



## **Síntesis global**

### **Visión Blue Sky**

**de los  
líderes de pueblos indígenas y afrodescendientes y comunidades  
locales Redes de titulares de derechos territoriales**

---

#### **Grupo facilitador:**

Penny Davies  
Filippo del Gatto, Karen Edwards, Dani Moenggorro, John Nelson,  
Phil René Oyono, Bishnu Paudel, Aurelio Vianna

#### **Con el apoyo de**

la Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI)

**21 de julio de 2022**

## Contenido

Introducción	2
Visión universal y esperanzas en materia de derechos territoriales	2
Marcos jurídicos	4
Pensamiento global. Pensamiento local. Redes	5
Liderazgo de calidad	8
Representantes de calidad	9
El sector privado y el emprendimiento de los PICL	10
Soberanía y seguridad alimentaria	12
Conservación	12
Liderazgo juvenil	13
Educación y formación	14
Liderazgo femenino	15
Tecnologías de la información y la comunicación	16
Cohesión social	18
Confianza, tiempo, paciencia y preparación	18
Lista de informes regionales	19

# Síntesis global

~

## Visión Blue Sky

### Introducción

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los 100 líderes indígenas, afrodescendientes y de comunidades locales (PICL) —hombres, mujeres y jóvenes—, pertenecientes a redes de titulares de derechos territoriales y derechos sobre los recursos de 22 países<sup>1</sup> (algunos de ciudades y pueblos, otros de aldeas remotas), que amablemente accedieron a contarnos<sup>2</sup> sus sueños para que se les garanticen sus derechos a sus tierras, bosques, recursos y territorios.

La Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI) apoyó este proceso de pensamiento *Blue Sky*.

El pensamiento *Blue Sky* es un espacio no estructurado para generar y aportar ideas que no estén limitadas por la manera de pensar y las opiniones del día a día, animando a los participantes a tener una mentalidad abierta y plantearse nuevas maneras de abordar los problemas.

Las conversaciones tuvieron lugar a lo largo de varios meses. Muchas fueron individuales, algunas en grupo; la mayoría a distancia, algunas cara a cara. Fueron facilitadas por consultores independientes (nombrados más arriba) ubicados en diferentes regiones. A todos los participantes titulares de derechos se les entregaron luego resúmenes de las conversaciones y reflexiones regionales, en portugués, español, francés, nepalí, bahasa e inglés.

Esta síntesis global, al igual que cada uno de los informes regionales<sup>3</sup>, incluye citas detalladas y directas de muchos titulares de derechos territoriales, y se ha elaborado con el ánimo de recopilar y reflejar sus pensamientos.

### Visión universal y esperanzas en materia de derechos territoriales

Los líderes de las redes de titulares de derechos pertenecientes a pueblos indígenas y afrodescendientes y comunidades locales (PICL), a múltiples niveles y en todas las regiones, tienen una misma visión universal para que se les garanticen sus derechos a sus tierras, bosques, recursos y territorios comunales.

Esta visión va más allá de los derechos al gobierno territorial y el control del lugar y los recursos. El *territorio* está inextricablemente ligado a la cultura de los PICL y a sus formas de organización social, que garantizan y respaldan su derecho a *vivir bien* y *vivir en paz*.

---

<sup>1</sup> Brasil, Perú, Colombia, Bolivia, Ecuador, Costa Rica, Honduras, Guatemala, Nicaragua, Panamá, México, Congo (Kinshasa), Congo (Brazzaville), Camerún, Kenia, Madagascar, Bangladés, Camboya, Indonesia, Malasia, Nepal y Tailandia.

<sup>2</sup> Los participantes accedieron a hablar a título individual. Sus comentarios no reflejan necesariamente las opiniones formales de los miembros de su red o grupo.

<sup>3</sup> En junio de 2022 se enviaron a la RRI los resúmenes regionales detallados de las conversaciones Blue Sky correspondientes a Brasil (A. Vianna), América del Sur y Central de habla hispana (F. del Gatto), África (R. Oyono y J. Nelson), y Asia Meridional y Sudoriental (B. Paudel, D. Moenggorro y K. Edwards).

Los hombres, mujeres y niños que viven en su territorio estarán seguros y libres de acoso. Ejercerán sus derechos libremente, decidiendo por sí mismos cómo preservar y desarrollar sus territorios, recursos y formas de vida; y se protegerán del modelo de crecimiento depredador desenfrenado que ven todo a su alrededor.

Su visión de *vivir bien* incluye la educación y los servicios sanitarios, la conservación de su cultura y de los bosques, la biodiversidad y el agua, la igualdad de acceso a la tierra y los recursos, y el uso proporcionado, justo y sostenible de los recursos naturales para generar ingresos y medios de vida.

Hubo distintos matices en las visiones de territorialidad y comunalidad.

Algunos conciben los territorios como áreas con límites claramente demarcados, reconocidos y respetados por los gobiernos. Los líderes de PICL consideran que los gobiernos deben desempeñar un papel claro e importante.

Los líderes de PICL de América del Sur fueron más allá de la visión de demarcación. En su visión incluyeron una mayor autonomía y control de los territorios ya delimitados y titulados. Eso implicaría negociaciones con colonos externos que se encuentran en los territorios para que se vayan o se queden, dependiendo del acuerdo sobre las estructuras de autogobierno y la visión territorial de los PICL. Implicaría procesos comunitarios de *regularización* o *autosaneamiento* que finalmente serían ratificados por los gobiernos.

También implicaría una mayor capacidad de autogobierno y de controlar y proteger mejor los territorios que tienen.

Otros PICL de África conciben un futuro en el que las ventajas de mantener la tierra comunal se articulan más claramente entre las bases y las élites comunitarias, conduciendo a una menor subdivisión de la tierra en predios privados individuales, especialmente en lugares en los que se desarrollan centros urbanos y llegan minas y carreteras asfaltadas.

Algunos líderes indígenas pretenden ir más allá de la delimitación de fronteras territoriales estáticas y territorios mutuamente excluyentes. Su visión incluye el derecho al desplazamiento. Tendrían derecho a adaptar y variar su itinerancia en función de los cambios estacionales y climáticos y la disponibilidad y ubicación de recursos específicos<sup>4</sup>.

Ya no sé si confundo mi sueño, mi deseo, con la realidad de lo que vendrá. Esto es un poco lo que espero para el futuro: que podamos tener nuestros territorios demarcados porque, aunque [son] territorios tradicionales, es el Gobierno el que debe reconocerlos y delimitar nuestro espacio. Desgraciadamente, así son las cosas. Vivir en paz con los territorios preservados, con toda la biodiversidad, con agua, y más ante la realidad del cambio climático. Vivir bien es también pensar en un cambio en el modelo económico de explotación desenfrenada que vemos hoy en día, a fin de cuentas basado en la codicia por explotar la madera, los minerales, el agua. Por lo tanto, ese modelo económico tiene que cambiarse y tener otra lógica que no sea tan depredadora. Es necesario democratizar el acceso a la tierra, repartir la

---

<sup>4</sup> Por ejemplo, en las conversaciones participaron indígenas africanos de los pueblos pigmeos baka, bayieli, aka y bambuti, y de los bororo trashumantes (R. Oyono), al igual que de los masáis (J. Nelson), y lideresas del movimiento de mujeres sin tierra recolectoras y quebradoras de babasú en Brasil (A. Vianna).

tierra a pequeños agricultores para que practiquen una agricultura familiar, agroecología. [Significará] que podremos plantar alimentos sin veneno y comer bien. También tenemos que utilizar los recursos naturales para generar ingresos, pero no a gran escala, mediante monocultivos. [Implica] utilizar de forma sostenible lo que ya está en la naturaleza y, por supuesto, sin invasiones de prospectores y madereros. Lo que yo imagino como vivir bien es esto. No es utopía, ni romanticismo: es pensar en el territorio con toda su riqueza, y en la gente con sus formas de vida y sus culturas preservadas y protegidas. *Líder indígena. Brasil*

Aspiramos a tener un ejercicio de autogobierno fortalecido y a que [nuestra organización] tenga la capacidad de interactuar con el gobierno nacional de tú a tú, es decir, en igualdad de condiciones, con todas las capacidades, conocimientos e información que nos permitan hablar interculturalmente con el Gobierno. *Lideresa indígena. América del Sur y Central*

Hay que ver cuáles son los factores que impulsan la subdivisión de la tierra (es decir, la individualización de títulos). Van en aumento, y tenemos que pensar en ellos. *Líder comunitario. África*

Las tierras de los pueblos indígenas deben titularse comunalmente, ya que así es como utilizan los bosques. *Líder comunitario. África*

Un territorio necesita tener seguridad jurídica y ser administrado por los propios pueblos, para los cuales un *plan de vida* es una importante herramienta de gestión y planificación. *Líder indígena. América del Sur y Central*

El deseo de todo pueblo indígena es ver su territorio libre de forasteros, de personas ajenas al territorio. La segunda opción es aprender a convivir con cualquier colono. Buscar puntos de encuentro y quizá convertirlos en aliados en la lucha por la defensa de los recursos naturales y la biodiversidad, de lo poco que queda en los territorios. *Líder indígena. América del Sur y Central*

## **Marcos jurídicos**

Muchos líderes de PICL opinan que los marcos jurídicos nacionales que dan cabida al reconocimiento territorial o que reconocen los derechos comunitarios sobre la tierra, incluidas las normas constitucionales, resultarán ser insuficientes.

Por un lado, lo más problemático será cumplir los detallados requisitos para aplicar la legislación en el terreno. A pesar de las leyes formales, habrá muchos obstáculos políticos, cada vez más. Los marcos jurídicos nacionales positivos estarán mal regulados, con excesivos procedimientos y requisitos inadecuados. La normativa de segundo nivel permitirá que las élites locales se aprovechen de estas leyes sobre las tierras comunitarias para adquirir tierras y recursos comunitarios para su propio uso privado.

Los líderes de PICL dicen que todavía creen que habrá oportunidades, ya que, con los cambios políticos, seguirá habiendo ocasiones de utilizar o modificar las leyes y normas de los gobiernos nacionales y locales; pero algunos consideran que el cambio legislativo nacional será más oneroso y los cambios repentinos más difíciles de seguir sin disponer de información *interna*.

Habrá un mayor número de miembros de las comunidades que estará mejor informado, de manera más continua, sobre lo que implican estas oportunidades, cuáles son sus derechos y cuáles las vías para reivindicarlos. Algunos líderes de PICL opinan que en el futuro se dedicarán más a lograr que se apliquen

las leyes nacionales y locales, y a dar información y suficiente apoyo a las organizaciones de PICL sobre el terreno para que estas estén en condiciones de hacer autogestión territorial en la práctica.

Por otro lado, algunos líderes de PICL tenían menores expectativas de trabajar a nivel nacional. En el futuro, su objetivo prioritario será detener la revocación de leyes y protecciones y preservar los logros ya alcanzados. Prevén que los espacios nacionales y locales se reducirán aún más, mientras que los espacios globales se abrirán más, lo que significa que los aliados internacionales y los espacios globales cobrarán cada vez más importancia.

Los líderes de PICL de todas las regiones temen ser más señalados por sus propios gobiernos, como terroristas, o comunistas, o traidores, o agentes extranjeros; pero piensan que la transparencia y la solidaridad seguirán siendo herramientas clave frente a las acusaciones y amenazas.

*Nuestro propio gobierno nos llama terroristas con demasiada frecuencia. Líder juvenil indígena. Asia Sudoriental*

*A veces se elaboran nuevas leyes en torno a la tierra para alejar a las comunidades de la tierra. Líder comunitario. África*

*Todo el mundo quiere títulos ahora, pero nuestras comunidades no tienen recursos para preparar los documentos. Líder comunitario. África.*

*Necesitamos mapas, límites claros que podamos proteger, y autoridad para gestionar nuestra tierra. Una nueva ley estaría bien, pero eso tomará tiempo, o no se acabará nunca. Mientras tanto podemos ponernos en marcha. Líder comunitario. África*

### **Pensamiento global. Pensamiento local. Redes**

Algunos líderes de base de zonas rurales (a diferencia de los que viven en las capitales) expresaron el deseo de estar menos aislados y mejor informados sobre las tendencias y procesos globales que los afectan, mientras que otros parecían poco conscientes de cómo las tendencias nacionales y globales repercutirán en sus comunidades.

En su conjunto, los participantes no ven el futuro con optimismo, y algunos prevén un empeoramiento de la situación política en sus países y en general. Consideran que el contexto gubernamental nacional de muchos países es cada vez menos propicio para sus derechos y para el funcionamiento de sus redes de PICL.

Algunos dicen que intentarán participar cada vez más en foros regionales y mundiales en los que puedan exponer formalmente sus argumentos ante sus dirigentes, ya que se está volviendo más difícil hacerlo dentro de sus respectivos países.

Los líderes de PICL tienen la esperanza de que las ONG actúen menos como guardianes en el espacio global y más como abridores de puertas para los PICL. Cuentan con que en el futuro muchos más líderes de PICL, incluso de comunidades rurales, tengan acceso a información y aliados globales que sean relevantes para ellos en sus luchas locales.

Aunque están de acuerdo con parte de la agenda de las ONG internacionales, los líderes y redes de titulares de derechos no tienen tanto interés en promover nuevas normas internacionales y un nuevo lenguaje en esos foros (a pesar de que el CLPI, la DNUDPI, etc., siguen siendo clave). Principalmente desean utilizar esos espacios para presionar a sus propios gobiernos.

Es más probable que los líderes de PICL prioricen los foros regionales y globales que se celebren en el país o en la región en que opera su red, o aquellos en los que un aliado internacional clave tenga poder de convocatoria y pueda ayudar a abrir puertas a líderes gubernamentales o financiadores concretos, o en los que puedan alinearse o enlazarse mensajes nacionales y globales.

Posibles foros son la Unión Africana, la Comunidad Económica de los Estados de África Central, la Cumbre de las Américas, el Mercosur, así como la CMNUCC, el CDB, el G7 y el G20. También hay programas financiados internacionalmente, como el FCPF y la CAFI, y acuerdos y alianzas bilaterales sobre bosques/deforestación y comercio. Incluyen hojas de ruta, vías de diálogo y conversatorios que forman parte de estos procesos o están relacionados con ellos, algunos de los cuales han sido generados por líderes de PICL cada vez mejor organizados.

Los procesos globales también incluyen a los medios de comunicación internacionales, donde los líderes de PICL pueden difundir sus mensajes a nivel global con el propósito de que los periódicos nacionales reproduzcan ese mensaje global a nivel local.

Los líderes de PICL consideran que el trabajo a múltiples niveles (global, regional, nacional y local) se está volviendo más complejo, con lo que les cuesta juzgar dónde invertir mejor el escaso tiempo de que disponen. Se ven sometidos a distintas y crecientes exigencias de sus aliados de la sociedad civil internacional, de las ONG centradas en derechos y el medio ambiente, de los financiadores filantrópicos, de las agencias de cooperación internacional e incluso de movimientos sociales aliados.

Consideran que todos ellos son relevantes, ya que proporcionan una mayor visibilidad global (que orienta la acción política nacional) o son una fuente de apoyo financiero.

Destacaron su creciente necesidad, en el futuro, de que se apoye más su labor a nivel internacional, a fin de tener una presencia política internacional más estructurada y centrada. Esto se basaría en un mejor conocimiento entre ellos del panorama y la dinámica de las interacciones internacionales con el Norte global y otras sociedades civiles del Sur global, así como con donantes. Permitiría mejorar los vínculos horizontales y verticales entre las redes de titulares de derechos.

Algunos líderes de PICL se refirieron a sus propias diferencias y su diversidad, y a la importancia de que los aliados internacionales tengan en cuenta esa diversidad a la hora de ayudar a elevar el perfil de un líder de PICL de preferencia a otro, o de una red de preferencia a otra, así como la importancia de ayudar a unificar. Por ejemplo, en América Latina hay redes distintas y diferencias entre los movimientos afrodescendientes quilombolas y los indígenas; en África, entre los que tradicionalmente han hecho una gestión sedentaria de la tierra y el estilo de vida de los cazadores-recolectores o el de los que practican el pastoreo; entre los que insisten más en los derechos a la tierra y los que priorizan los derechos a recolectar recursos; entre los grupos indígenas de las tierras altas y los de las tierras bajas; entre los PICL en marcos jurídicos o coloniales anglófonos, francófonos e hispanófonos; entre los que desean permanecer más aislados; entre los que se encuentran en bosques tropicales bastante intactos y los que viven en sabanas más secas; entre las comunidades de un mismo país o región, p. ej. entre las del este y las del oeste de la RDC, o entre las de la Amazonía oriental y la occidental, etc.

Por un lado, ven una necesidad creciente de que las diversas redes y movimientos nacionales y locales de PICL participen en las decisiones y la planificación de los programas y proyectos nacionales y locales que los afectan y gozan de financiación internacional, para que esas intervenciones tengan más en cuenta la diversidad en su diseño y ejecución.

Por otro lado, los líderes de PICL aspiran a un mayor apoyo financiero para líderes locales nuevos y más diversos que participen en las agendas globales, pero entendiendo la necesidad continua de narrativas que unifiquen las redes de PICL a nivel internacional y contribuyan a la cohesión social entre ellas en torno a una agenda global común y compartida.

Un par de líderes de PICL mencionaron que un esquema global de mensajería relativamente sencillo, pero inclusivo y relevante, permitiría que un mayor número de nuevos líderes participaran en la escena internacional en una campaña unificada sin quedar debilitados en público por la fragmentación (p. ej., para que se les garanticen derechos territoriales; contra la criminalización y las matanzas; en pro del CLPI; para tener acceso directo a financiación).

Algunos líderes de PICL procurarán concientizar más a los aliados internacionales sobre lo que significa trabajar con múltiples niveles de redes de titulares de derechos. Algunos hicieron hincapié en la diferencia de trabajar con ONG que trabajen con redes. En el futuro, las ONG y los gobiernos reconocerán la legitimidad de los líderes de PICL que rinden cuentas a sus redes comunitarias, basadas en membresía, y los ayudarán a fortalecer sus comunicaciones y su rendición de cuentas a esas redes a distintos niveles.

Las redes de PICL desean trabajar más en intercambios e interacciones que vinculen a las redes locales entre sí y las ayuden a aprender unas de otras, y que también vinculen a las redes locales con las correspondientes redes nacionales. Desean que ambos niveles de redes participen en esfuerzos globales más estructurados de *establecimiento de redes*.

Concientizarán a los aliados internacionales sobre la importancia de adoptar este enfoque.

También los concientizarán sobre el hecho de que, si no tienen una visión clara de las redes y movimientos de PICL, su labor puede aumentar las disputas y tensiones entre esas redes o fragmentar los movimientos sociales de titulares de derechos centrados en los derechos territoriales y derechos a los recursos.

Aspiran en el futuro a un mejor conocimiento por parte de los aliados internacionales de la sofisticación de este entramado de redes nacionales e internacionales de PICL. Eso servirá de base para el desarrollo de la cooperación internacional y su entrega de financiación y apoyo. Desean una mayor colaboración que ayude a resolver tensiones, consolide alianzas y genere cohesión social.

Dicen también que procurarán conseguir apoyo más permanente a las redes y líderes de titulares de derechos a múltiples niveles y a lo largo del tiempo, para comunicaciones, traducciones, aprendizaje de idiomas, mejor preparación y materiales informativos. Eso permitirá intercambios internacionales de mayor calidad y una mayor rendición de cuentas de lo global hacia lo local.

También esperan conseguir mayor apoyo para los fondos territoriales de sus miembros, y para poner a prueba y desarrollar nuevos fondos bien gobernados y administrados, que sean territoriales o basados en un lugar o recurso determinado.

Debemos tratar de elaborar una agenda territorial más conjunta y más amplia, no solo a nivel de país, sino de región, que nos permita tener una agenda estable más permanente en cada país frente a nuestros gobernantes. *Líder indígena. América del Sur y Central*

Somos una red joven, y estamos viendo cómo podemos gobernarnos bien [...]; pero no hay recursos para hacer nada juntos. *Líder comunitario. África*

Creo que estos debates sobre el cambio climático y los objetivos de desarrollo sostenible tienen muy buenas intenciones, pero es hacer las cosas al revés, porque se intenta aplicar algo que se ha discutido en un espacio global a una realidad en el campo o en el terreno. [...] En los próximos 10 años, el movimiento indígena tiene que desarrollar la capacidad de darle la vuelta a este discurso y abordar los problemas por otro lado [desde la base]. Hemos empezado a hacer algunos avances para cambiar la dirección del discurso. Todavía no sabemos realmente qué son las inversiones territoriales ni cómo implementarlas, pero al menos ahora estamos hablando del concepto en espacios globales. *Líder indígena. América Latina*

Creo que hay una especie de manto de invisibilidad sobre la agenda negra, y una disputa sobre narrativas. [...] Considero necesario que indígenas y negros desarrollen una visión amplia y unificada de la agenda racial. Es un error que piensen que la agenda racial es un asunto exclusivo de los negros. No es cierto. El debate racial debe incluir a los pueblos nativos e indígenas, de lo contrario no avanzará. *Líder quilombola. Brasil*

Tendremos principios acordados a nivel internacional que rijan el funcionamiento de las finanzas en nuestros territorios, un nuevo estilo alternativo de finanzas de los PICL que no sea burocrático. En nuestros territorios tendremos redes locales fuertes y estructuras de gobierno basadas en nuestros valores colectivos, con capacidad administrativa financiera y controles sociales. *Líder comunitario, América Central*

### **Liderazgo de calidad**

Todas las regiones hicieron hincapié en su visión de tener una capacidad de liderazgo de calidad a todo nivel. Eso incluía a más lideresas que fueran más fuertes y aportaran un nuevo estilo de liderazgo, y la renovación del liderazgo con hombres y mujeres jóvenes.

Habrán surgido nuevas estructuras y estrategias en las redes de PICL para apoyar la formación sistemática y renovación de líderes a múltiples niveles (p. ej., mediante escuelas y asociaciones de liderazgo juvenil, redes y ramas de liderazgo femenino).

Eso también incluye una visión, especialmente fuerte en los líderes de aldeas y comunidades rurales, de conexiones mucho más fuertes entre los miembros de las comunidades de base y los líderes de las redes regionales y nacionales. Los líderes regionales y nacionales no estarán aislados en urbes y ciudades y serán más conscientes de los *temas importantes para los pueblos indígenas* en las comunidades.

Algunos han observado que los avances en las comunicaciones y las redes sociales han cambiado la estructura y la naturaleza de las conexiones y el flujo de información, vertical y horizontalmente, entre las redes, los líderes de las redes, los territorios y las comunidades de base.

Algunos confían en que más líderes de PICL sean elegidos democráticamente por miembros de su red. Algunos también esperan una participación más amplia en el liderazgo, que un número mayor y más diverso de personas tengan oportunidad de ejercer diferentes tipos y funciones de liderazgo en más grupos y organizaciones.

Habrán un apoyo más sostenido a largo plazo por parte de los aliados internacionales para fortalecer la organización social de las redes, para apoyar la capacitación de los líderes de redes de PICL, así como para las comunicaciones, el transporte y los viajes a lugares lejanos que les permitan tener mayor participación a nivel global, nacional y local.

*A veces los miembros de la élite de la comunidad le toman el pelo a su gente. Líder comunitario. África*

*El problema principal es nuestra organización a nivel central, que invierte cada vez menos en el empoderamiento de las comunidades, el intercambio de conocimientos y la capacitación. Líder dalit. Nepal*

*Existe una diferencia entre la narrativa por la que se lucha arriba y la que se reivindica en la vida cotidiana. Líder indígena. Indonesia*

### **Representantes de calidad**

Conseguir defensores de su causa entre los funcionarios toma mucho tiempo y es una inversión interminable y costosa, por lo que algunos líderes de PICL no ven esto como una solución a largo plazo. En la mayoría de las regiones, las redes de titulares de derechos aspiran a tener un mayor número de representantes de su propia gente, de sus propias comunidades y redes, en el gobierno local y nacional (ramas ejecutiva, legislativa y judicial).

En el futuro contarán con estrategias y programas plenamente desarrollados para ello. Creen que esto servirá para promover su agenda en cuanto a la tenencia de sus territorios, les permitirá contribuir a políticas generales de desarrollo más reconocidas en su sociedad y será una oportunidad de influir en las reformas de desarrollo nacional y local y en la ejecución de las políticas.

Algunos líderes de PICL, especialmente los de comunidades rurales, procurarán tener una *representación de calidad* de sus grupos comunitarios en los gobiernos locales. En algunas regiones, a pesar de que los pueblos indígenas y los grupos de usuarios forestales de la comunidad local cuentan ahora con más representantes en el gobierno local, la percepción es que, una vez elegidos, estos representantes de los PICL ya no promueven el bienestar de su comunidad forestal, e incluso contribuyen a los conflictos.

De ahí la importancia de desarrollar líderes informados y con valores, algunos de los cuales llegarán a tener cargos de representación.

Me imagino un movimiento indígena totalmente autónomo, que esté presente en los espacios de toma de decisiones, que participe en la formulación de políticas públicas, políticas para todos los pueblos, porque creo que no podemos quedarnos solo en la agenda indígena: tenemos toda la posibilidad y el deber de participar en la política de todo el país. Entonces, nos imagino en equipos de gobierno, en las salas en que se formulan y ejecutan las políticas del país. *Líder indígena. Brasil*

Ennegrecer el Parlamento, ennegrecer el Poder Judicial. *Líder afrodescendiente quilombola. Brasil*

La oficina de tierras puede ser muy complicada. Está lejos, y cuesta mucho traerlos. *Líder comunitario. África*

La representación es clave, pero la mera representación física no funciona. En la mayoría de los casos, las *élites* de los grupos indígenas representan a los demás en los foros y desconocen los temas que son importantes para los pueblos indígenas. Por lo tanto, nos enfrentamos a varios obstáculos para llegar a tener representantes de calidad. *Líder indígena. Nepal*

Podemos tener concejales [municipales], un alcalde, pero trabajaremos muy arduamente por llegar a más. Por eso, la experiencia de Francia Márquez y Petro en Colombia significa mucho para nosotros y nos obliga a reflexionar sobre el territorio desde una perspectiva política. *Líder afrodescendiente, América del Sur*

## **El sector privado y el emprendimiento de los PICL**

Hubo visiones pesimistas sobre el papel que desempeñará el sector privado, especialmente en la reactivación económica tras la pandemia. Muchos consideran *rapaces* a las empresas. Otros tienen la sensación de que, cada vez más, los jóvenes de PICL se verán expulsados de sus territorios y obligados a tomar difíciles decisiones económicas solo para sobrevivir, buscando empleo en industrias que antes rechazaban, a medida que las empresas establezcan concesiones en los territorios de los PICL y repriman opciones alternativas de subsistencia en el futuro.

Los líderes de PICL no tienen ganas de dialogar con empresas e inversiones privadas extremadamente depredadoras, pero presentarán reclamaciones, tratarán de obtener compensaciones de las empresas y dialogarán con el gobierno sobre su función de supervisión.

Las causas judiciales y las demandas contra empresas no constituyen un elemento importante en sus visiones sobre el futuro —aunque no se excluyen—, ya que se consideran costosas y largas. A las comunidades se les priva de acceso a las tierras mientras estas están en disputa, mientras que la agroindustria aprovecha los retrasos para seguir adelante de todos modos. Es más prioritario que las comunidades demarquen y obtengan títulos comunitarios lo más rápido posible y que consoliden sus organizaciones para realizar una mejor vigilancia y patrullaje.

Los líderes de PICL, especialmente en África y Asia, aspiran a recibir más apoyo internacional para conseguir que se tramiten formalmente sus reivindicaciones comunitarias y poner en orden sus documentos legales, a fin de disponer de mayor poder de negociación, no solo con empresas privadas internacionales, sino cada vez más con las élites locales.

Ciertos dirigentes de PICL opinan que algunas empresas privadas serán posibles aliados. Consideran que esa relación irá más allá de una alianza basada en el mercado y será más bien una asociación para

desarrollar una futura *bioeconomía*. Las empresas privadas podrían también adoptar una postura activa en defensa de los derechos territoriales de los pueblos y comunidades tradicionales. Eso requerirá un diálogo de los PICL no solo con las empresas, sino un diálogo trilateral que incluya también al gobierno en su función supervisora y reguladora de la inversión privada (y por ende de toda complicidad del gobierno en conflictos de intereses que socaven el bien público y el bienestar social en los territorios de los PICL).

Para muchos líderes de PICL, su visión del futuro no está solo ligada a las grandes empresas o las cadenas de suministro globales. Consideran que su credibilidad futura como líderes (ante los miembros de su organización) está vinculada al éxito de modelos empresariales alternativos que sean innovadores, empresas indígenas y servicios gestionados por la comunidad en los territorios. Algunos probablemente implicarán el reconocimiento de nuevos tipos de derechos en lo tocante a los recursos naturales.

El desarrollo de estas nuevas cadenas de valor vinculará a los grupos de PICL de los territorios con los de fuera, y les permitirá suministrar productos y servicios locales relacionados con la naturaleza a otros territorios y a PICL que ahora viven en centros urbanos cercanos, donde se hace el procesamiento y están los mercados.

Quando el Gobierno dice: «Formemos alianzas con empresas para que puedan producir y ganar más», lo que está haciendo es abrir territorios indígenas a cualquier tipo de explotación. Cuando entran [en tierras indígenas], los indígenas ya no tienen poder sobre ellos: son utilizados como mano de obra barata y se abusa de ellos, eso es todo. *Líder indígena. Brasil*

También obtenemos dinero del aceite de palma porque es lo más factible ahora. Solo queremos que la empresa de aceite de palma ayude a la comunidad a gestionar el aceite de palma. *Joven indígena. Indonesia*

Gran parte de nuestro territorio ha sido invadido por grandes empresas extractivas y empresas de palma de aceite. Así que nuestro sueño es que en 20 años hayamos conseguido recuperar todo ese territorio y que esté administrado exclusivamente por nosotros. Ese sería el gran sueño que tenemos para nosotros. *Lideresa afrodescendiente. América del Sur y Central*

Las empresas deben responsabilizarse más de la bioeconomía; de lo contrario sucederá lo mismo, y dentro de 20 años veremos que todo eran palabras huecas. En ese sentido, el Gobierno debe cumplir su función de control y supervisión para que podamos construir un mercado organizado y gestionado. *Líder tradicional de una reserva de recolección de recursos. Brasil*

Creo que el desarrollo de esta relación con el Estado y con el sector privado debe ser en el futuro un proceso que se organice de una forma un poco más concreta y responsable. Tenemos que cultivar una relación más sana tanto con las empresas como con el Gobierno. Hemos tenido una relación con las empresas, pero se ha quedado demasiado en su zona de confort. Las asociaciones agroindustriales quieren hablar de producción sostenible, pero no se las ve enfrentándose a una ley concebida para destruir los territorios tradicionales, por ejemplo. ¿Qué clase de alianza es esa que cuando llega el momento de atacar una ley que destruye las tierras indígenas, que destruye las reservas extractivistas [de recolección de recursos], no quieren hacerlo? *Líder tradicional de una reserva de recolección de recursos. Brasil*

Si pudiéramos establecer empresas forestales y apoyarlas masivamente, la tendencia emigratoria actual se detendría, y los jóvenes que están fuera por el trabajo volverían al pueblo. Eso también haría que las mujeres rurales tuvieran más confianza en sí mismas y se empoderan económicamente. *Líder indígena. Nepal*

Mis amigos y yo [...] tenemos un sueño que [...] cada vez está más avanzado y desarrollado, pero en equilibrio con la preservación de la naturaleza. Se nos ocurrió la idea de ofrecer un ecoturismo que genere ingresos para la comunidad. *Líder juvenil indígena. Indonesia*

Unos derechos sobre la tierra asegurados son el oxígeno del desarrollo. *Líder comunitario. África*

### **Soberanía y seguridad alimentaria**

La soberanía alimentaria de los territorios (no solo su seguridad alimentaria) también forma parte de la visión futura de los PICL en cuanto a emprendimiento y medios de vida. Los últimos dos años han dejado enseñanzas sobre la dependencia y las sorpresas, ya que los territorios se vieron afectados por diversos confinamientos físicos a raíz de la pandemia, huracanes e inundaciones repentinos, la interrupción de las ventas y exportaciones de productos forestales, el trastorno de las cadenas nacionales de suministro de alimentos, los intentos de policías y militares corruptos de utilizar la escasez de alimentos como medio de coerción, el aumento del precio de los combustibles, el transporte y los fertilizantes, y la falta de confiabilidad de los programas sociales de transferencia de efectivo y alimentos gestionados por los gobiernos.

Los territorios serán más seguros si tienen una producción diversificada y excedentes de alimentos, si pueden proteger esas reservas y están bien conectados en red, lo cual permitirá la mutua solidaridad con otras comunidades que pueden sufrir repentinamente escasez de alimentos.

Seguridad alimentaria no es lo mismo que soberanía alimentaria. La seguridad alimentaria es como decir que dispongo de un suministro seguro de alimentos porque voy al supermercado y puedo comprar alimentos y comerlos. La soberanía alimentaria es diferente. La soberanía alimentaria es comer como los achuar, comer como los shuar, comer como los kichwa, porque nosotros sabemos sembrar. [...] El problema es la gente que viene a nuestros territorios a traernos comida, a darnos arroz, a darnos comida enlatada. Son gente de fuera. Entonces, ahora también los propios indígenas traen comida de fuera. Muchas comunidades están perdiendo su soberanía alimentaria. Ahora la gente dice que su propia comida tradicional ya no vale la pena o no tiene valor. Hay una pérdida gradual de confianza en los saberes indígenas. *Lideresa indígena. América del Sur*

### **Conservación**

Algunos líderes de PICL, quizás más de América del Sur y Central, opinan que el hecho de que sus tierras y recursos coincidan en parte con áreas protegidas o limiten con ellas les dará argumentos para negociar y reivindicar sus propios derechos y mejores protecciones, y creará oportunidades de conservación comunitaria. Algunos ven la educación en conservación como una forma de contribuir a restaurar la conciencia de los jóvenes sobre la agroecología, las prácticas forestales y las prácticas comunitarias, no la mera producción individual mecanizada e intensiva de soja o arroz. Algunos ven a las ONG medioambientales internacionales como aliados reales o potenciales.

Otros consideran que las zonas protegidas aumentan la presión sobre sus tierras y hacen que haya mayor presencia policial; en África, a veces incluso se importan guardias africanos blancos de la época del apartheid. Temen que haya más reasentamientos forzados y exclusión. Algunos opinan que la presión será más intensa en las tierras secas de pastoreo; otros, en los bosques húmedos. Algunos creen que el movimiento global de conservación 30x30 seguirá siendo una amenaza en África y Asia, ya que muchos PICL de estas regiones tienen escaso o ningún control sobre sus tierras y recursos tradicionales cuando se crean o se imponen áreas protegidas.

Les gustaría que hubiera más intercambios de enseñanzas con territorios de PICL que han tenido experiencias más positivas en relación con los beneficios de la conservación y los derechos territoriales, por ejemplo, en Costa Rica.

Si queremos entablar conversaciones con organismos de conservación, tenemos que demostrar que somos capaces de gestionar nuestras tierras de forma sostenible. *Líder comunitario. África*

Los conservacionistas dicen que el problema somos nosotros, pero siempre hemos estado aquí. Nos están echando. *Líder comunitario. África*

Los proyectos REDD y de carbono siguen tomando más tierras, cada vez tienen mayor envergadura, pero nosotros no nos beneficiamos. *Líder comunitario. África*

Los derechos comunitarios en áreas protegidas serán una agenda adicional a partir de 2030, ya que el Gobierno es más conservacionista y promueve más áreas de conservación y cada vez menos inversiones en bosques comunitarios. *Líder indígena. Nepal*

## **Liderazgo juvenil**

La juventud y la renovación del liderazgo fueron espontáneamente parte integral de muchas conversaciones sobre el futuro de las comunidades, territorios y movimientos. No fue únicamente en respuesta al trauma de algunas comunidades y redes que quedaron notablemente debilitadas por la pérdida de su liderazgo tradicional por culpa del COVID o de gran parte de su juventud porque se ha ido a vivir a la ciudad.

Las visiones sobre el futuro hicieron hincapié en tener estructuras y estrategias sistemáticas para salvaguardar el conocimiento intergeneracional. No hubo consenso sobre cómo o sobre si los jóvenes indígenas y afrodescendientes con educación formal seguirán comprometidos con sus comunidades de origen o sus movimientos, o si dejarán de valorar los saberes y la cultura tradicionales. Hubo consenso en que la participación activa de los jóvenes marcará la diferencia.

Algunos esperan que se construyan puentes entre el conocimiento académico y los saberes tradicionales, y que de esa fusión de conocimientos surjan nuevos tipos de asesores juveniles. Eso pasará por la creación y consolidación de nuevos tipos de asociaciones profesionales indígenas, por ejemplo, de abogados, antropólogos, silvicultores, profesores, comunicadores, cineastas, etc. indígenas (y cada vez más quilombolas). Implicará trabajar con diferentes organizaciones para ofrecer pasantías, traslados y becas a fin de apoyar a prometedores jóvenes de PICL con potencial de liderazgo y compromiso.

Algunos también han visto en los PICL nuevos modelos de emprendimiento que atraen a los jóvenes para que se queden en sus territorios y restablecen los vínculos territoriales con jóvenes indígenas que han emigrado a centros urbanos locales, ayudándolos a recuperar su cultura, identidad e idioma.

Además de eso, tenemos otros tipos de organizaciones profesionales. Hablando del proceso de formación veo, por ejemplo, el papel de las organizaciones, digamos, de profesionales, maestros, agentes de salud, agentes ambientales, mujeres, jóvenes, todo como parte del proceso de fortalecimiento que mencioné. A mi modo de ver es la calidad de la influencia la que contribuye a la lucha de los pueblos indígenas, la red de abogados indígenas, la red de biólogos, la red de esto, la red de lo otro, de lo que podamos juntar para sumar a esta gran red y construir una gran colaboración de una manera más significativa. Eso es lo que veo cuando pienso en el futuro del movimiento indígena. *Líder indígena. Brasil*

Me imagino a los jóvenes en unos años como profesionales, con estudios universitarios, pero también con principios y valores culturales para poner en práctica sus conocimientos ancestrales, que sepan interpretar el mundo occidental con los saberes del mundo indígena y convertir ese conocimiento en propuestas para el *buen vivir* de las comunidades. *Líder indígena. América del Sur y Central*

Todos los jóvenes se van a la ciudad, a veces para estudiar, pero más que nada para mirar, para buscar trabajo y conseguir dinero. *Líder comunitario. África*

Nuestra autodeterminación es clave para nuestra política, nuestra educación, la cultura verde y nuestro futuro. Por eso debemos seguir promoviendo y empoderando a los jóvenes. *Líder juvenil indígena. Camboya.*

## **Educación<sup>5</sup> y formación**

Los líderes de PICL consideran que la educación está ligada a la renovación del liderazgo, y que es básica también para ampliar sus redes y su influencia hacia otros ámbitos.

Algunos líderes de PICL ven que el futuro de sus movimientos territoriales y de reivindicación de sus derechos a la tierra está cada vez más en manos de líderes jóvenes con una educación más formal, *profesionalizados*, no *voluntarios*, y más motivados por el ritmo acelerado de los intereses externos y de las actividades económicas que se están introduciendo en las tierras y territorios de sus comunidades.

Aunque el apoyo a largo plazo para los estudios secundarios y universitarios se considera parte del futuro, en ciertas regiones los líderes consideran más probable que en otras que la educación formal incluya componentes étnicos o culturales.

---

<sup>5</sup> Hay que tener en cuenta las diferencias regionales en materia de educación. Por ejemplo, el 10% de la población indígena de Brasil ha estudiado o estudia en la universidad, hecho facilitado por una política estatal de becas favorable a raíz de la exitosa incidencia del movimiento indígena nacional. En cambio, la mayoría de los pigmeos baka de la cuenca del Congo no tienen certificado de nacimiento (condición para la escolarización), abandonan la escuela en la temporada de caza, y sus relaciones con la educación formal y las organizaciones de desarrollo suelen estar supeditadas a un patronazgo bantú explotador y mediadas por esos mismos patronos.

A algunos líderes de PICL les preocupan las crecientes diferencias entre el liderazgo establecido en las capitales, que ha sido educado formalmente, y el que tiene su base permanente en zonas rurales. Temen que los intereses a largo plazo de estos dos grupos diverjan.

La mayoría de los líderes cree firmemente que seguirá siendo necesaria una formación particular para los PICL, no restringida al sistema educativo general, que sea más deliberadamente empoderadora y no discriminatoria e incluya aspectos que fortalezcan a las organizaciones sociales y subrayen la responsabilidad de los líderes.

Eso implicaría ampliar los programas de formación experiencial basados en la realidad sobre el terreno y que incluyan intercambios presenciales de aprendizaje a escala internacional y regional y visitas territoriales (consideran que con Zoom eso no se puede lograr eficazmente).

Para lograr un cambio en este contexto, debemos empezar por la etnoeducación de nuestros hijos. Debemos enseñarles nuestros valores. *Líder afrodescendiente*

Podremos seguir avanzando en nuestra agenda común en la medida en que se nos dé la oportunidad de reunirnos. *Lideresa afrodescendiente*

Las personas poseedoras de información privilegiada y que saben cómo funciona el sistema hacen que la implementación de buenas o nuevas leyes sea muy deficiente. [...] En muchos casos se aprovechan de la ignorancia (de la población local). *Líder comunitario. África*

Tenemos mucho que ofrecer a los demás con nuestra experiencia en derechos forestales. Hemos recibido muchas visitas de todo el mundo en intercambios de aprendizaje, y las acogemos en nuestros bosques, en nuestras comunidades. También queremos aprender de otras experiencias en otros países, sobre acuerdos legales que garanticen más firmemente los derechos territoriales. *Líder comunitario, América Central*

Tenemos nuestro propio programa que promueve los intercambios de aprendizaje regionales e internacionales para fortalecer las capacidades de liderazgo y nuestra red. *Líder indígena. América Central*

La mayoría de los donantes no quieren financiar programas de educación a largo plazo, [...] pero son esenciales para que los grupos marginados hagan oír su voz. *Líder comunitario. África*

Cuando digo liderazgo, no me refiero solo al liderazgo organizativo, sino al liderazgo étnico, al conocimiento de las tradiciones, costumbres y tabúes. Eso tiene que empezar a una edad muy temprana, ya que ha sido fundamental y deliberadamente desmantelado por los poderes elitistas y los medios de comunicación. *Líder indígena. Malasia*

### **Liderazgo femenino**

Muchos participantes celebraron espontáneamente el papel actual de las mujeres y las jóvenes de organizaciones territoriales en puestos de liderazgo, papel que en el futuro cobrará aún más relevancia. Influirán en las políticas de reivindicación de derechos y gestión de los territorios y la tierra (no solo en la defensa de los derechos de la mujer, aunque eso también es importante).

El fortalecimiento del liderazgo femenino en los PICL hará también que haya representantes femeninas de los PICL en puestos de autoridad en el gobierno local y nacional. Pero el liderazgo territorial femenino no solo servirá para aumentar la diversidad en cargos de liderazgo y de representación con la llegada de mujeres indígenas o quilombolas.

Los líderes de PICL también consideran importante contar con mujeres líderes que provengan de organizaciones territoriales de mujeres y las fortalezcan; por ejemplo, que se identifiquen como recolectoras de recursos, comerciantes, productoras y emprendedoras especializadas, y que defiendan y hagan valer sus derechos sobre ciertos recursos (p. ej., movimientos y grupos de recolectoras de frutos secos, de fabricantes de champú y tintes naturales, de promotoras de turismo, de propietarias de hoteles ecológicos, de recolectoras de hongos del bosque, etc.).

Me gustaría que las mujeres desempeñaran un papel productivo y económico más reconocido, que lideraran este tipo de procesos en los territorios. *Líder indígena. América del Sur y Central*

Somos la mitad de la población, pero solo tenemos 1/10 de la representación. *Lideresa comunitaria. África*

El papel de la mujer indígena consiste en guiar y orientar; eso ya lo hacemos, aunque históricamente hemos estado escondidas, anónimas. Pero por lo general, las decisiones en las asambleas, en los pueblos, en los territorios, las dirigen mujeres. Ahora también estamos superando la visión mezquina de que las mujeres no pueden ocupar espacios de liderazgo, de asociación o de decisión. La participación de la mujer se encuentra en una etapa de transición: hemos dejado de mirar por la ventana y salido a escena por la puerta principal. Hoy en día ocupamos diferentes espacios de participación, en el movimiento indígena, en las organizaciones, en los espacios sociales de nuestros pueblos, en la universidad, en el trabajo e incluso en política. Por tanto, tenemos la importantísima misión de guiar a todos por el camino, de inducir cambios actuando, a través de acciones concretas, porque ahora no solo guiamos, sino que actuamos. Las mujeres tenemos la misión de desencadenar cambios, de ocupar espacios, de sensibilizar y acercar a la gente, de hacer que la sociedad nos mire, de tener esa mirada diferenciada de lo que significan realmente los pueblos y territorios indígenas para toda la humanidad. *Lideresa indígena. Brasil*

Nuestras costumbres siguen dando prioridad a los hombres, porque ellos son los que mandan y los que lideran todo evento tradicional. Por lo tanto, todavía es poco frecuente que las mujeres participen en todas las decisiones que se toman. *Lideresa juvenil indígena. Indonesia*

Las mujeres son el grupo más importante con el que trabajar, junto con los jóvenes en general. Las mujeres se ocupan de sus comunidades y hogares y están organizadas. *Líder comunitario. África*

Antes, las mujeres que figuraban en el catastro era porque estaban casadas con un hombre. [...] Ahora las normas dicen que hay que incluir a las mujeres en el registro comunal, y también las estamos animando a participar en los comités de gestión de la tierra. *Líder comunitario. África*

### **Tecnologías de la información y la comunicación (TIC)**

Las tecnologías de la comunicación serán posiblemente una fuente de tensiones y oportunidades.

Todos los líderes de PICL esperan que en el futuro se amplíe el acceso comunitario a servicios de Internet de calidad. Las herramientas de comunicación, como los teléfonos móviles, serán fundamentales para la labor de las redes de PICL, ya que permitirán que las comunidades estén en mejor contacto con sus líderes y entre ellas, y que utilicen las TIC para planificar conjuntamente, denunciar actos de violencia, combatir la deforestación, elaborar mapas, etc.

Otros mencionaron la importancia de las motos y de los pequeños paneles solares portátiles para recargar celulares.

Algunos líderes de PICL prevén un mayor uso de las tecnologías de la comunicación para superar barreras lingüísticas y culturales. Les permitirán relacionarse con múltiples culturas y grupos lingüísticos y desempeñarán una función muy necesaria de *intermediación cultural* para establecer redes nacionales, regionales y globales.

No obstante, consideran que la falta de capacitación, la calidad de la información, el acceso menos privilegiado a la información y el costo de generar buena información son limitaciones que habrá que superar.

También hay cierta sensación de confusión sobre cómo aprender a utilizar mejor las herramientas de comunicación y cómo pueden acceder a capacitación en este ámbito.

Los líderes opinan que cada vez tendrán más dificultades también con las redes sociales, ya que se ven abrumados por el aumento de la frecuencia de las comunicaciones, incluidas las *verdades/rumores* sobre las disputas políticas internas en los territorios y comunidades. Otros opinan que las TIC desviarán la atención y harán que se escuche menos a los que están cerca.

El uso de tecnologías ofrece multitud de posibilidades para nuestras acciones, y una de las más evidentes es que puede facilitar nuestras comunicaciones. El uso de tecnologías abre muchas puertas y potencia la labor de las organizaciones indígenas que logran desarrollar su capacidad [para usarlas].  
*Líder indígena. América del Sur y Central*

Las tecnologías ayudan mucho y posibilitan cosas, como esta entrevista; pero esas mismas tecnologías han conducido a la desintegración de la familia y han hecho que se escuche menos, porque nos concentramos en la tecnología y nos olvidamos de que tenemos a alguien sentado a nuestro lado, una persona que necesita que se la escuche. Las tecnologías son necesarias, lo son, pero también pueden hacer daño. *Lideresa afrodescendiente*

La tecnología es como un machete afilado; todo depende de la mano que lo sujete y del uso que se le dé. *Líder indígena. América del Sur y Central*

En la actualidad, la tecnología por lo general se emplea muy mal, solo para jugar en el celular. Rara vez se utiliza para generar información y contenidos relacionados con los pueblos indígenas. *Líder indígena. Asia Sudoriental*

Se puede hacer algo bien, como es el caso de una joven universitaria que también era una *influencer* en YouTube y TikTok. Es una chica, si no me equivoco, del norte de Sabah. Como en su pueblo no hay red de Internet, se subió a un árbol para conectarse. Y luego grabó un video en ese árbol que se hizo viral.

Cuando se hace viral, es positivo. Entonces vino el Gobierno e instaló una gran torre para que puedan tener mejor conexión a Internet. *Joven indígena. Malasia*

## **Cohesión social**

Los líderes de PICL ven las crecientes amenazas a sus derechos territoriales como oportunidades para movilizar las redes en defensa de sus derechos. Las acciones que tienen por objeto fragmentar y dividir a las comunidades provienen de empresas mineras que traen mano de obra externa, de políticos, intereses privados asociados o misiones evangélicas fundamentalistas que ejercen coerción, y de bandas organizadas de narcotraficantes, mafias madereras e incendiarios.

Eso significa que la consolidación, mantenimiento, ahondamiento y ampliación de la cohesión social desempeñarán un papel aún mayor en las futuras estrategias de derechos territoriales de los PICL.

Necesitaremos colaborar más, consolidar y crecer más que nunca, más de nosotros en las comunidades, y también con otras experiencias, grupos, redes y movimientos en otros lugares, morenos y negros, del norte y del sur, protestando, sí, pero también cultivando aliados en el Gobierno o donde sea que los encontremos. Tendremos que hacer esto y ser más fuertes juntos si queremos preservar y proteger nuestros bosques ante todas las amenazas crecientes, y obtener derechos más permanentes y duraderos. *Líder comunitario ladino. Guatemala*

Ya perdimos nuestras tierras, bosques, identidad cultural y lugares espirituales; pero ahora también nos enfrentamos a amenazas contra nuestra seguridad personal por parte de la policía y las autoridades. Como he dicho, la mayoría de los activistas que han defendido sus tierras han sido criminalizados y llevados a los tribunales. *Líder indígena. Camboya*

## **Confianza, tiempo, paciencia y preparación**

Una de las principales enseñanzas de este proceso para el grupo de facilitadores es que el establecimiento de coaliciones y redes se basa en relaciones personales de confianza. Estas fueron fundamentales para poder facilitar un proceso de reflexión franco y genuino, y un espacio seguro para ello.

El tiempo y la paciencia también fueron clave. Facilitar un hilo de pensamiento progresivo que les permitiera a los líderes de PICL dejar de lado sus preocupaciones inmediatas y a veces las tensiones con otros grupos, y poner la mira en el futuro, era algo que no se podía hacer apresuradamente y requería cierta dedicación y persistencia.

También exigió preparativos (varias conversaciones dentro del grupo de facilitadores, y consultas con el RRG y los coordinadores regionales del RRG) para asegurarnos de que el motivo del proceso y las *reglas del juego* que regirían las conversaciones estuvieran bien claras y contaron con el respaldo de todos. También se preparó el formato de las conversaciones, para estar seguros de que los productos finales estuvieran bien encuadrados y fueran accesibles y útiles a múltiples niveles.

El contexto nacional en muchos países no es propicio. Existe la sensación de que la tendencia de cara al futuro no será positiva. Hasta cierto punto, las experiencias de violencia de los entrevistados y el pesimismo del momento actual influyeron en la visión del futuro de los líderes de PICL. Por otra parte, la vitalidad, entusiasmo y confianza con que se debatieron problemas y sugerencias fueron asombrosos.

Se valoró positivamente que la RRI creara ese espacio de reflexión. Algunos participantes, incluso los que lideran redes de socios de la RRI, tuvieron la sensación de que no conocían bien a la RRI y se preguntaron inicialmente qué había detrás de todo esto. Otros preguntaron si la RRI era una entidad *financiadora* o un *socio de pensamiento*.

Los líderes a múltiples niveles se sienten sobrecargados y atareados en el día a día. Cada vez están sujetos a mayores presiones de tiempo por parte de funcionarios nacionales y locales, aliados y procesos internacionales, emergencias locales y reuniones con los miembros de sus organizaciones de base. Pedirles un espacio de tiempo para otra cosa es algo que se debe analizar cuidadosamente y preparar a conciencia, comunicándoles claramente cuáles serán los resultados de las conversaciones, de manera que los líderes de PICL entiendan que este será un rato de calidad para ellos y que les proporcionará información, pensamientos y materiales que pueden utilizar en su trabajo.

Este [proceso] Blue Sky fue muy interesante. Ahora mismo estoy muy ocupada ayudando a mi gente a resolver cosas o planificando nuestra campaña de promoción para la próxima COP. Me resultó muy difícil abstraerme de todo eso en la conversación. Después de dar algunas vueltas, llegué al futuro. Necesito más tiempo para reflexionar así. ¡Ojalá hubiera más aliados que nos ayudaran a darnos un tiempo y un espacio para pensar a fondo en lo que está ocurriendo y lo que va a ocurrir, y nos ayudaran a ordenar todo eso! Pensar ordenadamente en el futuro es algo importante que un líder debe aportar a sus bases y a las estrategias que desarrollamos. *Líder indígena. Costa Rica*

\*\*\*\*\*

***A continuación figuran los informes regionales que acompañan a este informe. Para obtener copias, póngase en contacto con [mqureshi@rightsandresources.org](mailto:mqureshi@rightsandresources.org).***

- Informe regional - América Latina (portugués) - Río de Janeiro, Aurelio Vianna
- Informe regional - América Latina (hispanohablantes) - Quito, Filippo del Gatto
- Informe regional - África - Yaundé, Phil René Oyono
- Informe regional - África (Kenia, Madagascar, Congo, Camerún) - Reino Unido, John Nelson
- Informe regional - Asia (Camboya, Indonesia, Nepal, Malasia y otros) - Yakarta, Dani Moenggorro; Katmandú, Bishnu Paudel; Bali, Karen Edwards

• .