del RRG.

Establecer una estructura de gobernanza sólida y transparente para crear la nueva entidad jurídica de CLARIFI dentro de RRI es fundamental para garantizar que CLARIFI pueda funcionar con la autonomía y flexibilidad necesarias para llevar a cabo su misión. Un modelo jurídico y de gobernanza bien definido garantizará la rendición de cuentas, promoverá la toma de decisiones estratégicas y aumentará la credibilidad de la organización entre donantes y socios.

Las prioridades relacionadas con esto incluirán:

- ▶ La dirección de CLARIFI y RRI colaborará estrechamente con el Comité Directivo y la Junta de RRG para ultimar y adoptar modelos jurídicos y de gobernanza que reflejen la nueva estructura jurídica de CLARIFI. El modelo definirá las funciones y responsabilidades, los procesos de toma de decisiones y los mecanismos de supervisión del rendimiento que se ajusten a las mejores prácticas de gobernanza y funcionamiento de las organizaciones sin ánimo de lucro.
- ▶ Desarrollar y aplicar un acuerdo de servicios compartidos entre CLARIFI y RRG que delimite las responsabilidades operativas y los acuerdos de reparto de costos. Este acuerdo garantizará que ambas organizaciones puedan maximizar su eficiencia al tiempo que mantienen sus misiones diferenciadas.

4. Reforzar el modelo operativo de CLARIFI

La capacidad operativa de CLARIFI debe ampliarse para gestionar un volumen creciente de proyectos. La contratación de personal clave en gestión de proyectos, administración y finanzas evitará sobrecargar al personal existente y garantizará la eficacia operativa. Las prioridades relacionadas con esto incluirán:

- ▶ Dar prioridad a la contratación de personal adicional en áreas críticas (por ejemplo, apoyo administrativo, facilitadores regionales, apoyo a las comunicaciones), garantizando que CLARIFI, como nueva entidad jurídica, pueda ampliar eficazmente sus operaciones sin sacrificar la calidad del proyecto ni el bienestar del equipo. Por lo tanto, desarrollará su enfoque de capacitación y acompañamiento de los beneficiarios e identificará las necesidades de personal/capacidad para aplicar dicho enfoque.
- ▶ Garantizar que el modelo operativo de CLARIFI se ajuste a la nueva estructura jurídica y a la nueva misión garantizará que los procesos de concesión de subvenciones sean claros, coherentes y adaptables, componentes esenciales para apoyar a una amplia gama de organizaciones de titulares de derechos. Al perfeccionar estos procedimientos, CLARIFI puede probar y perfeccionar su modelo evolutivo de adecuación a los fines en torno a la concesión de subvenciones, el MERL y el desarrollo de capacidades.
- ▶ Poner a prueba los procedimientos de concesión de subvenciones de CLARIFI en regiones seleccionadas para comprobar su eficacia, identificar posibles cuellos de botella y perfeccionar los procesos para adaptarlos mejor a las necesidades de los titulares de derechos.
- ▶ Perfeccionar y aplicar nuestro marco MERL, garantizando su alineación con nuestra teoría del cambio (TdC) y los procedimientos de concesión de subvenciones, y adaptándolo a las necesidades específicas de los proyectos de los titulares de derechos. Esto también implicará probar el borrador de trabajo de la TdC en diferentes regiones para garantizar que sus supuestos y vías de impacto sean válidos y reflejen las necesidades de las comunidades a las que servimos.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
Los procesos de cumplimiento y los requisitos de los donantes y del IRS limitan la flexibilidad de los enfoques de financiación que puede adoptar fácilmente RRI. El deseo de ofrecer una financiación adecuada a los fines perseguidos se ve fuertemente contrarrestado por la necesidad de garantizar el cumplimiento, la documentación y la supervisión, lo que a veces limita nuestra capacidad de financiar de formas menos restrictivas.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Integración activa del equipo financiero y administrativo del RRG en el desarrollo de nuevos enfoques administrativos adecuados. ▶ Inclusión del seguimiento y la evaluación en enfoques administrativos adecuados.
CLARIFI tiene consecuencias negativas no deseadas para otras actividades del RRG, como los programas nacionales regulares.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ▶ La planificación del trabajo y las opciones de personal del RRG tendrán como objetivo limitar la carga adicional impuesta al personal del RRG. ▶ Contratación de nuevo personal de CLARIFI para dirigir su aplicación. ▶ Seguimiento e información periódicos al personal del RRG sobre la situación y los proyectos de CLARIFI. ▶ En caso necesario, se solicita asesoramiento jurídico.

No conseguir financiación suficiente para mantener la misión y los compromisos propuestos.

Medio

- ▶ Recaudación activa de fondos por parte del presidente del RRG, el director de CLARIFI y los miembros del Comité Directivo.
- ▶ Asignación cuidadosa y meditada de los fondos existentes.
- ▶ Mensajes claros a los donantes sobre la canalización de la demanda.
- ▶ Creación de CLARIFI como filial del RRG con entidad jurídica propia tras la fase piloto.
- ▶ Publicidad proactiva del valor añadido de CLARIFI en cuanto a su función fiduciaria y su apoyo proactivo y complementariedad con los mecanismos financieros dirigidos por los titulares de derechos.

Programas temáticos



Papúa
Occidental,
Indonesia.

Derechos, clima y conservación

El Programa de Derechos, Clima y Conservación investiga y dialoga con los instrumentos climáticos internacionales y los gestores políticos para garantizar que los derechos no sólo se incluyen como medida de salvaguarda para evitar violaciones de los derechos humanos, sino que se adoptan como solución clave.



Tamblingan, Bali, Indonesia. Septiembre de 2023.
Fotografía de: Santhi Wijaya y Gede Sughiarta, para
RRI y Badan Registrasi Wilayah Adat (BRWA).

Situación actual

Con la COP30 de 2025 cada vez más cerca, los Pueblos indígenas (PI), las comunidades locales (CL), los Pueblos Afrodescendientes (PAD) y sus aliados tendrán que colaborar estratégicamente para movilizarse en torno a la financiación climática, la adaptación climática, la aplicación de los objetivos climáticos y la puesta en marcha del Fondo de Pérdidas y Daños para garantizar que las comunidades estén a la vanguardia de estos debates. La COP30 marca el plazo de cinco años para reducir las emisiones a la mitad y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. También servirá como hito fundamental para que los responsables políticos rindan cuentas a medida que los países elaboran y presentan sus nuevas Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (CDN) a tiempo para la COP30, garantizando que estén en consonancia con el objetivo de 1,5 °C.

En todo el mundo, los PI, las CL y los PAD -y las mujeres que forman parte de estos grupos- se enfrentan a una presión cada vez mayor a la hora de buscar soluciones basadas en la naturaleza para las crisis del clima y la biodiversidad. Por sí solas, las CDN requerirán nominalmente que más de 900 millones de hectáreas de tierra sean designadas para apoyar las actividades de secuestro de carbono; y que el 30 por ciento de las tierras del mundo y las zonas marinas sean designadas como áreas de conservación para 2030, para apoyar a la mitigación del cambio climático. A pesar de los desafíos en la demostración de la integridad social y ambiental, la confianza del sector privado en los mercados voluntarios y los sistemas de compensación basados en la tierra, solo se espera que crezca en los próximos años a medida que las emisiones sigan aumentando y la biodiversidad siga perdiéndose a un ritmo sin precedentes.

Las comunidades se enfrentan a limitadas opciones de financiación a largo plazo y al incumplimiento por parte de los países desarrollados de sus compromisos financieros con el Sur Global. Por ello, el potencial de las soluciones basadas en la naturaleza para generar financiación a largo plazo es un área de creciente interés entre los titulares de derechos. Por desgracia, pocas comunidades poseen los conocimientos técnicos y/o jurídicos necesarios para negociar acuerdos justos y transparentes basados en sólidas salvaguardias, compensaciones justas, reparto equitativo de los beneficios y protección de los derechos sobre los recursos y los medios de vida tradicionales. En un contexto en el que los mercados voluntarios carecen en gran medida de regulación y los gobiernos firman habitualmente acuerdos bilaterales sin consultar a las comunidades afectadas, los esfuerzos por garantizar una elevada integridad aún no se han traducido en mejores resultados para estas comunidades. Los titulares de derechos se ven en gran medida abandonados a su suerte a la hora de negociar acuerdos complejos, marcados por un lenguaje muy técnico que refuerza aún más las asimetrías de poder e información. Esta falta de apoyo jurídico, técnico y de asesoramiento comercial se extiende desde la fase de diseño y planificación de los proyectos hasta la fase de ejecución y supervisión, dejando a las comunidades sin acceso a la justicia y haciéndolas vulnerables a las violaciones de sus derechos.

Además, aunque a menudo se citan estudios de casos y pruebas anecdóticas en torno a las repercusiones positivas y negativas de las iniciativas del mercado del carbono, sigue siendo necesario un análisis sistemático de los sistemas de reducción de emisiones jurisdiccionales y de los proyectos en las regiones en las que operan para comprender mejor cómo afectan a las comunidades las iniciativas del mercado de carbono. Con el reciente crecimiento de los mercados de crédito a la biodiversidad, que se espera que alcancen los 160.000 millones de dólares en 2030, es crucial llevar a cabo un análisis similar de sus posibles impactos en los territorios en los que operan, y de su capacidad para cumplir objetivos de alta

integridad a través del aprendizaje de los errores del pasado y de las mejores prácticas de los mercados de carbono, con el fin de evitar recrear los mismos marcos defectuosos.

La adopción del Marco Global de Biodiversidad (GBF, por sus siglas en inglés) en 2022 abrió nuevas oportunidades y riesgos para garantizar el cumplimiento de su objetivo de conservar eficazmente el 30 por ciento de las áreas para 2030, respetando al mismo tiempo los enfoques de conservación basados en los derechos. Sin embargo, muchos Estados aún carecen de los marcos jurídicos nacionales necesarios para llevar a cabo con éxito una conservación dirigida por la comunidad y para incluir las áreas conservadas por la comunidad en su contabilidad de la Meta 3 del GBF. [Más del 85 por ciento de las Partes](#) no cumplieron el plazo de la COP16 para presentar sus Estrategias y Planes de Acción Nacionales sobre Biodiversidad (EPANB) actualizados en consonancia con el FGD. Con la COP16 enmarcada como la "COP de los pueblos", queda por ver hasta qué punto los Estados adoptarán un enfoque basado en los derechos humanos en sus nuevas ENBPAH y pondrán en el centro a los PI, CL y PAD como líderes y socios para abordar las crisis de la biodiversidad y el clima.

El análisis de las principales oportunidades y amenazas en torno a las experiencias de las comunidades con los mercados de carbono, así como el apoyo jurídico y técnico a las comunidades en torno a las iniciativas de los mercados de carbono, los nuevos sistemas de créditos a la biodiversidad y los marcos jurídicos y políticos para la conservación dirigida por las comunidades impulsarán el objetivo estratégico de RRI de apoyar la lucha de los PI, los PAD y las CL por sus derechos y prioridades autodeterminadas. RRI movilizará a los principales grupos de interés y aprovechará las redes, los datos y las herramientas para impulsar el apoyo a la tenencia de la tierra comunitaria, la gobernanza, la conservación basada en los derechos y la autodeterminación.

Ideas y prioridades emergentes

1. Ampliación de la encuesta sobre experiencias comunitarias con las iniciativas del mercado de carbono

Para comprender las experiencias de los titulares de derechos afectados por las iniciativas del mercado de carbono, el programa Derechos, Clima y Conservación (RCC en inglés) desarrolló y puso a prueba una encuesta en 2024 para conocer las perspectivas de la comunidad sobre los impactos positivos y negativos de los proyectos de carbono en Guatemala y Paraguay. El programa RCC tiene previsto actualizar la encuesta basándose en el proyecto piloto y ampliarla a comunidades de América Latina, África y Asia en 2025. El programa elaborará un informe basado en datos sobre las experiencias de las comunidades con los planes de reducción de emisiones jurisdiccionales y de proyectos para compartir las lecciones aprendidas y las mejores prácticas con los agentes del mercado, incluidas las normas del mercado voluntario de carbono, los promotores de proyectos, el Consejo de Integridad para el Mercado Voluntario de Carbono, los donantes activos en este espacio, las instituciones multilaterales de apoyo y las comunidades afectadas y sus aliados.

Además de recoger las experiencias de las comunidades, el análisis tratará de comprender las lagunas de capacidad informativa, financiera, jurídica y técnica que tienen las comunidades. Aunque existen estudios de casos seleccionados e informes anecdóticos sobre las repercusiones de las iniciativas del mercado de carbono en las comunidades, sigue siendo necesario un análisis exhaustivo y cualitativo para comprender la situación mundial y saber hasta qué punto las inversiones basadas en el mercado están cumpliendo

sus normas de integridad perseguidas. Este informe es tanto más importante cuanto que se prevé que el interés y la inversión en los mercados del carbono aumenten con el [artículo 6](#) que será finalizado en la COP29.

2. Taller piloto sobre el Estándar para los derechos a la tierra con las comunidades de titulares de derechos

En 2024, el programa RCC desarrolló un nuevo programa de talleres para Pueblos Indígenas, comunidades locales y Pueblos Afrodescendientes con el fin de aumentar su concientización y comprensión del Estándar para los derechos a la tierra, sus 10 principios y cómo pueden utilizarlo para avanzar en sus prioridades autodeterminadas. El equipo de RCC pilotará el taller en Colombia en 2025 en coordinación con el equipo de RRI Latinoamérica, y desarrollará las lecciones aprendidas e ideas sobre cómo el Estándar puede apoyar los objetivos de la comunidad. RRI pretende ampliar el taller piloto después de 2025 con otras comunidades de América Latina, Asia y África para proporcionar a las comunidades una mayor comprensión de la norma como herramienta de negociación y defensa. Al utilizar la norma en su labor de promoción, las comunidades ejercerán una presión ascendente sobre los agentes no estatales, como las ONG conservacionistas y los inversores, para que adopten la norma e incorporen sus principios a sus sistemas. Esto ayudará a los agentes no estatales a respetar mejor los derechos de las comunidades indígenas, locales y afrodescendientes en sus inversiones y actividades.

3. Ampliación del taller sobre el mercado del carbono para las comunidades titulares de derechos

En respuesta a la gran demanda de capacitación en torno a los mercados de carbono por parte de la coalición RRI, el programa RCC desarrolló y puso a prueba una formación sobre mercados de carbono para representantes de los titulares de derechos de toda África. Basándose en la experiencia del proyecto piloto e integrando las preocupaciones y prioridades regionales emergentes (identificadas a través de encuestas a los participantes), el programa RCC repetirá los talleres en Asia y/o América Latina para reforzar la comprensión de los mercados de carbono por parte de los titulares de derechos, lo que servirá de apoyo a sus prioridades autodeterminadas. Las oportunidades de participación se determinarán en colaboración con los programas regionales a la luz de las demandas de los socios y colaboradores.

4. Finalizar el estudio sobre los marcos jurídicos y políticos necesarios para la conservación basada en los derechos.

En 2024, el programa RCC y el equipo de Seguimiento de la Tenencia recopilaron datos exhaustivos sobre los marcos jurídicos nacionales y las ENBPAH existentes en 30 países de África, Asia y América Latina para evaluar las carencias y oportunidades de las iniciativas de conservación dirigidas por las comunidades. Además, RRI se asoció con el Programa para las Poblaciones Forestales (FPP) y el Consorcio ICCA para desarrollar estudios de casos en torno a la conservación comunitaria. En 2025, el equipo del RCC continuará esta investigación y evaluará las nuevas ENBPAH actualizadas y los objetivos presentados a la COP16 para valorar su alineación con el GBF y los enfoques de conservación basados en los derechos. Utilizando los datos de 2024 y 2025, RRI, FPP y el Consorcio ICCA elaborarán un informe sobre las vías para la conservación liderada por la comunidad en 30 países, compartiendo recomendaciones para los actores estatales y no estatales que lideran las agendas de conservación nacionales e internacionales para abordar las lagunas del marco, así como las lecciones aprendidas de las experiencias de la comunidad.

5. Coordinación y promoción de intervenciones basadas en el mercado para fundamentar las normas internacionales y orientar la legislación nacional.

En 2025, el programa RCC seguirá prestando asesoramiento a los responsables de los estándares existentes y de los emergentes activos en los espacios de mercado del clima y la biodiversidad para garantizar la realización de las aspiraciones de integridad social en lo que respecta a los derechos sobre la tierra y los recursos de los pueblos indígenas y las comunidades, incluidos los acuerdos sobre compensación justa y reparto equitativo de los beneficios y la búsqueda de enfoques basados en los derechos.

6. Evaluar los nuevos mecanismos de acreditación de la biodiversidad y su adecuación a normas de integridad y salvaguardas estrictas.

Con el reciente crecimiento del mercado de créditos a la biodiversidad y el inicio de nuevas iniciativas y principios de créditos a la biodiversidad en torno a la COP16, es crucial evaluar en qué medida estos nuevos mecanismos cumplen objetivos de alta integridad, están alineados con normas clave como el Estándar para los Derechos a la Tierra, e incorporan adecuadamente salvaguardas en sus sistemas. A medida que se lancen oficialmente estas nuevas iniciativas, el programa RCC tiene previsto revisar los marcos y ofrecer recomendaciones en forma de informes o aportes institucionales a los mecanismos y normas de acreditación de la biodiversidad y a los proponentes de proyectos en torno a su capacidad para respetar los derechos y las prioridades autodeterminadas de los PI, las CL y los PAD.

7. Compromiso estratégico en torno a la COP17, la COP30 y la Semana del Clima de Nueva York

El programa del RCC contribuirá a la estrategia general de participación de RRI en eventos internacionales clave en 2025, como la COP17, la COP30 y la Semana del Clima de Nueva York. Aprovechando la coalición RRI y las redes de socios, RRI organizará talleres, diálogos y paneles. También identificará otras vías para el trabajo de defensa con el fin de reunir a las principales partes interesadas para promover los derechos y las prioridades autodeterminadas de los PI, las CL y los PAD.

8. Apoyar el desarrollo de un fondo común para apoyar a las comunidades en torno a las iniciativas del mercado de carbono.

El programa RCC aprovechará el impulso del taller de la Semana del Clima de Nueva York de RRI para apoyar el establecimiento de un mecanismo de financiación ciega que proporcione apoyo jurídico, técnico y comercial a las comunidades en torno a las iniciativas del mercado de carbono. Esto incluirá la convocatoria de diálogos con las principales partes interesadas para desarrollar una hoja de ruta para la creación del mecanismo de financiación ciega con acciones concretas y actores e instituciones responsables. En función de los pasos que se den en la hoja de ruta, otras actividades pueden incluir la creación de un comité directivo o un grupo de trabajo; el desarrollo de un fondo piloto más pequeño o regional; la construcción de voluntad política entre inversores, promotores de proyectos e instituciones clave como el Consejo de Integridad del Mercado Voluntario de Carbono para apoyar el fondo; y la elaboración de informes o estudios que ayuden a construir el argumento comercial y la razón de ser del fondo. Este mecanismo de financiación es un paso crucial para abordar el desequilibrio de poder entre las comunidades y los proponentes de proyectos, garantizando que las comunidades reciban el apoyo jurídico, técnico y comercial necesario a lo largo del diseño y la ejecución de los proyectos para abogar por sus derechos y prioridades y defenderlos.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
La intersección de los derechos, el clima y la conservación es un área de creciente preocupación y oportunidad para la Coalición RRI. Sin embargo, la RRI por sí sola no puede responder a todas las demandas y oportunidades emergentes.	Medio	Desarrollar asociaciones estratégicas para maximizar los recursos y la capacidad, y colaborar con socios y consultores expertos.
El desarrollo de un mecanismo de financiación ciego, mancomunado, de apoyo jurídico a las comunidades financiado por los proponentes de proyectos de carbono requerirá la voluntad política de los inversores/proponentes de proyectos y las normas del mercado de carbono. Es posible que los proponentes del proyecto no quieran contribuir al fondo y aleguen que es un costo adicional e innecesario para el proyecto.	Alto	Demostrar por qué contribuir al fondo no solo es necesario para garantizar el respeto de los derechos de los PI, las CL y los PAD, sino que también redundará en beneficio de los inversores y puede ayudar a reducir el riesgo de los proyectos. Los ejemplos piloto regionales del fondo pueden servir de apoyo. Esta actividad también se basará en la experiencia de la comunidad con intervenciones basadas en el mercado para abordar todo el abanico de problemas y retos a los que se enfrentan los titulares de derechos.
Los países se han retrasado en la presentación de sus ENBPAH actualizadas. Más del 85 por ciento de los países no cumplieron el plazo de la ONU para presentar sus ENBPAH. Los retrasos adicionales hasta 2025 afectarían a la recopilación de datos y a la redacción del estudio de conservación basado en los derechos de RRI.	Medio	Utilizar métodos alternativos para evaluar los compromisos políticos nacionales en el estudio, como los objetivos nacionales. Otra posibilidad es adaptar el estudio para que se centre principalmente en los marcos jurídicos y publicar más adelante un segundo estudio con el análisis político.
La ampliación del estudio de las experiencias comunitarias con los mercados de carbono requerirá fondos suficientes para llevar a cabo el análisis de la encuesta sobre el terreno en una muestra representativa de países de todas las regiones.	Alto	Trabajar con programas regionales para dar prioridad a la recopilación y el análisis de datos en una única región, y buscar apoyo adicional de donantes en colaboración con el socio del proyecto, el Centro para la Investigación Forestal Internacional.
El mercado de créditos a la biodiversidad está aún en sus primeras fases. La capacidad de desarrollar nuevos análisis exhaustivos de marcos y proyectos dependerá del inicio y desarrollo de iniciativas.	Medio	Seguir participando en un papel de asesoría en los espacios de desarrollo de iniciativas de mercado de la biodiversidad para garantizar que reflejen los derechos y las prioridades de los PI, los PAD y las CL. En lugar de un estudio completo, pueden elaborarse estudios de casos o informes de orientación política más breves.

Justicia de género

El programa de Justicia de Género de RRI trabaja para ampliar en todo el mundo los esfuerzos encaminados a garantizar los derechos de tenencia, la voz y el liderazgo de las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y comunitarias en relación con las tierras comunitarias y los bosques.



Segunda reunión estratégica anual de WiGSA. Katmandú, Nepal. 2 de mayo de 2024. Foto de Sandesh Chaudhary para RRI.

Situación actual

El reconocimiento del importante papel y liderazgo de las mujeres en la mitigación y adaptación al cambio climático y en la conservación ha ido en aumento tanto en las narrativas globales como en los discursos gubernamentales sobre objetivos medioambientales y de justicia social. Las mujeres y niñas Indígenas, de comunidades locales y Afrodescendientes son ahora más visibles en los diálogos internacionales sobre cambio climático y conservación que en años anteriores. También han aumentado su liderazgo y participación en los gobiernos, las instituciones nacionales y las agendas de derechos de las bases. Esto aporta una diversidad de voces y perspectivas que son clave para avanzar hacia la equidad en el desarrollo social y económico.

En espacios importantes, como los eventos globales clave de 2024, las mujeres de PI, CL y PAD trabajaron a todos los niveles para defender sus derechos. Omayra Casamá, presidenta de la Asociación de Mujeres Artesanas de Ipeti Emberá, intervino en la 68ª sesión del foro de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer. Hizo un rotundo llamado para que las mujeres y niñas de los PI, CL y PAD no se queden atrás en las agendas y marcos políticos mundiales sobre el clima. Su discurso y el artículo de opinión que coescribió para [El País](#) con Sara Omi, presidenta de la Coordinadora de las Mujeres Líderes Territoriales de Mesoamérica, resonaron ampliamente entre los asistentes a la COP16. La honorable vicepresidenta de Colombia, Francia Márquez, [habló en una rueda de prensa](#) durante uno de los eventos paralelos de RRI en la COP16. El acto retó a una audiencia de representantes gubernamentales, grupos conservacionistas y donantes a actuar en función de las recomendaciones y las pruebas aportadas por los Pueblos Afrodescendientes. Rohani Inta Dewi, líder del pueblo Sasak de Indonesia, abogó en una red de defensores de la comunidad de Cek Bocek por la protección de la comunidad frente a las repercusiones sociales y medioambientales negativas de las empresas mineras de la región. También, Eunice Chepkemoi, del pueblo Ogiek de Kenia, abogó a través del Consejo de Mujeres Indígenas de Kenia, el Grupo de Trabajo para la Protección de los Defensores y el Grupo de Trabajo de Mujeres de la Red-DESC por el empoderamiento de las mujeres Ogiek en el sector de las energías renovables como medio para combatir el cambio climático.

Aun así, las mujeres siguen enfrentándose a barreras estructurales, a todos los niveles, para ejercer su liderazgo y sus derechos humanos y de tenencia. En algunos casos, esto incluye enfrentarse al retroceso de sus derechos civiles. Esto se refleja en los avances hacia el Objetivo de Desarrollo Sostenible 5 de la ONU: Igualdad de género, que no está en vías de superar la desigualdad de género, los prejuicios contra las mujeres, el acceso desigual a la salud sexual y reproductiva, la representación política desigual, las disparidades económicas y la falta de protección jurídica. Los objetivos climáticos globales para 2030, incluidos el Acuerdo de París, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Marco Global de Biodiversidad no se alcanzarán sin incluir plenamente a las mujeres de PI, CL y PAD. [Casi tres cuartas partes \(74 por ciento\)](#) de las metas de los ODS están significativamente influidas por la igualdad de género y [casi la mitad \(47 por ciento\)](#) de las metas están directa e intrínsecamente relacionadas con el logro de la igualdad de género. La acción en materia de género no sólo acelera el progreso de otros objetivos y metas, sino que es fundamental para su consecución.

En 2024, el Caucus de Mujeres del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) publicó un [informe de posición](#) en la COP16 con demandas y recomendaciones para seguir el cumplimiento del Plan de Acción de Género dentro del Marco de Biodiversidad de Kunming-Montreal. Los movimientos de mujeres que forman parte del Caucus de Mujeres del CDB abogan por que se tengan en cuenta las perspectivas de las

mujeres en los espacios internacionales que trabajan por los objetivos del CDB. Las recomendaciones específicas incluyen la adopción de un indicador principal para la Meta 23 con el fin de realizar un seguimiento de los avances en la contribución de las mujeres a la biodiversidad; el desglose por género de las Metas relevantes; la reintroducción de un indicador sobre la aplicación nacional del Plan de Acción de Género; la inclusión coherente de "Pueblos Indígenas, comunidades locales, mujeres y jóvenes" en el marco; y el impulso a las instituciones financieras para que compartan datos de forma transparente e informen formalmente sobre la financiación relacionada con la biodiversidad.

La desigualdad relacionada con el acceso y la propiedad de la tierra y los recursos sigue afectando de forma desproporcionada a las mujeres de PI, CL y PAD en todo el mundo. Las leyes estatutarias y consuetudinarias discriminatorias, combinadas con una continua falta de legislación sensible al género sobre los derechos de tenencia comunitarios, a menudo socavan y hacen invisibles las funciones de las mujeres, especialmente las de toma de decisiones, en la gobernanza de la tierra y los recursos. Y ello a pesar de la inestimable contribución de las mujeres de PI, CL y PAD a diversos objetivos regionales e internacionales de desarrollo sostenible y clima.

La financiación directa de las mujeres de base es otro reto importante. Limita su autonomía económica, su empoderamiento y su derecho a la autodeterminación. Un [estudio](#) de 2024 de RRI, elaborado en colaboración con la Alianza de Mujeres del Sur Global (WiGSA), muestra que, en general, las inversiones en igualdad de género están disminuyendo y que las organizaciones de derechos de las mujeres Indígenas y negras están especialmente marginadas. El estudio muestra que, entre 2019-2022, se produjo un descenso del 2 por ciento en la financiación de la Ayuda Oficial al Desarrollo para las organizaciones que trabajan en cuestiones de género y derechos de las mujeres. La financiación pasó de 891 millones de dólares en 2019-2020 a 631 millones en 2021-2022.

El estudio también detalla el tipo de retos a los que se enfrentan las mujeres de PI, CL y PAD a la hora de acceder a la financiación global. Entre esos retos se encuentran la falta de personal para recaudar fondos, la capacidad organizativa y la disponibilidad de fondos de contrapartida, que exigen algunos donantes. La mayoría de participantes en WiGSA tienen un conocimiento inestimable de los principales problemas a los que se enfrentan las mujeres y sus comunidades, pero carecen del tiempo y la capacidad necesarios para elaborar propuestas de subvención y cumplir los requisitos burocráticos para satisfacer los criterios de financiación. Esto se ve agravado por barreras externas como la falta de información pública y adecuada sobre las convocatorias de propuestas de los donantes, los cortos plazos concedidos para llenar solicitudes largas o complejas, las plataformas disponibles solo en inglés y el desconocimiento del contexto de las organizaciones de mujeres por parte de los donantes.

Ideas emergentes y prioridades para 2025

En el marco del IV Plan Estratégico 2023-2027 de RRI, la coalición está aprovechando los retos y oportunidades actuales y emergentes para impulsar la transformación de abajo hacia arriba con el fin de promover los derechos de las mujeres a la tenencia de la tierra y sus derechos de representación y toma de decisiones a todos los niveles. RRI también está impulsando estrategias innovadoras para apoyar directamente el trabajo de las mujeres en el terreno. RRI promueve la alineación de los derechos de las mujeres y las alianzas interregionales para mejorar su incidencia política, dar voz a su agenda basada en los derechos y ganar espacio y visibilidad en diferentes escenarios globales sobre cambio climático, biodiversidad y desarrollo, y reformas políticas sensibles al género.

- ▶ Seguiremos fortaleciendo la estructura organizativa y la red WiGSA para la toma de decisiones, con el fin de aprovechar una mayor visibilidad para buscar financiación específica en consonancia con sus acciones y prioridades en materia de clima, conservación y desarrollo. RRI apoyará a WiGSA facilitando reuniones para perfeccionar sus planes de ejecución para la promoción dirigida a diferentes públicos. La próxima reunión internacional de WiGSA se celebrará en África.
- ▶ Ampliaremos los intercambios de aprendizaje entre iguales de la Coalición RRI para brindar a las mujeres de PI, CL y PAD de los conocimientos y herramientas necesarios para impulsar su agenda de derechos a escala local y nacional. Como resultado de la reunión estratégica de WiGSA de 2024, está previsto un intercambio bilateral entre organizaciones de mujeres indígenas de Asia y América Latina en el primer semestre de 2025, centrado en las experiencias compartidas para superar las barreras a la hora de construir una organización de mujeres y posicionar su agenda basada en los derechos en organizaciones mixtas. Este intercambio bilateral reforzará la defensa a múltiples niveles y garantizará que RRI responda a las necesidades y prioridades de las mujeres de PI, CL y PAD a nivel local y alinearán los esfuerzos de defensa a nivel global. Esta actividad se desarrollará en colaboración con los programas de Asia y América Latina.
- ▶ Apoyaremos la participación y el posicionamiento de las mujeres de PI, CL y PAD en foros internacionales estratégicos cruciales, entre los que se incluyen la 69ª sesión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, Pekín +30, COP30 y la Semana del Clima de Londres. Esto incluye facilitar sus conversaciones con gobiernos, donantes y aliados para influir en la comunidad internacional y crear las condiciones propicias necesarias para sus reformas basadas en los derechos y sus transformaciones sociales, políticas y económicas.
- ▶ Basándose en los resultados preliminares de la investigación del estudio 2024, "[¿Llega la financiación mundial a las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales?](#)" RRI desarrollará un análisis detallado del nivel de financiación que llega a las mujeres y de los mecanismos utilizados para acceder a los fondos, y evaluará en qué medida las subvenciones y los mecanismos de financiación existentes son considerados adecuados para el propósito por estas organizaciones. Con el asesoramiento de RRI y WiGSA, se desarrollará una metodología para recopilar y analizar datos sobre la proporción de los fondos, que se pondrá a prueba en tres o cuatro organizaciones específicas de mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales. Esto se basará en las metodologías utilizadas actualmente por RRI y completará una base de referencia utilizada para el seguimiento de la financiación que llega a las organizaciones a lo largo del tiempo.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
La capacidad del Comité Directivo Interino de WiGSA para responder oportuna y estratégicamente al creciente interés por unirse a la red.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ▶ El programa de Justicia de Género de RRI apoyará al comité directivo interino en la alineación de las prioridades y redes regionales, y apoyará la convocatoria del comité para que pueda tomar decisiones de manera unificada y oportuna. ▶ RRI también apoyará la transición de un comité directivo interino a un comité directivo nombrado en su totalidad por todas las integrantes de WiGSA, e incluirá un mandato claro.
Falta de financiación directa para integrantes de WiGSA.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ▶ RRI aumentará el apoyo a CLARIFI a la vez que recaudará fondos para apoyar a las mujeres de PI, CL y PAD en el fortalecimiento de su organización y la adopción de medidas de conservación y climáticas.
Desafíos relativos a la capacidad de financiación, y el programa de Justicia de Género trabajando globalmente mientras se desarrolla una nueva metodología para estudios piloto en profundidad sobre la financiación que llega a las organizaciones de mujeres.	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Con la directora de Justicia de Género trabajando a tiempo completo en el programa para enero de 2025, podemos desarrollar nuevas estrategias para aumentar la financiación que ayude al programa a ampliar su alcance e impacto. ▶ El plan de recaudación de fondos tendrá como objetivo generar un apoyo financiero sostenible a través de una combinación de estrategias específicas que incluyan un alcance personalizado y solicitudes de subvención a los donantes identificados en nuestro análisis de alcance como aliados del trabajo de las mujeres de PI, CL y PAD en Asia, África y América Latina.

Derechos y medios de vida

Para promover los derechos y los medios de vida, ayudamos a la comunidad Indígena Talang Parit de Indonesia a lograr una victoria que sentó precedente con la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible (RSPO) contra P.T. Inecda, una empresa de aceite de palma y filial del gigante tecnológico mundial Samsung.



República Democrática del Congo, Cuenca del Congo. 2024. Foto de EnviroNews RDC para RRI.

Situación actual

Cada vez está más claro que la seguridad de los derechos de tenencia colectiva no se traduce necesariamente en una mejora de los medios de vida y los resultados económicos, aunque garantizar esta conexión es fundamental para alcanzar los objetivos de desarrollo, clima y conservación. En la actualidad se están llevando a cabo importantes reformas en todo el mundo, pero el entorno propicio, incluidas la legislación y la política, que determina si la población local puede aprovechar sus derechos para mejorar sus medios de vida no ha cambiado en gran medida. En la República Democrática del Congo, por ejemplo, la nueva legislación sobre Concesiones Forestales Comunitarias faculta a las comunidades para gestionar los bosques de forma sostenible según un [sencillo plan de gestión](#). Sin embargo, las comunidades se enfrentan a [grandes retos](#) para llevar a cabo actividades agroforestales debido a factores como la complejidad de los procesos de solicitud, la falta de acceso a ayudas financieras y de capacitación, y los problemas de conexión con los mercados. Los medios de vida locales robustos están [fuertemente asociados](#) con la conservación y la gestión sostenible de los bosques.

La idea de que los medios de vida locales son importantes para combatir las crisis del clima y la biodiversidad está ganando adeptos entre los principales grupos interesados. Las principales empresas de los sectores agrícola, forestal y minero están adoptando y aplicando políticas positivas para la naturaleza y los bosques para eliminar la deforestación de sus cadenas de suministro, entre otras estrategias, garantizando los derechos colectivos sobre la tierra y contribuyendo a los medios de vida rurales. Estos grupos ven los paisajes o jurisdicciones de aprovisionamiento como vehículos para apoyar directamente el reconocimiento de los derechos colectivos y los medios de vida locales. A nivel mundial, los donantes públicos y privados prometieron 1.700 millones de dólares tras la COP26 para apoyar las iniciativas de tenencia y gestión forestal de los pueblos indígenas y las comunidades locales. La mayoría de los [proyectos vinculados a compromisos](#) que pretenden garantizar los derechos y mantener los bosques en pie están vinculados de algún modo a los medios de subsistencia locales. La solidez de los medios de vida rurales también es [central](#) para la normativa de la UE sobre deforestación y la Directiva sobre diligencia debida de las corporaciones. A nivel local, [las recientes victorias](#) en el marco del Mecanismo de Denuncias de la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible demuestran los estrechos vínculos entre derechos, medios de vida y cambio de uso de la tierra.

Sin embargo, los desequilibrios históricos de poder y la falta de coordinación están obstaculizando el avance hacia el reconocimiento de los derechos colectivos de tenencia y la mejora de los medios de vida rurales. La [iniciativa de Paisaje de Aprovisionamiento Siak-Pelalawan](#), que comprende dos distritos y más de dos millones de hectáreas en Sumatra, es un buen ejemplo de cómo se entrecruzan múltiples iniciativas paralelas centradas en mejorar los medios de vida locales, garantizar los derechos de las comunidades y conservar los bosques. Empresas como Unilever, Mars y PepsiCo, entre otras, apoyan el paisaje como vehículo a través del cual poner en práctica sus compromisos y financiación positivos para los bosques y la naturaleza. Esta área también alberga a seis grupos indígenas con derechos consuetudinarios sobre el paisaje, pero cuyo territorio ha sido fragmentado por las industrias y que se enfrentan a problemas de marginación. La iniciativa paisajística tiene el mandato de contribuir a los medios de vida de los titulares de derechos colectivos y conservar los bosques tropicales restantes. Sin embargo, la participación de la comunidad como socio en el diseño y la aplicación de la iniciativa paisajística es limitada o inexistente.

Si las empresas, los inversores y los gobiernos se toman en serio la consecución de los objetivos de desarrollo, clima y conservación, los grupos y organizaciones de PI, CL y PAD deben participar en las soluciones. A lo largo de 2024 surgieron varias ideas clave para apoyar la coordinación entre las partes interesadas y salvar la brecha de poder:

- ▶ Aprovechar el seguimiento comunitario puede impulsar negociaciones y compromisos más equilibrados entre las comunidades y otras partes interesadas más poderosas para promover los derechos de tenencia y los medios de subsistencia y movilizar recursos financieros para las comunidades. La experiencia en [Indonesia](#) y [Liberia](#) demuestra que los resultados de las negociaciones entre comunidades, empresas y gobiernos, apoyadas por datos de base, son oportunidades concretas de colaboración para reconocer derechos y mejorar los medios de subsistencia rurales.
- ▶ Es posible movilizar fuentes mixtas de financiación pública y privada para promover los derechos y los medios de vida. Nuevas fuentes de financiación, como el Compromiso de Tenencia de los Bosques de la COP26, los compromisos positivos para los bosques y la naturaleza del sector privado, las instituciones de financiación del desarrollo y [mecanismos de reasignación dirigidos por los titulares de derechos](#) significan que, por primera vez, existe una financiación sustancial y sinérgica para garantizar los derechos de las comunidades y contribuir a los medios de vida locales. Identificar y aprovechar las sinergias entre las iniciativas de financiación públicas y privadas representa una oportunidad decisiva para demostrar nuevas vías para repensar el desarrollo rural y ampliar sus repercusiones.
- ▶ Mejorar los medios de vida de la comunidad puede abrir nuevas oportunidades para avanzar en el reconocimiento de los derechos. En algunos países son fundamentales para garantizar y mantener los derechos de tenencia. El reconocimiento de la tenencia comunitaria de la tierra suele ser una cuestión delicada para los gobiernos. Sin embargo, implicar al gobierno, al sector privado y a otras partes interesadas en cuestiones relacionadas con los medios de vida de la comunidad puede reducir el riesgo de una defensa centrada en la tenencia y abrir un espacio para un compromiso más productivo en materia de derechos. Aunque sensibles a las cuestiones de derechos, estas partes interesadas suelen tener el mandato común de apoyar y mejorar los medios de vida de la población local.

La coalición ha expresado la necesidad de desentrañar el vínculo entre los derechos de tenencia colectiva y los medios de subsistencia para garantizar que las reformas de la tenencia se traduzcan en una mejora del bienestar de la población local y en resultados medioambientales positivos. El programa Derechos y Medios de Vida avanza el objetivo de RRI de empoderar a los PI, CL y PAD con las pruebas, la capacidad, las conexiones y la defensa que necesitan para garantizar sus derechos y avanzar en sus visiones autodeterminadas de los medios de vida. El programa alberga activos clave de RRI como [el Grupo Interlaken](#), la emergente [iniciativa de seguimiento comunitario](#) y la nueva estrategia e investigación de la Coalición para promover los medios de vida autodeterminados de PI, CL y PAD. En 2025, RRI utilizará el programa Derechos y Medios de Vida para movilizar el apoyo del sector privado y empoderar a los PI, las CL y los PAD para avanzar en el reconocimiento legal de los derechos comunitarios sobre la tierra y los bosques; garantizar los derechos de las comunidades a gestionar, conservar y utilizar los productos y servicios de los ecosistemas locales; y movilizar nuevos fondos para avanzar en los objetivos climáticos y de biodiversidad para 2030.

Ideas emergentes y prioridades

El programa desarrollará un nuevo análisis estratégico emblemático para orientar la incidencia de RRI centrada en los medios de vida. RRI trabajará con expertos para desarrollar y poner a prueba una metodología y un marco para evaluar las condiciones favorables a nivel nacional para la realización de los derechos de tenencia colectiva en términos de medios de vida. Este análisis, complementario a los datos básicos de RRI sobre tenencia, representa una nueva herramienta de apoyo a la incidencia política en los países en desarrollo con el fin de avanzar en las reformas de la tenencia y mejorar el entorno propicio para la realización de medios de vida sólidos para los titulares de derechos colectivos.

RRI también integrará la nueva estrategia de medios de vida de la red en todos sus programas. Los resultados de la estrategia, elaborada en 2024, permitirán a RRI consolidar su apoyo a las actividades relacionadas con los medios de vida, lo que redundará en una mayor y mejor coordinación, en oportunidades para supervisar los avances y los impactos a lo largo del tiempo, y en el apoyo a la recaudación de fondos en relación con el Programa Estratégico IV.

El programa aplicará la estrategia del Grupo Interlaken y la Agenda de Acción 2030. El Grupo Interlaken encargará un análisis para identificar los paisajes y geografías clave en los que se solapan las tierras y bosques comunitarios, las cadenas de suministro, las inversiones y el apoyo filantrópico a los derechos comunitarios y la conservación. Estos resultados se utilizarán para desarrollar la colaboración multisectorial en los países con el fin de avanzar en el reconocimiento de los derechos de tenencia y contribuir a los medios de vida locales. Esta evaluación global fue un resultado importante que se definió en el retiro decenal del Grupo de Interlaken en 2024.

Además, el programa apoyará el intercambio de conocimientos y estrategias entre los miembros de la Coalición de todas las regiones para avanzar y mejorar los medios de vida. En 2025, RRI dará prioridad a un intercambio entre líderes afrodescendientes de Colombia y Ecuador, y profesionales del monitoreo comunitario de Liberia e Indonesia. Los territorios Afrodescendientes de Colombia y Ecuador se enfrentan a los mismos actores de la cadena de suministro que han participado eficazmente en los procesos de monitoreo comunitario de Liberia e Indonesia.

Además, el programa apoyará a las coaliciones nacionales y a las comunidades a la hora de asegurar la tenencia de la tierra y defender y negociar sus aspiraciones de medios de vida autodeterminados. Las iniciativas en curso en Liberia, la República Democrática del Congo, Kenia e Indonesia están aprovechando el Grupo Interlaken, las herramientas de seguimiento comunitario y el Estándar para los Derechos a la Tierra para promover los derechos y los medios de vida de las comunidades sobre el terreno y entablar negociaciones con empresas, inversores y gobiernos. También movilizará múltiples fuentes de financiación directa para los derechos y medios de vida de los PI, CL y PAD. RRI aprovechará el Grupo Interlaken para movilizar el apoyo del sector privado a los objetivos de financiación y superficie de la iniciativa Path to Scale. RRI tratará, cuando proceda, de vincular los compromisos positivos para los bosques y de sostenibilidad de las empresas e inversores progresistas con las promesas de donantes públicos y privados y los vehículos de reasignación dirigidos por los titulares de derechos para apoyar directamente a los PI, CL y PAD en la gestión y conservación de los bosques y los paisajes rurales. Esta estrategia generará nuevas oportunidades sobre el terreno y financiación para las asociaciones público-privadas-comunitarias con el fin de avanzar hacia los objetivos climáticos y de conservación para 2030.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
Las comunidades con las que trabaja el programa Derechos y medios de vida suelen estar marginadas y se enfrentan a riesgos físicos por parte de grupos de interés más poderosos, como el gobierno o poderosas empresas.	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Garantizar que las comunidades cuenten con apoyo jurídico en las iniciativas para implicar a empresas y gobiernos. ▶ Garantizar el anonimato de las comunidades o líderes cuando presenten denuncias. ▶ Definir estrategias sólidas para responder a posibles amenazas.
Para un pequeño equipo de programa es todo un reto responder a las crecientes demandas de apoyo de la Coalición en materia de monitoreo comunitario, amenazas a los territorios y oportunidades relacionadas con los medios de vida.	Medio-alto	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Aprovechar las herramientas estratégicas desarrolladas en 2024 para recaudar fondos. ▶ Recurrir a consultores y trabajadores temporales para apoyar a la administración en momentos clave del año. ▶ Subcontratar la organización de reuniones (por ejemplo, viajes, logística) a consultores o empresas especializados.
Facilitar asociaciones público-privadas-comunitarias y acuerdos de financiación que repercutan en el posicionamiento político de la RRI.	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> ▶ RRI tomará medidas para garantizar que su compromiso con las múltiples partes se guíe por las demandas de los PI, las CL y los PAD.

Seguimiento de la tenencia

El programa de Seguimiento de la tenencia de RRI supervisa el reconocimiento legal de los PI, las CL y los PAD, incluidos los derechos de sus mujeres a los bosques, la tierra y los recursos naturales, a través de bases de datos que examinan los aspectos cuantitativos y cualitativos del reconocimiento de derechos.



República Democrática del Congo, Cuenca del Congo. 2024. Foto de EnviroNews RDC para RRI.

Situación actual

Con una serie de próximos análisis a lo largo de 2025, RRI está posicionada para reforzar su papel de liderazgo en el desarrollo de datos destacados sobre las tendencias y los factores que afectan al reconocimiento de los derechos de los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes, las comunidades locales, los pastores y las mujeres de las comunidades sobre tierras, bosques y el agua dulce a escala nacional y mundial. A lo largo del año, se publicará un informe emblemático sobre la situación de los derechos de las mujeres Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales durante el 69° período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, seguido de publicaciones sobre las tendencias en el reconocimiento legal de la tenencia forestal comunitaria y las implicaciones del nexo tierra-agua en los derechos de tenencia del agua de las comunidades locales y las mujeres dentro de este grupo en la primavera de 2025, y la publicación de la quinta actualización de la Base de datos sobre tenencia forestal de RRI antes de la COP30. Estas publicaciones, respaldadas por sólidas metodologías de RRI, comparables a escala mundial, proporcionarán pruebas longitudinales vitales para informar la incidencia a todos los niveles.

Los objetivos mundiales en materia de clima y desarrollo alcanzarán un hito en 2025, y quedarán cinco años para demostrar avances en ámbitos clave, como la mitigación de los peores efectos del cambio climático, la mejora de la seguridad de la tenencia y el avance en la igualdad de género. Por lo tanto, será un momento importante para hacer balance de la situación de los países con respecto a los objetivos fijados, identificar las oportunidades y los obstáculos para avanzar en la consecución de estos objetivos y utilizar esta información para fundamentar el apoyo a la sociedad civil, los gobiernos y los donantes de cara al futuro. Los próximos datos sobre la solidez y la sensibilidad de género de más de 100 marcos jurídicos que reconocen la tenencia comunitaria en 35 países proporcionarán datos cruciales sobre las tendencias jurídicas de 2016 a 2024 que pueden ayudar a la elaboración de informes no oficiales sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Además, estamos en condiciones de aportar valiosos datos de referencia sobre el alcance y el reconocimiento de la tenencia de la tierra por parte de las comunidades, como se exigirá a partir de 2026 en el indicador principal incluido en la Meta 22 del Marco Mundial para la Biodiversidad de Montreal-Kunming (pendiente de votación final), los derechos de los pastores y otros pueblos móviles, y los derechos de tenencia de agua dulce por parte de las comunidades. RRI también está preparada para proporcionar una visión crítica y oportuna de la miríada de objetivos forestales mundiales y una orientación práctica para la realización de los derechos de tenencia de los PI, las CL y los PAD, basándose en más de 20 años de datos sobre las tendencias mundiales y nacionales en la distribución de la tenencia forestal en más del 92 por ciento de los bosques del mundo y las evaluaciones relacionadas con el Marco de Oportunidades para los principales países forestales. Los datos actualizados sobre los derechos de tenencia forestal legítimos y legalmente reconocidos de las comunidades pueden proporcionar pruebas cruciales para el seguimiento de la aplicación de la legislación internacional emergente en materia de empresas y derechos humanos y deforestación, concretamente la legislación adoptada por la Unión Europea con este fin, como el Reglamento de la UE sobre deforestación y la Directiva de la UE sobre sostenibilidad empresarial y diligencia debida.

El mandato del Comité de Agricultura de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación de entablar un Diálogo Mundial sobre la Tenencia del Agua para elaborar Principios para la Gobernanza Responsable de la Tenencia del Agua sigue siendo una oportunidad importante para

promover el reconocimiento mundial de los derechos de tenencia del agua de los PI, CL, PAD y mujeres de las comunidades y garantizar que sus prioridades y preocupaciones únicas se reflejen en dichos Principios. RRI está en posición de aportar nuevas pruebas sobre los vínculos entre el reconocimiento de los derechos de tenencia de las comunidades sobre el agua dulce y la tierra, y las implicaciones para los derechos de las mujeres sobre el agua dulce, que se publicarán en un informe con el Instituto de Derecho Medioambiental en la primavera de 2025.

De cara al futuro, 2026 será el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, así como el Año Internacional de la Mujer Agricultora. Estas actividades brindarán la oportunidad de poner de relieve los análisis de RRI sobre los derechos de tenencia de las mujeres y destacar el papel de las mujeres en la seguridad alimentaria de sus comunidades, así como de lanzar un nuevo análisis de los derechos de tenencia y movilidad de los pastores y su papel en la gestión de los pastizales del mundo.

Ideas y prioridades emergentes

Reimaginar el proceso Blue Skies de seguimiento de la titularidad

A lo largo de las dos décadas transcurridas desde la fundación de RRI, la amplitud y profundidad de los análisis de Seguimiento de la Tenencia de RRI ha crecido enormemente, y las pruebas obtenidas de los sólidos conjuntos de datos globales de RRI, actualizados periódicamente, han contribuido a cambiar las narrativas predominantes sobre el reconocimiento de la tenencia comunitaria. Sin embargo, junto a los cambios en el panorama jurídico tanto a nivel nacional como internacional, el panorama mundial de los datos y la tecnología también ha cambiado drásticamente durante este período. Por ello, es oportuno llevar a cabo un proceso de reflexión «Blue Skies» con la Coalición RRI para reevaluar el papel y las prioridades del programa de Seguimiento de la Tenencia de cara al futuro. Se espera que este proceso considere una serie de temas, como 1) mecanismos de participación comunitaria y recopilación y análisis de datos de abajo arriba para fomentar la propiedad de los titulares de derechos sobre los datos de tenencia; 2) la posible integración de datos y capacidad del Sistema de Información Geográfica; 3) formas de supervisar la realización de los derechos; y 4) otras prioridades identificadas por los participantes en la consulta.

Finalización y lanzamiento de análisis jurídicos de alto nivel

RRI finalizará y lanzará varios análisis jurídicos en profundidad detallando datos de 2024 sobre 1) la solidez de los derechos de tenencia de los bosques comunitarios; 2) los derechos de las mujeres a las tierras y recursos comunitarios; y 3) la naturaleza del nexo legislativo tierra-agua.

En primer lugar, se presentará un informe emblemático en el que se publicarán datos para 2024 sobre los derechos legalmente reconocidos de las mujeres de Pueblos indígenas, Afrodescendientes y comunidades locales a utilizar y beneficiarse de los bosques colectivos en 35 países, coincidiendo con la 69 sesión de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, que se celebrará en marzo de 2025. En él se actualizarán y ampliarán las conclusiones publicadas por primera vez en el análisis [Poder y potencialidad](#) (2017) de RRI.

En segundo lugar, RRI lanzará un informe emblemático en el que se detallarán las tendencias en el reconocimiento y la solidez de los derechos de los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes y las comunidades locales a los bosques comunitarios en los mismos 35 países principales de análisis.

Publicada por primera vez en 2012 en *What Rights*, la metodología del conjunto de derechos constituye el núcleo analítico del ecosistema de datos de Seguimiento de la Tenencia, y las conclusiones de este informe proporcionarán un indicador importante de hasta qué punto ha avanzado el reconocimiento de los derechos de tenencia de PI, CL y PAD desde 2012, al tiempo que también pondrá a disposición un análisis más detallado de los derechos de las comunidades al debido proceso, la compensación y el consentimiento libre, previo e informado.

Por último, en la primavera de 2025 se publicará un informe con el Instituto de Derecho Ambiental en el que se analizará cómo se presenta el nexo entre la tierra y el agua en las leyes que reconocen la tenencia comunitaria en los mismos 35 países principales, y las implicaciones para los derechos de las mujeres al agua dulce. El informe se basa en datos y conclusiones anteriores de [¿De quién es el agua?](#) (2020) y [Poder y potencialidad](#) (2017).

Quinta actualización de la base de datos de RRI sobre tenencia forestal para mostrar las tendencias mundiales de la tenencia forestal 2002-2024

A partir del tercer trimestre de 2024, Seguimiento de la Tenencia comenzó a actualizar su Base de Datos de Tenencia Forestal, el conjunto de datos longitudinales más antiguo de RRI, para reflejar los últimos datos disponibles sobre la propiedad forestal en 61 países que abarcan el 92 por ciento de la superficie forestal mundial. La fase preliminar de recopilación de datos continuará en 2025, con una revisión inter pares y un proceso de conciliación a continuación. Los datos resultantes sobre las tendencias mundiales, regionales y nacionales en la distribución de la tenencia forestal estatutaria entre 2002 y 2024 se publicarán tanto en un informe emblemático como en la Herramienta de Tenencia de RRI antes de la COP30.

Desarrollo de un conjunto de derechos y un marco analítico para los pastores dirigido por los titulares de derechos

RRI comenzó a colaborar con los titulares de derechos y los principales expertos en 2024 e inició el trabajo de definición del alcance para el desarrollo de una metodología que evalúe los derechos de tenencia y movilidad de los pastores y los pueblos indígenas móviles. A principios de 2025, llevaremos a cabo consultas con las partes interesadas para perfeccionar la metodología, y presentaremos el marco propuesto en el Congreso Internacional de Pastizales de junio para recabar la opinión final de los expertos. En el segundo semestre de 2025, trabajaremos con consultores nacionales y regionales en la recopilación de datos para los países prioritarios del marco. Los resultados analíticos se publicarán en un informe emblemático a principios de 2026, coincidiendo con el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores.

Desarrollo y promoción continuados de plataformas de intercambio de conocimientos, incluidas la Herramienta de Tenencia y la Biblioteca Jurídica LandWise

Con el fin de mejorar la accesibilidad y la utilidad del conjunto de datos del programa de Seguimiento de la Tenencia para una serie de partes interesadas, titulares de derechos y aliados, RRI mantiene la [Herramienta de rastreo de tenencia de RRI](#) y la recientemente adquirida Biblioteca Jurídica LandWise. En 2025, continuarán los esfuerzos por ampliar la cobertura de la Herramienta de Rastreo de Tenencia para mostrar los últimos datos publicados sobre todos los temas de interés (tenencia de la tierra, tenencia de los bosques, tenencia del agua, profundidad de los derechos y derechos de la mujer), junto con el trabajo

para incorporar nuevas funcionalidades e integrar la Herramienta de Rastreo Tenencia y la Biblioteca Jurídica LandWise como recursos conectados.

Tras los esfuerzos internos por catalogar los documentos jurídicos en 2024 (véase arriba), en 2025 RRI se volcará en la renovación de la Biblioteca Jurídica LandWise para llenar las lagunas existentes en los materiales jurídicos y de investigación a disposición del público y crear un centro dinámico en el que la información sea accesible, esté organizada y actualizada como un recurso que pueda apoyar a las comunidades en la consecución de sus derechos.

Desarrollo de la estrategia de compromiso jurídico y capacitación de RRI

A lo largo de dos décadas, el programa de Seguimiento de la Tenencia de RRI ha desarrollado un enfoque metodológico único y comparable a escala global para supervisar la situación jurídica de los derechos de tenencia de los PI, las CL y los PAD. Emplear el aprendizaje de estos análisis para apoyar las reformas basadas en los derechos y la realización de los derechos comunitarios a todos los niveles requiere la socialización de los datos y el desarrollo de materiales y oportunidades de formación. En 2025, el programa de Seguimiento de la Tenencia creará así oportunidades de formación y aprendizaje con la Coalición relacionadas con datos y herramientas clave, como la Biblioteca Jurídica LandWise.

Adquirida por RRI en 2023, [la Biblioteca Jurídica LandWise](#) es una recopilación digital clave de leyes, artículos e investigaciones sobre los derechos y la tenencia de la tierra de las mujeres, que seguirá ampliándose en 2025 ([véase el primer resultado](#)). La ampliación de la cobertura de este recurso público crucial facilita aún más a los titulares de derechos un mejor acceso a los recursos jurídicos.

En relación con esto, como parte del trabajo de Seguimiento de la Tenencia y de la creación de conocimiento, Tenure Tracking ha desarrollado algunas veces recursos públicos, como informes, análisis de políticas, entradas de blog centradas en la legislación y otros. Dadas las tendencias y la legislación emergentes a nivel internacional, regional y nacional, el equipo de Seguimiento de la Tenencia aumentará y continuará la colaboración con los equipos regionales y temáticos de RRI para avanzar en la publicación de dichos recursos en beneficio de los titulares de derechos y de la coalición.

En términos más generales, como parte de la planificación estratégica y los debates Blue Skies a lo largo de 2025, el equipo de Seguimiento de la Tenencia comenzará a trazar un mapa de las actividades, prioridades y necesidades de la coalición en relación con las áreas de análisis jurídico, litigios, reforma jurídica/política y desarrollo de la capacidad jurídica. Este ejercicio servirá tanto para mejorar la coordinación de toda la coalición con respecto al compromiso legal como para comprender el papel y las contribuciones del RRG y del programa de Seguimiento de la Tenencia dentro de la estrategia más amplia de la coalición.

Actualizar el Marco de Oportunidades de RRI

El programa de Seguimiento de la Tenencia coordinará los esfuerzos para actualizar el marco de oportunidades para un subconjunto limitado de países forestales prioritarios (Kenia, Liberia, Panamá, Kirguistán, Filipinas, Ghana, RDC, Ecuador, Perú, Colombia, Costa Rica, Brasil).

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
<p>El programa de Seguimiento de la Tenencia se encuentra en fase de capacitación y se espera que impulse múltiples líneas de trabajo en áreas temáticas que requieren un análisis específico, además de ambiciosas actividades dentro del programa de Seguimiento de la tenencia. La demanda supera actualmente la capacidad y/o las limitaciones presupuestarias, sobre todo con retrasos imprevistos y plazos que compiten entre sí.</p>	<p>Alto</p>	<p>Reforzar la capacidad del equipo y contratar a miembros a tiempo completo (1-2) que puedan cumplir plazos más ajustados de lo habitual para la elaboración de informes y otras prioridades de Seguimiento de la Tenencia.</p>
<p>El desarrollo de una nueva metodología para estudiar el pastoreo conlleva retos metodológicos únicos que no abordan los marcos metodológicos existentes de RRI. Además, la naturaleza especializada y de punta del análisis que RRI pretende desarrollar limita el grupo de expertos cuyo trabajo puede contratarse externamente.</p>	<p>Alto (Medio si se resuelve el problema de la capacidad)</p>	<p>RRI había previsto contratar en 2024 a un consultor externo para avanzar en el desarrollo de esta nueva metodología, pero la convocatoria, publicada por primera vez en julio, no obtuvo propuestas que respondieran a las necesidades analíticas. Así pues, el equipo de Seguimiento de la Tenencia está elaborando un proyecto de metodología internamente y aprovechará las relaciones establecidas en 2024 para perfeccionarla, tras lo cual recurrirá a consultores nacionales o regionales para realizar un análisis en 2025.</p>
<p>Los análisis de Seguimiento de la Tenencia de RRI se basan en revisores voluntarios para garantizar la calidad de nuestros datos. Muchos de los posibles expertos a los que pediremos que revisen los datos actualizados de 2024 sobre género y profundidad de los derechos ya habrán revisado voluntariamente estos datos el año pasado; también habrá cierto solapamiento con el grupo de expertos a los que pediríamos que revisaran los datos sobre tenencia forestal. Es probable que la solicitud excesiva de los mismos contactos para realizar trabajos intelectuales de forma voluntaria produzca rendimientos decrecientes.</p>	<p>Medio</p>	<p>Deberían estudiarse nuevos mecanismos y tecnologías para facilitar el proceso de revisión inter pares con el fin de reducir el nivel de esfuerzo tanto del personal/consultor como del revisor.</p>

Coalición y Compromiso Mundial



Pescador
del río
Cauca. Cauca,
Colombia. Foto por:
Angie Larrahondo de
ASOM, para RRI.

Camino a la Escala (*Path to Scale*)

Path to Scale es una red informal de personas de organizaciones donantes, mecanismos financieros y sus intermediarios comprometidos con la ampliación del reconocimiento jurídico de los derechos sobre la tierra y los recursos de los PI, las CL y los PAD hasta el nivel necesario para alcanzar los objetivos mundiales de 2030 en materia de clima y biodiversidad.

Comunidad Shankivironi, Pueblo Indígena Ashaninka, Región Selva Central, Perú. Junio, 2024. Foto de Juan Llacsá para RRI.

Situación actual

La Iniciativa Path to Scale, establecida y coordinada por RRI y copresidada por el Fondo de Tenencia, es una red informal de donantes públicos y privados, organizaciones intermediarias y titulares de derechos comprometidos con el aumento de la aspiración global de reconocer los derechos de tenencia de PI, CL y PAD, al menos hasta los niveles necesarios para garantizar sus contribuciones críticas a los objetivos climáticos y de biodiversidad globales para 2030. Para lograr este objetivo, los participantes en Path to Scale fijaron como metas para 2030 apoyar el reconocimiento de 400 millones de hectáreas adicionales de bosques tropicales para los PI, las CL y los PAD y, para facilitararlo, movilizar al menos 10.000 millones de dólares en nuevos fondos para los derechos de tenencia comunitaria y la tutela forestal. A continuación se destacan las tendencias generales que definirán la situación en 2024.

Se han realizado progresos considerables en relación con el objetivo de financiación de Path to Scale. En 2024, RRI y la Rainforest Foundation Noruega (RFN) colaboraron para lanzar el [tablero de financiación Path to Scale](#), una completa base de datos de transacciones de donantes que permite a los usuarios supervisar el progreso de los principales compromisos y generar información práctica para mejorar la financiación de la tenencia de PI, CL y PAD, así como la gestión forestal. Utilizando esta base de datos, RRI y RFN publicaron el "[Estado de la financiación para los derechos de tenencia y la tutela forestal](#)" que reveló que la financiación general para la tenencia de PI, CL y PAD y la custodia forestal ha aumentado en un 36 por ciento desde 2020, con un 72 por ciento del aumento impulsado por los 1.700 millones de dólares del [compromiso de tenencia forestal de los pueblos indígenas y las comunidades locales](#) anunciada en la COP26 por el Grupo de Financiadores de la Tenencia Forestal (FTFG). Entre 2021 y 2023, la financiación comprometida ascendió a casi 1.340 millones de dólares, de los cuales 521 millones se desembolsaron durante el periodo de notificación de 2023. La mayor parte se destinó a la gobernanza territorial y la seguridad de la tenencia (32 por ciento) y a la gestión sostenible de los recursos (35 por ciento).

Los donantes manifestaron su apoyo a la realización de un nuevo compromiso en la COP30 y reconocieron la necesidad de que los titulares de derechos y la sociedad civil participen en su diseño. Dado que el compromiso de la COP26 expira en 2025, en 2024 aumentó el impulso para un nuevo compromiso, con el compromiso de varias filantropías en la Semana del Clima de Nueva York en septiembre. La comunidad de donantes también reconoció que un nuevo compromiso debe ser más inclusivo e intencionado en su diseño e implementación. Se está llegando a un consenso en torno a los elementos básicos, como ampliar su alcance más allá de los bosques, ser más deliberados en la forma de canalizar la financiación y dar prioridad al apoyo a las mujeres y los jóvenes de la comunidad. Los donantes bilaterales también están reconociendo su papel/responsabilidad en la localización de recursos, impulsados por nuevas orientaciones, como el informe 2024 de Path to Scale, "[Localización de la Financiación Bilateral para los Derechos Comunitarios](#)."

Aun así, a pesar del compromiso de los donantes de dar prioridad a la financiación directa a las organizaciones de titulares de derechos y de un nuevo compromiso, las modalidades de financiación siguen siendo en gran medida las mismas. Aunque el sector está recibiendo más financiación y atención, son pocos los fondos que llegan directamente a las organizaciones locales. En el periodo del informe 2023 para el compromiso de la COP26, el FTFG aumentó la financiación directa a organizaciones dirigidas por PI y CL hasta más del 10,6 por ciento (frente al 2,1 por ciento del último periodo), pero la necesidad y el impacto potencial de la financiación directa supera con creces esta cifra. Además, de los fondos comprometidos en 2023, solo el 11 por ciento y el 2 por ciento apoyaron iniciativas centradas en la

igualdad de género y la juventud. El lanzamiento del [Tablero de financiación Path to Scale](#) a principios de 2024 reveló muchas oportunidades para que los donantes colaboren y desplieguen estratégicamente recursos en países forestales clave, aunque en la práctica la coordinación es escasa.

Los principales acontecimientos y tendencias que surgieron en 2024 demuestran la urgencia y la importancia de conseguir un nuevo compromiso más ambicioso en la COP30. Este compromiso podría acelerar los modelos de financiación adecuados, apoyar y ampliar los mecanismos de financiación comunitarios, reforzar la base empírica de la financiación directa y catalizar el avance hacia los objetivos del Path to Scale. Sin embargo, para que este compromiso tenga éxito, debe estar impulsado por los PI, las CL y los PAD para garantizar que se centra en las necesidades, los conocimientos y las preferencias de las comunidades de primera línea, y la COP30 representa una oportunidad crucial para hacer realidad este compromiso. Por eso RRI inició "[El compromiso que queremos](#)", un llamamiento público a los financiadores internacionales del clima y la conservación para que escuchen, aprendan y colaboren con los PI, las CL y los PAD en el diseño de un compromiso de financiación más inclusivo y eficaz.

De cara al futuro, Path to Scale aprovechará las siguientes oportunidades para impulsar la campaña "*El compromiso que queremos*" y catalizar la acción colectiva hacia un compromiso en la COP30 y el cumplimiento de los objetivos climáticos y de conservación para 2030:

- ▶ **Catalizar una coordinación y unas asociaciones más sólidas y amplias entre las múltiples partes interesadas para avanzar hacia los objetivos del Path to Scale.** En 2024, hubo una gran participación en las reuniones recurrentes de la iniciativa Path to Scale, en particular por parte de líderes de organizaciones como el Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo; la Oficina de Asuntos Exteriores, Commonwealth y Desarrollo; la Fundación Ford; la Alianza Clima y Uso del Suelo; las Fundaciones Rainforest; Conservation International; Nia Tero; el Fondo Verde para el Clima; el Banco Mundial; la Alianza Global de Comunidades Territoriales; miembros de la coalición RRI; líderes de la COP29; y muchos otros. Este compromiso representa una oportunidad para hacer valer el capital político colectivo de estas organizaciones a niveles más altos en los foros internacionales con el fin de implicar a nuevos líderes y grupos de partes interesadas clave, en particular de cara a un nuevo compromiso en la COP30.
- ▶ **Impulsar el programa de localización entre los principales donantes bilaterales.** Los donantes bilaterales, como la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), reconocen cada vez más su papel y su responsabilidad en la localización de los recursos, cambiando los sistemas administrativos para dar prioridad a asociaciones más directas con organizaciones y proveedores de servicios locales. En respuesta, Path to Scale lanzó un informe en el que se esbozaba un conjunto de recomendaciones concretas y centradas en la implementación para que USAID ofreciera una ayuda más adaptada a los fines para PI, CL y PAD. Existe la oportunidad de vincular los compromisos de localización de los donantes bilaterales a una nueva promesa en la COP30, así como de posicionar a los mecanismos de financiación dirigidos por PI y CL como socios de implementación necesarios para alcanzar las ambiciones de localización.
- ▶ **Proporcionar información más transparente sobre los flujos de financiación de los donantes a los PI, CL y PAD.** La transparencia y accesibilidad de los informes de los donantes sobre la financiación de la gestión forestal y la tenencia de PI, CL y PAD ha mejorado drásticamente con el lanzamiento del [Tablero de financiación Path to Scale](#). Esto es especialmente importante a medida que avanzamos hacia un compromiso mayor y más ambicioso en la COP30, que probablemente asumirá compromisos más firmes con la financiación directa de las organizaciones de titulares de

derechos. Un mejor seguimiento puede permitir/mejorar la coordinación entre la comunidad de donantes para desplegar estratégicamente los recursos en distintas zonas geográficas y tipos de proyectos, ayudando a elevar el impacto de un compromiso de la COP30.

Ideas emergentes y prioridades para 2025

- ▶ **Contribuir a "El compromiso que queremos"** - El programa organizará redes para contribuir a "El compromiso que queremos" para desarrollar colectivamente objetivos, principios o análisis que apoyen al FTFG en el diseño y realización de una promesa inclusiva y basada en los derechos en la COP30. En concreto, Path to Scale llevará a cabo una rendición de responsabilidades sólida con respecto a sus objetivos de reconocer 400 millones de hectáreas de bosque y movilizar 10.000 millones de dólares estadounidenses para la tenencia de PI, CL y PAD y la gestión forestal para 2030. El recuento de objetivos es necesario para informar sobre el marco "El compromiso que queremos" y los mensajes de promoción, ya que demostrará la magnitud del reto/oportunidad al esbozar lo que se necesita para alcanzar los objetivos del Path to Scale para 2030.
- ▶ **Apoyar la Hoja de Ruta hacia la COP30** - El programa aprovechará la creciente y activa participación en Path to Scale, y el capital político de los participantes, para informar e influir en el proceso de desarrollo de "El Compromiso que Queremos" antes de la COP30. Convocaremos y celebraremos actos paralelos en momentos estratégicos y apoyaremos los mensajes compartidos para seguir impulsando este resultado. Los momentos clave serán la Conferencia sobre la Tierra del Banco Mundial, el 20 aniversario de RRI, la Semana del Clima de Nueva York, la COP30 y las reuniones trimestrales virtuales de la red Path to Scale.
- ▶ **Mejorar la transparencia de la financiación** - Actualizar el panel de la financiación de Path to Scale, permitiendo a las organizaciones y redes públicas, privadas y de PI, CL y PAD supervisar el progreso de las promesas clave y generar perspectivas procesables para mejorar la financiación de la tenencia comunitaria y la gestión forestal. Además, el programa pondrá en marcha un nuevo [informe](#) del estado de la financiación de los derechos de tenencia y custodia para destacar los cambios clave en el panorama de la financiación, centrándose en las tendencias que apoyan los esfuerzos de promoción de un nuevo compromiso en la COP30. Esta herramienta servirá de base a la campaña "El compromiso que queremos" y a los esfuerzos de promoción relacionados para lograr un nuevo compromiso en la COP30.
- ▶ **Localizar la financiación bilateral** - Utilizar el Grupo de Trabajo de Localización (GTL) para explorar las oportunidades de avanzar en la adopción y aplicación de las recomendaciones de localización de USAID para aumentar el apoyo directo a los PI, CL y PAD para que puedan garantizar sus derechos y conservar/gestionar los ecosistemas clave. Por ejemplo, apoyando las reuniones entre USAID y los mecanismos de financiación dirigidos por los titulares de derechos para debatir los retos y las oportunidades de la aplicación, y aprender de las experiencias de cada uno de ellos. Las oportunidades pueden verse limitadas por la administración entrante de Trump (véanse los riesgos en la sección siguiente) o aceleradas para lograr "victorias rápidas" al principio de la transición de la administración para demostrar la escalabilidad de la localización. Además, el movimiento de localización presenta una importante oportunidad para vincular estos objetivos con un nuevo compromiso en la COP30, ayudando potencialmente a aumentar las contribuciones de los donantes bilaterales.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
<p>Falta de apoyo proporcional para coordinar el Path to Scale a medida que la red y el programa crecen rápidamente. Esto pone en riesgo la capacidad de RRI para alcanzar las prioridades del plan de trabajo y los objetivos de la red, ya que se requiere más del programa para coordinar los esfuerzos de los participantes, facilitar intercambios específicos y valiosos, y desarrollar productos de trabajo y estrategias colectivas.</p>	<p>Medio (difícil, pero factible)</p>	<p>RRI invitará a los donantes a apoyar la coordinación de Path to Scale y contratará a un miembro del personal a tiempo completo para gestionar las comunicaciones de la red, coordinar los planes de trabajo de los participantes, facilitar análisis estratégicos, organizar reuniones trimestrales y anuales, y coordinar los planes de trabajo de los participantes y su participación en foros internacionales clave. Además, RRI seguirá formando y utilizando subcomités para organizar a los participantes más relevantes, comprometidos y/o experimentados para que contribuyan a sus prioridades.</p>
<p>La falta de oportunidades para avanzar en la iniciativa bilateral de localización con USAID, dada la postura de política exterior "Estados Unidos primero" de la administración entrante. Se espera que este enfoque se extienda a la ayuda exterior, lo que se traducirá en recortes presupuestarios para el desarrollo y la financiación de la lucha contra el cambio climático.</p>	<p>Alto (es posible que no pueda avanzar)</p>	<p>A pesar de los recortes previstos, antiguos altos funcionarios de USAID creen que la localización seguirá creciendo como prioridad dado su amplio apoyo bipartidista (incluso se promovió en el Proyecto 2025). Esto se debe a que la localización ha demostrado costar menos y ser más eficaz, lo que responde a las críticas de la administración Trump. Un experto en localización de USAID sugirió que las "victorias rápidas" en la localización son fundamentales al principio de la transición para demostrar su progresión, escalabilidad y valor para el nuevo régimen. Por lo tanto, RRI movilizará al grupo de trabajo de localización Path to Scale y a nuestros aliados en USAID para explorar acciones de alto impacto para avanzar en esta agenda dadas las condiciones actuales.</p>

Comunicaciones estratégicas

El equipo de Comunicaciones se encarga de producir y promover los análisis estratégicos de RRI, el liderazgo de pensamiento, las convocatorias regionales y globales, las redes estratégicas y las campañas de promoción en apoyo de los miembros de la coalición sobre el terreno.



Entrevista a la vicepresidenta de Colombia Francia Márquez. Evento Internacional sobre Aseguramiento de los Derechos de Tenencia de la Tierra de los Pueblos Afrodescendientes en América Latina y el Caribe. Bogotá, Colombia. 14 de junio, 2024. Foto: Trineo Comunicaciones para RRI.

Situación actual

El equipo de Comunicaciones se encarga de producir y promover los análisis estratégicos de RRI, el liderazgo de pensamiento, las convocatorias regionales y globales, las redes estratégicas y las campañas de promoción en apoyo de los miembros de la coalición sobre el terreno. Históricamente, nuestros esfuerzos de comunicación y divulgación se han visto dificultados por varios factores clave: la complejidad científica y la accesibilidad de nuestros datos y análisis; el elevado volumen de noticias que compiten por el interés del público; y conseguir que nuestros mensajes resuenen en todos nuestros destinatarios, que tienen diversas necesidades y formas de procesar la información.

En 2025, el equipo de Comunicaciones se esforzará por incorporar claridad, transparencia y una narrativa innovadora en sus productos para contrarrestar estos retos. También nos centraremos en promover una mayor difusión digital y multimedia de la labor de RRI, y en destacar el papel y la trayectoria de los miembros de la coalición a la hora de hacer avanzar los derechos de PI, CL y PAD, el clima y la conservación en los principales medios de comunicación impresos, audiovisuales y sociales. También trataremos de elevar el perfil público de los altos cargos de RRI elaborando y publicando artículos de opinión en medios de comunicación internacionales que se dirijan a nuestros diversos públicos objetivo. Un componente fundamental de nuestros esfuerzos será colaborar estrechamente con la alta dirección y los equipos de programas para garantizar que los análisis estratégicos y los actos públicos de RRI se diseñen de forma que resulten más accesibles y convincentes para los miembros de los medios de comunicación.

Nuestros esfuerzos reflejarán las siguientes prioridades en 2025:

1. Promoción de los éxitos de la coalición con motivo del 20º aniversario de RRI.
2. Apoyar y amplificar las campañas de promoción de los miembros de la coalición en plataformas mundiales.
3. Amplificación de los análisis y actos sobre justicia de género.
4. Lanzamiento y difusión de nuevos análisis estratégicos.
5. Mejorar la accesibilidad y divulgación del trabajo de RRI sobre el clima, la conservación, los medios de subsistencia y la juventud.
6. Hacer campaña para aumentar la financiación directa de los PI, las CL y los PAD, incluidas las mujeres que los componen, principalmente a través de [El Compromiso que queremos](#) con la red Path to Scale.

Nuestro plan de trabajo se basa en las prioridades programáticas descritas en los planes de trabajo anteriores. Incluye oportunidades previsibles de colaboración y acción para cada prioridad.

Ideas emergentes y prioridades

Promoción de los éxitos de la Coalición: En 2025, RRI celebra su vigésimo aniversario. Comunicaciones trabajará para mostrar los éxitos de RRI y su visión de futuro en esta celebración. Desarrollaremos varios productos para mostrar eficazmente estos logros. Entre ellos figuran:

- ▶ Una retrospectiva de 20 años para hacer balance de los principales logros de RRI en el panorama de los derechos de PI, CL y PAD y reflexionar sobre su visión del futuro.
- ▶ Un informe que destaca los logros del Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM) de RRI.

- ▶ Documental que presenta una retrospectiva de los inicios y las principales contribuciones de RRI.

Para desarrollar estos productos, aprovecharemos las siguientes oportunidades en colaboración con los programas regionales y mundiales de RRI:

- ▶ Trabajar con el programa de Coaliciones y Redes Estratégicas para presentar un relato convincente de los logros de RRI y la marca en el acto de celebración del 20º aniversario en Washington, DC.
- ▶ Colaborar con los equipos mundiales y regionales para coordinar entrevistas exhaustivas con los principales miembros y defensores de la coalición a fin de incluir sus puntos de vista en los productos del aniversario.

Campañas de la coalición: Las amenazas y la violencia contra las comunidades territoriales y los defensores de la tierra, el acaparamiento de tierras y los retrocesos, el aumento de la militarización y la reducción del espacio cívico, así como el aumento de los niveles de violencia contra los miembros de RRI en el Sur Global, son cuestiones que nuestros socios y colaboradores plantean cada vez con mayor urgencia. En 2025, RRI tiene previsto seguir poniendo a prueba una nueva iniciativa de apoyo a las campañas lanzada en 2024 para amplificar las campañas de promoción de los miembros de la coalición. El objetivo de la iniciativa es apoyar las campañas nacionales o regionales de los miembros de la coalición en favor de los derechos sobre la tierra y los recursos y la representación de los PI, las CL y los PAD ante audiencias globales.

En la actualidad, el programa piloto apoya seis campañas lideradas por los promotores de proyectos de gestión de riesgos estratégicos de RRI en Asia, África y América Latina, seleccionadas por los equipos regionales de RRI en función de su potencial para lograr un impacto significativo a escala internacional y de la capacidad de RRI para añadir un nuevo valor al trabajo ya realizado por los miembros de la coalición en apoyo de la campaña.

Nuestras acciones de apoyo a las campañas incluirán apoyo a los medios de comunicación, difusión en las redes sociales, cartas de adhesión, acciones legales, entrega de peticiones y tácticas creativas, y se adaptarán a cada situación concreta guiados por el miembro de la coalición que dirija la campaña. También documentaremos los resultados del proyecto piloto y las lecciones aprendidas en el segundo semestre de 2025, para informar sobre su ampliación en los años venideros. En colaboración con los programas regionales y mundiales de RRI, el trabajo de las campañas piloto aprovechará las siguientes oportunidades:

- ▶ Una reunión sobre "Defensa territorial" organizada por el Programa de América Latina de RRI para promover las campañas de la coalición que estén en curso.
- ▶ Reuniones mundiales sobre el clima, la conservación y los derechos de los Pueblos Indígenas, como la Semana del Clima de la ONU, la CoP17 del CDB de la ONU y la CoP30 de la CMNUCC en Brasil.
- ▶ La próxima celebración del 20º aniversario de RRI, que reunirá a donantes y profesionales del desarrollo de todo el mundo.

Justicia de género: En 2025, el equipo de Comunicaciones seguirá promoviendo WIGSA en plataformas globales, aprovechando sus nuevos análisis estratégicos y convocatorias para elevar las voces de las

mujeres líderes de Asia, América Latina y África. En particular, aprovecharemos las conclusiones del informe seminal de RRI sobre el estado de la financiación directa a las organizaciones de mujeres de PI, CL y PAD, publicado en 2024, que es una importante herramienta de mensajería para promover nuestro llamamiento global a los donantes para que destinen más fondos directos al clima y la conservación para las mujeres. Nuestra labor de justicia de género aprovechará las siguientes oportunidades en colaboración con otros programas de RRI:

- ▶ Trabajar con el equipo de Justicia de Género para crear y aplicar un plan de comunicación que apoye la expansión mundial de WIGSA.
- ▶ En colaboración con los equipos de Seguimiento de la Tenencia y Justicia de Género, desarrollar mensajes y promover el próximo análisis insignia de RRI sobre los derechos forestales de las mujeres de PI, CL y PAD.
- ▶ Lanzamiento de nuevos análisis estratégicos del equipo de Justicia de Género, incluidos nuevos estudios de casos sobre el impacto de la financiación directa a organizaciones de mujeres.
- ▶ Grabación de entrevistas con mujeres líderes que participan en intercambios de aprendizaje entre mujeres líderes de Asia y América Latina para su uso en las comunicaciones de WIGSA.

Seguimiento de la permanencia y análisis estratégicos: En 2025, Comunicaciones trabajará con el equipo de Análisis Estratégico para renovar la Herramienta de Tenencia en línea de RRI. Nuestro objetivo es mejorar el acceso y ampliar los datos y análisis sobre la tenencia del agua y el nexo entre agua y tierra; destacar mejor las implicaciones para los derechos de las mujeres al agua dulce; y ampliar la inclusión de la investigación de RRI sobre los mercados de carbono. Las obras de este proyecto ya están en marcha y concluirán en 2025.

Además, trabajaremos para producir y promover los siguientes productos analíticos clave en plataformas globales en colaboración con el equipo de Seguimiento de la Tenencia:

- ▶ El Informe sobre la Profundidad de los Derechos demuestra los avances en el reconocimiento de los derechos de tenencia en 35 países tropicales desde 2012.
- ▶ La actualización de la superficie forestal para destacar los cambios en la propiedad forestal mundial desde 2018.
- ▶ Análisis de los derechos de tenencia y movilidad de los pastores en relación con el próximo Año de los Pastores en 2026. Promoveremos análisis estratégicos y entradas de blog para evaluar los derechos de tenencia y movilidad de los pastores.
- ▶ Próximo análisis emblemático de RRI sobre los derechos forestales de las mujeres de PI, CL y PAD, en colaboración con los equipos de Justicia de Género y Seguimiento de la Tenencia.
- ▶ Informe de orientación política sobre el nexo entre la tierra y el agua de los derechos de PI, CL y PAD.

Derechos, clima y conservación: Una parte importante de las comunicaciones de este año se dedicará a preparar la COP30 en Brasil y a promover las prioridades de la coalición en torno a la conservación basada en los derechos. Vemos las siguientes oportunidades de colaboración con el equipo de Clima y Conservación, así como con otros programas de esta área temática clave:

- ▶ Aumentar la concienciación y la comprensión entre los PI, las CL y los PAD sobre el **Estándar para los Derechos a la Tierra** basado en un plan de estudios desarrollado en 2024, que se pondrá a prueba y se difundirá en 2025.
- ▶ Recopilar y hacer accesibles las pruebas generadas por el equipo de Clima y Conservación sobre experiencias comunitarias con iniciativas voluntarias de mercado de carbono en África, Asia y América Latina.
- ▶ Promover una reunión internacional sobre el apoyo técnico y jurídico a las comunidades de PI, CL y PAD en los mercados de carbono, prevista para 2025.
- ▶ Publicar y promover un nuevo estudio de RRI sobre los marcos jurídicos y políticos necesarios para la conservación basada en los derechos y las vías de éxito para la conservación dirigida por la comunidad.
- ▶ En colaboración con el Programa África:
 - ▷ Promover la próxima Cumbre de los Pueblos Indígenas de las Tres Cuencas Tropicales sobre Conservación Comunitaria en la República del Congo.
 - ▷ Promover un informe sobre la conservación comunitaria y la protección de la biodiversidad en África.
- ▶ En colaboración con el Programa América Latina:
 - ▷ Promover un análisis sobre las mejores prácticas y aprendizajes de las empresas colectivas de mujeres y el acceso al mercado, centrándose en la financiación, los negocios, los modelos de comercialización y la formación para las empresas dirigidas por mujeres de PI, CL y PAD.
 - ▷ Promover nuevos análisis sobre estrategias de conservación, adaptación climática y cartografía colectiva para los Pueblos Afrodescendientes, las mujeres y los jóvenes.
- ▶ En colaboración con el Video Consortium (un proyecto de la Fundación Skoll), lanzar y promover un nuevo cortometraje producido en colaboración con AMAN para destacar historias de conservación liderada por la comunidad de mujeres en Papúa, Indonesia.

Participación de los jóvenes: Para apoyar el creciente interés de RRI por dar voz a los jóvenes en 2025, Comunicaciones llevará a cabo actividades de divulgación específicas para ayudar a aumentar la visión y el activismo de los líderes juveniles Indígenas, de las comunidades locales y afrodescendientes en el próximo año. Uno de los principales cauces para estos esfuerzos será una cumbre internacional de la juventud organizada por el Programa Asia para organizaciones juveniles de África, Asia y América Latina. Nuestras actividades en este ámbito se centrarán en las siguientes oportunidades de apoyo en 2025, en colaboración con programas regionales y mundiales.

- ▶ Promover la Cumbre Mundial de la Juventud en julio de 2025 organizada por el Programa Regional de Asia de RRI, reuniendo a líderes juveniles de Asia, África y América Latina para intercambiar aprendizajes y desarrollar agendas comunes.
- ▶ Apoyar la divulgación de los resultados de un programa de formación de jóvenes en América Latina sobre tenencia colectiva de la tierra coproducido por líderes juveniles.
- ▶ Promover la participación de los líderes juveniles de la coalición en los principales espacios de toma de decisiones a escala mundial mediante videoblogs y difusión en las redes sociales.

Medios de Vida: A medida que el Programa de Medios de Vida de RRI sigue profundizando en su comprensión de la conexión entre los derechos de tenencia, los medios de vida y la mejora de los resultados económicos locales, Comunicaciones promoverá nuevos análisis sobre este tema, así como historias de impacto de los miembros de la coalición que han llevado a cabo el trabajo de supervisión comunitaria de RRI. Vemos las siguientes oportunidades futuras de apoyo a las comunicaciones en este ámbito.

- ▶ Promover los próximos análisis estratégicos basados en pruebas del equipo de Medios de Vida para informar y orientar la defensa de la coalición de la mejora de los medios de vida.
- ▶ Promover los intercambios de aprendizaje entre iguales sobre la supervisión comunitaria prevista en todas las regiones. Esto puede incluir el desarrollo de historias de impacto para la web en torno a las experiencias de monitoreo comunitario dentro de la coalición hasta el momento; entrevistas en vídeo con los líderes de la coalición en estos intercambios; e invitaciones a compartir sus perspectivas en el Blog RRI Land Writes.

Campaña para aumentar la financiación directa: Dado que el histórico Compromiso PICL realizado en la COP26 por el Grupo de Financiadores de la Tenencia Forestal expira en 2025, la COP30 en Brasil presenta una oportunidad estratégica para promover un nuevo compromiso que sea más receptivo a la retroalimentación de las comunidades y a las lecciones de los últimos 5 años. Para apoyar este impulso, el equipo de Comunicaciones lanzó una campaña en septiembre de 2024 para informar y promover una nueva promesa de financiación más ambiciosa para los PI, las CL y los PAD, incluidas las mujeres de estos grupos. Esta campaña integra todas las reivindicaciones y mensajes de RRI en torno a una financiación directa, equitativa y socialmente justa para el clima y la conservación. Continuaremos esta campaña a lo largo de 2025, utilizando las próximas plataformas mundiales sobre clima y conservación para compartir sus mensajes.

He aquí oportunidades concretas de colaboración y acción en torno al Compromiso que Queremos:

- ▶ Trabajar con la red Path to Scale para integrar las conclusiones del panel de financiación actualizado de Path to Scale y el análisis relacionado sobre los efectos de la financiación directa.
- ▶ En colaboración con el equipo de CLARIFI, producir y difundir historias de los proyectos de CLARIFI para demostrar el impacto de la financiación directa a través de mecanismos de financiación dirigidos por los titulares de derechos.
- ▶ En colaboración con la red Path to Scale, llenar el nuevo micrositio de RRI para El Compromiso que queremos (www.thepledgewewant.com) con contenidos que reflejen las prioridades de los miembros de la coalición y análisis sobre financiación directa.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Probabilidad de ocurrencia en 2025	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
<ul style="list-style-type: none"> ▶ La capacidad limitada del equipo de Comunicaciones y el rápido crecimiento de la cartera siguen planteando un reto importante a la hora de cumplir nuestros ambiciosos objetivos cada año. ▶ El equipo se compone actualmente de cuatro miembros a tiempo completo, entre ellos un hablante nativo de español y otro de francés, tres redactores institucionales experimentados y dos miembros con formación periodística oficial. Por muy fuerte que sea este equipo, no basta para mantener 9 programas. ▶ Dadas las crecientes demandas de la coalición en materia de capacitación y apoyo a campañas, el equipo se beneficiará de al menos dos nuevos miembros a tiempo completo, uno de los cuales se dedicará a apoyar la creciente cartera de CLARIFI y otro a nuestro trabajo de campañas. 	Alta	Alto (es posible que no pueda avanzar)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mitigación: Contratar a dos nuevos miembros del personal, dedicados a apoyar las comunicaciones de CLARIFI y el trabajo de Campañas. ▶ Mientras tanto, hay que seguir reforzando la base de consultores, sobre todo en las áreas de redacción, diseño y edición de vídeo, e invertir en formación en gestión de proyectos para los miembros del equipo. ▶ Solicitar al programa de Operaciones apoyo temporal para la gestión administrativa y contractual durante los meses de mayor actividad. ▶ Trabajar con el director de Recaudación de Fondos y Captación de Donantes para identificar posibles fuentes de financiación y garantizar que las propuestas de financiación del equipo del programa incluyan apoyo para personal de comunicaciones adicional.

Coalición y redes estratégicas

El programa de Coaliciones y Redes Estratégicas (CSN) se encarga de garantizar que los miembros de las coaliciones informen y contribuyan activamente a la estrategia de RRI a escala global.



Reunión Megaflorestais. De izquierda a derecha: Ève Bazaiba Masudi, Ministra de Medio Ambiente, RDC; Rosalie Matondo, Ministra de Economía Forestal, ROC; Marina Silva, Ministra de Medio Ambiente y Cambio Climático, Brasil; Agosto 2024. Brasil. Foto de Oliver Photography

Situación actual

El programa de Coaliciones y Redes Estratégicas (CSN) se encarga de garantizar que los miembros de las coaliciones informen y contribuyan activamente a la estrategia de RRI a escala global. Esto se lleva a cabo mediante diversos procesos a lo largo del año, en los que los miembros de la coalición se reúnen para debatir las prioridades, los riesgos y las oportunidades de nuestro trabajo. Este programa está diseñado para facilitar el compromiso, la consulta y proporcionar espacios para que la gente exprese sus ideas y preocupaciones a través de un proceso de gobernanza colectiva.

2025 marca el vigésimo aniversario de la coalición RRI. Será un momento importante para reflexionar sobre el pasado, el presente y el futuro de RRI. Nos reuniremos en mayo en Washington, D.C., congregando a miembros de la coalición de todo el mundo, organizaciones aliadas, donantes, periodistas e importantes líderes en derechos sobre la tierra, desarrollo, derechos humanos y conservación. Esta reunión será un espacio de inspiración en el que podremos soñar con los próximos 20 años de la coalición RRI. Para decidir adónde queremos ir y cómo llegaremos, reflexionaremos sobre las tendencias actuales y emergentes y sobre cómo ha evolucionado nuestro sector en los últimos 20 años. Esperamos que estas conversaciones posicionen a RRI como un líder visionario en este campo y sigan perfilando a la coalición como un actor innovador y poderoso dentro del espacio del clima, los derechos y la conservación. Los actos del 20 aniversario estarán diseñados para dar a conocer los logros de los socios y colaboradores de nuestras tres regiones prioritarias, abogando por el protagonismo de las Comunidades Indígenas, Afrodescendientes y locales en las decisiones que afectan a sus vidas. Estos actos sustituirán a la reunión de gobernanza de enero.

En el último año, hemos experimentado con la migración de las reuniones estratégicas en persona a un formato virtual. Aunque acoger a más de 150 miembros de la coalición en línea suponía un gran riesgo, teniendo en cuenta la complejidad de la interpretación y las diferentes realidades de los territorios, la respuesta a estas reuniones fue muy positiva y pudimos mantener debates reflexivos y captar muchas opiniones e ideas valiosas de los miembros de la coalición.

Los temas que surgieron con más fuerza en la Reunión Virtual de Estrategia Global 2024 fueron la necesidad de aumentar la capacitación, los intercambios de conocimientos y los momentos de promoción. En cuanto al trabajo interseccional, las mujeres y los jóvenes se destacaron como una prioridad clave para el trabajo de la coalición, y temáticamente los temas más populares fueron los medios de subsistencia, los mercados de carbono y las amenazas y represiones a las que se enfrentan los defensores de la tierra. Todas las contribuciones estaban muy en línea con lo que RRI ya hace y pudimos captar ideas perspicaces sobre cómo enfocar nuestro trabajo. Lo que más llamó la atención del equipo de CSN fue la clara petición de un mayor apoyo al desarrollo de capacidades, algo que hemos estado experimentando en 2024 y que nos gustaría seguir explorando en 2025.

Ideas y prioridades emergentes

Las actividades de CSN para 2025 incluyen proyectos en curso y nuevos. El trabajo en curso incluye:

- ▶ **Apoyo a la Junta:** En 2025 seguiremos apoyando las reuniones de los consejos de administración. Una de las actividades clave es la contratación y la incorporación de los presidentes de los consejos de administración.

- ▶ Miembros asociados: Seguiremos organizando reuniones de miembros asociados y fomentando su contribución a la coalición RRI.
- ▶ Reunión de Estrategia Global: Al igual que en 2024, esta reunión volverá a celebrarse en formato virtual en octubre, después de las Reuniones de Estrategia Regional y antes de la redacción del programa de 2026.
- ▶ Reuniones en línea de la coalición: Organizar reuniones temáticas periódicas que reúnan a expertos en diversos temas de interés para la coalición y ofrezcan información actualizada sobre las actividades de la coalición y oportunidades de participación.
- ▶ Compromiso de los jóvenes: Los espacios de la Coalición seguirán ampliando la participación de los jóvenes incluyéndolos en todas las actividades, incluidos los procesos de planificación estratégica, para identificar oportunidades de crear más espacios dirigidos por jóvenes e intergeneracionales.

Los nuevos proyectos y la colaboración entre equipos incluyen:

- ▶ Colaboración Norte-Sur: Analizaremos las posibilidades de colaboración con las comunidades Indígenas de Norteamérica, identificando posibles oportunidades de colaboración o aprendizaje cruzado con el Sur Global.
- ▶ Cumbre de la Juventud: Apoyaremos al equipo de Asia en la organización de la Cumbre Internacional de la Juventud de julio, garantizando la participación juvenil de miembros de la coalición de África, Asia y América Latina.
- ▶ Promoción y campañas: Seguiremos colaborando con el Equipo de Comunicaciones para asesorar y apoyar las estrategias de campaña de RRI, principalmente la campaña [El Compromiso que queremos](#).
- ▶ COP30: Trabajaremos con todos los equipos para crear una estrategia coherente para la participación de la coalición en la COP30.

Las prioridades de CSN para 2025 incluyen

- ▶ Tras el éxito de la Comunidad de Aprendizaje piloto en 2024, tenemos previsto seguir desarrollando la Comunidad de Aprendizaje en 2025, explorando diversos formatos de formación y talleres. Ha habido una gran demanda de más capacitación en torno a los medios de vida, los mercados de carbono y la promoción, que podrían ser temas potenciales para estas sesiones de aprendizaje.
- ▶ Con motivo de la celebración del 20 aniversario de RRI, acogeremos a miembros de la coalición, aliados, donantes y líderes de opinión clave del sector de los derechos sobre la tierra y la conservación en Washington, D.C. para celebrar una conferencia de dos días seguida de una reunión de la coalición de dos días, que incluirá una evaluación de la aplicación actual del Cuarto Plan Estratégico de RRI y más allá. Durante estos cuatro días de mayo, reflexionaremos sobre los últimos 20 años de RRI, al tiempo que debatiremos sobre cómo podemos innovar y adaptarnos a los tiempos actuales y seguir siendo una voz destacada en el ámbito de la tenencia de la tierra y la conservación comunitaria.
- ▶ La misión principal de RRI ha sido situar a los titulares de derechos al frente y en el centro de los debates sobre el clima y la conservación. Aunque hay muchos premios que han reconocido a los líderes y héroes de este espacio, todos ellos se conceden a personas individuales. RRI quiere destacar que, a nivel comunitario, los logros son siempre el resultado de un esfuerzo colectivo. Durante la semana de celebración del 20 aniversario, mientras los miembros de la coalición estén presentes en Washington, D.C., celebraremos nuestra primera ceremonia de entrega de premios de RRI. Nuestro

objetivo es reconocer la acción colectiva en los territorios que están salvaguardando nuestro clima y nuestra naturaleza, y el futuro de la humanidad.

- ▶ Cada cinco años, los socios reafirman su compromiso con la coalición de RRI a través de un Memorando de Entendimiento (MOU) que describe el papel y la contribución de cada una de las partes a nuestra red. La renovación del Memorando de Entendimiento de 2025 seguirá un proceso consultivo que pretende mejorar nuestra estructura de gobierno. Esperamos aportar más claridad en torno a las categorías de compromiso, como la diferencia entre socios y colaboradores. También esperamos actualizar el Memorando de Entendimiento para reflejar las nuevas prioridades de la coalición, como el liderazgo de los jóvenes, la justicia de género y las crecientes amenazas a los defensores de la tierra.
- ▶ Al centrarse en la adaptación y la justicia climática, la COP30 será un momento crucial para la participación de la sociedad civil en el progreso del Acuerdo de París. La conferencia tendrá lugar en Brasil en 2025 y, con un gobierno progresista dedicado a los derechos Indígenas, Brasil está preparado para destacar el liderazgo Indígena, afrodescendiente y de las comunidades locales en el evento. Así, durante la COP30, esperamos organizar una delegación cohesionada y dirigida por jóvenes para dar a conocer a RRI como líder comunitario.
- ▶ Ahora, en su 20º año, repasaremos los logros y las lecciones aprendidas de las actividades de MegaFlorestais, incluida nuestra reunión anual, el programa de la Próxima Generación de Líderes de Agencias Forestales, los Talleres de Replanteamiento de la Regulación Forestal y otras actividades que puedan surgir. Esta evaluación servirá de orientación para la red en el futuro.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
La coalición de RRI es muy diversa y sus miembros no siempre comparten los mismos puntos de vista sobre algunas cuestiones. Revisar el Memorando de Entendimiento puede ser todo un reto cuando se trata de sortear intereses y políticas.	Un poco de impacto, retraso, costo.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Asegurarse de que el proceso de renovación sea inclusivo y colaborativo, de modo que las decisiones no las tome un pequeño grupo de personas. ▶ Asegurarse de que existe un plan para la no renovación de los socios que decidan abandonar la coalición.
Identificar un nuevo presidente de la Junta de la Coalición de RRI es un reto y puede llevar más tiempo del previsto, lo que podría obstaculizar los esfuerzos de la Junta.	Un poco de impacto, retraso, costo.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Asegurarse de que se comparta ampliamente para recibir recomendaciones de calidad. ▶ En caso de que no se identifiquen candidatos fuertes, considerar la posibilidad de contratar a una agencia de contratación.
Falta de alojamiento en Belém para la COP30, y no hay suficientes acreditaciones para garantizar una gran participación de la coalición.	Alto, podría no ser capaz de seguir adelante.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Buscar alojamiento fuera de Belém. ▶ Llevar una representación reducida de la coalición y la secretaría.

Finanzas y Administración

(incluidas Finanzas y Contabilidad, Adjudicaciones y Cumplimiento, y Recursos Humanos y Administración)



Pueblos
pigmeos
Indígenas, República
Democrática del Congo,
2024. Foto de EnviroNews RDC
para RRI

Situación actual

El año pasado, el programa de Operaciones de RRI creó un equipo interfuncional que mejoró la colaboración entre nuestras funciones de finanzas, recaudación de fondos y programas, lo que mejoró la gestión de las cuestiones relacionadas con el cumplimiento y las subvenciones. Nos estamos preparando para actuar como patrocinador fiscal de una próxima subvención de gran cuantía y, en 2024, pondremos a prueba el proceso con una subvención relativamente pequeña. Una evaluación de los resultados finales servirá de base a nuestros sistemas para la subvención más grande de 2025. Además, en 2024, incorporamos con éxito a varios directivos clave, como un director de Operaciones, un director principal de Programas y un especialista en Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje.

En 2025, vemos las siguientes oportunidades y retos internos para las operaciones de RRI.

- ▶ Nuestros sistemas y procesos operativos heredados están creando cuellos de botella e ineficiencias innecesarias.
- ▶ Tenemos la oportunidad de reforzar nuestra plataforma de contabilidad multi-entidad y el software a medida que migramos a un sistema basado en la nube, alejándonos de nuestro sistema local, dependiente del servidor.
- ▶ Existen tensiones entre el intento de garantizar que nuestras propias subdonaciones sean "adaptadas a los fines" y la necesidad de mantener el cumplimiento de las restricciones y normativas de muchos donantes y los requisitos del IRS. Exploraremos las oportunidades y los obstáculos en 2025 mediante sesiones de trabajo conjuntas sobre programas y operaciones.
- ▶ Con un presupuesto mayor y muchos más premios este año en comparación con años anteriores, la carga de trabajo del equipo de operaciones ha aumentado drásticamente, pero seguimos sin personal suficiente. El plan para 2025 consiste en contratar al personal operativo necesario con competencias y conocimientos en materia de subvención, cumplimiento de la normativa y apoyo a los beneficiarios con formación y recursos.

A continuación figuran algunos de los principales retos y oportunidades externos de cara al futuro.

- ▶ El mercado laboral de Washington D.C. es muy competitivo y sigue siendo difícil cubrir determinados puestos de personal, como el de contable.
- ▶ En 2025, la mayor parte de la financiación de RRI procede de fuentes restringidas, y solo alrededor del 9 por ciento de esta financiación no está restringida. Seguiremos limitando al máximo el uso de los fondos no restringidos para destinarlos a ejercicios futuros y a los usos más prioritarios.
- ▶ Las fundaciones privadas siguen siendo nuestra principal fuente de financiación para 2025, con un 74 por ciento de los ingresos previstos.
- ▶ Cada vez es más difícil conseguir permisos de trabajo y visados para el personal internacional. Con la nueva administración política en Estados Unidos, no se espera que las cosas mejoren. El registro legal de RRI en Canadá con el apoyo de Montreal Internacional ha sido muy útil para apoyar al personal internacional que desea establecerse en Canadá y conseguir personal diverso. En la actualidad, RRI cuenta con 12 empleados en Montreal.

Ideas emergentes y prioridades para 2025

En 2025, lo que antes se denominaba Finanzas y Administración pasará a llamarse Operaciones. Tres subequipos específicos se centrarán en las áreas de:

1. Finanzas y Contabilidad (F&A)
2. Adjudicaciones y Cumplimiento (A&C)
3. Recursos Humanos y Administración (RRHH)

Finanzas y Contabilidad

1. Reforzar la capacidad financiera de los colaboradores y socios/subreceptores

- ▶ F&A seguirá colaborando con los equipos de programa para apoyar a las organizaciones y redes de PI, CL y PAD en el desarrollo de sus capacidades financieras. Esto incluye proporcionar apoyo al sistema y explorar nuevas vías de financiación. Las actividades específicas incluirán sesiones de formación en persona en la RDC para la Iniciativa Forestal Centroafricana (CAFI) y los premios de la Embajada de Suecia en la RDC.

2. Modernización de los sistemas financieros

- ▶ Implantar un nuevo sistema de gestión financiera para mejorar la elaboración de informes, el seguimiento del cumplimiento y la gestión de donantes. Este sistema es crucial para la gestión de la contabilidad multientidad, especialmente para CLARIFI. Los trabajos de mejora comenzarán con un consultor financiero en 2024 y se prolongarán hasta 2025. El consultor revisará los sistemas actuales, detectará las carencias y recomendará mejoras para su ampliación.

3. Mejorar el presupuesto vs. Informes reales y perspectivas financieras

- ▶ Mejorar los informes presupuestarios frente a los reales para garantizar que los equipos de programas dispongan de los datos financieros necesarios para tomar decisiones con conocimiento de causa.

4. Desarrollar una estrategia y una política de inversión

- ▶ Desarrollar una estrategia de inversión que maximice el rendimiento de las contribuciones y garantice al mismo tiempo un uso eficaz de los fondos. Esta estrategia se guiará por una nueva política de inversión que definirá los tipos de empresas o sectores en los que la organización se siente cómoda invirtiendo y los sectores que debe evitar por consideraciones éticas o valores organizativos.

5. Perfeccionamiento de la metodología de asignación de costos indirectos

- ▶ Revisar y perfeccionar el enfoque de asignación de costos indirectos de la organización para garantizar que se ajuste tanto a las necesidades operativas internas como a las expectativas de los donantes.

6. Gestión de la cuenta de franja acumulada

- ▶ Revisar y optimizar la gestión de la cuenta de franja acumulada. Esto incluirá el análisis de los patrones de uso y la sostenibilidad financiera, garantizando que los costos adicionales devengados se contabilicen con precisión y se gestionen de forma eficiente.

7. Nueva licitación de servicios de auditoría

- ▶ Volver a licitar los servicios de auditoría cuando la organización cumpla cinco años con la actual empresa auditora, garantizando así la competitividad y la calidad de la auditoría.

8. Preparar y facilitar una auditoría externa oportuna

- ▶ Garantizar que la auditoría externa del ejercicio 2024 sea eficiente, puntual y sin contratiempos. Los primeros preparativos incluirán la organización de los registros financieros, la realización de conciliaciones contables mensuales y la resolución de los problemas pendientes de la auditoría anterior. Todos los documentos requeridos se recopilarán y presentarán con suficiente antelación, y las comprobaciones periódicas con los auditores garantizarán un proceso fluido.

9. Revisión de la política de gastos de viaje

- ▶ Poner en marcha la política de gastos de viaje actualizada, que incluye la opción de que el personal y los miembros de la coalición utilicen dietas. El objetivo de esta política es 1) agilizar la gestión de los gastos de viaje, reducir la carga administrativa y garantizar la coherencia en toda la organización; y 2) responder a una antigua petición de toda la coalición (principalmente los titulares de derechos) para reducir la carga de la logística de los viajes (recogida de recibos, completamiento de informes de gastos y gestión de viajes de difícil prefinanciación).

Adjudicaciones y Cumplimiento

10. Implantación de un nuevo sistema de gestión de subvenciones

- ▶ Implantar el nuevo Sistema de Gestión de Subvenciones y llevar a cabo sesiones de orientación, formación y rondas de comentarios para el personal y los socios. Esto mejorará el seguimiento general y el cumplimiento de las subvenciones, haciendo que los flujos de trabajo sean más eficientes y transparentes.

11. Control de la conformidad de los subreceptores

- ▶ Establecer un proceso formalizado para la supervisión continua del cumplimiento de los subreceptores, con el fin de garantizar el cumplimiento de los requisitos internos y de los donantes. Para ello, se elaborará una lista de comprobación del cumplimiento y se realizarán visitas periódicas de supervisión o comprobaciones virtuales con los subreceptores, en colaboración con el personal del programa.

12. Refuerzo de las capacidades de los socios

- ▶ Colaborar con F&A para proporcionar formación virtual y presencial, conjuntos de herramientas y talleres a las organizaciones de PI, CL y PAD. Esto contribuirá a reforzar la capacidad de gestión financiera, contratación pública y cumplimiento de los requisitos de las subvenciones. La formación presencial para los premios CAFI y Asdi RDC tendrá lugar en 2025.

13. Revisión jurídica de contratos financieros y plantillas

- ▶ Encargar a un asesor jurídico la revisión de todos los acuerdos financieros, contratos y plantillas vinculantes para garantizar el cumplimiento de los requisitos de los donantes y reducir los riesgos. Esto ayudará a garantizar que los acuerdos y asociaciones con los subreceptores sean jurídicamente sólidos.

14. Contratación de personal adicional para la gestión de adjudicaciones y el cumplimiento de la normativa

- ▶ Para gestionar la creciente complejidad de las adjudicaciones y garantizar el cumplimiento por parte de donantes y subreceptores, contratar a más miembros del personal de nivel asociado que se dediquen a la gestión de adjudicaciones y al proceso de diligencia debida.

15. Programa piloto plurianual de subvención en el marco de CLARIFI

- ▶ En el marco de CLARIFI se están probando actualmente las adjudicaciones plurianuales. En 2025, aprenderemos de este programa piloto llevando a cabo debates internos y colaborando con organizaciones asociadas para evaluar los pros y los contras de las subasignaciones plurianuales. Utilizaremos estos datos para elaborar futuras estrategias de subvención.

Recursos Humanos y Administración

16. Actualización del proceso de evaluación anual del rendimiento

- ▶ Implantar un proceso actualizado de evaluación del rendimiento utilizando BambooHR, pasando a un sistema electrónico y automatizado para lograr una mayor eficacia. Este sistema incluirá la opinión de múltiples partes interesadas y se integrará en el proceso de aumento salarial basado en el desempeño. La actualización se alinearán con la revisión del proceso de evaluación del presidente/coordinador dirigida por consultores.

17. Apoyo a la logística y planificación de eventos

- ▶ Garantizar que haya personal dedicado a la logística y planificación de grandes reuniones y eventos, incluida la gestión de los preparativos de viaje, las cartas de gastos de los participantes, los pagos a los lugares de reunión y a los proveedores, y los reembolsos de gastos de viaje. Esta labor ha aumentado la carga de trabajo de los asociados del programa y les ha restado tiempo para prestar apoyo programático.

18. Evaluación comparativa de salarios

- ▶ Realizar un ejercicio de evaluación comparativa salarial para garantizar una remuneración competitiva que se ajuste a las normas del sector. Esto se llevará a cabo cada dos o tres años, y los ajustes de las escalas salariales se basarán en los datos de la evaluación comparativa.

19. Finalización de los acuerdos de empleo para los facilitadores regionales

- ▶ Desarrollar y finalizar acuerdos de empleo normalizados para los facilitadores regionales que lleven trabajando como consultores al menos seis meses. Esto garantizará el cumplimiento de la legislación laboral local. Los acuerdos se aplicarán a mediados de 2025 en colaboración con el empleador de referencia.

20. Programa de formación para directivos y supervisores

- ▶ Poner en marcha un programa de formación para dotar a directivos y supervisores de habilidades esenciales de liderazgo, centrándose en la mejora de la comunicación, la resolución de conflictos, la prevención del acoso y la gestión del desempeño.

21. Elaboración de un protocolo de seguridad y protección del personal

- ▶ Perfeccionar y aplicar un protocolo integral de seguridad y protección del personal y los miembros de la coalición para proteger a los empleados, socios y colaboradores durante los viajes y otras actividades relacionadas con la coalición o el trabajo. Esto incluirá evaluaciones de riesgos, directrices de seguridad en los viajes, una política de acoso sexual y planificación de la gestión de crisis, con formación continua del personal.

22. Necesidades de personal para el crecimiento de la organización

- ▶ Seguir apoyando el crecimiento de la organización mediante la contratación de personal para puestos críticos, incluido un director para la recaudación de fondos y un asistente ejecutivo (sustituto). Esto garantizará que los niveles de personal satisfagan las crecientes demandas operativas y programáticas de la organización.

23. Revisión del proveedor de servicios informáticos

- ▶ Llevar a cabo una revisión del proveedor de servicios informáticos de la organización y, en su caso, volver a formalizar el contrato. Esta revisión garantizará que los servicios informáticos de la organización sean competitivos, eficientes y estén en consonancia con la evolución de las necesidades operativas.

24. Implantación de políticas, formación y plataformas de IA

- ▶ A partir de 2024, Operaciones finalizará la política provisional de IA, impartirá formación al personal sobre ética y el uso adecuado de las herramientas de IA, y proporcionará herramientas de IA seguras y apoyo con formación y estudios de casos.

25. Reforzar la ciberseguridad y la recuperación de datos

- ▶ Operaciones desarrollará una estrategia integral de ciberseguridad y recuperación de datos para proteger los datos confidenciales y garantizar una rápida recuperación en caso de ciberamenazas o fallos del sistema. Operaciones también llevará a cabo una auditoría de seguridad, implantará la autenticación multifactor e impartirá formación al personal para mitigar los riesgos. Además, Operaciones establecerá copias de seguridad automatizadas de los datos de todos los sistemas críticos y aplicará un sólido plan de recuperación en caso de catástrofe, que incluirá simulacros periódicos de recuperación.

Riesgos y estrategias de mitigación

Principales riesgos del programa	Impacto, si se produce	Estrategias de mitigación o planes de contingencia
La financiación ajustada a los fines entra en conflicto con los requisitos de cumplimiento	Medio	▶ Aplicar un enfoque de colaboración entre operaciones, equipos de programas y asesores jurídicos para alinear los procedimientos operativos con la financiación adaptada a los fines, cumpliendo al mismo tiempo las normas jurídicas y de conformidad.
Aumento de las exigencias contractuales o de los donantes frente a la capacidad del personal.	Medio	▶ Los requisitos/obligaciones de los donantes exigen coordinación y colaboración con los equipos de toda la organización. Esto se abordará: formando y mejorando la comunicación y la colaboración entre los equipos; garantizando que los programas estén alineados y sean conformes; y asegurando que la responsabilidad recaiga por igual en Operaciones y en los equipos que ejecutan los programas, ya que los costos del incumplimiento pueden repercutir negativamente en el futuro acceso de la organización a la financiación.
Importante esfuerzo administrativo necesario para que RRI desempeñe su papel de centro de intercambio de información y/o patrocinador fiscal.	Medio	▶ Desarrollar procedimientos para evaluar los pros y los contras de aceptar un papel como patrocinador fiscal y para gestionar los proyectos una vez aceptados.
Conciliación de la vida laboral y familiar	Medio	▶ Se comunican buenas políticas de RRHH sobre conciliación de la vida laboral y familiar para asegurarse de que el personal no esté sobrecargado de trabajo y se tome tiempo libre. Además, hay que contratar más personal para hacer frente al crecimiento de la organización y contar con un responsable de RRHH a tiempo completo.
Rápida expansión de las actividades como consecuencia del aumento de actividades creado por importantes compromisos de financiación.	Medio	▶ Construir y/o ampliar sistemas internos, combinados con la contratación juiciosa de personal para gestionar eficazmente el crecimiento de la organización.

Presupuestos



Taller
de planta-
ción de árboles
para la protección
de fuentes de agua de la
Comunidad Waypancuni, Pueblo
Indígena Ashaninkas, Región Selva
Central, Perú. Junio de 2024. Foto de
Daiana Gonzalez

Rights and Resources Initiative 2025

Prepared December 16, 2024

2025 Projected Budget by Program

RRI	2025 Secured Budget	2025 Unfunded Budget	Total 2025 Budget	As a % of RRI
Regional Programs	\$ 4,317,751	\$ 1,186,316	\$ 5,504,067	37%
Africa Program	2,621,109	349,640	2,970,749	20%
Asia Program	968,041	595,725	1,563,766	10%
Latin America Program	728,601	240,950	969,552	6%
Thematic Programs	\$ 2,061,044	\$ 1,228,303	\$ 3,289,347	22%
Gender Justice	409,093	430,000	839,093	6%
Path to Scale	258,615	122,000	380,615	3%
Rights & Livelihoods	455,856	272,500	728,356	5%
Rights, Climate & Conservation	444,155	104,560	548,715	4%
Tenure Tracking	493,325	299,243	792,568	5%
Program Optimization & Impact	\$ 3,346,393	\$ 1,360,000	\$ 4,706,393	31%
Coalition & Strategic Networks	983,638	251,000	1,234,638	8%
Contingency Fund	227,273	200,000	427,273	3%
Fundraising & Donor Engagement	519,230	165,000	684,230	5%
Monitoring, Evaluation & Learning	162,000	55,000	217,000	1%
Senior Program Office	393,102	124,000	517,102	3%
Strategic Response Mechanism (RRI)*	318,423	350,000	668,423	4%
Strategic Communications	742,727	215,000	957,727	6%
Operations & Administration	\$ 1,180,804	\$ 331,878	\$ 1,512,682	10%
Finance, HR, IT, Compliance Costs	1,180,804	331,878	1,512,682	10%
Total RRI 2025 Budget	\$ 10,905,992	\$ 4,106,497	\$ 15,012,489	100%

CLARIFI	2025 Secured Budget	2025 Unfunded Budget	Total 2025 Budget	As a % of CLARIFI
Grants	10,576,773	7,480,000	18,056,773	71%
Salaries & Fringe	709,603	400,000	1,109,603	4%
Programmatic Support/Communications	507,048	650,000	1,157,048	5%
Organizational support, legal	482,162	348,000	830,162	3%
SRMs (BEF-Funded)*	575,000	-	575,000	2%
GATC @6%	629,948	-	629,948	2%
Partnerships/Convenings	369,163	400,000	769,163	3%
Finance, HR, IT, Compliance Costs	1,378,930	887,800	2,266,730	9%
Total CLARIFI 2025 Budget	\$ 15,228,627	\$ 10,165,800	\$ 25,394,427	100%

Total RRI & CLARIFI Target Budget	\$ 26,134,620	\$ 14,272,297	\$ 40,406,917	
--	----------------------	----------------------	----------------------	--

*SRMs funded by BEF are shown in the CLARIFI budget

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Africa	25RF01	Strengthen women's livelihoods under Liberia's Land Rights Act (LRA)	Develop livelihood opportunities for women based on provisions in LRA in Liberia	Liberia	\$36,000		\$36,000
Africa	25RF02	Support inclusive governance through LRA regulations implementation	LRA implementation through regulation process & inclusive governance structures in Liberia	Liberia		\$40,000	\$40,000
Africa	25RF03	Strengthen land governance and community participation in Kenya.	Strengthen land governance systems and participation of communities in decision making in Kenya	Kenya	\$32,000	\$15,000	\$47,000
Africa	25RF04	Regional ALIN conference to advance land governance.	ALIN conference in Sierra Leone	Sierra Leone	\$71,000	\$68,000	\$139,000
Africa	25RF05	Community conservation study in Africa	Document community conservation practices and outcomes across Africa	Africa regional		\$60,000	\$60,000
Africa	25RF06	Community land rights and conservation in Madagascar	Consolidating community land rights and conservation in Madagascar	Madagascar		\$50,000	\$50,000
Africa	25RF07	Indigenous networks members acquire skills to implement AP law in DRC	CAFI 1: Ensure within two years that all DGPA and REPALF indigenous networks members acquire skills to implement AP law.	DRC	\$194,375		\$194,375
Africa	25RF08	Integration of indigenous Pygmy people's rights in DRC	CAFI 2: Ensure full integration of indigenous Pygmy people's rights within twelve months of the PA Act's implementation.	DRC	\$142,396		\$142,396
Africa	25RF09	LPs sustainably manage land in DRC	CAFI 3:LPs themselves sustainably manage 800,000 ha of land where their rights are secure by 2027	DRC	\$382,250		\$382,250
Africa	25RF10	CAFI Project Management, Auditing, and MEL	Travel, convenings, other direct costs for CAFI DRC project	DRC	\$340,097		\$340,097
Africa	25RF11	IPs and LCs monitor land use and tenure in Equateur	In DRC Equateur, CONAREF strengthens land reform, while IPs and LCs monitor land use and tenure	DRC/Equateur	\$140,000		\$140,000
Africa	25RF12	IPs and LCs monitor land use and tenure in Kwilu	In DRC, Kwilu, CONAREF strengthens land reform, while IPs and LCs monitor land use and tenure.	DRC/Kwilu	\$160,000		\$160,000
Africa	25RF13	IPs and LCs monitor land use and tenure in Kongo-Central	In DRC, Kongo-Central, CONAREF strengthens land reform, while IPs and LCs monitor land use and tenure.	DRC/Kongo-Central	\$160,000		\$160,000
Africa	25RF14	IPs and LCs monitor land use and tenure in Sud-Ubangi	In DRC, Sud-Ubangi, CONAREF strengthens land reform while IPs and LCs monitor land use and tenure.	DRC/Sud-Ubangi	\$149,257		\$149,257
Africa	25RF15	IPs and LCs monitor land use and tenure in Tshopo	In DRC, Tshopo, CONAREF strengthens land reform, while IPs and LCs monitor land use and tenure.	DRC/Tshopo	\$159,999		\$159,999
Africa	25RF16	Sida DRC project management, auditing, and MEL	Travel, convenings, other direct costs for Sida DRC project	DRC	\$208,995		\$208,995
Africa	25RFS	Personnel costs		Global	\$430,340	\$76,640	\$506,980
Africa	25RFT	Africa team travel and coordination and planning	Not including SIDA, CAFI, or BEF	Africa regional	\$14,400	\$40,000	\$54,400
Africa Total					\$2,621,109	\$349,640	\$2,970,749
Asia	25RSID01	Strengthening capacity in Indonesia	Network Strengthening Indonesia (25RSID01)	Indonesia	\$20,000	\$35,000	\$55,000
Asia	25RSID02	Livelihood and climate initiatives supported in Indonesia	Community Based Livelihood, Conservation, & Climate Initiatives Indonesia (25RSID02)	Indonesia	\$20,000	\$10,000	\$30,000
Asia	25RSID03	Marine consortium	Strategy for Participatory mapping of marine and coastal territories developed and piloted (25RSID03)	Indonesia	\$25,000	\$50,000	\$75,000
Asia	25RSID04	Policy engagement support	Policy Analysis & Advocacy Indonesia (25RSID04)	Indonesia	\$30,000	\$5,000	\$35,000
Asia	25RSIN01	Strengthening capacity in India	Network Strengthening India (25RSIN01)	India	\$133,182	\$30,000	\$163,182
Asia	25RSIN02	Land Conflict Research Support in India	Land Conflict Research Support India (25RSIN02)	India	\$200,000		\$200,000
Asia	25RSIN03	Livelihood and climate initiatives supported in India	Community based Livelihood, Conservation, & Climate Initiatives India (25RSIN03)	India	\$41,200	\$11,300	\$52,500
Asia	25RSIN04	Policy engagement support	Policy Analysis & Advocacy India (25RSIN04)	India	\$20,000	\$15,000	\$35,000
Asia	25RSNP01	Strengthening capacity in Nepal	Network Strengthening Nepal (25RSNP01)	Nepal	\$15,000	\$45,000	\$60,000
Asia	25RSNP02	Livelihood and climate initiatives supported in Nepal	Community Based Livelihood, Conservation, & Climate Initiatives Nepal (25RSNP02)	Nepal	\$10,000	\$17,500	\$27,500
Asia	25RSNP03	Territories mapping	Strategy for Mapping Indigenous Territories Developed and Piloted (25RSNP03)	Nepal	\$25,000	\$150,000	\$175,000

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Asia	25RSNP04	Nepal conservation collaboration by Nepal based P&C	Collaborative Conservation Initiative by Nepal Partners (25RSNP04)	Nepal	\$20,000	\$100,000	\$120,000
Asia	25RSNP05	Policy engagement support	Policy Analysis & Advocacy Nepal (25RSNP05)	Nepal	\$15,000	\$30,000	\$45,000
Asia	25RSR01	Regional support like COP participation; networking support for core regional partners	Network Strengthening of Regional Partners (25RSR01)	Asia - Regional	\$57,925	\$6,925	\$64,850
Asia	25RSR02	2025 Global Youth Forum convening	Global Youth Forum (25RSR02)	Global	\$10,000	\$90,000	\$100,000
Asia	25RSS	Personnel costs		Global	\$283,206		\$283,206
Asia	25RST	Staff Travel and Supplies for Asia Team		Asia - Regional	\$42,528		\$42,528
Asia Total					\$968,041	\$595,725	\$1,563,766
CLARIFI	25CLF01	Subgrants under CLARIFI	Subgrants projects	Tropical Andes/Congo Basin	\$10,336,914	\$6,500,000	\$16,836,914
CLARIFI	25CLF02	Community based monitoring projects	Community base monitoring projects usually merge with subgrant line.	Tropical Andes/Congo Basin	\$239,859	\$980,000	\$1,219,859
CLARIFI	25CLF03	GATC Capacity Building	GATC Capacity Building grant	Tropical Andes/Congo Basin	\$629,948		\$629,948
CLARIFI	25CLF04	Capacity-building framework development & implementation	Grantees participation in strategic events, workshops, training to allow exchanges and practical learning.	Global	\$269,163	\$350,000	\$619,163
CLARIFI	25CLF05	Support for the 3 Basin Forest Summit	Support to the IP Three Basin Summit & Women roadmap from Brazaville forum	Congo Basin	\$100,000	\$50,000	\$150,000
CLARIFI	25CLF06	Implement CLARIFI's M&E framework and share learnings	Conduct convenings, assessments, and reporting to strengthen CLARIFI's M&E practices.	Global	\$349,013	\$350,000	\$699,013
CLARIFI	25CLF07	Communication strategy implementation for CLARIFI	CLARIFI's communication strategy will evolve to focus on storytelling and contextualizing outputs and outcomes to reflect changes on the ground. One video impact story in LA and impact stories for all regions.	Global	\$158,035	\$300,000	\$458,035
CLARIFI	25CLF08	CLARIFI operational, legal & fundraising plan implementation	CLARIFI legal, organizational design, strategy and technical support, meetings, workshops with SC, board, legal advisors, grantees, donors; consultant program services, interpretation, traveling etc.	Global	\$482,162	\$348,000	\$830,162
CLARIFI	25CLF09	SRMs funded by BEF/CLARIFI	TBD	TBD	\$575,000		\$575,000
CLARIFI	25CLFS	Personnel costs		Global	\$709,603	\$400,000	\$1,109,603
CLARIFI Total					\$13,849,697	\$9,278,000	\$23,127,697
Coalition & Strategic Networks	25CSN01	20th Anniversary Conference	Celebrate 20 years of impact with global partners and coalition members.	Global	\$350,000	\$50,000	\$400,000
Coalition & Strategic Networks	25CSN02	Coalition meetings	Ongoing virtual coalition meetings, virtual fellow meetings, 2-day in-person Coalition meeting in DC in May around "Coalition 2045 Vision". MOU consultation process. Virtual GSM.	Global	\$162,435		\$162,435
Coalition & Strategic Networks	25CSN03	Board meeting (May 2025)	One in-person Board meeting in May. Interpretation/translation for board chair recruitment. Unfunded - A second in-person board meeting in Q3/Q4.	Global	\$40,000	\$30,000	\$70,000
Coalition & Strategic Networks	25CSN04	Assessment of the MegaFlorestais Network	Conduct network evaluation through interviews, surveys, and reports	Global	\$14,000	\$16,000	\$30,000
Coalition & Strategic Networks	25CSN05	Youth summit & COP30 support (CSN)	Side convenings/youth strategy, COP30 youth delegation travel/accomodation.	Global		\$20,000	\$20,000
Coalition & Strategic Networks	25CSN06	Capacity building workshops or training program for coalition	Either one-off workshop series and/or online learning community program.	Global	\$20,000	\$10,000	\$30,000
Coalition & Strategic Networks	25CSN07	Scoping for opportunities for North-South alliances	Managing 2 consultants doing research and reporting findings. Potential implementation (unfunded) of aspects of recommendations.	Global	\$15,000	\$5,000	\$20,000

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Coalition & Strategic Networks	25CSN08	Award ceremony	Facilitate travel for 15 award recipients. Costs for even including translation/interpretation. Consultant for Award Curation and Recipient Selection. Costs for actual award and supporting recipients with a training and/or event activity, videos/showcasing recipients/nominees.	Global	\$110,000	\$60,000	\$170,000
Coalition & Strategic Networks	25CSNS	Personnel costs		Global	\$262,203	\$50,000	\$312,203
Coalition & Strategic Networks	25CSNT	Staff travel		Global	\$10,000	\$10,000	\$20,000
Coalition & Strategic Network					\$983,638	\$251,000	\$1,234,638
Contingency Fund	25CF01	Use at president's discretion for urgent opportunities or gaps	TBD	TBD	\$227,273	\$200,000	\$427,273
Contingency Fund Total					\$227,273	\$200,000	\$427,273
Fundraising and Donor Engagement	25FDE01	Current Donor Engagement and Reporting	Engage existing donors through targeted reporting and participation in strategic donor events	Global	\$9,524	\$15,000	\$24,524
Fundraising and Donor Engagement	25FDE02	New Donor Engagement	Meeting and connecting with potential new donors	Global	\$7,000	\$25,000	\$32,000
Fundraising and Donor Engagement	25FDE03	Fundraising systems and training	Management of incoming awards and agreements, training for staff, implementation of systems related to donors	Global	\$32,788		\$32,788
Fundraising and Donor Engagement	25FDE04	New proposal & budget development	Drafting of concept notes, proposals, budgets, etc for NEW donors.	Global	\$2,500	\$15,000	\$17,500
Fundraising and Donor Engagement	25FDE05	Readiness for certification with key donors	Such as CAFI certification, etc. Costs may include consultants for assessments and support.	Global	\$25,000	\$20,000	\$45,000
Fundraising and Donor Engagement	25FDES	Personnel costs		Global	\$442,418	\$90,000	\$532,418
Fundraising and Donor					\$519,230	\$165,000	\$684,230
Gender Justice	25GJ01	Strengthening of WIGSA Network	Continued strengthening of WIGSA's organizational structure and network, including virtual meetings and one in-person meeting in Africa for all global WIGSA members.	Global	\$20,000	\$65,000	\$85,000
Gender Justice	25GJ02	Bilateral LA-Asia WIGSA Exchange	Bilateral exchange between Indigenous women organizations Asia and Latin America to equip Indigenous, Afro-descendant and local community women with knowledge and tools to advance their rights agenda at local and national levels.	LA and Asia	\$50,000	\$5,000	\$55,000
Gender Justice	25GJ03	Advocacy activities (GJ)	Positioning Indigenous, Afro-descendant and local community women in key International fora, including facilitating their discussions with governments, donors, and allies to influence the international community.	Global	\$40,000	\$20,000	\$60,000
Gender Justice	25GJ04	Strategic research on funding reaching women	Continue second step of the preliminary research on funding reaching women: Conduct in-depth pilots of 3 WIGSA organizations (1 in each region). Includes translation and production of documentation.	Global	\$46,002	\$30,000	\$76,002
Gender Justice	25GJ05	IKI Consortium Project	Preparation Phase of IKI Project: Transformational approaches to Indigenous and Afro-descendant rights-based conservation actions for biodiversity, climate adaptation and mitigation, and self-determined well-being	Colombia and Peru		\$50,000	\$50,000
Gender Justice	25GJ06	Continued research for WIGSA orgs	Continued research and applying the based line research methodology to an extended number of WIGSA women's organizations to monitor progress on accessing funding.	Global		\$200,000	\$200,000

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Gender Justice	25GJ07	Regional WIGSA meetings and capacity building for research of women's orgs	Regional WIGSA meetings for continued advocacy and network building to reach out to new women's organizations and training and capacity building for women's organizations to build their own data and research based RRI methodologies.			\$50,000	\$50,000
Gender Justice	25GJS	Personnel costs		Global	\$229,704		\$229,704
Gender Justice	25GJT	Program mgmt and travel expenses for GJ team	Travel, Research, Supplies, and Other Expenses	Global	\$23,387	\$10,000	\$33,387
Gender Justice Total					\$409,093	\$430,000	\$839,093
Latin America	25RL01	LA regional common tenure rights agenda	Build a regional common tenure rights based agenda, based on linkage among the diverse agendas of IP, ADP, and LC organizations, women and youth in the region for impactful advocacy in at least one major regional event (UNFCCC COP-30)	Latin America Regional	\$50,000	\$30,000	\$80,000
Latin America	25RL02	LA women's collective enterprises analysis	Conduct a study to characterize the type of interaction of IP, ADP and LC women's collective enterprises with the market	Latin America Regional	\$15,000		\$15,000
Latin America	25RL03	Women's collective enterprises peer exchange	Organize exchanges for peer-learning among women to strengthen their interactions and commercialization strategies.	Latin America Regional	\$29,649	\$15,000	\$44,649
Latin America	25RL04	Mesoamerica women's economic initiatives	Support womens economic initiatives in Mesoamerica	Latin America Regional	\$23,200	\$13,800	\$37,000
Latin America	25RL05	Analyze and map Afro-descendant peoples' territorial rights in LA	Analysis of the status of the recognition of ADP' territorial rights in new countries and collective oceanic rights over maritime territories; continue mapping maritime territories/GIS training.	Latin America Regional	\$50,000	\$45,000	\$95,000
Latin America	25RL06	LA regional communications systems strengthening	Strengthen the regional coalition by enhancing existing communication systems to share information, strategies, and key moments for collective advocacy	Latin America Regional		\$30,000	\$30,000
Latin America	25RL07	Virtual encounter for rights defenders (LA)	Hold a virtual encounter to share best practices on defending territories, communities & leaders to strengthen collective protection strategies; hold training on the Escazu agreement	Latin America Regional	\$10,500	\$20,000	\$30,500
Latin America	25RL08	Youth land rights training in LA	Youth training of trainers on land rights in 10 countries in LA	Latin America Regional	\$30,000	\$20,000	\$50,000
Latin America	25RL09	Carbon markets LA regional analysis	Study state-of-the-art carbon markets in LA in relation to the respect/violation of territorial rights; hold a workshop to discuss findings in anticipation of COP30	Latin America Regional	\$27,000	\$33,000	\$60,000
Latin America	25RL10	GIS scoping analysis in LA	Scoping analysis of existing GIS systems in LA to evaluate status of coalition organizations' GIS systems	Latin America Regional	\$10,695		\$10,695
Latin America	25RL11	Women's organizations exchange between LA-Asia	Gender Justice-Asia-Latin America activity: Peer learning exchanges among RRI Coalition to equip Indigenous, Afro-descendant & local community women with knowledge & tools to advance their rights agenda at local & national levels	Latin America Regional	\$5,000		\$5,000
Latin America	25RL12	LA conservation experiences documentation	Record experiences in biodiversity conservation & climate change mitigation in LA with gender and intergenerational perspective, include status of maritime territories of IPs & LCs to influence COP30	Latin America Regional	\$20,000	\$20,000	\$40,000
Latin America	25RL13	LA IP ADP conservation categories dialogue	Dialogue with IP & ADP to revise strategies on conservation categories & territorial recognition to create a positioning roadmap (LA)	Latin America Regional	\$30,000	\$15,000	\$45,000
Latin America	25RLS	Personnel costs		Global	\$359,379		\$359,379
Latin America	25RLT	Travel for LA Program Staff; facilitation; and miscellaneous supplies	LA Program staff travel - separate from other activities; program supplies.	Latin America Regional	\$68,178		\$67,329
Latin America Total					\$728,601	\$240,950	\$969,552

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Monitoring, Evaluation & Learning	25MEL01	Evaluations and assessments	Ensure the completion of the SP 4 Mid-term evaluation	Global	\$57,273		\$57,273
Monitoring, Evaluation & Learning	25MEL02	Develop products and systems for MEL	Further develop and refine MEL products and systems; support for formatting, data analysis	Global	\$14,126	\$40,000	\$54,126
Monitoring, Evaluation & Learning	25MELS	Personnel costs		Global	\$73,426		\$73,426
Monitoring, Evaluation & Learning	25MELT	Travel and support for MEL trainings	Travel to support MEL systems, products	Global	\$17,175	\$15,000	\$32,175
Monitoring, Evaluation & Learning Total					\$162,000	\$55,000	\$217,000
Operations	25OPSAC	Awards & Compliance	Support CLARIFI FFP analysis; roll out new grants mgmt software; develop training for subs on compliance	Global	\$84,100	\$86,621	\$170,721
Operations	25OPSFA	Finance & Accounting	Roll out new/upgraded accounting software; develop training for subs on financial mgmt; rebid external audit services; improved budget vs actuals reporting and forecasting	Global	\$194,000	\$191,895	\$385,895
Operations	25OPSG	General Ops	Other operations related costs, as needed, includes 10% buffer of overhead costs from secured at start of year	Global	\$233,273	\$240,266	\$473,539
Operations	25OPSHA	HR & Administration	Improvements to DC office setup; refined OPE process; support for events + planning; depreciation of assets	Global	\$660,498	\$680,296	\$1,340,794
Operations	25OPSM	Montreal Ops	Overhead costs related to Canada office; Montreal office space; develop a Canada specific budget and operations strategy	Global	\$20,000	\$20,600	\$40,600
Operations	25OPSS	Personnel costs		Global	\$1,367,863		\$1,367,863
Operations Total					\$2,559,734	\$1,219,678	\$3,779,412
Path to Scale	25PS01	Strategic analysis to advance 'Path to Scale' agenda and the 'Pledge We Want'	Analyses to advance P2S agenda: 2025 State of Funding Report; P2S Dashboard updates; P2S target analysis & progress report	Global	\$65,000	\$52,000	\$117,000
Path to Scale	25PS02	Strategic convenings to advance the 'Pledge We Want' and 'Path to Scale' targets	P2S meetings and events: Annual NYCW Meeting; Localization Dialogue (bilateral donors + rights holder funds); WBLC session; COP30 and adjacent side events; virtual quarterly meetings	US, Brazil, Global	\$67,500	\$60,000	\$127,500
Path to Scale	25PS03	Communications support to socialize & raise ambition to achieve 'Path to Scale' targets & 'Pledge We Want'	The Pledge We Want outreach: Support for public call/signatories; website updates; op-ed; video content; research	Global	\$15,000	\$10,000	\$25,000
Path to Scale	25PSS	Personnel costs		Global	\$111,115		\$111,115
Path to Scale Total					\$258,615	\$122,000	\$380,615
Rights & Livelihoods	25LIV01	Implement Interlaken Group strategy & 2030 agenda for action	Implement recommendations from IG strategy and 2030 agenda for action, particularly a global scan of opportunities for collaboration among rightsholders, civil society, and private sector to advance collective rights and livelihoods in key geographies & landscapes.	Global	\$50,000	\$100,000	\$150,000
Rights & Livelihoods	25LIV02	Support communities to secure land tenure & advocate/negotiate for their self-determined livelihoods	Support country coalitions and communities in Kenya, Liberia, DRC, and Indonesia to secure land tenure and advocate and negotiate for their self-determined livelihoods aspirations.	Kenya, Liberia, DRC, Indonesia	\$85,000	\$47,500	\$132,500
Rights & Livelihoods	25LIV03	Mobilize multiple sources of direct funding for IP, LC, & ADP rights & livelihoods	Communities leverage community monitoring and the Interlaken Group to engage in Siak Pelalawan sourcing landscape to secure rights and realize local visions for livelihoods.	Indonesia	\$7,500		\$7,500
Rights & Livelihoods	25LIV04	Support knowledge exchange among Coalition members across regions to advance & improve livelihoods	ADP communities in Ecuador & Colombia host experiential exchange with organizations leading community monitoring initiatives in Liberia & Indonesia to develop new strategies and engagement to secure rights and engage agricultural companies and governments.	Ecuador; Colombia	\$50,000	\$125,000	\$175,000

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Rights & Livelihoods	25LIVS	Personnel costs		Global	\$263,356		\$263,356
Rights & Livelihoods Total					\$455,856	\$272,500	\$728,356
Rights, Climate & Conservation	25RCC01	Pooled Fund for Legal Support to Communities	Covers feasibility assessmnt of different models, interpretation for steering committee, NYCW event costs, etc	Global	\$70,000	\$22,560	\$92,560
Rights, Climate & Conservation	25RCC02	Land Rights Standard Workshop	Either a virtual workshop for 20-25 rightsholders or webinar for coalition on LRS - virtual event will build on existing curriculum materials, launch new branding, share guide/tool; Costs covered include remote interpretation, translation of materials, etc.	Global/Regional	\$6,500		\$6,500
Rights, Climate & Conservation	25RCC03	Rights-based Conservation Report	Funds cover updated research/data collection, payment to case study writer, translation, interpretation for potential webinar	Global	\$23,625		\$23,625
Rights, Climate & Conservation	25RCC04	Carbon Market Training for Rightsholders	Meant to cover cost of adapting existing materials for new workshop (ie translation, new case studies, etc). Funding for logistics (venue, participant costs, catering, interpretation etc) to come from region	Global/Regional	\$1,500	\$4,000	\$5,500
Rights, Climate & Conservation	25RCC05	Survey of community experiences with carbon markets - regional pilot	Scale up survey to 1 region in 2025 in representative sample of select countries; Estimate about \$100k per region needed to do full scale survey of communities	Global/Regional	\$47,000	\$53,000	\$100,000
Rights, Climate & Conservation	25RCC06	Study/Assessment of market-based initiatives (biodiversity credits/carbon markets)	Potential focus areas: assess biodiversity crediting standards; case study analysis of different biodiversity initiatives; track how money flows for carbon/biodiversity markets	Global		\$25,000	\$25,000
Rights, Climate & Conservation	25RCCS	Personnel costs		Global	\$277,030		\$277,030
Rights, Climate & Conservation	25RCCT	Staff Travel and coordination (RCC)		Global	\$18,500		\$18,500
Rights, Climate & Conservation Total					\$444,155	\$104,560	\$548,715
Senior Program Office	25SPO01	Program supervision and leadership	SMT support, President engagement w/programs	Global	\$3,000	\$5,000	\$8,000
Senior Program Office	25SPO02	Participation in global/regional conferences and convenings	Travel and support for President, and Sr. Dir of Programs	Global	\$47,000		\$47,000
Senior Program Office	25SPO03	Thought leadership activities	Collective protection research	Global	\$30,000	\$20,000	\$50,000
Senior Program Office	25SPO04	Raising organizational profile	PR Consultant	Global	\$25,000	\$29,000	\$54,000
Senior Program Office	25SPOS	Personnel costs		Global	\$288,102	\$70,000	\$358,102
Senior Program Office Total					\$393,102	\$124,000	\$517,102
Strategic Communications	25COM01	Regional and national coalition members' campaigns and campaigning capacity are strengthened.	Campaigning guidance and training support to amplify local + national advocacy campaigns led by coalition members	Global	\$35,000		\$35,000
Strategic Communications	25COM02	RRI and its affiliated websites improved to serve as effective and accessible information hub to coalition members and allies.	Technical support and web development to increase website's usability and traffic. Includes updates for tenure tool; SEO; design & functionality changes; and consultant support.	Global	\$30,000		\$30,000
Strategic Communications	25COM03	Maintenance and strengthening of communications systems, processes, and tools	Maintenance and subscription fees of software and systems to support digital presence; social media management; in-house translations; project management; and monitoring & tracking of metrics.	Global	\$25,000		\$25,000
Strategic Communications	25COM04	The global coalition and its stakeholders are well-informed on RRI's impact and interventions.	Support RRI's 20-year celebration via an Achievements Report; SRM impact report; documentary; media outreach; and any other multimedia products to communicate RRI's impact to coalition members, funders, & prospective donors.	Global	\$49,840		\$49,840

Program	Code	Activity	Details	Country/Region	Funded	Unfunded	Total
Strategic Communications	25COM05	RRI's impact and achievements at regional and national levels are captured and promoted globally	Production, translation, media, and digital outreach support for new analyses, trainings, workshops, SRM impacts, and other coalition activities at regional and national levels.	Global	\$50,000	\$20,000	\$70,000
Strategic Communications	25COM06	Results of the new Depth of Gender study are disseminated and easily accessible to coalition's women leaders to support their advocacy.	Produce, publish, launch, and disseminate findings gender flagship in coalition languages.	Global		\$30,000	\$30,000
Strategic Communications	25COM07	RRI's gender justice research and youth focused advocacy is strengthened	Publication production, translation, storytelling, and multimedia outreach for youth and gender justice focused analyses and events at global and regional levels.	Global	\$25,000		\$25,000
Strategic Communications	25COM08	CLARIFI's impact and unique value proposition are communicated effectively to all stakeholders.	Communications support for CLARIFI via production of impact stories and explainer video; op-ed placements; digital outreach; spokesperson trainings; implementer training; and consultant fees + travel.	Global		\$25,000	\$25,000
Strategic Communications	25COM09	Global community is informed and influenced by RRI's research and advocacy tools on climate, conservation, and livelihoods.	Production + outreach for climate, conservation, and livelihoods analyses + events (e.g. Land Rights Standard, carbon rights analyses, pastoralism study, and training materials on carbon markets)	Global	\$62,557	\$50,000	\$112,557
Strategic Communications	25COMS	Personnel costs		Global	\$465,330	\$90,000	\$555,330
Strategic Communications Total					\$742,727	\$215,000	\$957,727
Strategic Response Mechanism	25SRM01	SRMs (non-BEF funded)	Funding for strategic response mechanism	TBD	\$284,795	\$350,000	\$634,795
Strategic Response Mechanism	25SRMS	Personnel costs		Global	\$33,628		\$33,628
Strategic Response Mechanism Total					\$318,423	\$350,000	\$668,423
Tenure Tracking	25TT01	Publish and launch Depth of Rights and Gender reports and related materials	Production, translation, and launches related to two full-length reports	Global	\$63,000		\$63,000
Tenure Tracking	25TT02	Develop and begin implementation of Pastoralism analysis	Convenings; production of reports and external documents; participation in International Rangelands Congress; consultant for data collection	Global	\$30,000	\$45,000	\$75,000
Tenure Tracking	25TT03	Update RRI's Forest Tenure Database	Production and limited support for consultants and intern(s).	Global	\$56,257	\$42,743	\$99,000
Tenure Tracking	25TT04	Land-Water Nexus brief	Consultant support for brief (production currently accounted for)	Global		\$20,000	\$20,000
Tenure Tracking	25TT05	Develop and integrate the Tenure Tool and the LandWise Law Library	Project consultant + Bracket updates to DoR, Gender, and Forest Area pages of the Tenure Tool + LandWise	Global	\$7,000	\$46,500	\$53,500
Tenure Tracking	25TT06	Develop the Coalition Legal Strategy	Interpretation/translation related to virtual consultations	Global	\$4,000	\$5,000	\$9,000
Tenure Tracking	25TT07	Engage Coalition members in Blue Skies process to envision future of Tenure Tracking	Meeting/consultant costs, TT team travel to DC strategic planning in May and regional strategic planning meetings in fall	Global		\$35,000	\$35,000
Tenure Tracking	25TT08	OF Update	TBD	Global		\$100,000	\$100,000
Tenure Tracking	25TTS	Personnel costs		Global	\$315,358		\$315,358
Tenure Tracking	25TTT	Travel for TT team		Global	\$17,710	\$5,000	\$22,710
Tenure Tracking Total					\$493,325	\$299,243	\$792,568
Grand Total					\$26,134,620	\$14,272,297	\$41,246,010