

## Índice

Carta del Coordinador de RRI .....	3
Prioridades globales para 2022 .....	6
Planes de Trabajo por Región para 2022 .....	15
<b>África</b> .....	15
<b>Asia</b> .....	26
<b>América Latina</b> .....	37
Planes de Trabajo por Programa Estratégico de Intensificación e Intervención para 2022 .....	44
<b>Comunicaciones estratégicas</b> .....	44
<b>Coalición y Redes Estratégicas</b> .....	50
<b>Finanzas y Administración</b> .....	54
Anexo 1: Proyecto de presupuesto para 2022 .....	55
Anexo 2: Tercer Plan Estratégico (2018-2022) .....	55
Anexo 3: Objetivos estratégicos quinquenales del Programa Estratégico III (2018-2022) .....	55
Anexo 4: La Alianza Shandia para los Pueblos, la Naturaleza y el Clima .....	55

## Carta del Coordinador de RRI

### **Queridos amigos y colegas de RRI - Socios, Colaboradores, Becarios, simpatizantes y Junta Directiva del RRG:**

Espero que esta carta le encuentre a cada uno de ustedes con seguridad y buen ánimo. Me complace compartir con ustedes los planes de trabajo de RRI para 2022 y los informes sobre las actividades realizadas en 2021.

Los continuos estragos de la COVID-19 hicieron que 2021 fuera otro año difícil para los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes. Pero el año también trajo algunas buenas noticias. La COP26 de la CMNUCC, a pesar de su limitada accesibilidad a muchos titulares de derechos, aportó una visibilidad y unos compromisos sin precedentes para los Pueblos Indígenas y las comunidades locales. Esto incluyó una promesa histórica de 1.700 millones de dólares por parte de los gobiernos y otros donantes en su apoyo, y el reconocimiento de su papel en "evitar, minimizar y abordar las pérdidas y los daños asociados a los efectos adversos del cambio climático" en la decisión de cobertura de la COP26.

El compromiso de 1.700 millones de dólares fue en gran parte el resultado de la instigación y movilización por parte de RRI de donantes bilaterales, instituciones multilaterales y otros donantes a través de la [Path to Scale and Transformation](#) (Senda de la Escala y la Transformación). El grupo aprovechó el [Marco de Oportunidades](#) de RRI y su mapeo de las inversiones de los donantes en la tenencia y gestión de los bosques por parte de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales, para ayudar a coordinar estas promesas entre los donantes públicos y privados. Paralelamente, RRI realizó importantes avances en la definición y el diseño de su nuevo mecanismo internacional de reasignación de fondos, la Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI). Dirigido por un grupo de Pueblos Indígenas y las comunidades locales de Asia, África y América Latina, el mecanismo volverá a conceder fondos actuales y futuros directamente a las organizaciones de titulares de derechos.

Los compromisos asumidos en la Conferencia de las Partes no son una solución mágica, pero constituyen un paso positivo en la larga batalla que hay que librar para corregir los errores cometidos por la financiación mundial del clima contra las poblaciones locales. También señalan un cambio en el compromiso político y financiero en favor de los derechos de propiedad intelectual y de la LC en el ámbito mundial, y nos vemos ahora en los primeros días de una nueva era de apoyo a los derechos colectivos a la tierra.

Para mí personalmente y para nuestra coalición en todo el mundo, este ha sido un año de cambios. Hemos llevado a cabo con éxito transiciones de liderazgo sin problemas dentro de RRG, así como de su Junta Directiva, que ahora está presidida por la académica indígena y activista de derechos desde hace mucho tiempo Dra. Margaret (Peggy) Smith. También ampliamos el alcance y el ámbito de

nuestro trabajo en materia de justicia de género, [reuniendo a 68 movimientos](#) de mujeres de base de Asia, América Latina y África para coordinar su defensa y sus agendas compartidas. Otros logros de este programa fueron la formación en liderazgo de más de 750 mujeres en Nepal; la formación de investigadoras en América Latina sobre la aplicación de los datos de género de RRI para reforzar su defensa; y la incorporación de un lenguaje sobre los derechos de las mujeres a la tierra en la nueva política agraria de la RDC.

RRI también avanzó en el [Land Rights Standard](#), (Estándar del Derecho a la Tierra) a lo largo del año: coordinando los comentarios y las aprobaciones, estableciendo una estructura de gobernanza dirigida por los titulares de los derechos y preparándolo para su lanzamiento formal en 2022. Ahora trabajaremos para garantizar la propiedad y el liderazgo ascendente del Estándar y acelerar su adopción por parte de una masa crítica de organizaciones en los espacios del clima y la conservación.

Entre los nuevos análisis, RRI colaboró con el Centro del Clima Woodwell y la Fundación Rainforest US para publicar un nuevo [informe político](#) sobre la importancia de los territorios comunitarios en 24 países para avanzar en los objetivos climáticos, centrándose en los miembros de la Alianza Global de Comunidades Territoriales (GATC). Este estudio generó un apoyo sin precedentes a los derechos colectivos sobre la tierra y el carbono por parte de varias iniciativas dedicadas al clima y desencadenó un nuevo compromiso de las empresas y los donantes que participan en los esfuerzos mundiales para contrarrestar las emisiones de carbono. RRI también realizó análisis regionales sobre [la criminalización de los defensores del derecho a la tierra](#) en África Oriental y el retroceso de los derechos en la cuenca del Amazonas. Estos análisis, entre otros, fueron adiciones clave a la caja de herramientas de defensa de los miembros de la RRI para apoyar su trabajo.

En los países en los que nos centramos, los miembros de la coalición siguieron luchando contra las crecientes presiones de los gobiernos deseosos de atacar las tierras indígenas y comunitarias bajo el pretexto de la recuperación económica. Para apoyar estos esfuerzos, la RRI ayudó a desarrollar herramientas nuevas e innovadoras para el intercambio de conocimientos, la promoción de políticas y la supervisión de las violaciones de los derechos por parte de los gobiernos y los actores privados. En América Latina, esto se tradujo en un sistema de alerta temprana para que las comunidades nativas de Perú pudieran hacer un seguimiento de los ataques contra los defensores de los derechos sobre la tierra, y en la formación sobre el uso de las metodologías de investigación de RRI para los análisis dirigidos por la comunidad, especialmente en materia de género, para nuestros nuevos miembros afrodescendientes. En Indonesia, incluyó la canalización de la asistencia jurídica a las comunidades para ayudarles a resolver los conflictos agrarios e industriales con los actores estatales y empresariales. Y en Kenia, nuestra coalición ayudó a las comunidades a presentar reclamaciones para reparar las injusticias históricas de la tierra cometidas desde el régimen colonial.

La actual recesión económica y el aumento de las concesiones industriales y el retroceso de los derechos han mantenido ocupados a nuestros miembros, pero estos acontecimientos también han creado nuevas oportunidades para que destaquemos la resistencia y el empuje de los PI, las comunidades locales y las ADP. Este año hemos contado historias impactantes sobre las mujeres de la India que, con la ayuda de la titulación de tierras, están protegiendo sus bosques de la tala ilegal;

nuestros colaboradores en la RDC, que abogaron con éxito por una política de tierras progresista; y los colaboradores de la cuenca del Amazonas, que lanzaron una campaña mundial para protestar por la alarmante violencia contra los defensores de los derechos sobre la tierra y el medio ambiente durante la pandemia. Puede leer estas historias en [nuestro nuevo blog](#).

También continuamos con la entrega a través del [Mecanismo de Respuesta Estratégica](#), el mecanismo financiero de RRI para canalizar el apoyo financiero rápido a los esfuerzos que capitalizan las oportunidades emergentes para ampliar el reconocimiento legal y la aplicación de los derechos. En 2021, el mecanismo financió más de 1 millón de dólares estadounidenses para proyectos en 12 países, apoyando 29 proyectos en total. Lea el impacto de estos proyectos en nuestro sitio web y en detalle en el Anexo de nuestro Informe de Actividades 2021.

### ***De cara al futuro***

En 2022, RRI seguirá convocando el Path to Scale para coordinar el aprendizaje, las inversiones adicionales y supervisar el progreso de las promesas existentes y su gasto. Como parte de su ecosistema para invertir en la tenencia comunitaria de la tierra (complementado por el Mecanismo de Respuesta Estratégica, el Mecanismo de Tenencia y [una nueva subvención del Fondo de la Tierra Bezos](#) para RRI, GATC y la Campaña por la Naturaleza para asegurar los derechos en los Andes del Amazonas y la Cuenca del Congo), RRI lanzará CLARIFI para comenzar a otorgar fondos directamente a las organizaciones de titulares de derechos en todos los paisajes, fortaleciendo su capacidad y avanzando en su defensa de los derechos, la gobernanza, el desarrollo auto-determinado, la conservación y la justicia de género.

2022 también será un año clave para reforzar la credibilidad mundial de RRI en materia de investigación y análisis. Comenzaremos una amplia actualización de nuestras bases de datos sobre género y profundidad de los derechos para captar los avances y retrocesos legislativos que han afectado a los derechos de tenencia específicos de las comunidades y de las mujeres de la comunidad desde 2016. La RRI también producirá una actualización de cinco años de su estudio insignia sobre las áreas de tierra, haciendo un seguimiento del estado de los derechos de tenencia reconocidos de los PI, LC y ADP en todas las tierras rurales; y actualizará su línea de base global sobre [el almacenamiento de carbono](#) en las tierras de propiedad colectiva.

Me enorgullece informar de que nuestra coalición se mantiene fuerte y preparada para hacer un seguimiento de las numerosas y emocionantes oportunidades que trae consigo el año 2022, incluido el seguimiento de los avances en las promesas realizadas en la COP. Todos nosotros estamos profundamente agradecidos por la fe que siguen depositando en nosotros, y les deseamos unas vacaciones seguras, alegres y relajadas. Esperamos conectarnos con ustedes a principios de enero de 2022.

***Solange, con el equipo directivo de RRG (Alan, Omaira, Alain, Carole, Patrick, Claire, Bryson y Madiha). ■***

## Prioridades globales para 2022

### *Estado de la situación*

Aunque el mundo seguía enfrentándose a la pandemia de Covid-19 en 2021, la Conferencia de las Partes de la ONU (CoP 26) celebrada en Glasgow dio lugar a cambios y compromisos clave por parte de gobiernos y donantes públicos y privados que serán cruciales para avanzar en el reconocimiento de la tenencia colectiva de la tierra. Los líderes de los espacios internacionales del clima y la biodiversidad se comprometieron colectivamente en la CoP a destinar más de 1.700 millones de dólares para "apoyar el avance de los derechos de tenencia de los bosques de los pueblos indígenas y las comunidades locales y un mayor reconocimiento y recompensa por su papel como guardianes de los bosques y la naturaleza" entre 2022 y 2025. Este nivel de apoyo a la tenencia de la tierra y los recursos de las comunidades no tiene precedentes, pero hay que hacer mucho más para definir los vehículos y las estrategias a través de los cuales se asignarán estos compromisos, y si y cómo los titulares de derechos serán receptores directos de estos fondos.

El resurgimiento del debate sobre las compensaciones de carbono de los bosques y los miles de millones de capital privado comprometidos para aprovechar las soluciones basadas en la naturaleza con el fin de alcanzar los compromisos "netos" son ilustrativos de los retos a los que se enfrentarán las comunidades forestales en los próximos años. Los titulares de derechos no participan de forma significativa en el diseño y la aplicación de las propuestas de reducción de emisiones a las plataformas mundiales como la de la Coalición LEAF, ni sus posiciones y prioridades han sido recogidas adecuadamente por los marcos de investigación como ART-TREES.<sup>1</sup> Si bien estas iniciativas adoptaron "medidas para corregir el rumbo" a lo largo de 2021 -invitando a los titulares de derechos a participar como asesores-, sus acciones se iniciaron únicamente en respuesta a las críticas de la sociedad civil.

En combinación con el creciente reconocimiento de que las tierras indígenas y comunitarias representan la gran mayoría de las áreas ricas en biodiversidad, y las propuestas emergentes para proteger al menos el 30% de los ecosistemas del mundo para 2030, los flujos de capital proyectados hacia los países con bosques tropicales representan un punto de inflexión crítico para los derechos de los pueblos locales. Estas inversiones pueden constituir una oportunidad sin precedentes para los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes, incluidas las mujeres, pero solo si este apoyo se canaliza directamente hacia estos grupos para ayudar a garantizar sus derechos de tenencia, fortalecer su gobernanza territorial y acelerar su participación en la aplicación

---

<sup>1</sup> LEAF son las siglas de "Lowering Emissions by Accelerating Forest finance" (Reducción de las emisiones mediante la aceleración de la financiación de los bosques) y se puede obtener más información [aquí](#). ART-TREES hace referencia a la "Arquitectura para la Transacción REDD+" (ART) y al "Estándar de Excelencia Ambiental REDD+" (TREES). Puede obtener más información [aquí](#).

de soluciones climáticas y de biodiversidad que promuevan sus prioridades económicas, de conservación y de restauración autodeterminadas.

Por el contrario, si las asignaciones de fondos y las vías de desarrollo se ciñen a los desequilibrios históricos de poder, esa afluencia masiva de capital podría desencadenar el acaparamiento de tierras y recursos, impulsar una mayor marginación y criminalización de los pueblos locales y poner en peligro gran parte de los avances logrados hasta la fecha.

A lo largo de 2021, RRI desarrolló y consolidó análisis estratégicos, herramientas analíticas, redes y asociaciones para garantizar que los PI, las CL, los PAD y las mujeres entre ellos estén en condiciones de influir y diseñar las inversiones que afectan a sus derechos, así como de elaborar sus propias estrategias de desarrollo. En 2022, la primera actualización quinquenal de *Quién es el dueño de la tierra en el mundo* proporcionará un barómetro oportuno del progreso global hacia el reconocimiento de los derechos. También seguiremos aprendiendo de los movimientos de mujeres y de los titulares de derechos en África, Asia y América Latina para informar sobre los análisis transregionales y con perspectiva de género que, a su vez, contribuirán a su defensa.

### ***Oportunidades y prioridades***

**Camino hacia la escala y la transformación:** Los líderes de los espacios internacionales del clima y la biodiversidad se comprometieron colectivamente con más de 1.700 millones de dólares en la CoP26 para apoyar y asegurar los derechos comunitarios a los bosques entre 2022 y 2025. Los esfuerzos de RRI para convocar y coordinar los compromisos y la estrategia de los donantes públicos y privados a través de la [Iniciativa Path to Scale](#) (P2S) a lo largo de 2021, guiada por los ambiciosos objetivos de recaudar compromisos de al menos 1.000 millones de dólares para la CoP26, 5.000 millones de dólares para 2025 y 10.000 millones de dólares para 2030, desempeñaron un papel en la movilización de esta nueva financiación para el campo. Sin embargo, no existen vehículos de financiación capaces de administrar y volver a otorgar este volumen de fondos a los titulares de derechos. Con este fin, RRI y la Campaña por la Naturaleza (C4N) de la Fundación Wyss iniciaron en 2021 los esfuerzos para ampliar y definir la **Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI)**, un mecanismo de reasignación para canalizar los recursos directamente a los titulares de derechos, sus organizaciones y redes. De cara a 2022, existe la necesidad y la oportunidad de desarrollar nuevas asociaciones para garantizar que estos nuevos compromisos se traduzcan en fondos y apoyo directo para los titulares de derechos.

**Fortalecer la acción climática y de biodiversidad basada en los derechos:** Los PI, las CL, los PAD y las mujeres que los componen han desempeñado históricamente un papel esencial en la gestión y protección de las tierras, los bosques y los sistemas de agua dulce del mundo. Sin embargo, siguen enfrentándose a la presión de las iniciativas estatales sobre el clima y la conservación. Su capacidad para proteger los entornos vitales que administran y para conseguir medios de vida adaptados a su entorno depende, en última instancia, del reconocimiento legal y la protección de sus derechos sobre la tierra y los recursos a nivel local, así como de la priorización de estos esfuerzos en la financiación internacional para el clima y el desarrollo. Aprovechando el creciente impulso de los cambios

transformadores urgentes que pueden acelerar el progreso de las acciones justas y equitativas sobre el clima y la biodiversidad, la RRI seguirá desarrollando y aprovechando su creciente conjunto de pruebas que apoyan las acciones basadas en los derechos. También hará hincapié en el liderazgo y la capacidad de los líderes indígenas y comunitarios, especialmente las mujeres, para (i) garantizar su participación plena y efectiva en el diseño, la ejecución, el seguimiento y la presentación de informes de las actividades e inversiones dedicadas al clima y la biodiversidad en África, Asia y América Latina; (ii) reforzar el reconocimiento internacional de las contribuciones de las comunidades a las prioridades y los objetivos medioambientales mundiales, y acelerar las inversiones directas en soluciones dirigidas por las comunidades; (iii) dar prioridad al reconocimiento legal y la protección de sus tierras consuetudinarias y sus instituciones de gobernanza tradicionales como medio para cumplir los compromisos nacionales e internacionales; y (iv) acelerar la adopción del **Estándar de Derechos sobre la Tierra** por parte de una masa crítica de organizaciones activas en los espacios de clima y conservación.

**Aprovechar el liderazgo y la voz de las mujeres de la comunidad:** La realización y la protección de los derechos de tenencia de las mujeres requiere esfuerzos continuos para avanzar en las reformas legislativas y políticas nacionales sensibles al género en todos los sectores. También justifica un cambio en los patrones de discriminación y violencia; y la eliminación de las barreras legales, técnicas, económicas y políticas que impiden a las mujeres disfrutar de sus derechos de tenencia y propiedad. Se necesitan intervenciones estratégicas para catalizar una mayor acción hacia el reconocimiento de las contribuciones de las mujeres a la mitigación del cambio climático, la seguridad alimentaria y los medios de vida a nivel nacional, regional e internacional. La aplicación efectiva requiere la participación de un amplio abanico de actores (titulares de derechos y organizaciones de la sociedad civil, gobiernos y sector privado) y el diseño de nuevas estrategias de investigación y promoción a nivel mundial y regional.

En 2022, el programa de Justicia de Género de RRI aprovechará las oportunidades críticas en los ámbitos nacional, regional e internacional para promover acciones y soluciones equitativas e inclusivas basadas en los derechos para los desafíos del clima, el desarrollo y la conservación:

- i. Aumentar la concienciación y los compromisos a nivel mundial para hacer avanzar los derechos de las mujeres a la tenencia y a los medios de subsistencia, mediante una mayor coordinación de los movimientos sociales de mujeres y de las iniciativas de base comunitaria, y esfuerzos dedicados a garantizar la financiación directa de los grupos de mujeres;
- ii. Promover la paridad de representación y participación de las mujeres indígenas, afrodescendientes y de las comunidades locales en las plataformas internacionales sobre el cambio climático, la biodiversidad y los procesos y convocatorias relacionados con los ODS;
- iii. Documentar el liderazgo y las mejores prácticas de las mujeres indígenas, afrodescendientes y de las comunidades locales en la gobernanza comunitaria de los bosques y la tierra, y como agentes de cambio rural y líderes políticos en todo el mundo en desarrollo; y
- iv. Aprovechar el poder de convocatoria y la comunicación estratégica de RRI para sensibilizar y difundir información crítica sobre los derechos de tenencia de las mujeres.

En 2022, la RRI seguirá reforzando la coordinación de las redes regionales e interregionales y el aprendizaje entre movimientos y organizaciones de mujeres. Y actualizará sus bases de datos de género y profundidad de los derechos para capturar datos cruciales sobre los avances y retrocesos legislativos que han afectado a los derechos de tenencia específicos de las comunidades y de las mujeres de las comunidades desde 2016, incluidos los que se producen debido a las medidas políticas relacionadas con el COVID-19. RRI también creará espacios para diálogos significativos entre los movimientos de mujeres y los gobiernos nacionales con el fin de promover agendas específicas basadas en los derechos que posicionen mejor los derechos colectivos de tenencia de las mujeres en las plataformas políticas a nivel nacional.

**Reforzar los medios de vida locales y las medidas de responsabilidad:** En la actualidad se reconoce que los derechos seguros de las comunidades sobre la tierra y su capacidad para hacerlos efectivos constituyen sólo una fracción de las áreas que habitualmente reclaman, y que esta brecha es un motor clave de la pobreza, los conflictos, la degradación ambiental y la falta de inversión en el mundo en desarrollo. Las empresas e inversores progresistas reconocen que la inseguridad de los derechos sobre la tierra y las comunidades económicamente vulnerables y con inseguridad alimentaria suponen riesgos sustanciales para sus operaciones, inversiones y reputación. Sin embargo, las acciones de las empresas y los inversores hasta la fecha no se han traducido en cambios positivos para las poblaciones locales y las mujeres, ni han reducido el impacto de la cadena de suministro global en el medio ambiente.

El año 2021 se caracterizó por la aparición de estrategias corporativas "[positivas para los bosques](#)" [con el fin](#) de aprovechar las cadenas de suministro y las inversiones para detener la deforestación, garantizar la tenencia de la tierra por parte de las comunidades y contribuir a mejorar los medios de vida locales para 2030. Sin embargo, las plataformas y los mecanismos para poner en práctica estos compromisos, mejorar la rendición de cuentas de la cadena de suministro y desencadenar los cambios sistémicos que se necesitan urgentemente en los sectores de la tierra y de los recursos son muy escasos y no incluyen a los titulares de derechos.

La creciente demanda de acciones sostenibles y basadas en los derechos apunta a un aumento de las oportunidades para aprovechar la inteligencia colectiva y la experiencia de la Coalición y de la plataforma del [Grupo Interlaken](#) de RRI para (i) corregir los persistentes desequilibrios de poder en los paisajes rurales mediante la ampliación y el fortalecimiento de las plataformas de múltiples partes interesadas que han demostrado su eficacia para garantizar el compromiso de los titulares de derechos con los gobiernos y el sector privado; (ii) promover la importancia de la realización de los derechos para avanzar en la seguridad alimentaria y los medios de vida locales, las oportunidades económicas, la gestión sostenible de los recursos y el uso de los conocimientos tradicionales para la gestión de las iniciativas locales; (iii) reforzar la transparencia y la responsabilidad de la cadena de suministro en las fases iniciales mediante iniciativas de supervisión basadas en la comunidad; y (iv) influir en los gobiernos de los países en desarrollo y en las partes interesadas de la cadena de suministro para promover enfoques y soluciones basados en los derechos a los problemas sistémicos que obstaculizan el progreso global hacia los imperativos del clima, la biodiversidad y el desarrollo sostenible.

## **Estrategias**

El valor añadido de RRI en el ámbito mundial está impulsado por una dedicación a los cambios sistémicos que sólo pueden lograrse a través de las voces y acciones colectivas de la Coalición. En consonancia con las nuevas oportunidades de influencia mundial, las contribuciones de SAGE en 2022 se centrarán en cinco estrategias complementarias:

1. Desarrollar modalidades y redes -aprovechando el P2S y la CLARIFI- para canalizar directamente los fondos a las organizaciones titulares de derechos y movilizar una mayor financiación y acción gubernamental.
2. Desarrollar análisis estratégicos para avanzar en los enfoques basados en los derechos; y desarrollar marcos comunes para supervisar el progreso de las acciones e inversiones ascendentes.
3. Asegurar una masa crítica de organizaciones que operan en los ámbitos del clima y la conservación para (i) adoptar públicamente el Estándar de Derechos sobre la Tierra; (ii) promover el reconocimiento legal de los derechos sobre la tierra de los indígenas, las comunidades y los afrodescendientes y priorizar la participación de los titulares de derechos en el diseño y la ejecución de todas las acciones e inversiones dedicadas; y (iii) apoyar el establecimiento de un sistema independiente de seguimiento y reparación de quejas.
4. Apoyar la adopción de criterios para la autodefinición e identificación de las comunidades locales, incluidas las mujeres que las componen, en las plataformas oficiales de los pueblos indígenas en la CMNUCC y el CDB, garantizando la paridad en la representación y la participación activa de las comunidades locales en la elaboración de posiciones y declaraciones políticas conjuntas con los pueblos indígenas.
5. Aprovechar una masa crítica de empresas e inversores de alto nivel vinculados al Grupo Interlaken para poner a prueba los sistemas de supervisión basados en la comunidad (CBM), y compartir públicamente las experiencias para informar e influir en sus pares y en el sector para que adopten enfoques basados en los derechos.

Véase el cuadro 1 para una visión detallada de la estrategia global de RRI.

## **Riesgos y estrategias de mitigación**

**Riesgo 1:** Reducción del alcance de las convocatorias globales y de la movilización y defensa de los derechos en persona:

*Estrategia de Mitigación: Se prevé que las restricciones de la COVID a los viajes y a la participación en persona continúen en 2022, lo que afectará a las perspectivas de las formas tradicionales de diálogo y las reuniones de alto nivel. Junto con la necesidad de reducir los medios de transporte que consumen mucha energía en el contexto de la defensa del medio ambiente mundial, RRI pretende aprovechar la creciente capacidad de sus funciones de comunicación y creación de redes para celebrar atractivos webinarios de alto nivel y plataformas de participación en línea para acelerar el aprendizaje conjunto y catalizar las acciones colectivas en torno a oportunidades y prioridades específicas. Para ello, RRI aprovechará las lecciones aprendidas de los esfuerzos de*

coordinación global en 2021 (por ejemplo, el Global Scan de 2021 y las reuniones periódicas de los socios), y la creciente capacidad de convocatoria virtual de las iniciativas lideradas por el RRG y la Coalición (por ejemplo, las plataformas digitales del GLF) para movilizar la acción y la defensa coordinadas, y promover la misión de RRI en el ámbito global.

**Riesgo 2:** Lograr resultados en un entorno mundial cada vez más saturado y competitivo:

*Estrategia de Mitigación:* En el contexto actual, existen riesgos asociados a los supuestos subyacentes del programa global de RRI. Hay más organizaciones y partes interesadas que compiten por el espacio y la atención en los sectores de los derechos sobre la tierra, el clima y la conservación, creando más mensajes y agendas que compiten entre sí; existe el riesgo de que esta saturación vaya en detrimento de la consecución del programa y los impactos propuestos. Por último, aunque el programa pretende influir en la estructura y el contenido de los principales marcos mundiales sobre el clima y la biodiversidad, el carácter no vinculante del compromiso asociado puede obstaculizar las oportunidades de reforzar la responsabilidad y lograr un impacto a nivel local. RRI considera que estos riesgos tienen un nivel de ocurrencia entre bajo y medio.

Para mitigar estos riesgos, la RRI: se asegurará de que la Red se movilice para involucrar eficazmente a los espacios en los que participan los Socios y Colaboradores con el fin de influir en los objetivos y compromisos en materia de clima y biodiversidad y garantizar el progreso hacia los enfoques basados en los derechos humanos; mantendrá el rigor analítico y los estándares para la investigación y la promoción basadas en la evidencia; y aprovechará su estructura multiescalar para garantizar que las soluciones y los compromisos emergentes se apliquen a las partes interesadas y a los momentos políticos más estratégicos, abriendo el camino a la implementación. ■

**Cuadro 1: La estrategia global de RRI**

Resultados del núcleo	Actividades	Principales resultados
<p><b>1.</b> Los principales donantes públicos y privados: aumentar la ambición y coordinar las estrategias para asignar fondos a las regiones y actividades más estratégicas para garantizar los derechos de tenencia colectiva en diversos paisajes; canalizar los fondos comprometidos en la CoP26 y más allá hacia mecanismos financieros para apoyar directamente a las organizaciones de titulares de derechos; y participar</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aprovechar los marcos "Path to Scale" y "Opportunity Framework" -dentro de la Iniciativa P2S- para seguir aumentando la ambición y ayudar a coordinar la asignación de fondos de los donantes a las geografías e iniciativas más estratégicas para ampliar el reconocimiento de la tenencia y transformar las tierras rurales y los bosques</li> <li>▪ Finalizar el mapeo de donantes y mecanismos financieros. El escaneo buscó identificar y "mapear" los proyectos activos de los donantes y de los mecanismos financieros destinados a promover el reconocimiento y la realización de los derechos de tenencia de la tierra y los bosques de los PI, las CL y los PAD. Los proyectos se han mapeado en relación con el Marco P2S (eje x), de acuerdo con una</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La Iniciativa P2S se posiciona como un foro central para aumentar la ambición, la financiación y la innovación hacia los objetivos climáticos y de conservación de 2030, asignar la financiación y supervisar los progresos.</li> <li>▪ Evento de balance de alto nivel, coordinado por RRI y el grupo P2S, para evaluar el progreso de los donantes para asignar los compromisos financieros asumidos en la CoP26 y en otros lugares para apoyar a los PI, las CL, y los PAD para alcanzar los objetivos de 2030.</li> </ul>

<p>activamente en la coordinación y el seguimiento sostenidos de los avances hacia los nuevos objetivos.</p>	<p>serie de supuestos sencillos que vinculan los tipos de actividades de muestra con la categoría P2S (Anexo II), y en relación con el Marco de Oportunidades (eje y).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Supervisar los nuevos mecanismos de financiación (incluidos, entre otros, P2S/CLARIFI), incluido el grado en que los recursos llegan a las comunidades y se traducen en una aplicación significativa, y la cantidad de estos fondos que llegan a las mujeres indígenas, afrodescendientes y de las comunidades locales.</li> <li>▪ Ampliar y establecer la gobernanza y las modalidades institucionales para establecer el mecanismo de reasignación de CLARIFI, garantizando unas consultas sólidas y adecuadas.</li> <li>▪ Comisionar estudios sobre las deficiencias operativas e institucionales, y recomendar mecanismos/opciones para establecer el mecanismo de reafirmación de CLARIFI.</li> <li>▪ Ampliar y actualizar el Marco de Oportunidades para incluir a los países recién representados por la Alianza Global de Comunidades Territoriales y difundirlo y debatirlo con los miembros del Path to Scale.</li> <li>▪ Desarrollar un marco para el seguimiento de los avances del gobierno en el reconocimiento legal de los derechos de subsistencia y otras condiciones propicias para el avance del desarrollo social y económico autodeterminado y justo desde el punto de vista del género y los enfoques de conservación dirigidos por la comunidad.</li> </ul> <p>Finalizar la primera actualización quinquenal de <i>Quién es el dueño de la tierra en el mundo</i>, y aprovechar las conclusiones mundiales, regionales y nacionales de este análisis para apoyar los esfuerzos de incidencia en toda la Coalición.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Análisis técnico sobre el estado de las asignaciones de los compromisos financieros de los donantes en la CoP26 y los avances en el reconocimiento de los derechos de los PI, las CL, y los PAD.</li> <li>▪ Actualización de los conjuntos de datos para la plataforma Path to Scale sobre las inversiones de los donantes en derechos comunitarios, resolviendo los problemas identificados en el análisis de 2021.</li> <li>▪ Se ha definido y establecido el mecanismo de reafirmación de CLARIFI con el apoyo de donantes y aliados clave.</li> <li>▪ Análisis dedicados a la puesta en marcha de CLARIFI, que permitan coordinar las inversiones, el desarrollo de la cartera de proyectos y el seguimiento de los avances.</li> <li>▪ 1) Elaboración de una estrategia de RRI para promover el apoyo a los medios de vida locales; 2) Elaboración y puesta a prueba de una metodología y un marco para evaluar las condiciones favorables a nivel nacional para los enfoques basados en los derechos.</li> <li>▪ Publicación emblemática que presenta datos nuevos y actualizados sobre la tenencia de la tierra a nivel mundial, que abarcan todos los ecosistemas rurales, así</li> </ul>
--	--	--

		como resúmenes regionales asociados.
<p><b>2.</b> Las iniciativas e instituciones mundiales sobre el clima y la biodiversidad dan prioridad a los enfoques basados en los derechos humanos anclados en el reconocimiento legal y la protección de los derechos territoriales, los sistemas de conocimiento y las instituciones de gobernanza de los indígenas, las comunidades y los afrodescendientes, y garantizan la participación de los titulares de los derechos en el diseño y la ejecución de todas las acciones e intervenciones basadas en la tierra.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apoyar la coordinación y el compromiso de los titulares de derechos en los diálogos clave sobre el clima y la biodiversidad para ayudar a promover acciones y compromisos basados en los derechos a nivel nacional e internacional</li> <li>▪ Reforzar las pruebas analíticas en apoyo de los esfuerzos comunitarios en materia de clima y conservación</li> <li>▪ Apoyar al Comité Directivo Ad Hoc del Estándar de Derechos sobre la Tierra para lanzar la iniciativa, definir sus modalidades institucionales y acelerar su adopción por parte de las organizaciones climáticas y de conservación.</li> <li>▪ Apoyar la coordinación mundial de las acciones climáticas y de conservación basadas en los derechos para mejorar el entorno propicio para los enfoques basados en la comunidad; garantizar el reconocimiento pleno y efectivo de los titulares de los derechos; el CLPI; e implicar a los titulares de los derechos en el diseño, la aplicación, el reparto de los beneficios y el seguimiento de las acciones e inversiones dedicadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se formaliza y se lanza la Norma de Derechos de la Tierra.</li> <li>▪ Se actualizan la línea de base global del carbono y el Marco de Oportunidades</li> <li>▪ Análisis de las lagunas, limitaciones y oportunidades en el diseño y la aplicación de las prioridades en materia de clima, biodiversidad y desarrollo sostenible basadas en los derechos.</li> <li>▪ Convocatoria y coordinación mundial para identificar y promover las prioridades en materia de clima y biodiversidad basadas en los derechos.</li> <li>▪ Participación coordinada de los titulares de derechos en los procesos internacionales (por ejemplo, CDB, CMNUCC, CLD, etc.).</li> </ul>
<p><b>3.</b> Los grupos infrarrepresentados, incluidas las comunidades locales y las mujeres rurales, logran la paridad en la representación y el compromiso de la configuración de posiciones y declaraciones políticas conjuntas con los pueblos indígenas a nivel regional y mundial, incluido el reconocimiento formal de las comunidades locales dentro de las plataformas oficiales de IPLC de la CMNUCC y el CDB.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apoyar la creación de un consenso en las tres regiones (África, Asia y América Latina) sobre los criterios de identificación/autoidentificación de las comunidades locales, al tiempo que se refuerza el apoyo de las organizaciones de pueblos indígenas de las Coaliciones para garantizar la representación de los líderes de las comunidades locales en la plataforma de la CMNUCC.</li> <li>▪ Fomentar una mayor alineación interregional, el aprendizaje entre pares y el intercambio entre los movimientos de mujeres para movilizar agendas y prioridades coordinadas basadas en los derechos, y posicionar mejor las reivindicaciones de las mujeres indígenas, afrodescendientes y comunitarias sobre sus derechos de tenencia y la paridad en la representación, la participación y la toma de decisiones para influir en los foros internacionales, como el Convenio sobre la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marco que define los criterios de autodefinición e identificación de las Comunidades Locales.</li> <li>▪ Una hoja de ruta para garantizar la paridad en la participación e implicación de las mujeres en los diálogos y procesos de toma de decisiones sobre clima y biodiversidad.</li> <li>▪ Espacio de reunión virtual y comunidad de práctica para las redes e iniciativas de derechos de la mujer.</li> <li>▪ Estrategias de promoción específicas.</li> <li>▪ Al menos 2 reuniones interregionales.</li> <li>▪ Actualización y ampliación de las bases de datos de derechos y de género para</li> </ul>

	<p>Diversidad Biológica y la CoP de la CMNUCC.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reforzar los esfuerzos de capacitación y crear espacios para que las mujeres de la comunidad consoliden sus acciones colectivas, desarrollen su identidad política y compartan las mejores prácticas.</li> <li>▪ Aprovechar los diálogos Path-to-Scale para mejorar los compromisos de financiación directa para los grupos de mujeres de base y el desarrollo de capacidades.</li> </ul>	<p>incluir hasta 36 países y nuevos ámbitos de análisis identificados en las reuniones interregionales de 2021.</p>
<p><b>4.</b> Una masa crítica de empresas e inversores de alto perfil vinculados al Grupo Interlaken (por ejemplo, de 2 a 3) ponen a prueba los sistemas de supervisión basados en la comunidad (CBM por sus siglas en inglés) y comparten públicamente sus experiencias para informar e influir en sus pares y en el sector para que adopten enfoques basados en los derechos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El Grupo Interlaken completa y lanza una guía para el sector privado sobre las condiciones necesarias para aprovechar la CBM para mejorar la transparencia de la cadena de suministro, la responsabilidad y el respeto de los derechos locales.</li> <li>▪ Ampliar y profundizar las plataformas y los vehículos de participación del sector privado en Kenia, Liberia, Malawi, Laos e Indonesia para avanzar en las reformas, los enfoques basados en los derechos y aprovechar las CBM.</li> <li>▪ Convocar oportunidades de aprendizaje horizontales virtuales y proyectos piloto locales de CBM para reforzar la capacidad y la coordinación entre los titulares de derechos para responsabilizar a las instancias públicas y privadas y promover las inversiones basadas en los derechos.</li> <li>▪ El Grupo Interlaken define las opciones para que el sector privado cumpla con las próximas reformas normativas europeas que exigen la diligencia debida en materia de derechos humanos y medio ambiente en las cadenas de suministro a través de enfoques basados en las CBM y en los derechos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documento de orientación empresarial sobre CBM.</li> <li>▪ Al menos dos informes políticos conjuntos a nivel mundial o nacional, declaraciones de posición y/o herramientas de colaboración.</li> <li>▪ Al menos un piloto local de seguimiento de la cadena de suministro/inversión basado en la comunidad.</li> <li>▪ Al menos un seminario web de diálogo intersectorial e intercambio de conocimientos.</li> <li>▪ Evaluación de las modalidades de apoyo a la CBM coordinada en toda la Coalición de RRI.</li> </ul>

## Planes de Trabajo por Región para 2022

### África

#### *Justificación del compromiso*

La cuestión de quién posee las tierras y los recursos naturales es una fuente importante de contención en África. Las comunidades reclaman la propiedad de casi el 80% de las tierras del continente, pero sólo el 10-15% de estas tierras están formalmente reconocidas. El estudio de área terrestre global de RRI mostró que África tiene la mayor porción de tierras de pueblos indígenas (PI) y comunidades locales (CL) no reconocidas en comparación con Asia y América Latina. Pero mientras que los territorios de los PI y las CL representan el 69,5% del área geográfica de los países africanos del estudio, 505.5 millones de hectáreas de esas tierras siguen sin ser reconocidas - al menos el 60% de las tierras colectivas de la región.

El continente sigue siendo la región prioritaria para los donantes y el principal destino de grandes inversiones terrestres. Al mismo tiempo, la mayoría de los gobiernos de la región aspiran a convertirse en economías emergentes en la próxima década mediante la explotación de sus recursos naturales, y varios de ellos incluso clasifican las industrias extractivas como negocios esenciales durante la pandemia. Mientras tanto, los gobiernos también están trabajando para cumplir con sus compromisos climáticos internacionales, que generalmente limitan el acceso a los bosques comunitarios a través de la conservación de fortalezas. Es probable que el aumento de la presión y la competencia por la tierra se convierta en violaciones de los derechos humanos y criminalización de los defensores del derecho a la tierra, en la amenaza de los medios de subsistencia de la comunidad y la alteración de sus estilos de vida, con impactos particulares en las mujeres y los jóvenes. Un estudio de RRI de 2021 sobre la criminalización de los defensores de la tierra y el medio ambiente en África Oriental demostró que esta tendencia es en gran medida el resultado del interés del sector privado y del gobierno en la explotación de las tierras comunitarias, lo que pone de relieve la urgencia de asegurar la tenencia colectiva de la tierra en la región.

En medio de estos desafíos, existen oportunidades sin precedentes para asegurar el pleno reconocimiento de los derechos colectivos de los PI y las CL, como lo demuestran los esfuerzos para implementar los derechos comunitarios a la tierra en países como Kenia, Liberia, Burkina Faso, Malí, República Democrática del Congo, Benín, Malawi, Togo y Madagascar. El Marco de Oportunidades 2020 de RRI muestra que, de 12 países analizados en el continente, tres países (República Democrática del Congo, Burkina Faso y Liberia) tienen marcos legales adecuados para proyectos a gran escala para implementar reformas de tenencia, mientras que siete países (Kenia, Camerún, República Centroafricana, Madagascar, República del Congo, Tanzania y Uganda) tienen marcos legales adecuados para proyectos de mediana escala. Los gobiernos están ahora aprobando reformas progresivas que reconocen formalmente los derechos colectivos a la tierra y los bosques de los pueblos indígenas y las comunidades locales (PICL). En 2021, el gobierno de Guinea puso en marcha

nuevas reformas de la gobernanza de la tierra. Esta es una nueva oportunidad que RRI empezará a explorar, utilizando las lecciones aprendidas al participar en procesos de reforma agraria en África (principalmente del país vecino de Guinea, Liberia).

A pesar de que la COP 26 de la CMNUCC no logró satisfacer la demanda de 1,3 billones de dólares que los negociadores africanos querían para apoyar a los países africanos en su lucha contra el cambio climático, los donantes prometieron nuevos fondos por valor de 500.000 millones de dólares, que se movilizarán para 2025. Se ha prometido un total de 1.500 millones de dólares para proteger y restaurar los bosques de la cuenca del Congo como parte de un acuerdo más amplio de 100 naciones para detener y revertir la deforestación para 2030. Una nueva investigación publicada en la COP por RRI, el Centro de Investigación Climática de Woodwell y la Fundación Rainforest de Estados Unidos, se centró en la Alianza Global de Comunidades Territoriales (GATC por sus siglas en inglés), y reveló que 958 millones de hectáreas de territorios indígenas y comunitarios contienen más de 250.000 millones de toneladas métricas de carbono. Sin embargo, estas comunidades sólo tienen derechos legalmente reconocidos sobre menos de la mitad de esta superficie (447 mha), lo que pone en peligro los paisajes que protegen, así como al menos 130.000 millones de toneladas métricas de carbono que contienen. En 2022, RRI aprovechará el impulso mundial generado en la COP, así como los mencionados logros políticos en la región, utilizando el Marco del Camino a Escala como herramienta de organización, en consonancia con el trabajo global de la coalición en materia de justicia de género, clima y conservación, derechos y medios de vida, y los recientes análisis para influir en los programas de desarrollo y las inversiones del sector privado.

Al nivel nacional, el programa de África buscará el compromiso directo con los gobiernos y los legisladores para las reformas y la implementación, al mismo tiempo que la conciencia a las comunidades locales. Se aprovecharán los análisis de RRI y el poder de la coalición para elaborar estrategias regionales que mejoren la defensa regional y nacional e influyan en los donantes. Al nivel regional, facilitaremos talleres de intercambio de conocimientos y crearemos foros para compartir las mejores prácticas para desarrollar capacidades y conexiones en toda la región, incluida la integración de la perspectiva de género. El desarrollo del Camino a Escala para la región a través del análisis, las convocatorias y el mapeo de oportunidades, con actores clave, permitirá a la coalición aprovechar las oportunidades y dirigir el apoyo crucial hacia la implementación de los derechos, lo cual es clave para detener e invertir la deforestación.

En coordinación directa con la Red de Poblaciones Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales de África Central (REPALEAC) -que es miembro de GATC- y los socios y colaboradores de RRI en la cuenca del Congo, principalmente en la República Democrática del Congo (RDC), la República del Congo y Gabón, la coalición trabajará para lograr los resultados propuestos en la nueva subvención del Fondo Bezos para la Tierra, de 10 millones de dólares. Esta subvención se ha concedido a la asociación RRI-GATC-Campaña por la Naturaleza para reforzar y asegurar una masa crítica de organizaciones líderes en materia de pueblos indígenas y comunidades locales, aumentar el número de países de la cuenca del Congo con marcos jurídicos adecuados, y establecer un sólido marco operativo y financiero mundial de organizaciones coordinadoras y mecanismos financieros.

Basándose en las iniciativas existentes, el programa de África apoyará a las empresas comunitarias y a los modelos de conservación comunitaria que mejoren los medios de vida y los resultados de sostenibilidad y promuevan los derechos de las mujeres. Llevaremos a cabo una reunión estratégica regional para diseñar estrategias de promoción y los próximos pasos para involucrar a los actores regionales a través de la Red de Instituciones Africanas de la Tierra para los Derechos Comunitarios (ALIN), ayudar a promover el Camino a Escala entre los gobiernos africanos, los donantes, las agencias de desarrollo, los inversores privados y otros actores clave para ampliar el reconocimiento de los derechos comunitarios. En coordinación con nuestros socios y colaboradores que trabajan en áreas protegidas, tenemos previsto aprovechar también el poder de convocatoria de la coalición a través del Congreso Africano de Áreas Protegidas (APAC), previsto para marzo de 2022 en Kigali/Ruanda, para mostrar las iniciativas de conservación comunitaria y promover los enfoques de conservación basados en los derechos. APAC pretende situar las áreas protegidas y conservadas de África dentro de los objetivos más amplios del desarrollo económico y el bienestar de la comunidad, y aumentar la comprensión del papel que desempeñan los parques en la conservación de la biodiversidad y la prestación de los servicios eco sistémicos que sustentan el bienestar humano y los medios de vida.

## **REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO**

### ***Situación Actual***

En la República Democrática del Congo, los pueblos indígenas (PI) y las comunidades locales (CL) reclaman la propiedad consuetudinaria del 87,24% de las tierras forestales del país que representan alrededor de 87,91 millones de hectáreas de la superficie forestal total del país (226,71 millones de hectáreas). Sin embargo, el gobierno actualmente reconoce su propiedad legal a solo el 0,53% de esta área. Con la fase piloto de implementación de la silvicultura comunitaria en curso, el gobierno pretende poner 2,5 millones de hectáreas de bosque bajo gestión comunitaria para 2030. Durante la COP 26, la RDC y la Iniciativa Forestal de África Central (CAFI) firmaron un acuerdo renovado y ampliado de 10 años (2021 - 2031), que desbloquea inversiones por valor de 500 millones de dólares para cumplir objetivos concretos de detener la deforestación y restaurar las tierras degradadas a través de una estrategia de desarrollo rural sostenible e inclusivo que lucha contra la pobreza y crea puestos de trabajo e ingresos. Esta asociación promueve específicamente la regeneración de 8 millones de hectáreas de tierras y bosques degradados, y coloca el 30% de las áreas nacionales bajo protección, incluyendo las zonas donde las comunidades locales se esfuerzan por gestionar los bosques de forma sostenible.

La República Democrática del Congo se encuentra entre los 10 países que han sido evaluados como listos para grandes proyectos nacionales o subnacionales para implementar reformas de tenencia forestal según el Marco de Oportunidades de RRI. Las reformas legales estratégicas están progresando lenta y seguramente en los sectores de la tierra, el uso de la tierra y los bosques, que son oportunidades importantes para promover los derechos comunitarios, y varias leyes se finalizarán e implementarán en 2022:

1. En la política de tierras, un documento de política de tierras progresista validado el 17 de noviembre de 2021, servirá de base para la ley de tierras revisada, que se completará en 2022. El documento de política de tierras contiene disposiciones progresivas, como el reconocimiento de los derechos consuetudinarios comunitarios sobre la tierra, los derechos comunitarios al CLPI y los derechos de las mujeres a la gestión y la propiedad de la tierra.
2. En la planificación del uso de la tierra, el proceso de reforma ha dado lugar a borradores progresivos del documento político y de la ley de planificación del uso de la tierra, que están validados y que pronto se aprobarán en el parlamento.
3. En abril de 2021, la Asamblea Nacional aprobó un nuevo proyecto de ley sobre la protección de los derechos de los Pueblos Indígenas que ahora está siendo revisado por el Senado antes de ser promulgado por el Presidente.
4. En virtud del acuerdo recién firmado con la CAFI, el Gobierno pretende poner 5 millones de hectáreas de tierra bajo gestión comunitaria a través de la silvicultura comunitaria, duplicando el objetivo nacional original, junto con la adopción de un marco legal y reglamentario para proteger los derechos de los pueblos indígenas.

### ***Oportunidades y prioridades***

En primer lugar, los procesos de reforma de la planificación de la tierra y el uso de la tierra, incluida la revisión del código forestal y la elaboración de políticas forestales, son oportunidades estratégicas para que las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades garanticen la adopción de disposiciones progresivas. En segundo lugar, la elaboración y adopción del proyecto de Ley de Pueblos Indígenas es una herramienta innovadora para que las comunidades de pueblos indígenas (PI) aseguren sus tierras forestales y participen efectivamente en los procesos de toma de decisiones. La fase piloto del proceso de silvicultura comunitaria está completamente en marcha, lo que permite a las comunidades solicitar y obtener concesiones forestales comunitarias. Las siguientes oportunidades y prioridades son críticas para 2022:

Incidencia de los derechos de los PI y las CL y concienciación sobre diversas reformas en el foro nacional de planificación del uso de la tierra y en los diálogos entre múltiples partes interesadas para la reforma agraria.

- Proporcionar apoyo técnico y de promoción a las comunidades, especialmente a las mujeres, para sus solicitudes de obtención de concesiones forestales y sus esfuerzos para gestionar las concesiones otorgadas.
- Apoyar la elaboración de planes de desarrollo local de las comunidades y el fortalecimiento de los medios de vida comunitarios. Abogar por la aprobación y aplicación de la Ley de Pueblos Indígenas tras su promulgación por el Presidente.
- Apoyo a los derechos de las mujeres sobre la tierra, desarrollo de capacidades y participación en los procesos de reforma de la planificación del uso de la tierra. Las nuevas disposiciones sobre los derechos de las mujeres a la tierra en el nuevo proyecto de Política de Tierras es una gran oportunidad para fortalecer los derechos de tenencia colectiva de las mujeres indígenas y locales en la redacción de la nueva ley de tierras para asegurar sus derechos en la práctica.

## **Estrategias**

- 1. Análisis, convocatoria, promoción y facilitación de conexiones:** (a) Aprovechar los datos para influir en los procesos de reforma (tierra, uso de la tierra y política forestal) y apoyar a las consultas provinciales, los diálogos de múltiples partes interesadas, incluida la participación directa con el gobierno en la política de la tierra recientemente adoptada y el proyecto de ley de la tierra que se va a ultimar, centrándose en los derechos de las mujeres; y (b) colaborar directamente con el parlamento, el senado y la presidencia para la aprobación de la Ley de Pueblos Indígenas.
- 2. Creación de capacidad:** (a) Apoyar la sensibilización de la comunidad y la administración local sobre las reformas y consultas de la tierra y el uso de la tierra, incluida la implementación de bosques comunitarios y el proceso REDD +, y (b) Apoyar a las comunidades en la elaboración de planes de gestión sencillos para sus concesiones forestales comunitarias, y fortalecer sus medios de vida.
- 3. Convocatoria:** Talleres de múltiples partes interesadas sobre el progreso de los procesos de reforma de la tierra, los bosques y la planificación del uso de la tierra.

## **LIBERIA**

### **Situación Actual**

Los pueblos indígenas y comunidades locales (PICL) de Liberia reclaman la propiedad de un total del 49,8% de la superficie del país. Sus derechos se reconocen sobre 3,06 millones de hectáreas de tierras forestales que representan el 49,41 por ciento de la superficie forestal total de Liberia. La Ley de Derechos sobre la Tierra (LRA por sus siglas en inglés), aprobada en 2018, incluye disposiciones para el reconocimiento de los derechos consuetudinarios sobre la tierra sin necesidad de un título, los derechos de las mujeres en la gestión y la propiedad de la tierra, y el derecho de las comunidades al Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI). Las regulaciones relativas a los derechos consuetudinarios están terminadas, adoptadas y en un proceso de lenta implementación. Es fundamental que se completen todas las regulaciones restantes para garantizar la coherencia con la agenda de derechos colectivos. El trabajo del gobierno sobre la Estrategia Nacional de la Palma de Aceite, la interpretación nacional de los principios y criterios de la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible (RSPO) y otras políticas y regulaciones se ha ralentizado debido a las dificultades económicas del país, agravadas por los impactos del COVID-19. Mientras tanto, Liberia también está avanzando hacia la fase de inversión de REDD+. Las organizaciones de la sociedad civil de Liberia están fuertemente movilizadas y organizadas, y posicionadas para promover los derechos de la comunidad en estos diversos sectores.

### **Oportunidades y prioridades**

Las oportunidades estratégicas en Liberia incluyen: poner a prueba la implementación de las regulaciones de la LRA de 2018 sobre derechos consuetudinarios, así como los procesos de redacción de las regulaciones restantes; finalizar el documento de interpretación nacional de los principios y criterios de la RSPO; completar la estrategia nacional de palma aceitera; completar el marco nacional

de CLPI; y la entrada a la fase de inversión de REDD +, junto con la voluntad del gobierno de fortalecer los derechos territoriales. Las siguientes oportunidades y prioridades son críticas para 2022:

- Ayudar a las comunidades en las consultas sobre la Estrategia Nacional de Palma de Aceite y la interpretación de la RSPO.
- Colaborar con la Autoridad de Tierras para completar las regulaciones de la LRA y garantizar su implementación y concienciación.
- Garantizar la traducción de los derechos de las mujeres a la tierra en la LRA en oportunidades de sustento y la estrategia de integración de género del LLA.
- Apoyar iniciativas que desarrollen el vínculo entre los medios de vida de la comunidad y REDD++.
- Fortalecer la capacidad de la sociedad civil para influir en políticas y procesos clave proporcionando datos y análisis, apoyando convocatorias estratégicas y aprovechando las redes de actores del sector privado.

### **Estrategias**

1. **Análisis y convocatoria:** (a) Aprovechar el análisis de la RRI y el poder de la coalición para facilitar la participación de la Estrategia Nacional de Palma de Aceite y los procesos de interpretación de la RSPO que brindan asistencia a las consultas comunitarias y la participación con las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) para garantizar la inclusión de los derechos de tenencia de la comunidad, y (b) colaborar con la Autoridad de Tierras para la finalización y aplicación de las regulaciones de la LRA, ayudar a obtener justicia en el caso de Río Gee y apoyar las iniciativas para traducir los derechos de las mujeres a la tierra en la LRA en oportunidades de subsistencia.
2. **Sensibilización comunitaria y creación de capacidad:** (a) Sensibilización sobre la LRA, (b) simplificación y finalización de la estrategia de palma aceitera, (c) participación de múltiples partes interesadas para monitorear la implementación de REDD + para garantizar que se respeten los derechos de tenencia de la comunidad, y (d) capacitación de las Organizaciones de sociedad civil (CSOs) y las comunidades sobre los mecanismos de seguimiento y distribución de beneficios de REDD +.

## **KENIA**

### **Situación Actual**

Kenia tiene la economía más grande y diversa de África Oriental, con una tasa de crecimiento anual promedio de más del 5 por ciento durante casi una década. El reciente descubrimiento de petróleo y otros recursos minerales crea un gran potencial para la economía de Kenia y ejerce una gran presión sobre las tierras comunitarias. Los PI y las CL reclaman la propiedad del 5,25 por ciento de la superficie total del país de 56,91 millones de hectáreas, pero sus derechos se reconocen sólo sobre el 3,33 por ciento de esta área. Actualmente, el gobierno de Kenia está iniciando esfuerzos para la implementación de la Ley de Tierras Comunitarias (CLA) de 2016, pero existe un interés político significativo en contra de su implementación. La ley contiene disposiciones para que las comunidades

soliciten la adjudicación y el registro de sus propiedades. La plataforma de la sociedad civil, "Acción Comunitaria por la Tierra ¡Ya! " (Community Land Action Now! (CLAN)) está colaborando con el gobierno, el sector privado y los donantes para una implementación rápida y justa de la CLA para garantizar la seguridad de la tenencia de la tierra comunitaria. En septiembre de 2021, con el apoyo de la coalición, más de 50 comunidades han presentado sus reclamaciones de Injusticia Histórica de la Tierra, que abarcan más de 6 millones de hectáreas, a la Comisión Nacional de la Tierra para que las examine y corrija las injusticias.

### ***Oportunidades y prioridades***

Se han adoptado normas para la implementación de la Ley de Tierras Comunitarias (CLA) de 2016, y un grupo de trabajo gubernamental establecido para orientar las acciones del gobierno en la implementación de las decisiones de la Corte Africana de Derechos Humanos y Pueblos sobre el caso de las comunidades Ogiek ha presentado su informe al gobierno. La Comisión Nacional de Tierras ha recibido varias reclamaciones de injusticias territoriales históricas presentadas por comunidades de todo el país hasta septiembre de 2021. Estos pasos ofrecen oportunidades para la implementación de los derechos a la tierra de la comunidad. La plataforma CLAN continúa apoyando a las comunidades para que soliciten y registren sus tierras consuetudinarias, incluida la recopilación de datos y la documentación de injusticias históricas. El CLAN también está estratégicamente posicionado para beneficiarse de un apoyo innovador del Tenure Facility para implementar la CLA y ofrecer oportunidades para la ampliación a escala nacional. Con la proximidad de las elecciones presidenciales, 2022 será un reto, ya que la tierra es un asunto extremadamente sensible desde el punto de vista político en Kenia. Las siguientes oportunidades y prioridades serán fundamentales:

- Fortalecer la coordinación y capacidad del CLAN.
- Brindar apoyo a las comunidades para la demarcación y registro de sus tierras consuetudinarias, para el fortalecimiento de sus medios de vida.
- Desarrollar la capacidad de las comunidades sobre cómo involucrar a posibles inversores interesados en invertir en tierras comunitarias.
- Consolidar las reclamaciones de injusticias territoriales históricas y compártalas de forma eficaz con los medios de comunicación y el gobierno.
- Incorporar los derechos y la participación de las mujeres sobre la tierra de manera más explícita, especialmente la propiedad.

### ***Estrategias***

1. **Análisis y convocatoria:** Aprovechar los datos y el poder de la Coalición para influir en el compromiso de las comunidades con el gobierno, el sector privado y los donantes para la implementación de la Ley de Tierras Comunitarias (CLA).
2. **Convocatoria:** Facilite diálogos de múltiples actores y talleres de desarrollo de capacidades, así como reuniones de concientización sobre los procesos de implementación de Ley de Tierras Comunitarias (CLA) y los derechos de la comunidad.

- 3. Creación de capacidad:** Fortalecer el CLAN y seguir prestando apoyo a su elaboración y presentación de una propuesta sólida al mecanismo de tenencia "Tenure Facility" para la implementación de Ley de Tierras Comunitarias (CLA) y apoyo a los medios de vida de la comunidad.

## MADAGASCAR

### *Situación Actual*

Los PI y las CL reclaman la propiedad de más del 64,79 por ciento de bosques de Madagascar, un país con una superficie total de 58,18 millones de hectáreas. No se reconocen los derechos de las comunidades sobre sus tierras tradicionales. Afortunadamente, con el proceso de reforma agraria en curso, el documento de política malgache de 2015 ha incluido disposiciones específicas que reconocen los derechos comunitarios a la tierra. En 2019, el gobierno confirmó su voluntad política para implementar la política e inició un diálogo nacional en agosto de 2019 que produjo una hoja de ruta para cumplir con las disposiciones legales específicas establecidas en el esfuerzo de reforma de 2015. El diálogo fue seguido de consultas provinciales en curso para recopilar los aportes públicos necesarios para la redacción de los textos legales.

Si bien el espacio cívico en Madagascar se ha reducido en los dos últimos años en el ámbito de la reforma agraria, nuevos diálogos entre múltiples partes interesadas pueden abrir oportunidades de promoción. Durante los próximos tres años, la coalición invertirá en garantizar los derechos de las comunidades a través del proyecto "Ampliación de los derechos comunitarios sobre la tierra mediante la creación de coaliciones, la reforma de la tenencia y la investigación para mejorar la gestión de los bosques y reforzar los medios de vida comunitarios en Madagascar", financiado por la GIZ. El proyecto pretende garantizar los derechos comunitarios a la tierra, especialmente para las mujeres, facilitando la creación de coaliciones, ayudando a la investigación prioritaria sobre las tierras consuetudinarias, contribuyendo a la elaboración de textos legales sobre los derechos comunitarios a la tierra y abogando por la aprobación de la disposición sobre derechos comunitarios a la tierra de la reforma agraria.

### *Oportunidades y prioridades*

La implementación de una hoja de ruta para la elaboración del marco legal que aborde el estado específico de las tierras comunitarias y el proceso de consulta nacional son oportunidades estratégicas para avanzar en los derechos comunitarios en Madagascar. Por primera vez, Madagascar dispondrá de un marco legal para los derechos de las tierras comunitarias. También es importante la implementación de nuevas estrategias para apoyar los derechos de las comunidades y el desarrollo sostenible. Con el apoyo de la GIZ, la coalición está estratégicamente posicionada para influir en las reformas a favor de las comunidades locales y de las mujeres dentro de estas comunidades. Las siguientes oportunidades serán fundamentales para 2022:

- Promoción para incorporar los derechos de los PI y las CL en los textos legales
- Organizar diálogos a nivel nacional para debatir y dar a conocer los textos legales.

- Organizar diálogos regionales/provinciales sobre textos legales para compartir y recopilar información a nivel nacional.
- Realizar estudios sobre los derechos y las prácticas consuetudinarias sobre la tierra para informar sobre los procesos de reforma agraria.
- Organizar actividades e intercambio de conocimientos sobre justicia de género.
- Diseñar y probar proyectos de medios de vida de las mujeres basados en tierras comunitarias.

### **Estrategias**

1. **Análisis:** (a) Aprovechar los datos para influir en el gobierno y los donantes para asegurar el progreso del proceso de reforma agraria junto con la participación informada de la comunidad, (b) Utilizar la información recopilada sobre los sistemas tradicionales de tenencia de la tierra existentes para un análisis que sirva de base para la redacción de textos legales sobre el estado específico de las tierras comunitarias.
2. **Convocatoria:** Facilitar diálogos de múltiples partes interesadas sobre la implementación de la hoja de ruta hacia los derechos comunitarios y la redacción de textos legales sobre el estado específico de las tierras comunitarias.

## **TOGO**

### **Situación Actual**

En 2018, Togo aprobó su nuevo Código de Tierras y Dominio que reconoce los derechos consuetudinarios sobre la tierra y pone en fase la costumbre como fuente de derecho. Su política nacional de tierras establece las medidas necesarias y los mecanismos favorables para permitir el acceso a la tierra de las personas pobres vulnerables, especialmente los jóvenes y las mujeres, y para asegurar la tierra para las comunidades locales. Los esfuerzos que está realizando Togo en la aplicación de este Código, así como su urgencia en la elaboración de un proyecto de ley sobre tierras agrícolas (que responde a los retos actuales de asegurar la tierra para las comunidades locales), pueden influir en la realidad de las reformas agrarias en la subregión. Una propuesta de proyecto para ampliar la aplicación del código de tierras y dominios de 2018 y asegurar las tierras comunitarias con el apoyo del mecanismo de tenencia, es impulsada por RRI y se encuentra en las primeras fases de discusión.

### **Oportunidades y prioridades**

El proceso de elaboración de un catastro multipropósito, que incluye la cartografía participativa y un sistema de información sobre la tierra en el esfuerzo por aplicar el Código de la Tierra y el Dominio de 2018, es una oportunidad estratégica para promover los derechos comunitarios en Togo. Además, el desarrollo de las capacidades de los actores locales, especialmente de los jefes tradicionales, para que desempeñen su papel en la garantía de los derechos de la comunidad, y la aplicación de estrategias para apoyar a las empresas dirigidas localmente y reforzar los medios de vida rurales fortalecerán los derechos y contribuirán al desarrollo sostenible. Además, el colaborador de RRI, *Autopromotion rural pour un Développement Durable* (ADHD), está estratégicamente posicionado para

beneficiarse del importante apoyo del mecanismo de tenencia (“Tenure Facility”) para aplicar el Código de la Tierra y el Dominio de 2018 y las oportunidades de ampliación a nivel nacional.

Las siguientes oportunidades y prioridades serán fundamentales para 2022:

- Desarrollar las capacidades de los jefes tradicionales para que puedan desempeñar un papel más importante en el apoyo a la aplicación de los derechos comunitarios sobre la tierra de acuerdo con el Código de la Tierra y el Dominio de 2018.
- Continuar el compromiso directo con el gobierno para influir en el proceso de elaboración del catastro multipropósito, asegurando las tierras comunitarias.
- Apoyar las estrategias para el fortalecimiento de los medios de vida de la comunidad, especialmente dirigidas a las mujeres para avanzar en sus derechos y en el desarrollo sostenible.

### **Estrategias**

**Análisis y convocatoria:** Aprovechar los datos y el poder de la coalición para influir en el compromiso de las comunidades con el gobierno, los inversores privados y los donantes para la elaboración del catastro multipropósito y la implementación del Código de Tierras y Dominios de 2018.

**Convocatoria:** Facilitar diálogos entre múltiples actores y talleres de creación de capacidades, así como reuniones de sensibilización en torno a los procesos de implementación del Código de Tierras y Dominios de 2018 y los derechos de las comunidades, dirigidos a los Jefes Tradicionales.

**Desarrollo de capacidades:** Apoyar la elaboración y presentación de una propuesta sólida por parte de ADHD para buscar financiación adicional de diversas fuentes para la implementación del Código de Tierras y Dominios de 2018.

### **Riesgos y estrategias de mitigación**

**Riesgo 1:** Falta de implementación de las reformas agrarias por diversas razones, como la limitada capacidad financiera de la Autoridad de Tierras de Liberia o la voluntad política debido a las próximas elecciones en Kenia.

*Estrategia de Mitigación: Movilización de actores y mantenimiento de un compromiso constructivo con el gobierno.*

**Riesgo 2:** La falta de capacidad financiera y técnica de las organizaciones de la sociedad civil (CSOs), las comunidades y los gobiernos locales para influir y/o aplicar los procesos de reforma. En Kenia, por ejemplo, la mayoría de los funcionarios de los condados y las comunidades desconocen la aprobación de la Ley de Tierras Comunitarias y no están formados en el proceso de registro, lo que retrasa el registro de las tierras comunitarias.

*Estrategia de Mitigación: Fortalecer las capacidades técnicas de los gobiernos nacionales y locales, las Organizaciones de la sociedad civil (CSOs) y las comunidades.*

**Riesgo 3:** Aumento de las acciones represivas de los gobiernos, reducción de los espacios cívicos, retroceso de los derechos y criminalización de los defensores del derecho a la tierra (como en Madagascar); tensiones políticas relacionadas con las próximas elecciones (en el caso de Kenia).

*Estrategia de Mitigación: Talleres de sensibilización sobre los derechos comunitarios a la tierra desde el nivel local hasta el nacional con todas las partes interesadas.*

**Riesgo 4:** Aumento de los casos de exposición a COVID-19. La variante Omicron se ha detectado recientemente en Sudáfrica y otros países, lo que podría indicar la aparición de otro brote en el continente.

*Estrategia de Mitigación: Observación del distanciamiento social y medidas adecuadas para limitar la exposición al virus. Garantizar el acceso digital a la información mediante herramientas virtuales de intercambio de conocimientos. ■*

## Asia

### *Situación Regional Actual*

Asia tiene la población más grande de Pueblos Indígenas y de comunidades locales en el mundo, pero la situación del reconocimiento de los derechos comunitarios y consuetudinarios a la tierra se ha quedado rezagada, en comparación con el resto del mundo. Un estudio de RRI (2020) sobre el cálculo de la superficie de tierras y territorios muestra que, en el sur y el sudeste asiático, apenas el 6% de las tierras que reclaman de forma consuetudinaria los Pueblos Indígenas y las comunidades locales han obtenido un reconocimiento formal. Mediante el marco denominado *Path to Scale* (vía hacia la escala), RRI calcula que la brecha en cuanto al reconocimiento de la tenencia de la tierra y los bosques en el sur y el sudeste asiático es de al menos 142 millones de hectáreas.

Si bien se requieren mayores inversiones para la gobernanza Indígena, las organizaciones comunitarias y la sociedad civil en toda la región, las oportunidades para el reconocimiento de los derechos varían según cada país. El estudio de RRI titulado Marco de Oportunidades descubrió que tres países (India, Indonesia y Nepal) cuentan con marcos legales adecuados, así como el interés político necesario para iniciar reformas a nivel nacional sobre la tenencia de la tierra y los bosques para los derechos colectivos, dirigidas por los gobiernos. Esto representa el posible reconocimiento de al menos 100 millones de hectáreas, tanto de bosques como de tierras comunales no forestales y consuetudinarias, lo cual puede habilitarse mediante inversiones a gran escala de los gobiernos y los entes donantes. En otros países, como Myanmar, Tailandia y Camboya, las inversiones en pequeña escala (incluidos varios proyectos piloto) pueden fomentar luchas y las reformas en marcha, con lo cual se garantizarían unos 30 millones de hectáreas.

En toda la región de Asia, diversos gobiernos están promoviendo proyectos de uso intensivo de los suelos y modelos de conservación que excluyen a las comunidades Indígenas y locales, en especial bajo la rúbrica de la recuperación después de la COVID-19. Land Conflict Watch (India), TanahKita, y el Konsorsium Pembaruan Agraria (KPA) (Indonesia) han documentado más de 3.500 conflictos relacionados con la tierra, los cuales han afectado a aproximadamente 15 millones de hectáreas y a más de \$200.000 millones de dólares estadounidenses en inversiones. En 2021, 19 organizaciones colaboraron con RRI para elaborar conjuntamente un análisis sobre la urgencia de una conservación en función de los derechos en Asia. Este reporte se basó en los cálculos efectuados por RRI en 2020 de que más de 800 millones de personas en Asia viven en entornos y paisajes que deben conservarse para poder proteger eficazmente la diversidad biológica.

Además, el creciente autoritarismo dentro de democracias tales como en India, Filipinas, Camboya, Indonesia y Tailandia genera amenazas adicionales para los derechos de las comunidades a la tierra y su acceso, ya que se reducen los espacios democráticos para realizar protestas y movilizaciones. Sin avances importantes para lograr la tenencia colectiva en Asia, las tendencias actuales muestran que continuará la desposesión a gran escala, así como desplazamientos, conflictos, criminalización y violencia, repercutiendo de forma desproporcionada en las mujeres y los jóvenes.

En las democracias de la región, los vibrantes y dinámicos movimiento sociales de diversas organizaciones Indígenas y comunitarias, junto con distintas organizaciones de la sociedad civil aliadas a ellas han representado los principales elementos impulsores de las reformas de la tierra y los bosques colectivos. La creciente atención prestada a los derechos Indígenas y comunitarios como una prioridad del desarrollo, de las acciones climáticas y de la conservación a nivel mundial presenta el potencial de surgir como una importante fuerza multiplicadora para las luchas que se están librando a nivel de los países en la región.

RRI puede facilitar esfuerzos relativos a los derechos colectivos a la tierra, junto con las organizaciones comunitarias locales, las organizaciones de la sociedad civil y los promotores y defensores de los derechos Indígenas y comunitarios dentro de los gobiernos, los medios de comunicación y el sector privado, mediante (1) el apoyo a las capacidades y la voluntad política para ampliar y aumentar el reconocimiento de los derechos colectivos y territoriales, así como de su gobernanza en diferentes países, (2) el aprovechamiento de los diálogos basados en los derechos en torno al cambio climático, la conservación y el desarrollo sostenible; (3) el abordar las crecientes amenazas físicas y legales, y (4) el establecimiento y fortalecimiento de redes sobre las capacidades organizacionales en la región.

En Asia, RRI continuará durante 2022 con su compromiso prioritario en India, Indonesia y Nepal, así como también a responder a diversas oportunidades y amenazas emergentes en toda la región a través de su Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM, por sus siglas en inglés), las iniciativas del Grupo Interlaken y las labores impulsadas por los miembros de la Coalición. También reforzará la cooperación regional, los intercambios y el aprendizaje entre los países, centrándose en estrategias de promoción y defensa basadas en evidencia, la justicia de género y el liderazgo intergeneracional. Al mismo tiempo, RRI definirá oportunidades e intentará hacer partícipes a más donantes, organizaciones de desarrollo y gobiernos de la región, a fin de aumentar las inversiones en el reconocimiento de los derechos.

### ***Estrategias a Nivel Regional***

Las estrategias siguientes se centran en la colaboración estratégica, los intercambios, el aprendizaje y el desarrollo de capacidades a nivel regional:

- 1. Elaborar un marco de la “vía hacia la escala” (*Path to Scale*, en inglés) para la región, a través del análisis, la organización y el mapeo de oportunidades y de redes de los actores involucrados:** Las tierras que reclaman los Pueblos Indígenas y las comunidades locales en países claves de la región se sintetizarán con los datos del marco de oportunidades para establecer un marco preliminar de la “vía hacia la escala” para los países de la región. Se realizarán consultas con miembros de la Coalición, así como ejercicios de mapeo con los actores claves y procesos importantes, y se elaborarán hojas de ruta preliminares.
- 2. Promover el marco de la “vía hacia la escala” con gobiernos y actores claves de la región:** Este marco, elaborado para la región y sus países, se utilizará con organizaciones de la sociedad civil, entes donantes, movimientos sociales, agencias de desarrollo y gobiernos, a fin de ampliar el reconocimiento de los derechos y una transformación basada en estos.

3. **Abordar los conflictos, la criminalización y la violencia existente contra los Pueblos Indígenas y las comunidades locales:** RRI convocará a intercambios de conocimiento sobre las iniciativas existentes a nivel regional e interregional. Se buscará incidir en otras instituciones de desarrollo para que estos temas representen una prioridad. RRI pondrá esfuerzos en ayudar a que diversas instituciones jurídicas, de la sociedad civil, de desarrollo y del sector privado aborden presuntos abusos y eviten conflictos (promuevan normas y el monitoreo comunitario). También se intensificará el desarrollo de capacidades sobre seguridad holística.
4. **Conservación y restauración basada en los derechos:** Se fomentará el hecho de que los derechos comunitarios son esenciales para lograr una conservación eficaz y la mitigación del cambio climático, mediante el uso de diversos análisis de RRI a nivel de los países y en el ámbito global, el conocimiento especializado de la Coalición, y tareas de promoción y defensa. Asimismo, se establecerán vínculos entre la restauración y la conservación de los países forestales basadas en los derechos, los medios de vida y la recuperación después de la pandemia de COVID, a fin de generar apoyo proveniente de los gobiernos, las organizaciones de conservación, los entes donantes y el público en general para lograr el reconocimiento de los derechos.
5. **Justicia de género:** RRI facilitará una estrategia regional para el aprendizaje y la realización de intercambios sobre asuntos de género y derechos. La experiencia y el aprendizaje de los países ejercerán influencia en las narrativas tanto a nivel regional como mundial, abogando por los derechos colectivos de las mujeres. RRI también apoyará la interacción de las mujeres a nivel de comunidad, regional e interregional para fomentar posturas en común en distintos foros mundiales.
6. **Jóvenes:** Se prestará apoyo a los líderes juveniles comunitarios e Indígenas a nivel regional, a fin de fomentar un liderazgo intergeneracional y la resiliencia comunitaria.

## INDONESIA

### *Situación Actual*

Indonesia continúa siendo uno de los países más desiguales del mundo en lo que respecta a sus tierras. Este país cuenta con un largo historial de apropiaciones de tierras y bosques consuetudinarios, tanto por parte del Estado como en manos de grandes empresas privadas. La lucha de las organizaciones Indígenas, comunitarias y de campesinos por los derechos a sus tierras y territorios ha definido la política de Indonesia. El marco legal del país y los fallos judiciales anteriores han cambiado lentamente para ofrecer medios legislativos a los titulares de derechos para que hagan valer sus derechos a los recursos naturales, la tierra y los bosques. Sin embargo, los avances logrados han sido lentos, mientras la desigualdad y la usurpación de tierras continúan siendo altas, y el gobierno no ha materializado sus promesas de realizar una reforma agraria, establecer programas forestales sociales y lograr el reconocimiento de los bosques consuetudinarios. En 2020, los conflictos relacionados con la tierra en Indonesia provocaron 134 casos de criminalización (2 mujeres), 19 casos de violencia (4 mujeres) y 11 muertes.

En junio de 2019, el Ministerio de Medio Ambiente y Silvicultura anunció un objetivo nacional de 6,53 millones de hectáreas para el reconocimiento de bosques Adat (Indígenas), pero hasta ahora solo 59.442 hectáreas han sido devueltas a las comunidades Adat. 12,4 millones de hectáreas han sido registradas por la Agencia de Registro de Territorios Indígenas (BRWA) con evidencia de mapeo participativo. De estos, 2,4 millones de hectáreas (casi el 20%) han sido reconocidos con éxito por las autoridades locales y 6,9 millones de hectáreas (57%) todavía requieren un decreto local para completar el proceso de reconocimiento a nivel subnacional. Aproximadamente 1 millón de hectáreas también están documentados por el Ministerio en un mapa indicativo, aunque el reconocimiento está rezagado. La meta nacional total es de 2,25 millones de hectáreas. Más de 2 millones de hectáreas de tierras se han convertido en silvicultura social, a través de cuatro esquemas que se limitan a los derechos de uso en un período de tiempo determinado.

Este es un progreso pobre hacia la promesa electoral de 2019 de reconocer 12.7 millones de hectáreas en cinco años. Del mismo modo, ha habido poco progreso en la redistribución de tierras prometida de 4,5 millones de hectáreas bajo la reforma agraria. Actualmente, el Ministerio de Asuntos Agrarios informa que se han redistribuido 1,2 millones de hectáreas. Es esencial que las tierras priorizadas por las comunidades se procesen bajo la Reforma Agraria para resolver conflictos sobre tierras de larga duración. Según el Consorcio para la Reforma Agraria, de las 654.854 ha priorizadas por las comunidades, solo 2.942 fueron redistribuidas por el gobierno.

En 2020, **la Ley General sobre la Creación de Trabajo** fue aprobada durante la pandemia de COVID-19, sin realizar consultas adecuadas y sin la participación pública, por lo que se dio marcha atrás en cuanto a las protecciones para la tenencia colectiva, que de por sí ya eran limitadas, y se otorgaron más privilegios a las empresas de plantaciones y a las industrias extractivas. **La Ley General** desregula las actividades mineras, reduce las sanciones para los delitos ambientales, elimina los requisitos de realizar una evaluación de impacto ambiental, y crea condiciones propicias para la corrupción. También legaliza la invasión de plantaciones de palmas aceiteras en áreas forestales, y menoscaba la participación de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales en consultas sobre inversiones que repercuten en sus territorios, mientras debilita la autoridad parlamentaria en los procesos de toma de decisiones relacionados con los bosques y los recursos naturales.

Mientras tanto, un Reglamento Presidencial de 2020 (*Perpres*) n.º 66, sobre **la adquisición de tierras para proyectos de desarrollo de interés público**, reintrodujo disposiciones de una propuesta de ley controversial sobre un banco de tierras, lo cual amenaza con acelerar dramáticamente la usurpación de tierras en territorios de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales y pone en riesgo vastas superficies de paisajes forestales intactos en estos territorios y tierras constitucionales.

La superficie boscosa de Indonesia bajo la autoridad del Ministerio de Medio Ambiente y Silvicultura (KLHK) abarca aproximadamente 125,9 millones de hectáreas; es decir, el 63,7% de la superficie terrestre del país. Un tercio del área terrestre se encuentra bajo la autoridad del Ministerio de Planificación Agraria y Espacial/la Agencia Nacional de Tierras (ATR/BPN), mientras que las zonas marinas están bajo la autoridad del Ministerio de Asuntos Marinos y Pesca. Una ley que proteja los

derechos de los Pueblos Indígenas es esencial a fin de superar este enfoque sectorial para regir los territorios de estos Pueblos, sin embargo, **el Proyecto de ley sobre el reconocimiento y la protección de los derechos de los Pueblos Indígenas** ha permanecido en la legislatura durante casi una década.

### *Oportunidades y prioridades*

Existen pocas posibilidades de que el Presidente Joko Widodo salve las brechas en cuanto a las promesas no cumplidas sobre el reconocimiento de derechos durante su segundo mandato (2019-2024). Un aspecto central de su gobierno es atraer inversiones, especialmente en el contexto de la recesión vinculada con la pandemia de COVID-19. Diversos proyectos, tal como el denominado *Food Estate* (bienes alimentarios), están ocasionando más conflictos y violaciones a los derechos humanos. En este contexto, es fundamental **interactuar con el poderoso sector empresarial** para fomentar respeto a los derechos humanos básicos y de tenencia, **interactuar también con el gobierno para agilizar el reconocimiento de los derechos y crear poder desde abajo hacia arriba al empoderar a las comunidades** para lograr avances en el reconocimiento de sus territorios y la redistribución de las tierras comunitarias.

El histórico fallo MK35 de la Corte Constitucional y la implementación del programa de reforma agraria representan las oportunidades principales para fomentar la agenda de la tenencia de la tierra y los bosques en Indonesia. El reto radica en superar la oposición existente debido a los intereses creados, generar voluntad política y aumentar las capacidades para ampliar el reconocimiento de los derechos, mientras al mismo tiempo se contrarrestan las leyes y las políticas perjudiciales, así como los conflictos y la criminalización, todo lo cual genera impactos adversos en los derechos Indígenas y comunitarios. La oposición a la Ley General está acercando a diversos Pueblos Indígenas, movimientos obreros, campesinos y estudiantes, lo que representa un impulso decisivo para movilizarse y fomentar la agenda de la tenencia de la tierra y los bosques.

La **Coalición para la Justicia de la Tenencia** en Indonesia ofrece un espacio crítico para llevar a cabo debates estratégicos y lograr una mayor coordinación entre las organizaciones que trabajan en diversas agendas políticas relacionadas con la tenencia y que están enfrentando retos similares. Las organizaciones miembros han confirmado su valor como centro para el intercambio de conocimiento y el aumento de capacidades.

RRI define oportunidades claves en Indonesia para 2022, tales como las siguientes: (1) intereses y espacios emergentes para el monitoreo comunitario de las prácticas empresariales, (2) la recopilación de una creciente evidencia que demuestre que el reconocimiento de los derechos a la tierra son esenciales para velar por la resiliencia comunitaria frente a las pandemias, mantener una soberanía alimentaria, mitigar el cambio climático y materializar los propios compromisos del gobierno para la conservación y el desarrollo de forma inclusiva, (3) establecer regulaciones locales que sean progresistas, y, (4) hacer partícipes a las mujeres y a los jóvenes en la promoción del reconocimiento de los derechos en las tierras y los territorios.

## **Estrategias**

Las estrategias siguientes abordan las oportunidades y las prioridades identificadas anteriormente en Indonesia:

1. **Convocatoria:** Apoyo a la Coalición para la Justicia de la Tenencia como una red eficaz de la sociedad civil para promover la agenda de los derechos de tenencia de la tierra, los bosques y las áreas costeras/marinas.
2. **Promoción basada en la evidencia de los modelos económicos basados en los derechos de la comunidad y la conservación basada en los derechos:** A través de proyectos piloto y análisis, generar evidencia y discurso con agencias gubernamentales, donantes y operadores del sector privado sobre tres temas interconectados: a) modelos alternativos de desarrollo sostenible basados en derechos a través de la empresa comunitaria, b) conservación efectiva basada en derechos y c) soberanía alimentaria.
3. **Empoderamiento de los jóvenes y las mujeres:** Apoyo a las iniciativas dirigidas por las comunidades para la inclusión de género y jóvenes, que incluye mapeo, campañas de concienciación legal, empresas comunitarias e iniciativas de soberanía alimentaria.
4. **Protección de los defensores de los derechos a la tierra:** Facilitación de mecanismos para apoyar a las víctimas de la criminalización y la violencia, y uso de estos casos para movilizar a la opinión pública mediante una campaña más amplia contra la criminalización.
5. **Establecimiento de nexos entre la participación de los actores locales y globales y el sector empresarial (lo que incluye al Grupo Interlaken), a través del monitoreo comunitario:** Facilitación de mecanismos que canalicen información confiable recopilada por las comunidades sobre las prácticas empresariales. Se deben acordar estrategias y espacios para interactuar con las comunidades para abordar los conflictos y los abusos existentes (incluida la litigación).

## **Riesgos y estrategias de mitigación**

**Riesgo 1:** Una mayor criminalización y violencia contra los líderes de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales que defienden sus tierras y territorios.

*Estrategia de Mitigación: Apoyar al fondo contra la criminalización y al colectivo agrario/de abogados Indígenas, fortalecer la Coalición de la Tenencia.*

**Riesgo 2:** Cierre de los espacios de la sociedad civil y una mayor represión vinculada a la aplicación de leyes perjudiciales (la Ley General) y proyectos estratégicos (Food Estate, infraestructuras, minería y palma aceitera).

*Estrategia de Mitigación: Ofrecer evidencia analítica sobre las operaciones perjudiciales del sector empresarial y los intereses creados para apoyar una amplia movilización.*

## INDIA

### *Situación Actual*

En 2020, RRI calculó que un mínimo de 62,5 millones de hectáreas de tierras y bosques en India están habitadas por Pueblos Indígenas y comunidades locales. Asimismo, RRI calculó que apenas el 5% de estas tierras y territorios se han reconocido formalmente. El marco legal que brinda la Ley de Derechos Forestales de India (FRA) ha propiciado la probabilidad de reconocer derechos colectivos en más de 40 millones de hectáreas de terrenos forestales, con casi 170 millones de titulares de derechos. Hay otras leyes que son pertinentes a terrenos no forestales y que no ofrecen ningún potencial, o este es limitado, para lograr el reconocimiento eficaz y el ejercicio de los derechos de las comunidades. En la región noreste de India, varios estados ofrecen a las comunidades Indígenas un mayor grado de control colectivo de los territorios y las tierras.

El Ministerio de Asuntos Tribales (MOTA) es el ente central para la implementación de la ley FRA. Sin embargo, la aplicación de la ley permanece en mano de los estados, muchos de los cuales han mostrado muy poco interés en implementarla. Maharashtra es un estado en el que las disposiciones sobre los recursos forestales comunitarios se han aplicado de forma exitosa. Otros estados que muestran cierto grado de reconocimiento eficaz de estos recursos son Odisha, Gujarat, Chhattisgarh, Jharkhand, y Kerala. A partir de 2020, el MOTA ha venido mostrando un creciente interés en implementación desde el 2020, pero el apoyo institucional no es el más adecuado y todo parece indicar que la poderosa disposición de la ley FRA sobre los derechos colectivos está destinada a quedar plasmada solo en el papel. La aplicación de la ley FRA enfrenta una fuerte oposición por parte de la burocracia forestal y las propuestas recientes para enmendar las políticas de conservación señalan un debilitamiento de las salvaguardas ambientales y de derechos humanos a favor de las inversiones del sector privado.

Durante más de una década, un grupo diverso de organizaciones de la sociedad civil, tribales y de habitantes de los bosques han venido insistiendo en la aplicación de la ley. La contribución de RRI a estos procesos ha sido considerable a través de facilitando a tareas de defensa de políticas con base en evidencia, al igual que mediante la defensa legal de la propia ley. RRI publicó su primer análisis sobre el potencial de la ley FRA en 2015 con el uso de datos gubernamentales, con lo cual se calculó que unos 40 millones de hectáreas de terrenos forestales pueden reconocerse como recursos forestales comunitarios a lo largo del país. RRI continúa apoyando diversos análisis, tareas de defensa e intervenciones legales para fomentar la aplicación de los derechos comunitarios bajo la ley FRA, mientras al mismo tiempo sigue trabajando muy de cerca con organizaciones de la sociedad civil y diversos gobiernos estatales. Los proyectos piloto que reciben el respaldo de RRI se han ampliado para establecer un proyecto bajo el Fondo Internacional de Tenencia de la Tierra y los Bosques (conocido como el *Tenure Facility*) para el reconocimiento de los derechos en más de un millón de hectáreas de bosques. RRI y sus colaboradores buscan aprovechar los espacios emergentes para impulsar la agenda sobre los derechos forestales, así como para evitar las principales amenazas a esos derechos. En 2020 y 2021, RRI también apoyó un análisis vinculando la pandemia COVID-19 con los derechos forestales, con el cual se mostró la forma en que las comunidades cuyos derechos a los

bosques se han reconocido que mostraron resiliencia en la cara de los choques económicos y sociales que ha ocasionado esta pandemia.

### ***Oportunidades y prioridades***

La ley FRA es el medio más importante en India para ampliar los derechos forestales colectivos, la cual ofrece una vía clara y factible para el reconocimiento de derechos en más de 40 millones de hectáreas de terrenos forestales. Para generar voluntad política para su aplicación, al igual que con el fin de abrir un espacio para realizar labores basadas en los derechos y proteger la ley FRA contra impugnaciones legales, RRI hará uso de las oportunidades siguientes:

- Respuestas favorables de los gobiernos, a nivel tanto nacional como estatal, para ampliar el reconocimiento de los derechos forestales, especialmente como respuesta al discurso global sobre las conversaciones en función de los derechos, la mitigación del cambio climático y el desarrollo sostenible.
- Un impulso generado para la resiliencia de la resiliencia comunitaria durante la pandemia de COVID-19, en el contexto del reconocimiento de la tenencia y los medios de vida basados en los derechos.
- Una mayor receptividad de diversos aliados dentro de los grupos de conservación, cambio climático y otros de tipo ambiental, especialmente sobre la restauración basada en los derechos y los medios de vida basados en los bosques.
- Una situación política dinámica en los ámbitos nacional y estatal, especialmente en áreas con el mayor potencial para el reconocimiento de los derechos forestales.

### ***Estrategias***

1. **Análisis y labores de promoción y defensa para generar apoyo político:** Convencimiento de los encargados de la formulación de políticas sobre los beneficios de la ley FRA, enfocando en las perspectivas de medios de vida, la recuperación de la pandemia de COVID-19, la mitigación al cambio climático, la justicia de género y la conservación.
2. **Análisis y defensa de las amenazas a los derechos:** Analizar los cambios políticos y legales que afectan a los derechos de la comunidad y proporcionar aportaciones a las organizaciones de la sociedad civil y a los gobiernos.
3. **Apoyo jurídico:** Apoyar la defensa legal de la FRA, incluso mediante la creación de capacidades y la vinculación de los abogados con las organizaciones de la sociedad civil.
4. **Convocatoria:** Facilitación de convocatorias de diversos actores involucrados sobre la importancia del reconocimiento de los derechos para el desarrollo, el cambio climático, la restauración de paisajes forestales, la conservación, el logro de la paz, la justicia de género y la mitigación de conflictos.
5. **Desarrollo de capacidades:** Aumento de las capacidades de los actores principales (en especial de las mujeres y los jóvenes), organizaciones de la sociedad civil y actores estatales para implementar la ley FRA.

6. **Justicia de género:** Integración de enfoques sensibles al género, así como conocimientos y análisis con una perspectiva de género, en defensa de los derechos; aprovecha los procesos nacionales, regionales y globales.
7. **Aumento del flujo de recursos:** Facilitación de la financiación para el reconocimiento de los derechos colectivos, provenientes tanto de los donantes como de los gobiernos.

### **Riesgos y estrategias de mitigación**

**Riesgos:** Leyes y políticas en conflicto (opuestas o contradictorias) que podrían repercutir en la aplicación de la FRA y, más ampliamente, en la sociedad civil.

*Estrategia de Mitigación: Establecer un entorno propicio de políticas, y apoyar la capacidad de los actores involucrados para aplicar la ley FRA y fortalecer a la sociedad civil.*

## **NEPAL**

### **Situación Actual**

Se calcula que el área total que reclaman los Pueblos Indígenas y las comunidades locales en Nepal es de 6,7 millones de hectáreas, de las cuales 2,2 millones se han reconocido como bosques comunitarios (RRI, 2020). A pesar del éxito de las labores forestales comunitarias, los derechos no son completamente seguros en términos legales y se regula excesivamente la capacidad de las comunidades para usar libremente los recursos. Además, aproximadamente 3.326 millones de hectáreas (el 22,6% de la superficie de Nepal) son pastizales y tierras de pastoreo que reclaman los Pueblos Indígenas y las comunidades locales, primordialmente en las zonas altas de los Himalayas. Aún no se han reconocido estos territorios y los marcos legales para reconocer los reclamos territoriales de los Pueblos Indígenas, tanto en los pastizales como en las tierras de pastoreo, siguen estando ausentes y no se han movilizado suficientemente en términos políticos.

Una nueva Ley Forestal nacional proporciona un reconocimiento legal adicional, aunque insuficiente, de los derechos forestales de las comunidades. Más del 20% de Nepal ha sido declarado zona de conservación, y el nuevo gobierno presentó en 2021 una propuesta para ampliar 10 nuevas zonas protegidas. Los activistas comunitarios obtuvieron una importante victoria en 2021 cuando las directrices de Silvicultura Científica de Nepal fueron sustituidas por las de Silvicultura Sostenible.

Además del gobierno federal, la constitución de 2015 asigna a los gobiernos provinciales y locales funciones importantes en materia de gobernanza forestal y de la tierra. Esto faculta a los gobiernos locales para promulgar leyes que puedan liberar la silvicultura comunitaria del oneroso control de la burocracia forestal, proporcionar a las comunidades una mayor autonomía y reconocer los territorios de los PI. Al mismo tiempo, muchos gobiernos locales ven la silvicultura comunitaria como una fuente de ingresos fiscales e intentan arrebatar a las comunidades el control de los bosques. En 2021, 753 gobiernos locales habían aprobado más de 100 leyes forestales locales. Por lo tanto, las estrategias de promoción en Nepal deben responder a esta estructura dinámica de tres niveles.

Los grupos forestales comunitarios y las mujeres que los componen están bien organizados en Nepal bajo el paraguas de FECOFUN, socio de RRI. La Federación de Nacionalidades Indígenas de Nepal (NEFIN) es también un colaborador nacional clave. Se ha incrementado la colaboración entre estas dos organizaciones para la defensa y la movilización política. RRI también ha ayudado a FECOFUN y a sus socios a obtener financiación del *Mecanismo de Tenencia* para reconocer y registrar los derechos en colaboración con los gobiernos locales.

Por último, las comunidades forestales de Nepal se enfrentaron a los devastadores impactos de la pandemia de COVID en 2020-21. Las organizaciones indígenas, comunitarias y municipales se unieron en una campaña de recaudación de fondos, titulada Juntos por Nepal, con el apoyo de RRI, para promover la salud de los titulares de derechos, la resiliencia de los medios de vida y la integración de los retornados migrantes y las mujeres asalariadas en la economía posterior al COVID.

### ***Oportunidades y prioridades***

La nueva estructura gubernamental de tres niveles en Nepal representa una oportunidad para promover un cambio a nivel tanto provincial como local. Con esto se velará por un control comunitario eficaz de los bosques a través de la promulgación de leyes, regulaciones y políticas a favor de los pueblos, con FECOFUN y NEFIN como multiplicadores de estas fuerzas. Entre las oportunidades para 2022 se incluyen las siguientes:

1. Debido a su jurisdicción en la silvicultura comunitaria, los gobiernos locales pueden surgir como garantes y defensores de los derechos comunitarios a los bosques. En abril y mayo de 2022 se llevarán a cabo elecciones de gobiernos locales y es importante que la silvicultura comunitaria se refleje en los manifiestos locales, los compromisos políticos de los candidatos y las asambleas locales.
2. La eliminación de los lineamientos científicos para la gestión forestal representa una oportunidad para definir nuevos lineamientos sobre la gestión sostenible, que se centra en empresas y medios de sustento comunitarios sostenibles.
3. Existe un movimiento en marcha para reformar las leyes de conservación a nivel de los gobiernos locales, el cual puede ejercer influencia en las leyes existentes tanto a nivel provincial como nacional.
4. El liderazgo excepcional de las mujeres en las labores forestales comunitarias de Nepal representa una oportunidad para establecer una gobernanza forestal con equidad de género.
5. Están surgiendo posibles vías para reconocer los territorios consuetudinarios de los Pueblos Indígenas, incluidos los pastizales y las tierras de pastoreo. Con esto, se están propiciando empresas forestales comunitarias, especialmente al abordar asuntos fiscales y tributarios.
6. Los recursos mundiales y nacionales se están canalizando para responder a las crisis del cambio climático y la recuperación COVID-19; los derechos de tenencia están estrechamente vinculados a la resiliencia de las comunidades.

## **Estrategias**

- 1. Promoción y defensa** para velar por la adopción y la implementación de leyes, políticas y presupuestos que favorezcan a las comunidades en los ámbitos nacional, provincial y local; una gestión forestal sostenible dirigida por las comunidades, esfuerzos de conservación dirigidos por las comunidades, reconocimiento de los territorios de los Pueblos Indígenas, oportunidades presentadas en los ámbitos nacional, provincial y local durante el año electoral.
- 2. Prestar apoyo técnico y de asesoramiento para la ejecución de la segunda fase** del proyecto del *Tenure Facility*, el cual busca ampliar el reconocimiento de los derechos de las comunidades a los bosques, mediante la promulgación de leyes y regulaciones de los gobiernos locales, y el apoyo a empresas comunitarias.
- 3. Apoyar el desarrollo económico liderado por la comunidad** mediante empresas forestales comunitarias; por ejemplo, a través del apoyo a las labores de comercialización y la potenciación de los recursos presupuestarios del gobierno, y énfasis especial en la importancia de las empresas forestales comunitarias para la recuperación nacional debido a la pandemia de COVID-19 y aumentando la resiliencia local.
- 4. Aumento de capacidades para un liderazgo de base inclusivo** que refuerce y amplíe el liderazgo político de las mujeres y los jóvenes en los gobiernos, las organizaciones y las empresas forestales comunitarias.
- 5. Apoyo a la movilización financiera para todo lo anterior.**

## **Riesgos y estrategias de mitigación**

**Riesgo 1:** Los gobiernos provinciales podrían promulgar leyes y políticas que limiten los poderes de los gobiernos locales y los grupos de usuarios de la silvicultura comunitaria.

*Estrategia de Mitigación: Apoyar a FECOFUN y sus organizaciones aliadas en tareas de defensa y movilización para impedir este tipo de leyes y políticas.*

**Riesgo 2:** Los gobiernos locales podrían limitar los poderes y la autonomía de los grupos forestales comunitarios como fuente de ingresos.

*Estrategia de Mitigación: Un proyecto propuesto con el Tenure Facility busca apoyar a los gobiernos locales para que promulguen leyes que reconozcan los derechos comunitarios a los bosques y realicen mapeos en 100 de 753 gobiernos locales, estableciendo mejores prácticas y puntos de referencia. Esto, junto con tareas de promoción y defensa en el ámbito político, ayudará a mitigar este riesgo tan serio. ■*

## América Latina

### *Situación Regional Actual*

América Latina alberga una gran diversidad de Pueblos Indígenas y Afrodescendientes, así como comunidades locales y grupos de mujeres. En conjunto, gestionan y ejercen la gobernanza de unos 571,1 millones de hectáreas de tierras y territorios forestales.<sup>2</sup> Sin embargo, estas comunidades siguen sin tener reconocimiento de al menos 137,5 millones de hectáreas de sus territorios reclamados y 433,6 millones de hectáreas de tierras forestales reconocidas están sometidas a presiones cada vez mayores por parte de proyectos extractivos, agroindustriales, y de desarrollo.

Los movimientos de los Pueblos Indígenas, los Afrodescendientes, las comunidades locales y las mujeres de toda la región latinoamericana han demostrado en las últimas cuatro décadas su notable liderazgo para conseguir el reconocimiento de los derechos de tenencia colectiva. Los avances de la región en materia de marcos jurídicos presentan la oportunidad excepcional que tienen los países de ampliar el reconocimiento de las antiguas reclamaciones de derechos de tenencia colectiva. Sin embargo, los marcos legales para el reconocimiento de la tenencia colectiva a menudo no se aplican, ya que los gobiernos, la sociedad civil y las organizaciones de base carecen de recursos financieros, capacidades organizativas, la fuerte coordinación institucional o de interés político para aplicar las políticas y leyes de tenencia. El Marco de Oportunidades de RRI, un análisis global de la disposición de los países para asegurar los derechos de tenencia colectiva, demuestra que la región tiene el mayor potencial de aplicar la reforma de la tenencia en todo el planeta.

La actualización del Marco de Oportunidades de 2021 abarca a todos los países y territorios asociados a la Alianza Global de Comunidades Territoriales, que representa a organizaciones de titulares de derechos en cinco regiones forestales tropicales: la cuenca del Amazonas (COICA), Brasil (APIB), Indonesia (AMAN), Mesoamérica (AMPB) y África Central (REPALEAC). El estudio añadió cinco países nuevos, Ecuador, Costa Rica, Guayana Francesa, Honduras y Panamá, y reevaluó las oportunidades en los países incluidos en el Marco 2020. También incluyó una actualización sobre Guatemala, donde se necesita esfuerzos subnacionales para conseguir una mayor disposición del gobierno a aplicar la reforma de las políticas; y Surinam, que no ha aprobado la legislación para garantizar los derechos de tenencia de los pueblos Indígenas y Cimarrones, sin embargo, se ha generado la voluntad nacional bajo el nuevo gobierno. Este análisis proporciona nuevas ideas sobre las condiciones necesarias para crear o ampliar los esfuerzos en América Latina para avanzar en la reforma de las políticas y los derechos de tenencia comunitarias.

Varios factores están actualmente afectando a la región, incluyendo el COVID-19, la agitación política y el aumento de las violaciones de los derechos humanos, medioambientales y territoriales. [América Latina es la región más afectada por la pandemia de COVID-19 en el mundo](#), que afecta de manera desproporcionada a los pueblos Indígenas, a los Afrodescendientes, a las comunidades locales y a las mujeres, lo que pone de manifiesto la crónica y profunda desigualdad existente en la región. Los

---

<sup>2</sup> El estudio actualizado de RRI sobre la superficie global de 2020 incluye 12 países latinoamericanos: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Guyana, México, Perú, Surinam y Venezuela.

derechos territoriales y la autodeterminación de las comunidades cobraron más importancia que nunca durante la pandemia. Los territorios comunitarios se convirtieron en el mejor "fuerte" de protección, mientras que las organizaciones de titulares de derechos cumplían la función del Estado de transmitir información y vigilar la propagación de la enfermedad a sus comunidades. Sin embargo, el avance de las actividades ilegales (minería, tala de árboles, etc.) en los territorios hizo que las comunidades fueran más vulnerables a la propagación del virus, agravado también por los retrasos en la gestión de vacunas contra el COVID-19 en la región.

El deterioro de las instituciones democráticas y las nuevas formas de autoritarismo resurgieron en países como Brasil y Colombia. La continua falta de voluntad del gobierno de Iván Duque para implementar el acuerdo de paz de Colombia está poniendo al país en riesgo de volver a caer en un estado de conflicto interno, convirtiendo al país en el más violento del mundo para los defensores de la tierra. En 2021, durante varios meses, la sociedad civil y los Pueblos Indígenas y Afrodescendientes salieron a las calles para manifestar contra las reformas políticas que habrían aumentado la desigualdad y agravado la falta de oportunidades económicas para recuperar de las cuarentenas de la pandemia. La respuesta violenta de la administración de Duque resultó en que [cientos de manifestantes resultaran heridos o asesinados por la brutalidad policial](#). A pesar de la falta de compromiso de Duque para avanzar en el acuerdo de paz, donantes e instituciones financieras como la Iniciativa internacional de Noruega sobre el clima y los bosques (NICFI), el Reino Unido, la Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional (SIDA), el Banco Mundial y el BID continúan invirtiendo en la implementación de la Reforma Rural del acuerdo y en el proceso multicatastro para la formalización de los derechos de tenencia de la tierra, sin involucrar o consultar adecuadamente a los grupos étnicos. Las organizaciones indígenas y afrodescendientes están llevando a cabo acciones legales y de incidencia política para corregir los planes de implementación del proceso multicatastro.

Mientras tanto, en Brasil, las políticas ultraconservadoras de Jair Bolsonaro siguen exacerbando la presión de los intereses económicos privados sobre los territorios Indígenas, lo que lleva a un conflicto abierto y a una catástrofe ambiental. Perú entró en crisis política con sus elecciones presidenciales, con resultados retenidos durante varias semanas antes de anunciar al nuevo Presidente, Pedro Castillo. Bolivia restableció su gobierno democrático tras la agitación política y eligió a Luis Arce; devolviendo al país al régimen socialista tras un interregno con un gobierno de derechas en funciones.

Dado que América Latina es la región que presenta el mayor nivel de violaciones de los derechos humanos y medioambientales en el mundo, las ONG regionales y nacionales y las organizaciones de defensa de los derechos están desarrollando constantemente sistemas de supervisión e intercambio de información para promover la responsabilidad de los gobiernos y del sector privado. Por ejemplo, el estudio cartográfico 2019-20 de RRI sobre los conflictos entre las industrias extractivas y los proyectos de infraestructura y las tierras comunitarias, entre los años 2017-2019 en 6 países (Brasil, Perú, Colombia, Honduras, Guatemala y México), encontró 102 casos que afectaron a 1.164 comunidades, y 295 personas que sufrieron ataques o criminalización directa, y muchas violaciones que afectaron a varios derechos a la vez. El estudio regional de RRI aporta una nueva perspectiva

relacionada con el efecto multidimensional y multiplicador de las violaciones de los derechos de tenencia comunitarios.

Adicionalmente, en toda la región, las comunidades Indígenas y Afrodescendientes se movilizaron rápidamente para defender sus derechos usando El Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM, por sus siglas en inglés) de RRI, el cual apoya a los titulares de derechos para evitar su retroceso. En Guatemala, la Comunidad Indígena Maya Q'eqchi' de Agua Caliente está buscando importantes cambios en las leyes y políticas nacionales para hacer valer el reconocimiento de los derechos de tenencia de los Pueblos Indígenas llevando el caso a la Corte Interamericana de Derechos Humanos (CIDH); y en Perú el Instituto de Defensa Legal (IDL) está trabajando para el cumplimiento de la primera sentencia judicial sobre el debido proceso y los derechos de indemnización de las comunidades como consecuencia del derrame de petróleo de 2014 que afectó a cuatro territorios indígenas.

### ***Oportunidades y prioridades***

El año 2022 presenta una oportunidad fundamental para aprovechar los últimos 11 años de trabajo de RRI para avanzar en el reconocimiento de los derechos de tenencia colectiva de los pueblos afrodescendientes. América Latina cuenta con una población de 200 millones de Afrodescendientes, y en algunos países, como Brasil, Colombia, Ecuador, Nicaragua, Honduras y Guyana, han logrado el reconocimiento como pueblo étnico diferenciado con derechos territoriales en el marco jurídico internacional y nacional. Sin embargo, la implementación de las políticas y la legislación sobre derechos de tenencia es desigual en estos países. En países como Bolivia, Guatemala, Panamá, Costa Rica, México, Perú, Chile, Paraguay, Surinam y Venezuela, los pueblos afrodescendientes carecen de legislación, arquitectura institucional y capacidad organizativa para el reconocimiento y la formalización de sus tierras comunitarias consuetudinarias.

Las estrategias regionales 2020 y 2021 de RRI con los movimientos afrodescendientes latinoamericanos ayudaron a definir una hoja de ruta regional para avanzar en el reconocimiento de los derechos colectivos en diferentes países. Para implementar la hoja de ruta, el movimiento afrodescendiente, en coordinación con RRI, está llevando a cabo una evaluación del estado de sus derechos territoriales en 12 países, incluyendo (Paraguay, Bolivia, Chile, Perú, Ecuador, Colombia, Brasil, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Surinam). Los resultados de la evaluación serán la base de las acciones colectivas en toda la región a partir de 2022. Para permitir la movilización regional en el diseño y la implementación de la investigación, los equipos de América Latina y SAGE de RRG proporcionaron formación sobre el uso de las metodologías de seguimiento de la tenencia, análisis de género y del Marco de Oportunidades de RRI.

Desde 2018, los líderes de las comunidades locales de toda la región se han movilizad para resolver una brecha crítica en la definición de lo que constituye una comunidad local. Esta brecha en los criterios de definición ha impedido el reconocimiento de los derechos de tenencia y representación de miles de comunidades locales en la CMNUCC y en las Plataformas de Comunidades Locales y Pueblos Indígenas del Convenio sobre la diversidad biológica (CDB, por sus siglas en inglés). En el

marco de la estrategia regional de RRI, un grupo diverso de organizaciones de Mesoamérica y Sudamérica trabajó conjuntamente para construir un conjunto de criterios de identificación y auto identificación de las comunidades locales. La CMNUCC ha respaldado este proceso y los próximos pasos incluyen la ampliación del consenso con otras comunidades locales de Asia y África, y el posicionamiento de la representación de las Comunidades Locales en la plataforma de la CMNUCC.

En los últimos años, las contribuciones de las comunidades Indígenas, Afrodescendientes y locales a la conservación han obtenido cada vez más reconocimiento mundial. Una nueva investigación del año pasado demostró una vez más que los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes y los territorios locales actúan como “amortiguadores” (buffers) contra los cambios en el uso de la tierra y la conversión de los bosques, la expansión de las fronteras, la deforestación y los incendios, y se comportan mejor que las áreas protegidas<sup>3</sup>. Estas conclusiones dejan claro que la urgencia mundial de desarrollar iniciativas de conservación para proteger los bosques y la biodiversidad del mundo no puede ni debe hacerse sin tener en cuenta los derechos, los conocimientos, y el liderazgo de las personas que actualmente habitan las zonas boscosas y de alta biodiversidad. La conservación basada en los derechos ha surgido como una alternativa, pero la comprensión de las condiciones que permiten ponerla en práctica sigue siendo escasa. RRI, con el apoyo de la Fundación Moore, ha convocado a expertos en Colombia y Perú para desarrollar un análisis estratégico que evalúe las oportunidades de fortalecer un enfoque de conservación basado en los derechos en la región amazónica de estos países. El estudio, actualmente en curso, examina los marcos legales existentes que apoyan el reconocimiento de la tenencia y los regímenes de conservación en Perú y Colombia, y explora las perspectivas basadas en los derechos en diálogo con los actores locales, incluidos los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes, los funcionarios del gobierno y las ONG ambientalistas/conservacionistas.

En toda la región, las mujeres indígenas, afrodescendientes y comunitarias han estado trabajando para lograr un mayor reconocimiento de sus derechos de tenencia, así como la paridad en la representación y la participación efectiva en la toma de decisiones a todos los niveles. RRI ha adoptado un enfoque multifacético para promover los derechos de tenencia de las mujeres y la creación de capacidades, apoyando una mayor articulación entre los movimientos de mujeres indígenas, afrodescendientes y comunitarias para intercambiar lecciones, documentar sus procesos organizativos y acordar agendas compartidas a nivel nacional e internacional, incluyendo el CDB y la CMNUCC. Esta estrategia está ayudando a identificar los mecanismos, las condiciones políticas y los marcos normativos necesarios para promover los derechos de tenencia de las mujeres.

### ***Estrategias***

En 2022, el programa de América Latina reforzará su enfoque interregional, centrándose en la consolidación de sinergias, la definición de áreas de colaboración y el aprendizaje entre titulares de derechos y sus aliados para aprovechar las oportunidades de avanzar en las agendas de Pueblos Indígenas, las comunidades locales, los Pueblos Afrodescendientes, y derechos de tenencia de las mujeres en toda la región. RRI también utilizará su Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM) para

---

<sup>3</sup> Dowson et al 2021; Walker et al 2020; FAO-FILAC 2021; PNAS 2020

movilizar a los actores críticos para avanzar en el reconocimiento y la protección de estos derechos cuando y donde surjan oportunidades. El programa de América Latina anticipa proyectos de SRM en Ecuador, Guatemala, Bolivia, Perú, Colombia y otros países donde RRI planea ampliar sus acciones. El plan de trabajo para 2022 aborda las siguientes estrategias de acción colectiva.

- 1. Ampliar la articulación regional de las organizaciones afrodescendientes aprovechando los análisis existentes y los nuevos basados en pruebas sobre la situación de los derechos de los Pueblos afrodescendientes, incluidas las mujeres, en 12 países.** Para ello, RRI elaborará y compartirá un análisis regional del estado de reconocimiento de los derechos de tenencia colectiva de las comunidades afrodescendientes en América Latina para facilitar la incidencia en el reconocimiento y protección de sus derechos territoriales en los diferentes niveles. Para ampliar la capacidad organizativa de las organizaciones afrodescendientes, RRI convocará debates para intercambiar las lecciones aprendidas de las estrategias utilizadas para avanzar en el reconocimiento de sus derechos territoriales. Las discusiones también ayudarán a estas organizaciones a construir el diálogo con los gobiernos nacionales y las agencias de cooperación internacional.
- 2. Avanzar en el fortalecimiento de los derechos de tenencia de la tierra y los recursos de las comunidades locales en las políticas y compromisos nacionales e internacionales sobre cambio climático y conservación.** Para ello, RRI consolidará el proceso de construcción de los criterios de identificación y auto identificación de las comunidades locales en América Latina y facilitará la articulación con los procesos de las comunidades locales en otras regiones para asegurar su participación y representación en la Plataforma de Comunidades Locales y Pueblos Indígenas de la CMNUCC.
- 3. Promover los derechos de la tenencia, la participación y la paridad de representación de las mujeres a diferentes niveles; contribuir a mejorar los roles de liderazgo y la voz de las mujeres en diversos espacios de toma de decisiones destacando su contribución en las economías locales y la seguridad alimentaria; la gobernanza territorial; la adaptación al cambio climático y la mitigación y conservación.** RRI convocará diálogos para crear una mayor sinergia entre las mujeres indígenas, afrodescendientes y de las comunidades locales, compartir sus conocimientos y lecciones de los procesos organizativos y fortalecer su liderazgo a través de enfoques intergeneracionales y de género. Estos debates tendrán como objetivo construir una agenda compartida para defender los derechos de tenencia de las mujeres, proteger y reconocer sus conocimientos ancestrales y su papel en la soberanía alimentaria y las economías locales, y promover su representación efectiva y la paridad en la participación en los espacios de toma de decisiones y las oportunidades de financiación.
- 4. Basándose en el trabajo regional de RRI durante los dos últimos años sobre la prevención del retroceso de los derechos y la criminalización.** RRI se centrará en profundizar en el análisis y la producción de datos sobre los impactos diferenciados de la violación de los derechos en las mujeres y los jóvenes indígenas, afrodescendientes y de las comunidades locales. RRI mejorará la conexión y el intercambio de información entre las organizaciones de base y los aliados y consolidará y aplicará una metodología estandarizada para analizar la información procedente de múltiples fuentes. Esta fase del

trabajo complementará el enfoque de RRI sobre el efecto multidimensional y multiplicador de la violación de los derechos por parte de las industrias extractivas, las infraestructuras y las actividades ilegales, expuesto en la [plataforma Story Maps](#). Esta estrategia ampliará y potenciará la red de organizaciones de RRI que trabajan en la relación entre la violación de los derechos colectivos a la tierra y a los recursos, los derechos humanos, los derechos medioambientales y la necesidad de una defensa más sólida.

5. **RRI estudiará las posibilidades de promover un enfoque basado en los derechos para las iniciativas de conservación y cambio climático.** En Colombia y Perú, RRI seguirá las vías indicativas identificadas en su análisis del enfoque basado en los derechos de 2020, mientras se amplía la revisión de otros países cruciales. RRI se basará en los actuales esfuerzos de las bases, como la estrategia 80/25 de la COICA para proteger la región de la Amazonía, el Mandato de las Mujeres Indígenas de la Amazonía; y las estrategias de conservación utilizadas por las Mujeres Líderes Territoriales de Mesoamérica y los Pueblos Afrodescendientes para fortalecer su trabajo sobre la conservación basada en los derechos y vincularlo con los nuevos compromisos climáticos y las oportunidades de financiación que surjan de la COP-26.
6. **Apoyar a la Alianza Shandia para la Gente, la Naturaleza y el Clima para ampliar los derechos a la tierra y la conservación liderados localmente para lograr los objetivos globales de conservación, clima y desarrollo.** En coordinación con GATC, la Campaña por la Naturaleza (C4N) y los miembros de la coalición de RRI, RRG facilitará el diseño, la priorización y la implementación de las estrategias de la Visión de Shandia y el Camino a Escala y la Transformación de RRI, incluyendo su mecanismo de SRM. Este trabajo responde a los compromisos de la nueva subvención del Fondo de la Tierra de Bezos, e incluye: acelerar la acción a nivel comunitario para avanzar en los derechos y la conservación; fortalecer la capacidad de las organizaciones locales; apoyar a las organizaciones comunitarias locales para establecer sistemas de monitoreo y reporte; y el reconocimiento de las áreas de bosques tropicales para los Pueblos Indígenas y las comunidades locales en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.

### ***Riesgos y estrategias de mitigación***

**Riesgo 1:** Mientras los nuevos gobiernos de Perú y Bolivia siguen consolidándose y las elecciones presidenciales de Colombia están previstas para 2022, nuevas crisis políticas en la región podrían limitar las oportunidades de avanzar en los proyectos o bloquear nuevos canales de diálogo para llegar a un acuerdo común con los gobiernos para avanzar en el reconocimiento de los derechos de tenencia colectiva de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales, los Pueblos Afrodescendientes, y las mujeres dentro de esos grupos.

*Estrategia de Mitigación: RRI desarrollará un sistema de seguimiento a través de la red de organizaciones afrodescendientes, indígenas, comunitarias locales y aliadas en los países para identificar y acordar las medidas que se pueden tomar para restaurar o mejorar las condiciones propicias.*

**Riesgo 2:** La falta de consenso entre las organizaciones comunitarias locales de América Latina sobre los criterios finales de autoidentificación e identificación y los acuerdos sobre las candidaturas para

la representación, obstruyendo la oportunidad de influir en los sistemas de la CMNUCC y el CDB sobre sus funciones de participación y representación de las comunidades locales en las plataformas.

*Estrategia de Mitigación: RRI apoyará el desarrollo de mayores sinergias para las consultas interregionales con el fin de alcanzar el consenso entre las organizaciones comunitarias locales, ya que pretenden asegurar su participación, representación y reconocimiento dentro de la plataforma.*

**Riesgo 3:** Aumento de las violaciones de derechos, la criminalización y el retroceso de los derechos debido a la expansión de las presiones sobre los territorios comunitarios en toda la región por parte de las actividades de la industria extractiva, como resultado de los planes de reactivación económica de los gobiernos en el contexto de la pandemia del COVID-19.

*Estrategia de Mitigación: RRI utilizará los datos recolectados y difundidos a través de la plataforma Story Maps para apoyar los esfuerzos de defensa de las organizaciones de base en la región. RRI utilizará su red actual de organizaciones de base de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales, los Pueblos Afrodescendientes, las ONG y organizaciones de comunicación centradas en la defensa de los derechos humanos para activar la alarma cuando se produzcan violaciones de los derechos de la comunidad, en particular cuando puedan vincularse a las respuestas estatales a la pandemia.*

**Riesgo 4:** Durante la ejecución de la subvención del Fondo Bezos para la Tierra, pueden surgir dificultades a la hora de establecer el mecanismo de priorización de los proyectos y la organización a la que apoyar.

*Estrategia de Mitigación: RRI ha prediseñado un plan que garantiza un mecanismo de cogobierno de la subvención, estableciendo comités para desplegar la financiación y construir una infraestructura que garantice el liderazgo mayoritario de los líderes de Pueblos Indígenas y comunidades locales y las mejores prácticas para mitigar los conflictos de intereses. RRG, GATC y C4N establecerán comités técnicos independientes para revisar las propuestas y asignar las subvenciones a las organizaciones locales y los fondos regionales según los criterios acordados. ■*

## Planes de Trabajo por Programa Estratégico de Intensificación e Intervención para 2022

### Comunicaciones estratégicas

#### *Razones para la intervención*

##### *Situación actual*

En 2021, el COVID-19 siguió causando estragos en muchas de las regiones en las que tiene presencia la RRI. Por otra parte, aunque Comunicaciones tuvo menos oportunidades de interactuar directamente con colegas regionales y nacionales por haberse restringido los viajes, esos retos también dieron al programa la oportunidad de centrar sus esfuerzos en adaptarse a esta nueva era de intercambio virtual de conocimientos y resolver lo que quedó inconcluso en 2020.

Ejemplos de ello son la difusión digital concertada de los trabajos de investigación de la RRI publicados en los dos últimos años, el fortalecimiento de las habilidades del personal, y grandes mejoras en nuestros sistemas de comunicación digital, incluido el uso de herramientas multimedia como el video, y el desarrollo de la capacidad de traducción e interpretación para reducir las barreras idiomáticas en toda la coalición.

Con la pandemia llegó también una gran cantidad de nuevos datos y pruebas cualitativas de nuestros socios y colaboradores sobre la resiliencia de las comunidades ante la supresión y pérdida de derechos. Esto generó oportunidades para contar nuevas historias en las plataformas de comunicación de la RRI, especialmente en el blog renovado de la RRI, que ahora se ha convertido en un espacio más vibrante y dinámico en el que todos los miembros de la coalición pueden dar a conocer su impacto.

El reconocimiento sin precedentes en la COP26 de los efectos del cambio climático—y del papel integral que desempeñan los PI y las CL en los esfuerzos por abordarlos— condujo a una serie de nuevos compromisos con iniciativas indígenas y comunitarias. Esto ha dado lugar a muchas nuevas áreas de colaboración para Comunicaciones. Dado el compromiso de la RRI para 2022 de asegurarse de que esas nuevas promesas se traduzcan en un apoyo directo para los titulares de derechos, Comunicaciones trabajará estrechamente con sus colegas de SAGE para publicitar y posicionar la Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI) como principal mecanismo de concesión de subvenciones para canalizar las inversiones en clima y conservación directamente hacia los titulares de derechos y sus organizaciones y redes. También continuará reforzando el apoyo a las investigaciones de la RRI de 2020 y 2021 en materia de clima y conservación basada en derechos, potenciando los objetivos de Camino a la Escala, y produciendo y publicando análisis e historias regionales para avanzar en las estrategias basadas en derechos en toda Asia, África y América Latina. Al mismo tiempo, también tenemos previsto intensificar nuestra

labor informativa sobre casos de abusos y pérdida de derechos en bosques comunitarios en los que se están planificando inversiones climáticas sin participación de la comunidad.

2022 será también un año en el que Comunicaciones recuperará el liderazgo de la RRI en la producción de investigaciones creíbles y definitivas, a nivel mundial, sobre los derechos colectivos de tenencia. Comunicaciones producirá y lanzará dos nuevas publicaciones emblemáticas: el almacenamiento global de carbono y una línea de base actualizada de los datos globales de tenencia de la RRI. Para dar a conocer estos análisis, Comunicaciones organizará lanzamientos virtuales a nivel mundial y una amplia campaña de difusión digital, empleando formatos multimedia que incluyan videos y visualización de datos, y colocando selectivamente artículos de opinión en medios de comunicación internacionales y regionales.

Por último, pero no por ello menos importante, seguiremos ampliando la aceptación y el respaldo de los principios contenidos en el Estándar para los Derechos a la Tierra, introducidos en 2021, y promoveremos una serie de nuevos análisis regionales planificados para 2022 con el fin de vincular los objetivos globales de desarrollo a los derechos a nivel nacional. Comunicaciones también tiene previsto trabajar en importantes mejoras para documentar en el sitio web de la RRI el impacto del Mecanismo de Respuesta Estratégica, y fomentar las iniciativas interregionales de intercambio de conocimientos emprendidas por el Programa de Justicia de Género de la RRI.

### ***Oportunidades y prioridades***

Comunicaciones ve las siguientes oportunidades de incidencia, de contar historias y producir y difundir trabajos de investigación y otras herramientas de conocimiento en las plataformas globales y regiones de la RRI:

#### **A nivel mundial:**

- 1. Nuevo impulso generado por la COP26:** Los 1.700 millones de dólares prometidos en la COP26 para apoyar y afianzar las iniciativas indígenas y comunitarias representan una gran oportunidad de promover el marco Camino a la Escala que lanzó la RRI en 2021, y dar más a conocer la nueva iniciativa financiera propuesta por la RRI para canalizar la financiación directamente hacia los titulares de derechos y sus organizaciones según sus objetivos prioritarios, tanto económicos como de conservación y restauración (CLARIFI). También crea nuevas oportunidades de difundir los principios del Estándar para los Derechos a la Tierra y promover su papel en el respeto de los derechos de los PI, CL y AD en las iniciativas de conservación y acción climática.
- 2. Impulso a la justicia de género:** La materialización y protección de los derechos de tenencia de las mujeres justifica que Comunicaciones y otros programas de la RRI hagan esfuerzos continuos por difundir información oportuna, concientizar y divulgar los éxitos. Vemos las siguientes oportunidades de comunicación en torno a la justicia de género, creadas en parte por los esfuerzos del Programa de Justicia de Género de la RRI en 2021:

- a. Nuevos espacios creados por la RRI y miembros de la coalición para el diálogo entre movimientos sociales femeninos y gobiernos nacionales con el fin de promover agendas basadas en los derechos de género.
  - b. Nuevos análisis realizados por miembros de la coalición RRI para documentar el liderazgo femenino en iniciativas comunitarias y buenas prácticas de gestión forestal.
  - c. Mayor representación y participación femenina en plataformas internacionales sobre el cambio climático y la biodiversidad.
- 3. Aumento de la responsabilidad corporativa:** A lo largo de 2021 se observó un considerable aumento en las estrategias forestales positivas de las empresas para reducir la deforestación, asegurar la tenencia comunitaria de la tierra, fortalecer el monitoreo por parte de las comunidades y contribuir a la mejora de los medios de vida locales. Comunicaciones trabajará estrechamente con el equipo de SAGE para documentar esas historias de éxito y darlas a conocer a la generalidad de la comunidad empresarial, utilizando sus plataformas mediáticas preferidas para inspirar la adopción de más y mejores medidas.

#### **A nivel regional:**

1. Los programas regionales de la RRI tienen previsto publicar en 2022 una serie de nuevos análisis que generen oportunidades de fomentar reformas jurídicas en los países objetivo; poner de relieve los conflictos y abusos de derechos; promover estrategias comunitarias para evitar el cambio climático y favorecer la conservación; y amplificar poderosas voces locales en el terreno, en particular de mujeres y jóvenes líderes comunitarios.
2. La plataforma Derechos a la Tierra Ya (LRN), en cuya organización participó la RRI, ha mejorado recientemente la capacidad de su personal e incorporado a su junta directiva nuevos miembros procedentes de comunidades de titulares de derechos. Dado el actual clima de criminalización en muchas de las regiones en que está presente la RRI y la amplia red digital de LRN, esta plataforma será un aliado clave para que nuestros miembros den a conocer sus luchas en plataformas en línea.

#### **Estrategias**

Comunicaciones aplicará las siguientes estrategias, empleando una serie de herramientas nuevas o mejoradas que tiene a su disposición, como una lista ampliada de expertos en el trato con medios de comunicación regionales; el nuevo blog *La Tierra Escribe* en el sitio web de la RRI; visualizaciones de datos de las investigaciones de la RRI; y videos.

1. **Consolidación de nuevas alianzas:** Comunicaciones apoyará de las siguientes maneras nuevas alianzas regionales y locales de la RRI:
  - Desarrollando y promoviendo con nuevos aliados blogs y artículos de opinión conjuntos, publicados en medios de comunicación tanto digitales como tradicionales y dirigidos a determinados públicos clave (gobiernos nacionales, científicos medioambientales, actores de la conservación a nivel global, el sector privado, etc.).

- **Proporcionando apoyo en materia de comunicaciones y capacitando a socios y colaboradores regionales, así como a los miembros asociados de la RRI**, mejorando su capacidad de producir y divulgar sus investigaciones e historias de éxito a raíz de su asociación con la RRI, utilizando formatos multimedia creativos.
  - **Promoviendo la acción climática y las iniciativas en favor de la biodiversidad basadas en derechos:** En 2022, Comunicaciones continuará centrando sus campañas de divulgación en la promoción del papel fundamental de los PI, AD y comunidades locales, tal y como se evidencia en nuevas y anteriores investigaciones de miembros de la coalición; y lo hará por medio del blog de la RRI, las redes sociales y los medios de comunicación tradicionales. Eso incluye el apoyo a un lanzamiento formal de los principios del Estándar para los Derechos a la Tierra, en un momento estratégico que determinará el equipo de SAGE.
2. **Amplificación de la voz de mujeres comunitarias:** Comunicaciones promoverá por medio de las siguientes estrategias acciones equitativas e inclusivas basadas en derechos:
    - Ayudando a organizar y promover reuniones regionales e interregionales de género de la RRI.
    - Produciendo y promoviendo las bases de datos de género y profundidad de derechos, de la RRI, con el fin de disponer de un registro de los avances y retrocesos legislativos en materia de derechos de tenencia de las mujeres de comunidades.
    - Produciendo, en coordinación con miembros de la coalición, historias escritas y visuales que expliquen la importancia de la tenencia, participación y representación de las mujeres a diferentes niveles.
  3. **Fomenta las medidas de responsabilidad corporativa:**
    - Comunicaciones utilizará herramientas específicas de promoción, como artículos de opinión preparados conjuntamente con socios corporativos y entradas de blogs, para dar a conocer medidas basadas en derechos adoptadas y fomentadas por miembros del Grupo Interlaken, con el fin de informar a sus pares e influir en ellos.
    - También producirá, en colaboración con el Marco de Responsabilidad, un nuevo video en el que se les explicará a los inversionistas corporativos qué son los sistemas de vigilancia basada en la comunidad (CBM).
  4. **Promoción de diversos análisis a nivel regional:** Comunicaciones apoyará la producción y promoción de una serie de nuevos análisis regionales centrados, entre otros, en los siguientes aspectos: el reconocimiento de los derechos colectivos de tenencia de las comunidades afrodescendientes; el retroceso en materia de derechos y la criminalización en América Latina; la vinculación de la Ley de Derechos Forestales de la India con los medios de vida, la recuperación del COVID-19, el cambio climático, la justicia de género y la conservación; y la influencia en los procesos de reforma agraria en la RDC y Madagascar.
  5. **Producción de historias centradas en regiones:** En ellas se destacarán los siguientes temas, entre otros: la labor de la coalición en América Latina en iniciativas climáticas y de conservación basadas en derechos; el seguimiento de conflictos y de la criminalización de los PI y las comunidades locales en las tres regiones; la vinculación de la restauración y conservación, basadas en derechos, del paisaje forestal con los medios de vida, la soberanía

alimentaria y la recuperación económica tras el COVID; los derechos comunitarios de las mujeres y las empresas forestales dirigidas por mujeres; el papel de los jóvenes en el fortalecimiento del liderazgo intergeneracional y la resiliencia de las comunidades; la incidencia de la coalición en la RDC para que se apruebe la Ley de Pueblos Indígenas; la Estrategia Nacional de la Palma de Aceite y la interpretación de la RSPO en Liberia; la vinculación de los medios de vida de las comunidades con REDD+; y los esfuerzos comunitarios en Kenia por establecer colaboraciones con inversionistas en tierras.

6. **Fomenta los intercambios regionales de conocimientos** sobre criminalización; conflictos; vigilancia basada en la comunidad; conservación basada en derechos; justicia de género; aseguramiento de la paz; y progresos de los países en las reformas en la planificación del uso de la tierra.
7. **Aprovechamiento de la plataforma Derechos a la Tierra Ya** para apoyar las campañas regionales de incidencia de la RRI.
8. **Promoción de la 14ª reunión de la Red MegaFlorestais**, que a finales de 2022 reunirá a directores de agencias forestales. Comunicaciones prestará apoyo al evento y amplificará las conclusiones de los debates en los sitios web de MegaFlorestais y de la RRI, así como en las redes sociales, apuntando a los líderes forestales del mundo entero para conseguir que tengan mayor voluntad política para ampliar la escala de reconocimiento de los derechos en su zona de influencia.

### **Riesgos y estrategias de mitigación**

**Riesgo 1:** Que debido al COVID-19 se sigan restringiendo los viajes y se pierdan oportunidades de interactuar cara a cara y consolidar las relaciones con nuevas regiones y con los miembros de la coalición.

*Estrategias de mitigación:*

1. *Seguir aumentando la colaboración con las personas de la RRI a cargo de las comunicaciones en cada región, especialmente cultivando relaciones individuales con la ayuda de las herramientas virtuales que tengan fácilmente a su disposición.*
2. *Convocar reuniones periódicas con esos encargados de las comunicaciones, centradas en el fortalecimiento de relaciones y en la capacitación de las organizaciones regionales más pequeñas que forman parte de la coalición.*

**Riesgo 2:** Que no se pueda garantizar la cohesión de los mensajes y la coordinación de las comunicaciones en toda la coalición.

*Estrategias de mitigación:*

1. *Diseñar productos de comunicación fácilmente accesibles y más específicos (tanto en términos de lenguaje como de mensaje) para que los usen todos los miembros de la coalición.*
2. *Poner más énfasis en formatos multimedia que sean fáciles de compartir, especialmente videos y microrrelatos.*

- 3. Invitar a los miembros de la coalición más nuevos/menos activos a hacer aportes para mejorar el desarrollo y el consumo de los productos de comunicación de la RRI. ■*

## Coalición y Redes Estratégicas

### *Razones para la intervención*

#### *Situación actual*

El papel central de los pueblos indígenas y las comunidades consuetudinarias en la protección de la naturaleza y en la demostración de la resiliencia y los medios de vida sostenibles necesarios para salvar el planeta nunca ha sido mayor. Y la necesidad de reconocer los derechos territoriales colectivos de los pueblos indígenas y de las comunidades para alcanzar los objetivos globales en materia de clima y biodiversidad también es aceptada ahora por las principales organizaciones de clima, conservación y desarrollo. Los derechos comunitarios a la tierra gozan ahora de un mayor apoyo en muchos países, ya que unos 54 cuentan con marcos jurídicos adecuados para su reconocimiento y al menos 20 tienen proyectos en marcha para aplicar las leyes, gracias al apoyo de la comunidad internacional.

Sin embargo, la aplicación de estas leyes y compromisos está muy retrasada, y los pueblos locales y sus bosques siguen estando amenazados, sobre todo porque las comunidades se enfrentan a una mayor presión sobre los recursos naturales, a la criminalización de los defensores de la tierra y a una reacción a menudo violenta contra la reivindicación de sus derechos consuetudinarios y legales, una situación agravada por la pandemia del COVID-19 y sus consecuencias económicas. Con la mayor concienciación en el ámbito internacional, han aumentado las tensiones entre las organizaciones indígenas y las comunitarias en ciertos ámbitos, lo que ha llevado a algunas a exigir distinciones claras para cada grupo y luchar por sus derechos por separado. Este riesgo de fragmentación es grave y hace aún más urgente encontrar un terreno común y también aclarar el papel de los pueblos afrodescendientes en ese contexto.

Hay más organizaciones y actores comprometidos con el apoyo a los derechos sobre la tierra, lo que hace que el campo esté más poblado que nunca, con el riesgo de que se diluyan los mensajes clave y se reduzca el impacto. Para ayudar a mitigar este riesgo y fomentar una acción más coherente y eficiente, RRI instigó en 2013 una arquitectura internacional emergente para ampliar el reconocimiento de los derechos comunitarios a la tierra con nuevos instrumentos para apoyar el monitoreo global (LandMark), involucramientos con el sector privado (el Grupo Interlaken), con funcionarios gubernamentales (MegaFlorestais), la comunidad internacional (campaña Land Rights Now), así como mecanismos de financiación (mecanismo de tenencia "Tenure Facility" y la nueva Iniciativa financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación - CLARIFI).

Aunque estas iniciativas, salvo la última (que se lanzará oficialmente en 2022, ahora que está concluida la fase de concepción), ya están en funcionamiento y conectadas entre sí, todavía no se han aprovechado del todo. La multiplicación de actores, unida a la reducción de la financiación por parte de una serie de donantes clave, ha dificultado aún más el entorno de financiación. Estas tensiones se han manifestado en el seno de la Coalición de RRI, con la aparición de una competencia entre algunas ONG socias y el Grupo para los Derechos y Recursos (RRG).

Estos cambios en el panorama han conducido a una nueva fase de la Coalición RRI. Como parte del Memorando de Acuerdo (MoA) 2020-2025, se hizo un fuerte hincapié en estar: 1. Más informados, guiados y gobernados por organizaciones y redes de titulares de derechos; y 2. Más impulsados por la acción colectiva y la promoción de mayores sinergias entre los miembros de la Coalición. RRI se encuentra ahora en una posición única, con más Socios que representan principalmente a las organizaciones titulares de derechos y a sus aliados nacionales e internacionales, así como un conjunto de Colaboradores locales y globales activos más amplios. Lo que nos permite actuar y conectar nuestros distintos niveles de compromiso (nacional, regional, global). Este posicionamiento nos proporciona la inteligencia, la experiencia y la influencia necesarias para promover cambios sistémicos a todos los niveles e impulsar un mayor apoyo a los derechos comunitarios sobre la tierra y los recursos, de acuerdo con el marco Camino a Escala (Path to Scale) y la Transformación. RRG apoya cada uno de estos procesos catalizando la movilización, la ambición y la acción, así como generando y difundiendo nuevas ideas e investigaciones.

### ***Oportunidades y prioridades***

En 2022 será fundamental aprovechar al máximo la influencia de la coalición para influir en la ambición global de la agenda de la biodiversidad (Conferencia de las Partes (COP) del CDB), en la aplicación de las nuevas promesas climáticas (COP26) y en la defensa de los pueblos indígenas, las comunidades locales y los pueblos afrodescendientes, así como de las mujeres de estos pueblos, como motores clave del desarrollo inclusivo. Este año será una oportunidad clave para mostrar una vez más nuestro valor añadido, y cómo la Coalición RRI está posicionada para lograr cambios sistémicos y duraderos.

Para catalizar un mayor impacto y garantizar que RRI siga siendo un actor reconocido que impulsa la agenda de la tenencia y amplía el reconocimiento de los derechos, el programa de CSN se centrará en el fortalecimiento de la Coalición, la puesta en marcha del nuevo Memorando de Entendimiento (MoU) y el aprovechamiento de otras redes y aliados clave dentro de nuestro ecosistema. El equipo de CSN también se asegurará de que la Coalición se movilice adecuadamente durante el desarrollo del Programa Estratégico 4 (SP4, 2022-2026), que incluye el proceso de consultas Blue Skies con los pueblos indígenas, comunidades locales y pueblos afrodescendientes, en particular las mujeres dentro de estas comunidades, para garantizar que su agenda y sus luchas se capturen en la próxima estrategia quinquenal de RRI. Por último, CSN seguirá coordinando la movilización en torno al Camino a Escala y la Transformación como vehículo para aumentar la ambición y la acción para alcanzar los objetivos de RRI y conseguir un mayor apoyo de los principales donantes y filántropos, en colaboración con otros programas de RRG.

### ***Estrategias***

1. CSN seguirá dedicando atención al fortalecimiento de la Coalición y al fomento de la acción colectiva y la colaboración más estrecha entre sus miembros. Por ello, se seguirá prestando atención a la aplicación e identificación de nuevas prácticas y a la participación periódica de los socios, colaboradores y becarios de RRI para aprovechar sus conocimientos e identificar

colectivamente las palancas de acción más importantes. Las reuniones globales de la Coalición de RRI (la Reunión de Gobernanza de enero y las Reuniones Estratégicas Globales de fin de año) proporcionarán un espacio para que los miembros de la Coalición se pongan de acuerdo sobre las oportunidades y estrategias clave para instigar cambios sistémicos en el ámbito internacional y sobre cómo aplicarlos para maximizar la acción colectiva. Además, las consultas del SP4 permitirán a los miembros identificar las estrategias clave para que RRI avance en materia de derechos durante los próximos cinco años, basándose en los aprendizajes del proceso Blue Skies y en la etnografía de RRI que están llevando a cabo actualmente los estudiantes de la Universidad de Michigan (cuya finalización está prevista para mayo). A partir de la revisión de documentos y las entrevistas individuales con los miembros de la Coalición, este estudio espera producir un valioso registro de cómo la coalición ha trabajado para producir un cambio político, social y ambiental transformador a nivel local, regional y nacional. Además, CSN continuará apoyando a la Junta directiva para garantizar que esté plenamente comprometida y sea capaz de ofrecer una supervisión esencial a RRI. En particular, CSN trabajará estrechamente con los Comités de la Junta, incorporará nuevos miembros y contribuirá a la revisión de sus Estatutos.

2. CSN organizará convocatorias adicionales (en su mayoría virtuales) para fortalecer las relaciones de RRI con los actores clave de la agenda global de tenencia y obtener su apoyo en nuestra propuesta de Camino a Escala y la Transformación. Para ello, CSN, en coordinación con otros programas de RRG, actuará en varios frentes:
  - i. Desempeñar un papel de convocatoria para los principales donantes y filántropos con el fin de fomentar los objetivos colectivos para garantizar los derechos sobre la tierra, coordinar la acción, supervisar los avances y fomentar la financiación a través de canales nuevos y existentes;
  - ii. Desarrollar y movilizar a la Coalición en torno a nuestra visión para 2030 a fin de aprovecharla con otros actores clave;
  - iii. Promover la participación de la Coalición en diálogos de alto nivel y transregionales.

Además, CSN seguirá involucrando a la red MegaFlorestais de líderes de agencias forestales como en años anteriores, que, espera celebrar su 14ª reunión a finales de 2022. Este evento, previsto inicialmente para 2020 en Perú, se organizará ahora en colaboración con el Mecanismo de Tenencia y el Grupo Interlaken para dar a los principales líderes de los organismos forestales la oportunidad de centrarse en la aplicación de las reformas de la tenencia y en la creación de apoyo político para ampliar el reconocimiento de los derechos.

### ***Riesgos y estrategias de mitigación***

**Riesgo 1:** Perder nuestro poder de convocatoria debido a la continuación de la pandemia de COVID-19 o a una mayor competencia.

*Estrategia de mitigación: La fuerza de convocatoria sigue siendo una de las competencias clave de RRI y del Programa CSN en particular. Sin embargo, se espera que la pandemia de COVID-19 y sus consiguientes restricciones de viaje continúen hasta bien entrado el año 2022. Esto significa que CSN continuará operando en un mundo virtual y hará todo lo posible por mantener la energía y el*

entusiasmo de su nueva Coalición. CSN continuará rastreando y aplicando los aprendizajes para mejorar la capacidad de reunión virtual de la RRI en 2022. Sin embargo, será importante que RRI siga ocupando este espacio a pesar de las restricciones de COVID o corremos el riesgo de perder relevancia a escala mundial dada la mayor competencia. Además de la participación regular dentro de nuestra Coalición, este riesgo específico se mitigará mediante la organización de diálogos de alto nivel y el apoyo activo al marco "Camino a Escala y la Transformación ", como en 2021. Para el otoño de 2022, RRI espera llevar a cabo eventos híbridos y permitir la participación en persona poniendo en marcha medidas para garantizar un entorno de reunión seguro. Esperamos que para mediados de 2022, más personas estén vacunadas, haya menos restricciones de viaje y se reanuden las reuniones internacionales en persona, aprovechando las experiencias de la COP26 y el Congreso Mundial de la UICN.

**Riesgo 2:** La Coalición ampliada no encuentra su cohesión, lo que debilita RRI.

*Estrategia de mitigación:* El nuevo Memorando de Acuerdo de RRI llevó a la inclusión de ocho nuevos Socios en 2020 y 2021. Esta ha sido una inmensa oportunidad para fortalecer la Coalición, pero CSN está tomando medidas cuidadosas para asegurar que este cambio en la composición de los Socios se haga cuidadosamente para promover la cohesión dentro del grupo y permitir la participación significativa de todos. CSN trabajará con Comunicaciones de RRG para aumentar nuestra capacidad de traducción e interpretación simultánea para los documentos y reuniones de la Coalición, asegurando un acceso equitativo a la información en todos los idiomas de trabajo de RRI. La CSN también seguirá trabajando con los Socios de la RRI y el nuevo Coordinador del RRG para hacer operativo el Memorando de Acuerdo, promover el compromiso activo y estrechar los lazos con los Colaboradores, y definir nuestra estrategia para los próximos cinco años. Por último, pero no por ello menos importante, la CSN trabajará estrechamente con los aliados globales de la Coalición para definir mejor su papel de apoyo a la agenda y a las luchas de los pueblos indígenas y comunidades locales. ■

## Finanzas y Administración

### *Razones para la intervención*

El año 2021 siguió presentando retos para Finanzas y Administración, debido en gran parte a los efectos del COVID-19. Aunque en el transcurso del año pudimos estabilizar las operaciones en cuanto a instalaciones y tecnología, nos dimos cuenta de que la presentación de informes seguía viéndose afectada por la pandemia en muchos de los países en los que trabajamos, lo que provocó retrasos en el proceso de auditoría. Además, tuvimos dificultades para contar con suficiente personal, sobre todo en el área de desarrollo de donantes y recaudación de fondos.

Además de nuestros retos operativos normales, estamos también en plena transición, pues de estar dirigidos por nuestros fundadores restantes, Arvind Khare y Andy White, hemos pasado a una nueva era bajo el liderazgo de Solange Bandiaky-Badji.

### *Oportunidades y prioridades*

La transición a un nuevo liderazgo representa una oportunidad para que la organización se beneficie de nuevas formas de pensar, saque partido de la nueva coalición RRI y nos trace un nuevo camino. Dado el papel clave de los fundadores en la recaudación de fondos, el desarrollo es lo más prioritario, para garantizar que podamos continuar apoyando a los miembros de la coalición y a los PI, LC y AD a los que atendemos. Desde que se produjo el cambio de liderazgo, nuestros principales donantes han renovado su compromiso de apoyar la agenda de la RRI (la donación BUILD de la Fundación Ford, Wellspring Philanthropy y, muy probablemente, una prórroga de un año de la ASDI). También nos han llegado nuevos compromisos de donantes de la Fundación Skoll y del Fondo de la Tierra de Bezos. Todo ello está contribuyendo a asegurar la financiación de la RRI en 2022.

En 2021 aumentamos la capacidad del equipo contable del RRG, y consideramos que el éxito en la recaudación de fondos que acabamos de mencionar es una oportunidad de ampliar aún más los servicios prestados por Finanzas a todos los equipos del programa, mejorando los sistemas y la administración.

La gestión de contratos sigue siendo una carga para los equipos de los programas, por lo que en 2022 la racionalización de ese proceso será prioritaria para F&A.

Cada año, F&A se esfuerza por ofrecer oportunidades de crecimiento y desarrollo profesional al personal del RRG. En nuestro retiro de personal de 2021 realizamos un ejercicio exhaustivo en el que reflexionamos juntos sobre nuestros valores organizacionales. Las ideas que se generaron con ese ejercicio nos inspiraron a emprender resueltamente la creación de una estrategia de crecimiento más definida para nuestro personal en 2022.

## ***Estrategias***

Nuestro retiro de personal de 2021 dio lugar a un nuevo enfoque en el establecimiento de valores rectores para la organización. Este borrador de valores se revisará a lo largo de 2022 para identificar formas en que podemos beneficiarnos de ellos a diario y cumplir nuestros objetivos con mayor solidez y facilidad. Nuestras principales áreas de interés serán el desarrollo del personal, la mejora de la moral/compromiso y la intersección entre intercambio de información, transparencia y colaboración.

En 2021 nos pasamos a una nueva versión de nuestro software contable. Habiendo terminado el proceso de actualización, tenemos previsto implementar el módulo de gestión de donaciones del sistema, que será una ayuda para los equipos de programas al proporcionarles más fácil acceso a información actualizada sobre los gastos de donaciones.

Para ayudar aún más a los equipos de programas, en 2022 tenemos previsto implementar un nuevo software de contratación, así como una solución de control de horarios que eliminará el uso de hojas de cálculo actualizadas manualmente. Se espera que eso reduzca la carga administrativa del personal.

En cuanto a capacitación, tenemos previsto impartir formación en materia de gestión y de DEI (diversidad, equidad e inclusión) a todo el personal, además de aprovechar otras oportunidades según las necesidades de cada persona.

Aunque la financiación para 2022 está asegurada en comparación con los últimos años, la recaudación de fondos sigue siendo un objetivo prioritario del programa. Nuestro plan es realizar dos importantes contrataciones: un profesional de desarrollo de alto nivel y un director de monitoreo, evaluación, investigación y aprendizaje, los cuales trabajarán directamente con la Presidenta para aumentar la financiación y documentar mejor el impacto de la RRI, en beneficio de nuestras estrategias de recaudación de fondos y comunicación. Estas contrataciones permitirán que la Presidenta se centre en las relaciones de más alto nivel y no en la gestión de programas.

Por último, como parte del establecimiento de un proceso de desarrollo más sólido, queremos buscar e implementar un software de gestión de relaciones con los clientes (CRM), ya que nuestro método actual no está centralizado y, por tanto, es difícil de gestionar.

## ***Riesgos y estrategias de mitigación***

Se trata de un ambicioso plan de trabajo, y el desarrollo de la capacidad del personal para llevarlo a cabo es un reto constante. Hemos priorizado cada proyecto en función de su importancia, y tenemos previsto reevaluar la capacidad del personal cada vez que vayamos a embarcarnos en uno nuevo. También hemos pensado espaciar la ejecución de los proyectos a lo largo del año. Procuraremos minimizar el impacto en otros equipos y evitar abrumarlos con múltiples cambios simultáneos.

También existe el riesgo de que las mejoras planificadas no produzcan en el personal el alivio deseado. Una cuidadosa delimitación de cada proyecto y un riguroso proceso de contratación garantizarán que obtengamos los resultados esperados.

La actualización de los sistemas contables del RRG y la sustitución del servidor son gastos recurrentes, que estimamos que se repetirán cada cinco años. Sin embargo, los montos no son nada insignificantes, por lo que en la solicitud presupuestaria de este año se incluye una cantidad equivalente a 1/5 del costo estimado, suma que reservaremos para su sustitución o actualización dentro de cuatro años.

Por último, la nueva donación de 25 millones de dólares del Fondo de la Tierra de Bezos se agradece mucho y contribuye a asegurar nuestra financiación, lo cual era muy necesario. Sin embargo, esa donación aumentará la carga de trabajo de todos los programas del RRG, incluido F&A, y exige una contabilidad específica para recibir las acciones. Con el fin de disminuir la carga de trabajo del personal, el RRG tiene previsto hacer en 2022 unas contrataciones clave y también ha abierto una cuenta de corretaje para gestionar la donación. En cuanto al uso a largo plazo de esa cuenta de corretaje, el RRG tiene pensado trabajar con el Comité de Auditoría de la Junta para elaborar una política de Inversiones que se le presentará a la Junta en 2022 para su aprobación. Hasta entonces, los fondos que queden en la cuenta de corretaje se mantendrán en efectivo o en equivalentes de efectivo. ■



# Annexes

## Anexo 1: Proyecto de presupuesto para 2022

### Rights and Resources Group

#### Budget by Program

2022 Proposed Budget	Secured Budget	Unfunded	Total	Total as % of Total
12/15/2021				
<b>Regional Programs</b>				
<b>Africa</b>	<b>844,704</b>	<b>260,000</b>	<b>1,104,704</b>	<b>7%</b>
Africa	586,873	260,000	846,873	5%
RRG Africa Coordination & TA	257,831	-	257,831	2%
<b>Latin America</b>	<b>726,715</b>	<b>330,000</b>	<b>1,056,715</b>	<b>7%</b>
Latin America	490,025	330,000	820,025	5%
Latin America Coordination & TA	236,690	-	236,690	1%
<b>Asia</b>	<b>755,603</b>	<b>476,721</b>	<b>1,232,324</b>	<b>8%</b>
Asia	478,000	476,721	954,721	6%
RRG Asia Coordination & TA	277,603	-	277,603	2%
<b>Strategic Analysis and Global Engagement</b>	<b>1,806,553</b>	<b>338,000</b>	<b>2,144,553</b>	<b>13%</b>
Tenure Tracking	71,300	18,000	89,300	1%
Cross Thematic Initiatives	261,050	50,000	311,050	2%
Rights, Climate and Conservation	167,000	50,000	217,000	1%
Gender Justice	198,300	30,000	228,300	1%
Integrated Development and Sustainable Livelihoods	300,000	190,000	490,000	3%
RRG SAGE Staff Costs	808,903	-	808,903	5%
<b>Communications &amp; Donor Relations</b>	<b>578,533</b>	<b>45,000</b>	<b>623,533</b>	<b>4%</b>
Strategic Communications Activities	158,000	45,000	203,000	1%

Communications Staff Costs	420,533	-	420,533	3%
<b>Coalition and Strategic Networks (CSN)</b>	<b>687,762</b>	<b>50,000</b>	<b>737,762</b>	<b>5%</b>
Coalition & Strategic Networks	345,000	50,000	395,000	2%
CSN Staff Costs	342,762	-	342,762	2%
			-	
<b>Strategic Response Mechanism (SRM)</b>	<b>1,159,601</b>	<b>700,000</b>	<b>1,859,601</b>	<b>12%</b>
SRM Agreements	1,100,000	450,000	1,550,000	10%
SRM-Coronavirus Response	-	250,000	250,000	2%
SRM Coordination & TA	59,601	-	59,601	0%
<b>CLARIFI</b>	<b>2,912,264</b>	<b>-</b>	<b>2,152,264</b>	<b>14%</b>
CLARIFI Subgrants to Regional Entities	1,787,500	-	1,787,500	11%
CLARIFI Program Costs	760,000			
CLARIFI Coordination & TA	364,764	-	364,764	2%
<b>Operations, Finance and Administration</b>	<b>2,256,586</b>	<b>-</b>	<b>2,256,586</b>	<b>14%</b>
Non Salary Core Operating Costs	1,236,196	-	1,236,196	8%
RRG Finance and Administration	1,020,390	-	1,020,390	6%
<b>Program Office</b>	<b>1,287,399</b>	<b>-</b>	<b>1,287,399</b>	<b>8%</b>
Program Costs	75,000	-	75,000	0%
Senior Program Staff Costs	1,212,399	-	1,212,399	8%
<b>Contingency</b>	<b>125,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Financial Reserve</b>	<b>200,000</b>	<b>-</b>	<b>200,000</b>	<b>1.3%</b>
<b>Subtotal of Costs</b>	<b>13,340,721</b>	<b>2,199,721</b>	<b>15,540,442</b>	<b>98%</b>
<b>Exchange Rate Protection</b>	<b>395,498</b>	<b>-</b>	<b>395,498</b>	<b>2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13,736,219</b>	<b>2,199,721</b>	<b>15,935,940</b>	<b>100%</b>
<b>Total Funded and Unfunded Budget</b>		<b>\$ 15,935,940</b>		

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Africa	22RFCD01	DRC: Multi-stakeholder dialogue on provincial edits concerning women land rights regarding land reform process	\$15,000	-	\$15,000
Africa	22RFCD04	DRC: National Round-table on community forestry	\$10,000	-	\$10,000
Africa	22RFCD05	DRC: Investments in community livelihoods – and support to the elaboration of the Simple Management Plan of Community Forest Concessions in Kwilu Province	\$20,000	\$10,000	\$30,000
Africa	22RFCD06	DRC: Organize gender justice working groups for civil society organizations	\$5,000	-	\$5,000
Africa	22RFKY01	Kenya : Advocacy for the implementation of the CLA, and capacity building workshops around CLA implementation processes and community rights.	\$15,000	-	\$15,000
Africa	22RFKY02	Kenya : Enhancement of Livelihoods Resilience amid COVID-19 with pastoralists women	-	-	\$0
Africa	22RFLR01	Liberia : Livelihood Opportunities for Women elaborated based on provisions in LRA	\$10,000	\$20,000	\$30,000
Africa	22RFLR02	Liberia : Community support to engage the National Oil Palm Strategy and RSPO interpretation processes - Simplification and finalization of OP strategy for communities.	\$10,000	-	\$10,000
Africa	22RFLR03	Liberia : Meetings on drafting LRA regulations and awareness raising engagement with national processes (NDCs, etc.)	\$15,000	-	\$15,000
Africa	22RFLR04	Liberia : CSO Working group on REDD+: CSO capacity building, community awareness and training, engagement with national processes	-	-	\$0
Africa	22RFLR05	Liberia : Organize gender justice working groups for civil society organizations	\$5,000	-	\$5,000
Africa	22RFMG01	Madagascar : Influence and ensure progress of the land reform process, elaboration of legal texts on community rights, and community informed participation.	\$29,573	-	\$29,573
Africa	22RFR06	Regional-Africa: Africa regional strategy meeting to determine opportunities for collective impact	-	\$50,000	\$50,000
Africa	22RFR01	Regional-Africa: Two Cross-region knowledge-sharing workshops	\$10,000	\$5,000	\$15,000
Africa	22RFR02	Regional (Togo) : African Land Institutions Conference for Community Rights	\$10,000	-	\$10,000
Africa	22RFR03	Regional/East Africa : East Africa regional conference of Land and Environmental Rights Defenders	\$30,000	-	\$30,000
Africa	22RFR04	Regional-Africa: Regional and country-level briefs based on priorities and data from global analysis	\$5,000	-	\$5,000
Africa	22RFR05	Regional-Africa: Compilation of "best practices" and distribution of key guides	\$1,000	-	\$1,000
Africa	22RFMG02	Madagascar: Gender justice working group	\$3,300	-	\$3,300
Africa	22RFMG03	Madagascar: Women's livelihood pilot projects	\$13,500	-	\$13,500
Africa	22RFMG04	Madagascar: Coordination of Madagascar coalition work including workshops and capacity building	\$13,500	-	\$13,500
Africa	22RFKY03	Kenya: Coordination of community-led production and monitoring of data	\$10,000	\$20,000	\$30,000
Africa	22RFCD07	DRC: Vulgarization of IP bill	\$15,000	-	\$15,000
Africa	22RFTG01	Togo: Build capacities of traditional chiefs to enable them to play their role in supporting implementation of community land rights according to the 2018 Land and Domain Code.	\$20,000	\$20,000	\$40,000
Africa	22RFCD08	DRC: Awareness of land policy document for IPLC communities	\$15,000	\$20,000	\$35,000
Africa	22RFCD09	DRC: Advocacy for IPLC rights in land use planning and land reform	\$15,000	\$20,000	\$35,000

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Africa	22RFMG05	Madagascar: Studies on customary land practices and women's rights to inform legal texts	\$14,000	-	\$14,000
Africa	22RFMG06	Madagascar: Advocacy on IPLC rights in legal texts (national and regional dialogues and advocacy meetings)	\$17,000	-	\$17,000
Africa	22RFKY04	Kenya: Consolidating HLI claims and producing outreach materials	\$15,000	-	\$15,000
Africa	22RFLR06	Liberia: Community land and livelihood pilot projects in relation to REDD+	\$20,000	-	\$20,000
Africa	22RFCD10	DRC: Support establishment of forestry concessions for women in Kongo Central and Kasai Central provinces	\$20,000	\$20,000	\$40,000
Africa	22RFTG02	Togo: Support strategies for strengthening of community livelihoods targeting women in order to advance rights and promote sustainable development	\$20,000	\$20,000	\$40,000
Africa	22RFKY05	Kenya: Community land and livelihood pilot projects	\$20,000	\$20,000	\$40,000
Africa	22RFRCR	COVID-19 Assistance Funds: Provided to ensure projects have needed equipment and resources to succeed safely during the pandemic.	\$40,000	-	\$40,000
Africa	22RFT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$20,000	-	\$20,000
Africa	22RFF	RRI Coalition and Regional Facilitation	\$95,000	\$35,000	\$130,000
Africa	22RFP	Planning	\$10,000	-	\$10,000
Africa	22RFS	Coordination and Technical Assistance	\$257,831	\$0	\$257,831
<b>Africa Subtotal</b>			<b>\$844,704</b>	<b>\$260,000</b>	<b>\$1,104,704</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Latin America	21RLR05	Regional: Strengthen the standardized methodology for reporting and analysis of violations of collective rights by extractive industries and infrastructure and their differentiated and multidimensional impact from the same IP, AD and CL organizations, and expand its application in other countries for a joint report developed through the Story Maps platform.	\$7,600.00	-	\$7,600.00
Latin America	21RLR13	Peru/ Colombia: Assess the opportunities, concerns, tradeoffs, and feasibility to integrate rights-based approaches to conservation in the Colombian and Peruvian Amazon region, including analysis of the enabling conditions to realizing rights-based approaches. The study will be developed in coordination with SPDA, ACT, legal and tenure rights experts, and in consultation with IP-ADP leaders and national governments as well as NGOs working in the conservation and rights-based sectors.	\$53,050.00	-	\$53,050.00
Latin America	21RLR08	Regional: Latin America: Analysis of the state of recognition of collective tenure rights of Afro-descendant communities, including women's rights, and mapping and identification of the collective ancestral territories without legal recognition in Latin America in order to facilitate processes for national and international advocacy for the titling of their lands and protection of their territorial rights.	\$18,544.00	-	\$18,544.00
Latin America	22RLR01	Regional: Regional - Strengthen the articulation of Afro-descendant, Indigenous, and local community women through experiential learning in intergenerational leadership training to enhance the participation of women at different levels (intra-communal, organizational, national, international) and the strategies for the protection of ancestral knowledge and cultural assets in local life systems and economies.	\$35,831.00	\$30,000.00	\$65,831.00

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Latin America	22RLR05	Regional: Strengthen the standardized methodology for reporting and analysis of violations of collective rights by extractive industries, infrastructure and illegal activities and their differentiated and multidimensional impact from the same IP, AD and CL organizations, and expand its application in other countries for a joint report developed through the Story Maps platform.	\$60,000.00	-	\$60,000.00
Latin America	22RLR08	Regional: The Local Community process in Latin America strengthens its articulation with other regions to consolidate the proposal of self-definition criteria and to develop an advocacy agenda in order to ensure participation in the LC and IP Platform of the UNFCCC.	\$40,000.00	\$15,000.00	\$55,000.00
Latin America	22RLR09	Regional: Develop meetings between Afro-descendant organizations to share the results of the 2021 studies and determine a regional level advocacy agenda on tenure rights and develop in-depth studies in key countries.	\$120,000.00	-	\$120,000.00
Latin America	22RLR10	Regional: Assess the opportunities, concerns, tradeoffs, and feasibility to integrate rights-based approaches to conservation in selected countries in the Amazon region, including analysis of the enabling conditions to realizing rights-based approaches.	-	\$250,000.00	\$250,000.00
Latin America	22RLRCR	Regional: COVID-19 Assistance Funds: Provided to ensure projects have needed equipment and resources to succeed safely during the pandemic.	\$40,000.00	-	\$40,000.00
Latin America	22RLT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$15,000.00	\$10,000.00	\$25,000.00
Latin America	22RLF	RRI Coalition and Regional Facilitation	\$90,000.00	-	\$90,000.00
Latin America	22RLP	Planning	\$10,000.00	\$25,000.00	\$35,000.00
Latin America	22RLS	Coordination and Technical Assistance	\$236,690.14	\$0.00	\$236,690.14
<b>Latin America Subtotal</b>			<b>\$726,715</b>	<b>\$330,000</b>	<b>\$1,056,715</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Asia	22RSR01	Asia: Youth and gender leadership and exchange in context of land and territorial rights	-	\$20,000	\$20,000
Asia	22RSR02	Asia: Regional collaboration on rights based conservation, forest landscape restoration and livelihoods	-	\$20,000	\$20,000
Asia	22RSID01	Indonesia: Support Coalition for Tenurial Justice for convening, networking, advocacy, analysis, community-based livelihoods and enterprise etc.	\$50,000	\$40,000	\$90,000
Asia	22RSID02	Indonesia: Emergency fund for victims of criminalization	\$20,000	\$15,000	\$35,000
Asia	22RSID03	Indonesia: Promote respect for Tenure and Human Rights by business and investors	-	-	\$0
Asia	22RSIN01	India: Research, policy advocacy and capacity building on Forest Rights Act	\$20,000	\$113,721	\$133,721
Asia	22RSIN02	India: Data collection, analysis, dissemination and advocacy on land conflicts	\$83,500	\$23,000	\$106,500
Asia	22RSIN03	India: Research and advocacy on rights-based conservation, forest landscape restoration and livelihoods	-	-	\$0
Asia	22RSIN04	India: Mobilization on forest rights act and gender; Regional and state level convening; Grassroots nodes; Briefs, Advocacy	\$10,000	\$30,000	\$40,000
Asia	22RSIN05	India: Youth Leadership and Capacity Building for forest rights	\$20,000	-	\$20,000
Asia	22RSIN06	India: Pilot grassroots initiatives for forest rights recognition and governance	\$18,500	\$20,000	\$38,500

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Asia	22RSNP01	Nepal: Advocacy with Federal, State and Local Governments on Community Forestry, taxation issues	\$30,000	\$0	\$30,000
Asia	22RSNP02	Nepal: Rights Based Conservation: Policy advocacy, mobilization and ground level pilots	\$30,000	\$30,000	\$60,000
Asia	22RSNP03	Nepal: Strengthening women's leadership in community Forestry	\$10,000	\$20,000	\$30,000
Asia	22RSID04	Indonesia: Empowering Women and Youth Leadership: Secure IP/LC women access to conservation areas, strengthen inclusive governance and promote youth network engagement across the country	\$20,000	\$30,000	\$50,000
Asia	22RSR03	Asia: Conflict Resolution	-	\$50,000	\$50,000
Asia	22RSRCR	COVID-19 Assistance Funds: Provided to ensure projects have needed	\$40,000	\$30,000	\$70,000
Asia	22RST	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$20,000	-	\$20,000
Asia	22RSF	RRI Coalition and Regional Facilitation	\$96,000	\$35,000	\$131,000
Asia	22RSP	Planning	\$10,000	\$0	\$10,000
Asia	22RSS	Coordination and Technical Assistance	\$277,603	\$0	\$277,603
<b>Asia Subtotal</b>			<b>\$755,603</b>	<b>\$476,721</b>	<b>\$1,232,324</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Tenure Tracking	22TX01	Global: Production and dissemination of 2020 update of Who Own's the World's Land?	\$45,000	-	\$45,000
Tenure Tracking	21TX02	Global: Strengthen RRI knowledge management and data accessibility through the development of an online platform to house RRI Tenure Tracking databases and Path to Scale analyses. Priority contributions include the redevelopment of Online Tenure Tool featuring updated forest tenure and gender data.	\$8,300	-	\$8,300
Tenure Tracking	22TX03	Global: Increase uptake and awareness of findings and data concerning community-based water tenure among key stakeholders across sectors and at national, regional, and global levels	\$3,000	-	\$3,000
Tenure Tracking	Funded in GJ	Regional: Indigenous, Afro-descendant, and community women leaders, organizations, networks, and supporting institutions across Africa, Asia, and Latin America continue to establish stronger relationships, advance a common agenda, and identified priorities inform strategic global analysis.	-	-	\$0
Tenure Tracking	22TX04	Global: Provide support and guidance to RRG programs, RRI Coalition members, and other external organizations and initiatives in furtherance of community-based tenure rights, including through the revision of concept notes, draft reports, and other materials, and through trainings and webinars.	\$5,000	-	\$5,000
Tenure Tracking	22TX05	Global: Continue to strengthen RRI's internal knowledge management and data accessibility	-	10000	\$10,000
Tenure Tracking	22TXT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$10,000	8000	\$18,000
Tenure Tracking	22TXS	Tenure Tracking Staff Costs	\$171,526	0	\$171,526
<b>Tenure Tracking Subtotal</b>			<b>\$242,826</b>	<b>\$18,000</b>	<b>\$260,826</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
SAGE	22TR01	Financial Mechanism Research (FGMC Grant)	\$27,600	\$0	\$27,600
SAGE	22TR02	Working Group and analyses to support the establishment of Strategic Plan IV, including Blue Skies sessions, surveying, reporting and reviewing results with coalition	\$200,000	\$50,000	\$250,000
SAGE	22TR03	SAGE Dialogues/COP Preparation	\$33,450	\$0	\$33,450
SAGE	22TRS	SAGE Leadership and General Staffing	\$120,633	\$0	\$120,633
<b>SAGE Cross-Thematic Initiatives</b>			<b>\$381,683</b>	<b>\$50,000</b>	<b>\$431,683</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
RC&C	22TC04	Support rights-holders coordination and engagement in climate and biodiversity dialogues to help advance rights-based actions and commitments at national and international levels. Process to tie into Land Rights Standard engagement process	\$30,000	\$20,000	\$50,000
RC&C	22TC08	Strengthen analytical evidence in support of community-led climate and conservation efforts; Carbon Baseline Update, in collaboration with Woodwell Climate Research Centre	\$30,000	-	\$30,000
RC&C	22TC05	Support the Ad Hoc Steering Committee of the Land Rights Standard to launch the initiative, define its institutional modalities, and accelerate its adoption by climate and conservation organizations.	\$30,000	-	\$30,000
RC&C	22TC10	Support global coordination on rights-based climate and conservation to enhance enabling environment for community-based approaches; ensure full and effective recognition of rightsholders FPIC rights; and involve rightsholders in the design, implementation, benefit sharing, and monitoring of dedicated actions and investmentors (Tentative)	\$10,000	\$30,000	\$40,000
RC&C	22TC02	Regional - The Local Community process in Latin America strengthens its articulation with rightsholders in Asia and Africa to consolidate the proposal of self-definition criteria and to develop an advocacy agenda in order to ensure participation in the LC and IP Platform of the UNFCCC.	\$35,000	-	\$35,000
RC&C	22TC09	Publish and Promote a policy brief on forest landscape restoration (20TC09), continuing activity from 2020 to capture key findings from IFRI submissions to Science and Nature for decision-makers and policy makers at country/regional level to support advocacy needs of RRI Coalition.	\$7,000	-	\$7,000
RC&C	22TCT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$25,000	-	\$25,000
RC&C	22TCS	Coordination and Technical Assistance	\$216,838	\$0	\$216,838
<b>Rights, Climate and Conservation (formerly Rights and Climate) Subtotal</b>			<b>\$383,838</b>	<b>\$50,000</b>	<b>\$433,838</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Gender Justice	21TG01	Mobilize, connect and enable Indigenous, Afro-descendant, and community women leaders, networks and organizations, and networks from Africa, Asia, and Latin America to advance their rights and priorities.	\$20,400	-	\$20,400
Gender Justice	22TG02	Pilot a refined methodology for Depth of Rights and Gender data and analysis in up to 9 priority countries in collaboration with women stakeholders to support women's movements on their advocacy on tenure rights and women's parity in representation, with particular focus on 2021 UNFCCC COP and CBD COP. Production of briefs and didactic material for women movements to use in their advocacy strategy combining RRI analyses and experiences and lessons from grassroots organisations.	\$56,600	-	\$56,600
Gender Justice	22TG03	Communications and Dissemination of Research: This activity complements the cross-regional encounter among IP-AD-LC women. – activity 21TG01.	\$8,000	-	\$8,000
Gender	22TG04	Virtual Dialogues	\$4,300	-	\$4,300

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Gender Justice	21TG01	Mobilize, connect and enable Indigenous, Afro-descendant, and community women leaders, networks and organizations, and networks from Africa, Asia, and Latin America to advance their rights and priorities.	\$20,400	-	\$20,400
Gender Justice	22TG02	Pilot a refined methodology for Depth of Rights and Gender data and analysis in up to 9 priority countries in collaboration with women stakeholders to support women's movements on their advocacy on tenure rights and women's parity in representation, with particular focus on 2021 UNFCCC COP and CBD COP. Production of briefs and didactic material for women movements to use in their advocacy strategy combining RRI analyses and experiences and lessons from grassroots organisations.	\$56,600	-	\$56,600
Gender Justice	22TG03	Communications and Dissemination of Research: This activity complements the cross-regional encounter among IP-AD-LC women. – activity 21TG01.	\$8,000	-	\$8,000
Gender	22TG04	Virtual Dialogues	\$4,300	-	\$4,300

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Gender Justice	22TG01	Mobilize, connect and enable Indigenous, Afro-descendant, and community women leaders, networks and organizations, and networks from Africa, Asia, and Latin America to advance their tenure and participation rights and priorities.	\$52,000	\$30,000	\$82,000
Gender Justice	22TG05	Indigenous, Afro-descendant, and community women leaders, organizations, networks, and supporting institutions across Africa, Asia, and Latin America continue to establish stronger relationships, advance a common agenda, and identified priorities inform strategic global analysis.	\$47,000	-	\$47,000
Gender	22TGT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$10,000	-	\$10,000
Gender	22TGS-M	Coordination and Technical Assistance-Matrix	\$0	\$0	\$0
Gender	22TGS	Coordination and Technical Assistance	\$129,442		\$129,442
<b>Gender Justice Subtotal</b>			<b>\$327,742</b>	<b>\$30,000</b>	<b>\$357,742</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
R&L	22TA01	Define and develop a global analysis on the economic case for secure land rights and rights-based approaches as linked to the economic development and sustainability agendas of developing country governments and global development finance.	-	\$75,000	\$75,000
R&L	22TA02	Develop and pilot a methodology and framework to establish national-level baselines of the enabling policy conditions to advance rights-based approaches.	\$75,000	-	\$75,000
R&L	22TA03	Strengthen and leverage community-based monitoring capacities / standards and safeguards to enhance supply chain transparency, safely hold both public and private constituencies accountable, and accelerate the implementation of the VGGT in key focus countries	\$100,000	-	\$100,000
R&L	22TA04	Leverage Interlaken Group and RRI Networks in Liberia, Kenya, Malawi, Laos, and Indonesia to empower rights holders to validate supply chain and investment performance, improve social and ecological outcomes for IPs, LCs, ADs, and women within these groups, and advance tenure reforms.	\$70,000	\$85,000	\$155,000
R&L	22TA05	Leverage the Interlaken Group at global level to influence key policy making bodies (e.g. EU) and corporate sustainability initiatives (e.g. Consumer Goods Forum) to advance joint private sector-CSO-community policy recommendations on regulatory reforms and community-led supply-chain transparency.	\$45,000	\$30,000	\$75,000
R&L	22TAT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$10,000	-	\$0
R&L	22TAS	R&L Staff Costs	\$170,464	\$0	\$170,464
<b>Rights &amp; Livelihoods</b>			<b>\$470,464</b>	<b>\$190,000</b>	<b>\$660,464</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Comms	22X01	Engage with RRI Gender Justice Program and Coalition members to produce and promote knowledge and advocacy tools in support of Indigenous and community women's rights and voices in global, regional and national policy platforms.	-	-	\$0
Comms	22X02	Communications support for multi-stakeholder dialogue in Africa on women's land rights and national processes on women's land rights.	-	-	\$0
Comms	22X03	Targeted communications to leverage RRI's analyses to respond to planned and unforeseen strategic opportunities at regional and country level, including the role of rights recognition in promoting livelihoods, enterprise, and COVID economic recovery.	\$20,000	20000	\$40,000
Comms	22X04	Constituent management (Mailchimp), social media analytics, production and design software (Adobe), photo and video library subscriptions, online outreach tools, and translation software.	\$5,000	-	\$5,000
Comms	22X05	Web hosting, technical support and improvements to site infrastructure	\$7,500	-	\$7,500
Comms	22X06	General support (business cards, unforeseen translations or production needs)	\$7,500	-	\$7,500
Comms	22X07	Capitalize on global media moments to leverage the RRI Path to Scale and voice the importance of Indigenous and local community rights to achieve global climate and conservation goals.	-	-	\$0
Comms	22X08	Leverage RRI analyses linking rights protection and recognition to global development indicators and economic development by supporting the Land Rights Now global platform.	\$33,000	-	\$33,000

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
Comms	22X09	Produce, promote and leverage RRI country-level analyses on land rights implementation and mapping of violations in priority countries to facilitate national advocacy of Coalition members.	\$15,000	-	\$15,000
Comms	22X10	Promote and leverage RRI analyses and convenings to promote community forestry, livelihoods, pandemic resilience, food sovereignty and ancestral medicine in national economic recovery plans in priority countries.	-	15000	\$15,000
Comms	22X11	Leverage regional breakdown of findings from RRI's 2020 rights-based conservation analysis to promote adoption of rights-based climate and conservation solutions by governments in priority countries.	-	-	\$0
Comms	22X12	Strengthen engagement from private sector changemakers around RRI's 30x30 and carbon rights analyses and rights-based conservation and climate action narrative.	\$10,000	10000	\$20,000
Comms	22X13	Leverage and promote analysis of social-ecological benefits of community-based livelihoods and land use economies to inform policy makers and the private sector.	-	-	\$0
Comms	22X22	SPIII Final Evaluation	\$50,000	-	\$50,000
Comms	TT Budget	Production and dissemination of 2020 update of Who Owns the World's Land?	-	-	\$0
Comms	22XT	Travel and Department Expenses	\$10,000	-	\$10,000
Comms	22XS	Communications Staff Costs	\$420,533	\$0	\$420,533
<b>Communications Subtotal</b>			<b>\$578,533</b>	<b>\$45,000</b>	<b>\$623,533</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
CSN	22QGV/23QGV	The Governance Meetings enable RRI to review workplans, mobilize to achieve its 2022 objectives, and start engagement for SP4.	\$25,000	\$20,000	\$45,000
CSN	22QP01	RRI's Global Strategy Meetings energize the Coalition and provide strong input to the planning process.	\$50,000	\$30,000	\$80,000
CSN	22QP02	The Coalition, including Partners, Collaborators, and Fellows, is engaged and leveraged throughout the year	\$40,000	-	\$40,000
CSN	22QP03	The RRG Board of Directors is actively engaged and efficient in supporting the governance of RRI	\$65,000	-	\$65,000
CSN	22QP04	2022 MegaFlorestais meeting and/or webinar series facilitate greater understanding from forest agency leaders on implementing tenure reform and scaling up rights recognition	\$65,000	-	\$65,000
CSN	TBA	Reserve for return to in-person meetings for planning, governance, thematic events, donor engagement, or other in-person meeting related costs	\$90,000	-	\$90,000
CSN	22NT	Travel and Departmental Expenses	\$10,000	-	\$10,000
CSN	22NS	CSN Staff Costs	\$342,762	\$0	\$342,762
<b>Coalition and Strategic Networks Subtotal</b>			<b>\$687,762</b>	<b>\$50,000</b>	<b>\$737,762</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
SRM	22Z	Strategic Response Mechanism	\$1,100,000	\$450,000	\$1,550,000
SRM	22Z-CR	Covid-19 Response Sub-Program of the SRM	\$0	\$250,000	\$250,000
SRM	22ZS	SRM Staff Costs	\$59,601	\$0	\$59,601
<b>Strategic Response Mechanism Subtotal</b>			<b>\$1,159,601</b>	<b>\$700,000</b>	<b>\$1,859,601</b>
P2S	22SCL01	Subgrants managed by Path to Scale Initiative	\$1,350,000	-	\$1,350,000
P2S	22SCL02	Partner Operational Funding (pass through grant)	\$437,500	-	\$437,500
P2S	22SCL03	New Path to Scale Managed Events/Research, to be identified during program development phase	\$485,000	-	\$485,000
P2S	22SCL04	Strategic communications support to position the P2S as the forum for scaling up financial support, coordination, and innovation to achieve 2030 climate and conservation goals.	\$15,000	-	\$15,000
P2S	22SCL05	Organize a high-level stocktaking event, coordinated by RRI and the P2S group, to assess donor progress to allocate financial commitments made at CoP26 and advance this agenda.	\$50,000	-	\$50,000
P2S	22SCL06	Develop technical analysis of the status of the allocation of donor financial commitments at CoP26 and progress to recognize IP, LC, and ADP rights.	\$20,000	-	\$20,000
P2S	22SCL07	Update Path to Scale data-base and web platform documenting donor investments in community rights, resolving issues of identified in 2021 scan.	\$30,000	-	\$30,000
P2S	22SCL08	Launch the Community Land Rights and Conservation Finance Initiative (CLARIFI) and communicate key processes, regranting criteria, and goals to key donors and allies.	\$35,000	-	\$35,000
P2S	22SCL09	Establish the CLARIFI regranting mechanism and begin channeling funds to support strategic projects in developing countries.	\$100,000	-	\$100,000
P2S	22SCLT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	\$25,000	-	\$25,000
P2S	22SCLS	CLARIFI Staff Costs	\$364,764	\$0	\$364,764
<b>Path to Scale Subtotal</b>			<b>\$2,912,264</b>	<b>\$0</b>	<b>\$2,912,264</b>

Program	Activity Code	Planned Activities	Secured funding	Unfunded	Combined Total
F&A	22OA	Accounting/Audits/Banking	\$129,500	-	\$129,500
F&A	22OO	Facilities (incl Canada)	\$293,436	-	\$293,436
F&A	22OD	Fixed Assets&Depreciation	\$250,000	-	\$250,000
F&A	22OE	Donor Engagement	\$75,000	-	\$75,000
F&A	22OF	Fundraising Travel and Other	\$35,000	-	\$35,000
F&A	22OG	Gen Ops/Supplies/Events	\$32,100	-	\$32,100
F&A	22OH	HR/Recruiting/Professional Services	\$32,900	-	\$32,900
F&A	22OM	Montreal Related Expenses	\$34,000	-	\$34,000
F&A	22OT	Technology/Systems	\$102,300	-	\$102,300
F&A	22OTR	RRG Planning/Transition Mgmt	\$76,960	-	\$76,960
F&A	22OTS	New Systems Development	\$90,000	-	\$90,000
F&A	22OS	Staff Development & Training	\$85,000	-	\$85,000
F&A	22ADMS	Administrative Personnel Costs	\$1,020,390	-	\$1,020,390
<b>Operations, Finance and Administration Subtotal</b>			<b>\$2,256,586</b>	<b>\$0</b>	<b>\$2,256,586</b>
SPO	22SPOS	Program Leadership/Management	\$557,155	-	\$557,155
SPO	22SPOS-M	RESERVE FOR NEW STAFF	\$655,244	-	\$655,244
SPO	22SPOT	Program Leadership Travel	\$75,000	-	\$75,000
<b>Program Office Subtotal</b>			<b>\$1,287,399</b>	<b>\$0</b>	<b>\$1,287,399</b>
Contingency Funds			\$125,000		\$125,000
Financial Reserve			\$200,000	\$0	\$200,000
<b>Total Currently Allocated</b>			<b>\$13,340,720</b>	<b>\$2,199,721</b>	<b>\$15,540,441</b>

## Anexo 2: Tercer Plan Estratégico (2018-2022)

### *Objetivos estratégicos*

Para aprovechar oportunidades mundiales nuevas y recientes y abordar las desigualdades, avanzar en la justicia de género y ampliar los esfuerzos mundiales durante el próximo período de cinco años (2018-2022), RRI se basará en estrategias y programas comprobados para priorizar cuatro nuevos objetivos estratégicos:

1. **Ampliar los esfuerzos mundiales para garantizar los derechos de propiedad, la voz y el liderazgo de las mujeres en tierras y bosques comunitarios.** Las mujeres están al frente de la lucha por los derechos sobre la tierra y los bosques, y se ven afectadas desproporcionalmente cuando no se respetan los derechos comunitarios sobre la tierra. Sin embargo, la gran mayoría de las leyes son injustas con respecto a los derechos de las mujeres dentro de las comunidades, un reflejo de la marginación política y social de las mujeres en varios países del mundo. Garantizar estos derechos es una cuestión de justicia de género y una clave para proteger comunidades enteras y lograr avances en el desarrollo internacional y los objetivos climáticos. RRI es muy consciente de que incluso dentro de las comunidades, las mujeres a menudo tienen un estatus inferior en términos de derechos de propiedad, acceso y gobernanza. RRI defenderá los enfoques para trabajar con líderes indígenas y comunitarios a fin de permitirles que les den prioridad a las mujeres marginadas. En este contexto, RRI también intentará hacer lo siguiente:
  - a. Liderar el desarrollo de una nueva iniciativa mundial sobre la justicia de género en los derechos comunitarios sobre la tierra en la próxima Conferencia Internacional sobre Derechos Comunitarios a la Tierras y los Recursos (octubre de 2017, Estocolmo, Suecia). Este esfuerzo por llevar justicia a los relatos mundiales dominantes relacionados con los derechos sobre la tierra de las comunidades locales y los Pueblos Indígenas se centrará en la intersección de los derechos de las mujeres sobre las tierras comunitarias, la gobernanza y los emprendimientos;
  - b. Informar los esfuerzos de defensa a nivel nacional dirigidos a las reformas de políticas equitativas en materia de género, particularmente en la República Democrática del Congo, Liberia, Perú, Colombia, India, Indonesia y Nepal. Además, RRI tiene como objetivo aumentar la conciencia en la comunidad internacional de desarrollo con respecto a los beneficios de asegurar el reconocimiento de los derechos de las mujeres dentro de sistemas de tenencia colectiva mediante el aprovechamiento de nuevos datos mundiales sobre los derechos de tenencia de las mujeres; y
  - c. Mejorar las capacidades de los miembros de la Coalición de RRI y de otras redes de mujeres para promover con eficacia la justicia de género dentro de la agenda de los derechos sobre la tierra y el bosque a través del establecimiento formal del Grupo Consultivo de Justicia de Género de RRI. Este grupo consultivo se reunirá en 2017 para definir una estrategia de género para los próximos cinco años (2018 - 2022) y para proponer prioridades a nivel nacional y regional. Este grupo también guiará el desarrollo de la nueva iniciativa mundial propuesta

anteriormente, definirá su programa de trabajo y creará plataformas para involucrarse con agrupaciones clave en múltiples escalas.

2. **Fortalecer y conectar a "los defensores de primera línea" para defender mejor sus tierras y recursos naturales, y potenciar sus agendas con un fuerte análisis estratégico, comunicaciones y redes.** La información se consume cada vez más en forma breve, por lo que los mensajes claros y coherentes basados en datos que les hablan directamente a la audiencia seleccionada son una herramienta importante para asegurar que los nuevos análisis influyan tanto en los relatos mundiales como en los procesos de reforma de países críticos. Esto es especialmente importante debido al aumento constante de la influencia de las redes sociales como medio para compartir noticias y ampliar el impacto. En este contexto, RRI fortalecerá y ampliará su seguimiento de la tenencia de la tierra, y los derechos sobre el bosque, el carbono y de las mujeres, y establecerá una línea de base sobre la tenencia comunitaria del agua. También asegurará que los datos y los mensajes a nivel nacional de estos análisis estén disponibles y sean accesibles para la difusión y la promoción nacional. Además, RRI pretende participar de manera más activa en agrupaciones más influyentes, pero que actualmente no ofrecen apoyo, mediar las relaciones entre aliados poco probables y superar las reverberaciones de los círculos políticos cerrados y las "burbujas de filtro"<sup>xiii</sup> que inhiben el alcance a agrupaciones críticas y a los encargados de tomar decisiones. Específicamente, RRI hará lo siguiente:
  - a. Realizar un mapeo y conectar redes para facilitar la comunicación y la movilización; compartir su aprendizaje sobre comunicaciones estratégicas y nuevas tecnologías; llegar a nuevas agrupaciones centradas en los derechos de las mujeres, el clima, etc., para destacar las conexiones a los derechos comunitarios sobre la tierra; y facilitar los intercambios entre organizaciones locales y redes para construir relaciones e influir en las agendas nacionales, las prioridades regionales y los relatos y las acciones mundiales;
  - b. Fortalecer las líneas de base de la tenencia mundial en los derechos comunitarios sobre la tierra, la tenencia de los bosques y el carbono, y los derechos de las mujeres sobre las tierras comunitarias, y desarrollar una línea de base similar en la tenencia comunitaria del agua. RRI utilizará estos marcos probados para hacer un seguimiento e informar sobre el progreso mundial en los ODS relacionados con la tierra, los recursos y el género.
  - c. Desarrollar mensajes basados en datos seleccionados y oportunidades de compromiso a nivel nacional, regional e internacional que fortalezcan las voces de los líderes comunitarios e Indígenas y presentar soluciones enfocadas a la comunidad para resolver problemas sociales, económicos y ambientales críticos.
  - d. Fortalecer el manejo del conocimiento y la accesibilidad de RRI a datos y mensajes críticos sobre una serie de cuestiones relativas a los beneficios de la tenencia comunitaria segura (véanse los esfuerzos preliminares en esta cuestión aquí), así como sobre las lecciones relacionadas con la implementación de reformas de tenencia en colaboración con el Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques. Por ejemplo, RRI analizará las estrategias y los avances de los proyectos del Tenure Facility para obtener lecciones sobre cómo incrementar el reconocimiento de los derechos de tenencia.
3. **Transformar el desarrollo económico y las prácticas de conservación para respetar los derechos sobre la tierra local a través de la "democratización de la responsabilidad", y**

**apoyar a modelos y emprendimientos de desarrollo definidos localmente.** La transformación de los sistemas políticos, de mercado y de conservación para respetar los derechos locales sobre la tierra requiere un compromiso activo con empresas e inversores, comunidades locales más informadas y empoderadas que puedan identificar y gestionar sus propios modelos, y políticas y entornos regulatorios que promuevan equitativamente las iniciativas de desarrollo local contra inversiones y adquisiciones de tierra a gran escala. Debido a la multiplicidad de nuevos compromisos corporativos y gubernamentales, la amplia "brecha de implementación" entre las ambiciones declaradas y las acciones mensurables, y la insuficiencia general de los mecanismos públicos de responsabilidad, RRI alentará esfuerzos para "democratizar la responsabilidad" mediante el apoyo del monitoreo comunitario de los compromisos y las inversiones de los sectores públicos y privados. Más específicamente, RRI hará lo siguiente:

- a. Ampliar el compromiso a través del Grupo Interlaken al país y a los niveles operativos, priorizando los países, sectores y empresas estratégicamente influyentes que conducirán y acelerarán una adopción y transformación más amplias;
  - b. Apoyar el desarrollo de los nuevos modelos económicos y de conservación dirigidos localmente o basados en la comunidad, y trabajar con gobiernos, inversores, empresas y organizaciones de desarrollo para asegurar su implementación a través de redes de múltiples niveles destinadas a fomentar el progreso en estos ámbitos;
  - c. Facilitar el establecimiento y la expansión de los "sistemas de alerta temprana" dirigidos por la comunidad, como el sistema basado en mensajes de texto que utiliza AMAN en Indonesia, y el mapeo de las cadenas de suministro para permitir el monitoreo comunitario de las actividades y las inversiones del sector público y privado, supervisar su desempeño en tiempo real y hacer que los agentes del sector público y privado se responsabilicen; y
  - d. Alentar el desarrollo de una nueva comunidad de práctica para fomentar los emprendimientos comunitarios, como la colaboración con el Farm and Forest Facility y otras organizaciones de investigación y asociaciones de propiedad forestal principales.
4. **Conectar, consolidar y aprovechar el nuevo conjunto de instrumentos mundiales para ampliar radicalmente el reconocimiento de los derechos sobre los bosques y las tierras de las comunidades indígenas y forestales en este ámbito.** Los numerosos instrumentos e iniciativas estratégicos relacionados con los derechos comunitarios sobre la tierra ofrecen, en conjunto, una sólida plataforma para la acción. Muchos de ellos, como los programas de la Base de datos de referencia sobre energía y medio ambiente (REDD, por sus siglas en inglés) y de la Aplicación de leyes, gobernanza y comercio forestales (FLEGT, por sus siglas en inglés), la Declaración de Nueva York sobre los Bosques (NYDF, por sus siglas en inglés), el Forest and Farm Facility y las mesas redondas sobre productos básicos, se han comprometido a apoyar el reconocimiento de los derechos comunitarios sobre la tierra. Otros, incluidos el Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques, el Grupo Interlaken, MegaFlorestais, la Llamada mundial a la acción sobre los derechos a la tierra de los Pueblos Indígenas y las comunidades (Land Rights Now) y LandMark están diseñados para complementar y formar la base de una nueva estructura global de apoyo para los derechos comunitarios sobre la tierra. En los próximos cinco años, la Coalición de RRI se centrará en la creación de este nuevo "ecosistema"

en el que estos instrumentos se conectan y aprovechan para maximizar el cumplimiento de los derechos por medio de la promoción del aprendizaje compartido, la conexión y la coherencia en programas nacionales. Cada uno se dirige a una agrupación diferente y aborda un desafío que dificulta la aceptación generalizada de los derechos comunitarios y seguros sobre la tierra como un obstáculo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos instrumentos, que trabajan con las coaliciones nacionales de tenencia encabezadas por RRI en países prioritarios, así como las iniciativas, instituciones y compromisos creados fuera de la Coalición de RRI, pueden ejercer mucho más poder, influencia e impacto una vez conectados tanto a nivel nacional como a nivel internacional. Para emplear la colaboración y el potencial de este ecosistema, y aprovechar el área de cada uno, RRI hará lo siguiente:

- a. Convocar y conectar la creciente cantidad de instrumentos e iniciativas para promover los derechos sobre la tierra de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y las mujeres rurales a través de la serie bianual de conferencias internacionales sobre los derechos comunitarios a la tierra y los recursos, así como desarrollar una nueva alianza de alto nivel de seguidores comprometidos a monitorear el progreso, facilitar la colaboración a través de iniciativas y acelerar el progreso;
- b. Promover la coordinación estratégica entre el Tenure Facility, el Grupo Interlaken, MegaFlorestais, coaliciones nacionales de tenencia establecidas por RRI y otras plataformas en países en desarrollo específicos para fomentar proyectos que realicen un mapeo y registren los territorios forestales comunitarios, las políticas de reforma y que alienten el cumplimiento corporativo con la UNDRIP y las VGGT. Este tipo de coordinación comenzó a principios de 2017 en Camerún, donde el proyecto piloto del Tenure Facility organizó una reunión conjunta entre el Grupo Interlaken y la asociación industrial nacional de Camerún para identificar las medidas que deberían tomar los proveedores nacionales para cumplir con las normas internacionales; y
- c. Promover la colaboración entre los instrumentos en el nivel técnico y político para proporcionar ayuda y aprendizajes mutuos. Por ejemplo, LandMark está posicionado para convertirse en el centro de datos de acceso público para consultar mapas y concesiones corporativas, lo que facilita el monitoreo transparente por medio del cumplimiento corporativo y de datos de promoción para la campaña Land Rights Now de la Llamada mundial a la acción. El Farm and Forest Facility está movilizando apoyo para organizaciones de productores y fortaleciendo su promoción. MegaFlorestais pretende aprender de las experiencias del Tenure Facility y participar de forma más directa en el intercambio de lecciones sobre la aplicación de los derechos de tenencia, lo que ofrece la oportunidad de ampliar la influencia mucho más allá de las limitadas inversiones del Tenure Facility en los países en desarrollo. ■

## Anexo 3: Objetivos estratégicos quinquenales del Programa Estratégico III (2018-2022)

### *Objetivos estratégicos*

Para aprovechar las oportunidades nuevas y emergentes a nivel mundial para hacer frente a las desigualdades, avanzar en la justicia de género y ampliar los esfuerzos globales durante el próximo período de cinco años (2018-2022), RRI se basará en estrategias y programas probados para dar prioridad a cuatro nuevos objetivos estratégicos.

1. **Aumentar los esfuerzos globales para garantizar los derechos de propiedad, la voz y el liderazgo de las mujeres en las tierras y bosques comunitarios.** Las mujeres están al frente de la lucha por los derechos a la tierra y los bosques y se ven afectadas de forma desproporcionada cuando no se respetan los derechos a la tierra de las comunidades. Sin embargo, la gran mayoría de las leyes son injustas en lo que respecta a los derechos de las mujeres dentro de las comunidades, un reflejo de la marginación política y social de las mujeres en varios países del mundo. Garantizar estos derechos es tanto una cuestión de justicia de género como una clave para proteger a comunidades enteras y lograr avances en los objetivos globales de desarrollo y clima. RRI es muy consciente de que, incluso dentro de las comunidades, las mujeres suelen tener un estatus inferior en términos de derechos de propiedad, acceso y gobernanza. RRI defenderá los enfoques para trabajar con los líderes indígenas y comunitarios para que puedan dar prioridad a las mujeres marginadas. En este contexto, RRI también pretende hacer lo siguiente:
  - a. Encabezar el desarrollo de una nueva iniciativa mundial sobre la justicia de género en los derechos comunitarios a la tierra en la próxima Conferencia Internacional sobre los Derechos Comunitarios a la Tierra y los Recursos (octubre de 2017, Estocolmo, Suecia). Este esfuerzo por introducir la justicia en las narrativas globales dominantes sobre los derechos a la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades locales se centrará en la intersección de los derechos de las mujeres a la tierra comunitaria, la gobernanza y la empresa;
  - b. Informar sobre los esfuerzos de promoción a nivel nacional para las reformas de políticas con equidad de género, especialmente en la RDC, Liberia, Perú, Colombia, India, Indonesia y Nepal. Además, la RRI pretende aumentar la concienciación de la comunidad internacional de desarrollo sobre los beneficios de garantizar el reconocimiento de los derechos de las mujeres en los sistemas de tenencia colectiva, aprovechando los nuevos datos mundiales sobre los derechos de tenencia de las mujeres; y
  - c. Mejorar las capacidades de los miembros de la Coalición de RRI y de otras redes de mujeres para promover eficazmente la justicia de género dentro de la agenda de derechos sobre la tierra y los bosques mediante el establecimiento formal del Grupo Asesor sobre Justicia de Género de RRI. Este Grupo Asesor se reunirá en 2017 para definir una estrategia de género para los próximos cinco años (2018 - 2022) y perfilar las prioridades a nivel nacional y regional.

Este grupo también guiará el desarrollo de la nueva iniciativa global propuesta anteriormente, definirá su programa de trabajo y creará plataformas para involucrar a los grupos críticos a múltiples escalas.

2. **Fortalecer y conectar a los "defensores de primera línea" para que defiendan mejor sus tierras y recursos naturales, y hagan avanzar sus agendas con análisis estratégicos, comunicaciones y redes más fuertes.** La información se consume cada vez más en forma breve, por lo que los mensajes claros y coherentes basados en datos que se dirigen directamente al público objetivo son una herramienta importante para garantizar que los nuevos análisis influyan tanto en la narrativa global como en los procesos críticos de reforma de los países. Esto es especialmente importante dado el continuo aumento de la influencia de las redes sociales como medio para compartir noticias y amplificar el impacto. En este contexto, RRI reforzará y ampliará su seguimiento de la tenencia de la tierra, los bosques, el carbono y los derechos de las mujeres, y establecerá una base de referencia sobre la tenencia del agua por parte de las comunidades. También se asegurará de que los datos y los mensajes de estos análisis a nivel nacional estén disponibles y sean accesibles para la divulgación y la promoción a nivel nacional. Además, la RRI pretende involucrar de forma más agresiva a los grupos de interés influyentes pero que actualmente no les apoyan, intermediar en las relaciones entre aliados improbables y superar las repercusiones de los círculos políticos cerrados y las ["burbujas de filtro"](#) que impiden llegar a los grupos de interés críticos y a los responsables de la toma de decisiones. En concreto, RRI:
  - a. Mapear y conectar las redes para facilitar las comunicaciones y la movilización; compartir el aprendizaje sobre las comunicaciones estratégicas y las nuevas tecnologías; llegar a nuevos grupos centrados en los derechos de las mujeres, el clima, etc. para destacar las conexiones con los derechos comunitarios a la tierra; y facilitar los intercambios entre las organizaciones y redes locales para construir relaciones e influir en las agendas nacionales, las prioridades regionales y las narrativas y acciones globales;
  - b. Reforzar las líneas de base de la tenencia global sobre los derechos comunitarios a la tierra, la tenencia de los bosques, el carbono y los derechos de las mujeres a las tierras comunitarias, y desarrollar una línea de base similar sobre la tenencia comunitaria del agua. La RRI utilizará estos marcos probados para hacer un seguimiento e informar sobre el progreso global de los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados con la tierra, los recursos y el género.
  - c. Desarrollar mensajes específicos basados en datos y oportunidades de compromiso a nivel nacional, regional y mundial que refuercen la voz de los líderes comunitarios e indígenas y muestren soluciones impulsadas por la comunidad a problemas sociales, económicos y medioambientales críticos.
  - d. Reforzar la gestión del conocimiento de RRI y la accesibilidad de datos y mensajes críticos sobre una serie de cuestiones relacionadas con los beneficios de la seguridad de la tenencia comunitaria (véanse los esfuerzos preliminares en este frente aquí), así como sobre las lecciones relativas a la aplicación de las reformas de la tenencia en colaboración con el Fondo Internacional para la Tenencia de la Tierra y los Bosques. Por ejemplo, RRI analizará las estrategias y los avances de los proyectos del Fondo de Tenencia en busca de lecciones sobre cómo seguir ampliando el reconocimiento de los derechos de tenencia.

- 3. Transformar el desarrollo económico y las prácticas de conservación para respetar los derechos locales sobre la tierra, "democratizando la responsabilidad", y apoyar los modelos de desarrollo y las empresas definidas localmente.** Transformar los sistemas de mercado, políticos y de conservación para que respeten los derechos locales sobre la tierra requiere un compromiso agresivo con las empresas y los inversores, comunidades locales más informadas y empoderadas que puedan identificar y gestionar sus propios modelos, y políticas y entornos normativos que promuevan equitativamente las iniciativas de desarrollo local frente a las adquisiciones de tierras e inversiones a gran escala. Dada la multitud de nuevos compromisos empresariales y gubernamentales, la enorme "brecha de implementación" entre las ambiciones declaradas y las acciones mensurables, y la insuficiencia general de los mecanismos de responsabilidad pública, la RRI reforzará los esfuerzos para "democratizar la responsabilidad" apoyando la supervisión dirigida por la comunidad de los compromisos e inversiones del sector público y privado. Más concretamente, la RRI:
- a. Ampliar el compromiso a través del Grupo Interlaken a nivel nacional y operativo, dando prioridad a los países, sectores y empresas estratégicamente influyentes que liderarán y acelerarán una adopción y transformación más amplias;
  - b. Apoyar el desarrollo de nuevos modelos económicos y de conservación de base local o comunitaria, y trabajar con los gobiernos, los inversores, las empresas y las organizaciones de desarrollo para garantizar su aplicación a través de redes de varios niveles destinadas a impulsar el progreso en estos frentes;
  - c. Facilitar el establecimiento y la expansión de "sistemas de alerta temprana" dirigidos por la comunidad, como el sistema basado en SMS utilizado por AMAN en Indonesia, y el mapeo de las cadenas de suministro para permitir el seguimiento comunitario de las actividades e inversiones de los sectores público y privado, supervisar su rendimiento en tiempo real y hacer que los actores de los sectores público y privado rindan cuentas; y
  - d. Fomentar el desarrollo de una nueva comunidad de prácticas para hacer avanzar las empresas comunitarias, incluyendo la colaboración con el Farm and Forest Facility y otras organizaciones de investigación y asociaciones de propietarios forestales de primer orden.
- 4. Conectar, consolidar y aprovechar el conjunto emergente de instrumentos globales para aumentar drásticamente el reconocimiento de los derechos sobre la tierra y los bosques de los pueblos indígenas y las comunidades forestales sobre el terreno.** Los numerosos instrumentos e iniciativas estratégicas nuevas relacionadas con los derechos comunitarios a la tierra ofrecen, en conjunto, una sólida plataforma de acción. Muchos de ellos, como los programas REDD y FLEGT, el NYDF, el Mecanismo para Bosques y Explotaciones Agrícolas y las mesas redondas sobre productos básicos, se han comprometido a apoyar el reconocimiento de los derechos comunitarios a la tierra. Otros, como el [Fondo Internacional para la Tenencia de la Tierra y los Bosques](#), el [Grupo Interlaken](#), [MegaFlorestais](#), el Llamamiento Mundial a la Acción sobre los Derechos a la Tierra de los Pueblos Indígenas y de las Comunidades ([Land Rights Now](#)) y LandMark, están diseñados para complementar y formar la base de una nueva estructura mundial de apoyo a los derechos comunitarios a la tierra. En los próximos cinco años, la Coalición de RRI se centrará en la facilitación de este "ecosistema" emergente en el que estos instrumentos se conectan y aprovechan para maximizar la realización de los derechos promoviendo el

aprendizaje compartido, la conexión y la coherencia en los programas nacionales. Cada uno de ellos se dirige a un grupo diferente y aborda un reto que dificulta la aceptación generalizada de los derechos comunitarios seguros sobre la tierra como eje de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos instrumentos, trabajando con las coaliciones nacionales de tenencia encabezadas por RRI en los países prioritarios, así como con las iniciativas, instituciones y compromisos creados fuera de la Coalición de RRI, pueden ejercer mucho más poder, influencia e impacto una vez que estén conectados tanto a nivel nacional como global. Para aprovechar la colaboración y el potencial de este ecosistema, y aprovechar el nicho de cada uno, RRI:

- a.** Convocar y conectar el creciente número de instrumentos e iniciativas para promover los derechos a la tierra de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres rurales a través de la serie de conferencias internacionales bianuales sobre tierras comunitarias y derechos a los recursos, así como desarrollar una nueva asociación de alto nivel de partidarios comprometidos para supervisar el progreso, facilitar la colaboración entre iniciativas y acelerar el progreso;
- b.** Instigar la coordinación estratégica entre el Fondo de Tenencia, el Grupo Interlaken, MegaFlorestais, las coaliciones nacionales de tenencia establecidas por RRI y otras plataformas en países en desarrollo específicos para promover proyectos que mapeen y registren los territorios forestales comunitarios, reformen las políticas y promuevan el cumplimiento de la DNUDPI y las VGGT por parte de las empresas. Este tipo de coordinación comenzó a principios de 2017 en Camerún, donde el proyecto piloto del Mecanismo de Tenencia acogió una reunión conjunta del Grupo Interlaken y la asociación industrial nacional de Camerún para identificar los pasos que los proveedores nacionales deberían dar para cumplir las normas internacionales; y
- c.** Avanzar en la colaboración entre los instrumentos a nivel técnico y político para proporcionar apoyo y aprendizaje mutuos. Por ejemplo, LandMark se está posicionando para convertirse en el centro de datos común y de acceso público para los mapas comunitarios y las concesiones corporativas, facilitando un seguimiento transparente por parte de todo el cumplimiento corporativo, y datos para la defensa de la campaña Land Rights Now de Global Call to Action. El Mecanismo para las Fincas y los Bosques está movilizando el apoyo a las organizaciones de productores y fortaleciendo su defensa. MegaFlorestais pretende aprender de las experiencias del Mecanismo de Tenencia y participar más directamente en el intercambio de lecciones sobre la aplicación de los derechos de tenencia, ofreciendo una oportunidad para ampliar la influencia más allá de las limitadas inversiones del Mecanismo de Tenencia en los países en desarrollo. ■

## Anexo 4: La Alianza Shandia para los Pueblos, la Naturaleza y el Clima

### *Ampliación de los derechos a la tierra y los esfuerzos de conservación dirigidos localmente para lograr los objetivos climáticos, de conservación y de desarrollo en la cuenca del Congo*

#### Descripción general de la propuesta

La Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI, por sus siglas en inglés), la Alianza Global de Comunidades Territoriales (GATC, por sus siglas en inglés) y la Campaña para la Naturaleza (C4N) han propuesto fomentar los objetivos climáticos y para la naturaleza del Fondo Bezos para la Tierra (BEF, por sus siglas en inglés) al ampliar el reconocimiento de los derechos de tenencia de la tierra de los Pueblos Indígenas (PIs), las comunidades locales (CLs) y los Pueblos Afrodescendientes (PADs), tanto en la cuenca del Congo como en la región tropical de los Andes. El programa propuesto hará uso de las redes, el financiamiento y la presencia de los socios de trabajo y las contrapartes en las zonas geográficas que son de interés para BEF, a fin de establecer de forma conjunta un marco para ofrecer asistencia financiera y organizacional directamente a las organizaciones de titulares de derechos y sus redes respectivas. A través de esa asistencia, se buscará garantizar los derechos de tenencia de la tierra de los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes y las comunidades locales, y prestar apoyo a la gobernanza de los bosques tropicales. La garantía de sus derechos y la aplicación de sus lineamientos, desarrollados durante miles de años a través de una relación intrincada con el mundo natural, es una poderosa oportunidad participativa desde las bases para abordar las crisis interrelacionadas del clima y la diversidad biológica.

#### Descripción del programa propuesto

La iniciativa conocida como Visión Shandia y el marco denominado *Path to Scale* (Vía hacia la escala) de RRI, así como los objetivos de lograr garantizar los derechos de los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes y las comunidades locales en más de la mitad de todos los bosques tropicales para 2030, representarán la guía general de este proyecto.

Los fondos regionales y los miembros de GATC, el Mecanismo de Respuesta Estratégica de RRI (SRM, por sus siglas en inglés) y este proyecto complementarían el Fondo Internacional de Tenencia de la Tierra y los Bosques, conocido como el **Tenure Facility**, el cual ofrece importantes subvenciones a diversas ONG y organizaciones de Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y comunidades locales, con el propósito de garantizar sus derechos en el ámbito regional o nacional. Se logra esto al financiar más esfuerzos, que a veces son más pequeños, para garantizar la tenencia de la tierra, para fines de defensa jurídica y para hacer cumplir la gobernanza en los territorios, lo que consiste en programas de conservación, restauración, monitoreo y de economía comunitaria e Indígena en ciertas áreas, dirigidos por las organizaciones de Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y comunidades locales, conjuntamente con las contrapartes que escogen.

Los socios de trabajo en la propuesta que se enviará a BEF primero velarán por una coordinación estratégica entre nuestros diferentes mecanismos e iniciativas, y buscarán colaborar con otras contrapartes que reciben fondos de BEF, para que así los resultados se complementen mutuamente y se genere un mayor impacto en general. Guiados por la Visión Shandia para un ecosistema de fondos, así como por los mecanismos y las metas existentes de RRI, los socios de trabajo realizarán las tareas siguientes:

- **Agilizar las acciones a nivel comunitario para fomentar los derechos y la conservación.**
  - Apoyar tareas de promoción focalizadas y las reformas legales, cuando sea necesario, orientadas mediante el [Marco de Oportunidades](#) de RRI.
  - Fortalecer un entorno propicio para la seguridad de los derechos comunitarios a la tierra y su prosperidad.
  - Prestar apoyo a organizaciones locales más pequeñas y al desarrollo de sus capacidades, permitiéndoles solicitar subvenciones para proyectos más grandes sobre la seguridad de la tenencia de la tierra (para obtener financiamiento de instituciones como el *Tenure Facility*).
  - Implementar proyectos para mapear y garantizar los derechos comunitarios a la tierra, y elaborar y ejecutar planes de conservación, al igual que introducir sistemas comunitarios de monitoreo y presentación de informes.
  - Establecer un mecanismo de financiamiento sólido para administrar y volver a conceder fondos directamente a las organizaciones locales para implementar la Visión Shandia y avanzar en las metas y objetivos que se ha trazado RRI.
- **Fortalecer las capacidades de las organizaciones locales.**
  - Prestar apoyo al desarrollo de capacidades de las organizaciones Indígenas, Afrodescendientes y comunitarias, así como las de sus aliados, en aspectos administrativos, financieros y técnicos en diversas áreas prioritarias del mundo, para así asimilar y utilizar niveles más altos de financiamiento para proteger los bosques.
  - Fortalecer la función de las organizaciones de Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y comunidades locales en las estrategias nacionales sobre el clima, la diversidad biológica y el desarrollo.
- **Establecer un sistema comunitario global de monitoreo y presentación de informes.**
  - Prestar apoyo a las organizaciones comunitarias para establecer sistemas de monitoreo y presentación de informes, permitiéndoles informar acerca de la situación de sus iniciativas de conservación, así como sobre las amenazas existentes en sus tierras y comunidades.
  - Establecer un sistema interregional para recopilar y presentar información sobre el impacto generado por parte de todas las organizaciones indígenas y comunitarias que reciben apoyo a través de este proyecto, gestionado por GATC y RRI.
- **Rastrear los avances globales logrados para garantizar los derechos comunitarios y la conservación, y fomentar una coordinación estratégica entre las organizaciones de Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y comunidades locales, los donantes y los aliados en el proceso de implementación.**

- Elaborar informes con regularidad sobre la situación de los avances logrados para garantizar los derechos y la conservación, así como los efectos climáticos.
  - Fortalecer la red global de donantes para la iniciativa Path to Scale, así como las herramientas operacionales necesarias para facilitar la coordinación y las inversiones estratégicas.
- **Efectos directos, resultados e hitos esperados**

### Efectos directos

**Para 2025:** Al fortalecer a una cantidad decisiva de importantes organizaciones de Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y comunidades locales, al aumentar el número de países en la cuenca del Congo y la región tropical de los Andes con marcos legales adecuados, y al establecer un sólido marco global, tanto operacional como financiero, en las organizaciones coordinadoras y en los mecanismos financieros, el proyecto sentará las bases sociales e institucionales necesarias para la conservación de ecosistemas y todas las soluciones propuestas basadas en la naturaleza y las comunidades (tales como pagos por servicios de los ecosistemas, mercados de carbono y restauración), si así lo prefieren las organizaciones locales. A su vez, estas bases permitirán la ampliación de las iniciativas a nivel mundial para lograr los objetivos globales para 2030.

**Para 2030:** Aumentar el grado de titularidad legal de los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes a un 50% de los bosques tropicales, con plenos derechos y justicia de género; reducir la deforestación para contribuir al logro de los objetivos trazados en el Acuerdo de París; y fomentar una conservación basada en derechos para proteger al menos el 30% de la superficie terrestre.

### Resultados e hitos

Los resultados y los hitos aproximados que se incluyen en el cuadro siguiente se ajustarán como respuesta a las conversaciones estratégicas que se realizarán con los titulares de derechos.

<b>Resultados   Hitos (cuenca del Congo)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Total</b>
Áreas adicionales de bosques tropicales reconocidas para los PIs y CLs (millones de hectáreas).	-	0.24	0.75	2.01	3.00
<i>Gabón</i>	-	-	-	0.01	0.01
<i>República del Congo</i>	-	0.15	0.50	1.00	1.65
<i>República Democrática del Congo</i>	-	0.09	0.25	1.00	1.34
Extensión de la conservación basada en derechos, desarrollo, gestión forestal, monitoreo u otras estrategias dirigidas a fortalecer el control comunitario	-	10.50	21.50	38.00	70.00

de las áreas forestales, elaboradas y adoptadas por los miembros de GATC y de RRI (millones de hectáreas).					
<i>Gabón</i>	-	-	0.25	1.00	1.25
<i>República del Congo</i>	-	0.50	1.25	1.75	3.50
<i>República Democrática del Congo</i>	-	10.00	20.00	35.25	65.25

<b>Resultados   Hitos (región tropical de los Andes)</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Total</b>
Áreas adicionales de bosques tropicales reconocidas para los PIs, PADs y las CLs (millones de hectáreas).	-	0.75	2.05	4.95	7.75
<i>Colombia</i>	-	-	0.05	0.20	0.25
<i>Bolivia</i>	-	0.25	0.50	1.75	2.50
<i>Perú</i>	-	0.50	1.50	2.00	4.00
<i>Ecuador</i>	-	-	-	1.00	1.00
Extensión de la conservación basada en derechos, desarrollo, gestión forestal, monitoreo u otras estrategias dirigidas a fortalecer el control comunitario de las áreas forestales, elaboradas y adoptadas por los miembros de GATC y de RRI (millones de hectáreas).	5.00	13.00	29.50	52.50	100.00
<i>Colombia</i>	-	5.00	10.00	20.00	35.00
<i>Bolivia</i>	-	3.00	7.00	10.00	20.00
<i>Perú</i>	5.00	5.00	10.00	20.00	40.00
<i>Ecuador</i>	-	-	2.50	2.50	5.00



## La Iniciativa para los Derechos y Recursos

La Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI, por sus siglas en inglés) es una Coalición global de más de 200 organizaciones dedicadas a contribuir con el avance de los derechos a las tierras forestales y a los recursos de los pueblos indígenas y de las comunidades locales, con una atención particular a las mujeres de estas comunidades. Los miembros aprovechan las fortalezas, la experiencia y el alcance geográfico de cada uno para lograr soluciones de manera más efectiva y eficiente. RRI aprovecha el poder de su Coalición global para amplificar las voces de los pueblos locales y comprometer de manera proactiva a los gobiernos, las instituciones multilaterales y los actores del sector privado para adoptar reformas institucionales y de mercado que apoyen la realización de los derechos. Al avanzar en la comprensión estratégica de las amenazas y oportunidades globales que resultan de los derechos inseguros a la tierra y los recursos, RRI desarrolla y promueve enfoques de negocios y desarrollo basados en los derechos y cataliza soluciones efectivas para incrementar la reforma de la tenencia rural y mejorar la gobernanza sostenible de los recursos.

RRI es coordinado por el Grupo de Derechos y Recursos (Rights and Resources Group), una organización sin fines de lucro con sede en Washington, DC. Para obtener más información, visite [www.rightsandresources.org/es](http://www.rightsandresources.org/es).

### Socios



### Patrocinadores



*Los puntos de vista presentados aquí no necesariamente los comparten los organismos que generosamente patrocinaron el presente trabajo.*

*Este trabajo es bajo Creative Commons License Atribución Creativa CC BY 4.0.*