



INICIATIVA PARA LOS DERECHOS Y RECURSOS | 2018-2022

Del riesgo y el conflicto a la paz y la prosperidad:

*Asegurar los derechos de
los pueblos indígenas, las comunidades y las mujeres sobre las tierras y los bosques para hacer
frente al cambio climático y promover
el desarrollo sostenible, la seguridad y el bienestar para todos*

Tercer Plan Estratégico de la
Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI): 2018-2022

Iniciativa para los Derechos y Recursos

2715 M Street NW, Suite 300
Washington, DC 20007
P: +1 202.470.3900 | F: +1 202.944.3315
www.rightsandresources.org

Índice

Índice.....	2
Sobre la Iniciativa para los Derechos y Recursos.....	3
Resumen ejecutivo.....	4
Fundamento	4
Objetivo.....	5
Resultados (en cinco años).....	5
Objetivos y beneficiarios mensurables.....	6
Visión.....	7
Objetivo.....	7
Exposición del problema.....	8
Exposición de la oportunidad.....	9
Acerca de la Coalición de RRI.....	16
Estructura única.....	16
Propuesta de valor.....	16
Enfoque innovador	17
Criterios para el compromiso.....	19
Lecciones aprendidas	20
Evidencias de eficacia	24
¿Por qué incrementar los fondos de RRI ahora?	27
Objetivos y resultados del plan	30
Objetivos estratégicos.....	30
Impacto	35
Resultados (en cinco años).....	35

Subresultados e indicadores por resultado:	35
Supuestos, riesgos y estrategias de mitigación	39
Presupuesto	44
Coordinación y gobernanza de RRI	46
Acuerdos institucionales y de negocios de RRI.....	46
Vínculos con el Tenure Facility.....	47
Planificación estratégica y asignación de recursos.....	48
Fortalecimiento organizacional	48
Planificación, monitoreo y evaluación	49
El sistema interno de monitoreo y evaluación	50
El Monitor Independiente.....	51
Anexo: Socios y redes afiliadas de RRI.....	1

Sobre la Iniciativa para los Derechos y Recursos

La RRI es una coalición mundial compuesta por 15 socios, 7 redes afiliadas, 14 miembros internacionales asociados y más de 150 organizaciones internacionales, regionales y comunitarias colaboradoras, que se dedica a promover los derechos sobre las tierras y los bosques de los pueblos indígenas y las comunidades locales. La RRI aprovecha las capacidades y los conocimientos de los miembros de la coalición a fin de promover la seguridad de los derechos locales sobre las tierras y los recursos y de catalizar las reformas progresivas de las políticas y los mercados.

RRI está coordinada por el personal del Grupo para los Derechos y Recursos (Rights and Resources Group, RRG), una organización sin fines de lucro, con sede en Washington D. C. Para obtener más información, visite www.rightsandresources.org.



Socios



Redes afiliadas:



Patrocinadores



Las opiniones presentadas aquí no son necesariamente las de los organismos que han apoyado generosamente este trabajo. Este trabajo se encuentra protegido bajo Licencia Creative Commons Atribución 4.0 Internacional.

Resumen ejecutivo

Total solicitado: 10.000.000 de dólares estadounidenses por año durante cinco años, correspondiente a un total de 50.000.000 de dólares

Duración del proyecto: Cinco años (2018-2022)

Fundamento

Existe una comprensión mundial sin precedentes que indica que asegurar los derechos sobre la tierra y los recursos de las poblaciones rurales es una acción necesaria para alcanzar un desarrollo equitativo, reducir el riesgo de conflicto, abordar el cambio climático y cumplir con la

Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Aunque casi un tercio de la población mundial carece de derechos seguros sobre las tierras y los bosques que han protegido y de los que dependieron durante generaciones, el impulso hacia un cambio transformador es incomparable y cada vez mayor. Muchos países han adoptado nuevas leyes y políticas que reconocen los derechos comunitarios sobre la tierra. Las principales empresas e inversores comprenden que los derechos poco seguros sobre la tierra representan un riesgo financiero significativo, por lo que están comenzando a cambiar sus modelos de negocios. Los pueblos indígenas, las comunidades locales y las organizaciones de mujeres poseen una capacidad organizativa y una influencia política muy sólidas. Son cada vez más las mujeres en países en desarrollo que asumen funciones de gestión y liderazgo en el desarrollo de economías rurales sostenibles e inclusivas, así como las que lideran la defensa de los derechos sobre recursos comunitarios en escenarios políticos locales, nacionales e internacionales. Por último, una cantidad cada vez mayor de herramientas e iniciativas presenta una nueva arquitectura internacional para ampliar el reconocimiento de los derechos comunitarios sobre la tierra.

La conciencia y el compromiso en aumento, junto con la amenaza sin precedentes del cambio climático, presentan una oportunidad clave para hacer que la dirección del péndulo cambie del riesgo y la incertidumbre a la sostenibilidad, la paz y la prosperidad. En pocas palabras, este es el momento de trabajar juntos para ampliar los esfuerzos mundiales. Para satisfacer la creciente demanda para reformar y apoyar los esfuerzos de los pueblos rurales y así asegurar sus derechos, la coalición de la Iniciativa para los Derechos y Recursos (RRI, por sus siglas en inglés) necesitará ampliar significativamente su impacto. Esta propuesta presenta un marco de acción colectiva que se basa en los logros obtenidos hasta el momento. Es ambiciosa y realista.

Objetivo

El objetivo de este plan estratégico es aumentar de manera radical el reconocimiento de los derechos sobre las tierras y los recursos de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres en todos los países en desarrollo, y mejorar sus medios de subsistencia. Asegurar sus derechos es esencial para reducir las desigualdades socioeconómicas y lograr muchos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), incluida la erradicación de la pobreza, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, la seguridad alimentaria, la mitigación del cambio climático y la adaptación a este, un crecimiento económico inclusivo, el uso sostenible de los recursos, y la paz y la justicia.

Resultados (en cinco años)

1. Los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en áreas rurales aprovechan su capacidad, liderazgo y derechos para transformar las agendas sociales, económicas y ambientales y, así, apoyar el desarrollo inclusivo y equitativo, el manejo sostenible de la tierra y los recursos, y las acciones climáticas aceleradas.

2. Los gobiernos amplían el reconocimiento legal y el cumplimiento de los derechos sobre la tierra y los recursos para los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres en esas comunidades, como condiciones propicias para el compromiso democrático, el crecimiento económico inclusivo, el desarrollo sostenible y la mitigación del cambio climático, así como la adaptación a este.
3. Los inversores y las empresas a nivel nacional e internacional adoptan normas internacionales y enfoques basados en los derechos que reconocen los derechos consuetudinarios de tenencia y el trabajo con los gobiernos, los pueblos indígenas, las comunidades locales y los grupos de mujeres en áreas rurales para (i) resolver disputas y conflictos relacionados con la tenencia de la tierra; (ii) reducir la deforestación y las presiones de la degradación de la tierra; y (iii) apoyar iniciativas comunitarias y modelos empresariales y de conservación determinados localmente que mejoren los medios de subsistencia y los resultados de la sostenibilidad.

Objetivos y beneficiarios mensurables

Mediante la implementación de esta agenda durante los próximos cinco años, RRI contribuirá al establecimiento de una nueva norma internacional de respeto por los derechos comunitarios sobre la tierra en zonas de bosque,- impulsará el reconocimiento legal de 150 millones de hectáreas adicionales de tierras y bosques, beneficiará a más de 370 millones de personasⁱ y pondrá en marcha la experiencia, la confianza y la motivación para que los gobiernos, las comunidades y las empresas completen el trabajo de asegurar los derechos comunitarios sobre la tierra en los países en desarrollo durante las próximas décadas. Los beneficiarios indirectos incluirán a todos los pueblos y las economías que se beneficien de la reducción de la deforestación y de las emisiones de carbono, y áreas rurales más seguras y más prósperas en los países en desarrollo.



Visión

*Un mundo justo que proteja los derechos sobre la tierra y los recursos de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en áreas rurales;
para su bienestar y el mejoramiento de nuestro planeta.*

Los derechos sobre la tierra y los recursos de la comunidad rural son fundamentales para la búsqueda del desarrollo sostenible, la conservación de los bosques y la estabilidad social, política, y económica. El cierre de la brecha de los derechos poco seguros para los guardianes históricos de los bosques y de las zonas áridas del mundo es un imperativo mundial que plasma las aspiraciones más fundamentales de las sociedades humanas, a saber, el derecho a la autodeterminación, el derecho a gobernar y a utilizar de manera sostenible las tierras y los recursos locales, y el derecho a un debido proceso y a una protección contra los reclamos o reclamantes externos.

El cumplimiento de esta visión en el contexto de la creciente incertidumbre política, la desigualdad y la demanda de un desarrollo económico basado en recursos es un desafío que los gobiernos y la comunidad internacional no pueden subestimar. Asegurar que las normas aprobadas a nivel internacional, tales como la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas (UNDRIP, por sus siglas en inglés) y las Directrices Voluntarias sobre la Gobernanza de la Tenencia (VGGT, por sus siglas en inglés), se reflejen en las instituciones de mercado, las políticas de desarrollo y las iniciativas de conservación es un primer paso fundamental. Sin embargo, ante la falta de capacidad o voluntad de los países en desarrollo para asegurar los derechos sobre la tierra y los recursos locales a la escala y la velocidad necesarias, las poblaciones locales seguirán siendo los defensores de primera línea del patrimonio y el futuro ambiental del mundo.

Para cumplir con los compromisos ambientales mundiales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las iniciativas y las estrategias de desarrollo del futuro deberán darle prioridad al apoyo a los habitantes locales, para que puedan defender de una mejor manera sus derechos, dirigir las instituciones de mercado y así obtener resultados más equitativos y sostenibles, y promover inversiones públicas que respeten y mejoren los derechos sobre la tierra y los recursos locales.

Objetivo

El objetivo de este plan estratégico es aumentar de manera significativa el reconocimiento de los derechos sobre las tierras y los recursos de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres en todos los países en desarrollo, y mejorar sus medios de subsistencia. Asegurar sus derechos es esencial para reducir las desigualdades socioeconómicas y lograr muchos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), incluida la erradicación de la pobreza, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, la reducción de la desigualdad, la seguridad alimentaria, la mitigación del cambio climático y la adaptación a este, un crecimiento económico inclusivo, el uso sostenible de los recursos, y la paz y la justicia.

Antecedentes y fundamento para el compromiso de RRI

Exposición del problema

La amenaza en aumento de la desigualdad y la marginación continua a la que se enfrentan las mujeres que viven en áreas rurales, los pueblos indígenas y las comunidades rurales es una crisis agravante de los derechos humanos que ya genera malestar político; desafía los modelos convencionales de desarrollo; e incrementa los reclamos de seguridad social, económica y ambiental para todos y todas. En la actualidad, alrededor de un tercio de la población mundial carece de derechos seguros sobre la tierra, los bosques y otros recursos naturales que históricamente han reclamado, utilizado y protegido.

A los pueblos indígenas y a las comunidades locales solo se les han reconocido legalmente los derechos de propiedad sobre un 10 % de las tierras mundiales, a pesar de poseer derechos consuetudinarios sobre un 50 % de estas.ⁱⁱ Esta inmensa brecha entre las luchas cotidianas de las poblaciones rurales para manejar y proteger de manera sostenible las tierras que forman la base de sus medios de subsistencia y sus culturas, y el reconocimiento y la protección legales desproporcionadamente débiles que poseen los gobiernos, socava el progreso mundial hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los compromisos relacionados con el cambio climático del Acuerdo de París.

Este problema tan ignorado está presionando particularmente a las comunidades y a las mujeres marginadas de los países en desarrollo. Las mujeres son las principales responsables del manejo de las tierras y de los bosques locales, y asumen el liderazgo sobre las tierras, los recursos y los riesgos necesarios para protegerlos. Sin embargo, también hacen frente a limitaciones desproporcionadas derivadas de leyes y prácticas injustas. La falta de reconocimiento formal y de respeto hacia los derechos sobre la tierra y los bosques de las mujeres afecta su bienestar y amenaza la supervivencia de las comunidades rurales, así como las

instituciones firmes y adaptadas localmente que han protegido con éxito los biomas más importantes del mundo durante generaciones. Si el mundo pretende tener éxito en la prevención de una crisis climática, es preciso garantizar y proteger los derechos de los pueblos indígenas y de las comunidades locales, incluidas las mujeres.

En este contexto, las 2,5 millones de personas con derechos consuetudinarios sobre las tierras rurales y los bosques son tanto posibles factores del desarrollo social y económico estable como posibles refugiados y determinantes del malestar político. Sus tierras y bosques contienen y producen biodiversidad, agua, carbono y otros recursos esenciales de los que dependen la economía y la sociedad humana. Al mismo tiempo, sus tierras y bosques poseen una gran porción de recursos extractivos muy codiciados como el petróleo, el gas y los minerales, y son los lugares preferidos para muchas inversiones en energía renovable, como las centrales eólicas y las plantas de energía geotérmica. El agua que emana y que fluye por las tierras de los pueblos indígenas y de las comunidades locales se ha vuelto cada vez más valiosa y buscada por agentes externos, ya sea como un producto básico y como una fuente de energía verde (hidroelectricidad), lo que ocasiona desalojos forzados, la pérdida de los derechos consuetudinarios sobre la tierra e impactos a gran escala en los servicios y funciones principales del ecosistema. En todo el mundo, existe una creciente conciencia de que la brecha en el reconocimiento de los derechos se ha convertido en un riesgo inaceptable y en una fuente de conflicto; es un riesgo que los pueblos indígenas, las comunidades locales, las mujeres, los gobiernos, los inversores con buenas intenciones y el resto de la humanidad ya no pueden ignorar.

El manejo sostenible de la tierra por parte de los pueblos locales ha sido el pilar del progreso económico equitativo durante siglos, lo que proporciona las bases que sostienen el desarrollo de la democracia, de la paz sostenida y de la prosperidad compartida en muchas partes del mundo. En la actualidad, la necesidad de asegurar los derechos y los medios de subsistencia de los pueblos indígenas y de las comunidades locales para prevenir tomas ilegales de tierra, apoyar la utilización sostenible de los recursos y atraer el apoyo técnico y financiero que las comunidades requieren con urgencia constituye uno de los pasos más apremiantes y necesarios para alcanzar el progreso mundial hacia el desarrollo sostenible y equitativo, así como la mitigación del cambio climático y la adaptación a este.

Exposición de la oportunidad

A pesar de los numerosos desafíos que se enfrentan, las oportunidades para ampliar el reconocimiento y la protección de los derechos sobre la tierra de los pueblos indígenas y de las comunidades locales en todo el mundo nunca han sido más prometedoras. Frente al hecho de reconocer que los momentos de gran turbulencia también ofrecen la esperanza de lograr transformaciones más positivas, una serie de desarrollos clave proporcionan una confianza que

indica que priorizar los esfuerzos para asegurar los derechos de los pueblos rurales en los países en desarrollo puede conducir a un progreso significativo hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la mitigación del cambio climático, así como a la adaptación a este.

Existe un creciente reconocimiento internacional del papel fundamental de los derechos sobre las tierras rurales y los recursos. Los gobiernos, los inversores, las organizaciones de conservación y la comunidad internacional en general reconocen, cada vez más, la importancia de respetar los derechos sobre la tierra y los recursos de los pueblos locales para lograr la prosperidad económica, la paz y la seguridad regional, un desarrollo climático inteligente, la conservación de la biodiversidad y la reducción de los riesgos y conflictos de inversión. La implementación de la UNDRIP en el año 2007, la Declaración de Nueva York sobre los Bosques en 2014 y las VGGT en 2012 representan grandes hitos a nivel internacional en el reconocimiento de los derechos de los pueblos indígenas y las comunidades forestales sobre sus tierras consuetudinarias y recursos. También han surgido nuevos compromisos para respetar los derechos locales en las políticas de las organizaciones de conservación, empresas y hasta mesas redondas sobre productos básicos, como la Mesa Redonda Sobre Aceite de Palma Sostenible (RSPO por sus siglas en inglés). Golpeados por la realidad de la creciente desigualdad económica y la demanda en aumento de tierra, agua y otros recursos, los responsables políticos, los inversores y los especialistas en desarrollo se dan cuenta de que el crecimiento económico sostenible, la reducción de la pobreza y la acción climática efectiva dependen, en última instancia, de la protección de los derechos humanos y la justicia. La frustración relativa a la ineficacia de los modelos convencionales de desarrollo conduce, en la actualidad, a una demanda en aumento de enfoques innovadores y eficaces que le den prioridad al reconocimiento y a la protección de los derechos consuetudinarios sobre la tierra, el bosque y el agua como los medios para alcanzar otras prioridades sociales, económicas y ambientales.

Durante la última década, la Coalición de RRI ha crecido y colaborado con diversas organizaciones alrededor del mundo para crear conciencia de los límites de los modelos convencionales y las posibilidades de reforma mediante análisis basados en la evidencia e intervenciones orientadas a soluciones. Al aprovechar de manera estratégica la capacidad, las conexiones y la credibilidad de las organizaciones asociadas, las redes afiliadas, los colaboradores y socios, RRI ha desplegado el alcance y las capacidades de una coalición sólida de agentes para iniciar reformas a nivel nacional en países tan diversos como China, Indonesia, Brasil, Nepal y Liberia, ganándose por igual el respecto de organizaciones y de gobiernos locales. El compromiso de RRI en los procesos internacionales, como el Programa de las Naciones Unidas para la Reducción de Emisiones causadas por la Deforestación y la Degradación de los Bosques (UNREDD, por sus siglas en inglés), el Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés) y el Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF, por sus siglas en inglés) del Banco Mundial, han conducido a estos instrumentos a cumplir compromisos más fuertes para así respetar los derechos de las comunidades indígenas y locales y adaptar su programa según corresponda. Recientemente, el socio de RRI Tebtebba encabezó el desarrollo de una política para el GCF de los pueblos indígenas que se

presentó oficialmente en abril con el apoyo de 105 grupos. Además, se ha adoptado ampliamente el innovador marco de investigación de RRI para realizar un seguimiento del progreso mundial con respecto a los derechos sobre la tierra y los bosques, y el Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR, por sus siglas en inglés), otro socio de RRI, investigó la implementación de la reforma de tenencia y encontró evidencia de importantes beneficios ambientales, sociales y económicos relacionados con la devolución de los derechos de tenencia en muchos entornos. El nuevo marco de investigación de RRI que realiza el seguimiento de la tenencia del agua por parte de la comunidad está preparado para tener la misma influencia al momento de darle forma a los compromisos y las acciones mundiales. La confianza y el compromiso de un conjunto cada vez mayor de agentes internacionales, organismos e instituciones financieras representan para RRI una oportunidad nueva y sin precedentes de ayudar a los agentes gubernamentales, corporativos e internacionales a cumplir con sus compromisos de respetar los derechos e implementar nuevos programas. Desafortunadamente, muchos de estos nuevos instrumentos e iniciativas aún no están vinculados de manera adecuada o no se los aprovecha como debería para alcanzar un máximo impacto.

Los pueblos indígenas, los grupos de mujeres y las organizaciones forestales comunitarias ahora son más fuertes y más influyentes que antes. Debido a su inspirador coraje, sacrificio, resistencia y eficacia en la protección de sus tierras y recursos, los pueblos indígenas y los representantes de las comunidades locales, incluidas las mujeres, cuentan con un acceso sin precedentes e influencia en los gobiernos nacionales e instituciones internacionales. Estos líderes reciben cada vez más convocatorias para trabajar en las juntas directivas y los comités asesores de organizaciones de conservación e iniciativas nacionales e internacionales, como la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Si bien ahora pueden promover mejor sus propios modelos de desarrollo y conservación, y responsabilizar a los gobiernos, las corporaciones y las organizaciones de conservación, las persistentes desigualdades en el poder político y económico señalan que los líderes comunitarios son también víctimas de una persecución legal y violencia criminal en aumento.

RRI ha desempeñado un papel muy importante en el desarrollo de análisis estratégicos para apoyar la defensa; promover el compromiso de la comunidad, de los pueblos indígenas y de las mujeres en entornos políticos nacionales e internacionales; proporcionar asistencia financiera para apoyar las políticas y las batallas legales; combatir la tendencia cada vez mayor de la criminalización; y desarrollar capacidades en términos de comunicaciones, análisis y defensa. Los líderes indígenas y comunitarios forman parte de la Junta Directiva de RRI y del Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques (el "[Tenure Facility](#)"ⁱⁱⁱ), y los miembros del grupo consultivo de agentes múltiples de este fondo. Forest Trends ha apoyado a comunidades en Brasil con el establecimiento de sus "planes de vida" que tienden un sendero para mejorar la preservación de su patrimonio cultural y para alcanzar objetivos climáticos mundiales. Asimismo, el Instituto Samdhana ha construido una enorme capacidad entre los líderes comunitarios de Indonesia en la gestión de bosques, género y forestería comunitaria por medio de asistencia técnica, subvenciones y

orientación. En la región del Mekong, el Centro Regional de Capacitación en Silvicultura Comunitaria (RECOFTC, por sus siglas en inglés) también fortaleció las voces de los agentes no estatales para mejorar la gobernanza forestal, el manejo forestal sostenible y la contribución de los bosques al desarrollo económico. El Instituto Socioambiental (ISA) ha apoyado a los pueblos indígenas en Brasil en su denuncia contra la violación de sus derechos constitucionales y la defensa para evitar la reducción de los derechos. Sin embargo, el progreso debe ampliarse significativamente si las comunidades forestales pretenden mejorar la defensa de sus derechos, gestionar sus recursos, hacer que todos los partidos se hagan responsables y conducir con más eficacia la implementación de esta agenda en las próximas décadas.

Las mujeres desempeñan un papel de liderazgo cada vez más importante en los ámbitos nacionales e internacionales y como administradoras de tierras, emprendimientos rurales y bosques locales. Son cada vez más las mujeres en países en desarrollo que asumen la responsabilidad de cuidar y manejar las tierras y los bosques comunitarios; que desempeñan papeles fundamentales en el desarrollo de economías rurales sostenibles e inclusivas; y que lideran la defensa de los derechos sobre recursos comunitarios en escenarios políticos locales, nacionales e internacionales. Ante el continuo éxodo de campesinos que se marchan para buscar trabajo en las ciudades y en el extranjero, las comunidades indígenas y locales le deben su supervivencia, en gran parte, al extraordinario compromiso de las mujeres que mantienen activas sus instituciones localmente adaptadas y que se inspiran en su comprensión fundamental del papel de las tierras y los bosques para sustentar el bienestar de sus familias y comunidades.^{iv} Por desgracia, las mujeres también asumen estos roles clave sin la igualdad de derechos ni el apoyo que reciben los hombres.

Muchas organizaciones han iniciado programas para apoyar los derechos sobre la tierra de las mujeres, pero ninguno se centra específicamente en los derechos sobre tierras comunitarias de mujeres indígenas y rurales. Para abordar esta omisión crítica, RRI estableció un programa de Justicia de Género y un Grupo Consultivo para apoyar los derechos de igualdad y protección legal de mujeres para poseer, utilizar y gobernar tierras y recursos comunitarios. El programa incluye análisis y comunicaciones estratégicas, compromiso del sector privado y un intercambio y defensa estratégicos en la legislación nacional. Por ejemplo, los Socios y los Colaboradores de RRI han promovido leyes y políticas nacionales que consolidan los derechos de tenencia de las mujeres en Colombia, Guatemala, Burkina Faso, Camerún, India, Nepal y Liberia. RRI también se involucró en la profundización y expansión de redes a nivel internacional y regional para convocar a agentes clave e incrementar la eficacia de su defensa y compromiso, incluido el Consejo Mundial de Global Call to Action on Indigenous and Community Land Rights (Llamada mundial a la acción sobre los derechos a la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades), la Red de mujeres africanas para el manejo comunitario de los bosques (REFACOF, por sus siglas en inglés) y una alianza de mujeres indígenas, campesinas y afrodescendientes en América Latina. La contribución más reciente de RRI es el nuevo informe Poder y potencialidad, que tiene en cuenta los derechos de las mujeres sobre bosques colectivos en 30 países, lo que representa el 78 % de los bosques de los países en desarrollo. La publicación de este informe movilizó a toda la coalición con un comunicado de prensa y una

participación mundiales, dos ruedas de prensa en Perú e Indonesia, una campaña en redes sociales y entradas en blogs de varios socios, redes afiliadas y colaboradores de RRI. Sin embargo, se necesitan esfuerzos y apoyos más concentrados y de alto nivel para aprovechar las crecientes oportunidades mediante las que se puede avanzar en la justicia de género.

Las nuevas tecnologías les permiten a las poblaciones locales asegurar y defender sus tierras. El acceso mejorado y la disponibilidad de las tecnologías reducen vertiginosamente el costo que implica la movilización de las comunidades, el mapeo y la supervisión de las tierras comunitarias. Esta nueva infraestructura y tecnología ofrece oportunidades significativas para que los derechos de la comunidad sean reconocidos y registrados formalmente, y para que sean visibles al mundo exterior. También les permite a las comunidades conectarse, defender sus derechos y aprovechar las plataformas mundiales.

Por ejemplo, el Centro para el Medio Ambiente y el Desarrollo (CED, por sus siglas en inglés), que es Socio de RRI, desarrolló una plataforma para que las comunidades supervisen, realicen un mapeo y denuncien la conversión ilegal de las tierras forestales en Camerún (OBSTER, por Observatoire des conversions des terres forestières au Cameroun, en francés): las comunidades que sean testigo de la tala ilegal de árboles pueden enviar una alerta por texto para presentar la evidencia y la ubicación en un mapa. La Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (AMAN), una red afiliada de RRI, utiliza mensajes de texto para alertar a su red y a los funcionarios elegidos sobre la violación de los derechos en todo el país.

Una masa crítica de inversores y empresas líderes ahora reconocen su interés en asegurar los derechos comunitarios. Uno de los cambios más importantes durante los últimos años es que los inversores y las empresas líderes han admitido que invertir sin reconocer ni respetar los derechos sobre la tierra de las comunidades locales conlleva costos financieros significativos. Este reconocimiento rápidamente ha desplazado el debate de *si* las empresas tienen responsabilidades con respecto a los derechos sobre tierras consuetudinarias a *cómo* los inversores y las empresas pueden respetar estos derechos en su diligencia debida, proyectos y operaciones.

Los miembros del [Grupo Interlaken](#) desarrollaron herramientas de debida diligencia para guiar el cumplimiento corporativo de las VGGT para reconocer los derechos de tenencia legítima de las comunidades y para definir las responsabilidades del sector privado en el abordaje de cuestiones relativas a tierras patrimoniales. Su coordinación continua proporciona una base para estrategias más efectivas de promoción mediante el impulso de avances tecnológicos; oportunidades de mercado; demanda por parte de consumidores para obtener productos responsables a nivel social y ambiental; igualdad de género e inclusión; y compromisos de gobiernos, empresas, inversores y organizaciones de conservación para respetar los derechos de los pueblos locales. Empresas como Nestlé ya están probando estas herramientas de debida diligencia en el terreno. También se han desarrollado herramientas nacionales para facilitar el diálogo sobre los costos de los conflictos de tenencia, como [Land Conflict Watch Portal](#).

Una plataforma creciente y sin precedente de instrumentos está preparada para ampliar reformas de tenencia y promover enfoques basados en derechos. La creciente conciencia y los compromisos políticos para apoyar a los derechos sobre la tierra y los recursos de los pueblos indígenas y las comunidades locales han hecho que muchas organizaciones e instrumentos existentes crearan nuevos compromisos para apoyar los derechos comunitarios sobre la tierra, incluida la Declaración de Nueva York sobre los Bosques, la Alianza de Bosques Tropicales 2020 y la Mesa redonda sobre el aceite de palma sostenible. También ha llevado a la creación de nuevas iniciativas e instituciones que proporcionan una plataforma crítica para promover reformas y enfoques locales o comunitarios para la conservación y el desarrollo.

Durante los últimos cinco años, la Coalición RRI encabezó el desarrollo de un "ecosistema" de instrumentos complementarios para hacer posible la ampliación de la acción mundial. Estos instrumentos son parte de la nueva estructura de apoyo (o arquitectura) internacional que permite un progreso sin precedentes en el cumplimiento de las demandas locales para el reconocimiento de los derechos sobre la tierra y la realización de los compromisos mundiales y los ODS. La nueva plataforma incluye lo siguiente:

1. [El Grupo Interlaken](#), una red informal presidida conjuntamente por RRI y la Corporación Financiera Internacional que reúne a los principales inversores, empresas y ONG dedicadas a expandir y aprovechar la acción del sector privado para garantizar los derechos comunitarios sobre la tierra. El grupo incluye a Nestlé, Unilever, Coca-Cola, Stora Enso, Olam, Rabobank, el Banco Europeo de Inversiones, CDC Group plc, el Departamento de Desarrollo Internacional (DFID, por sus siglas en inglés), Oxfam, Global Witness, el Programa para las Poblaciones Forestales y Landesa;
2. [MegaFlorestais](#), una red de líderes de agencias públicas forestales actualmente presidida por Canadá, que promueve el fortalecimiento de la gobernanza, la tenencia, la reforma y el liderazgo forestal. MegaFlorestais incluye a los organismos públicos forestales de Brasil, China, Estados Unidos, la República Democrática del Congo, Indonesia, Perú, México, Suecia y Camerún, que voluntariamente alojan conferencias nacionales y apoyan intercambios y capacitación sobre tenencia y reformas de gobernanza para su personal;
3. [LandMark](#), a cargo del Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés), la primera plataforma de datos del mundo que muestra gráficamente las tierras comunitarias;
4. La Llamada mundial a la acción sobre los derechos a la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades (y la campaña conjunta [Land Rights Now](#)), una alianza conjunta convocada por RRI, Oxfam y la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra, que coordina comunicaciones y esfuerzos de promoción, y organiza cumbres mundiales regulares y bianuales dedicadas a ampliar el reconocimiento de los derechos comunitarios sobre la tierra (copatrocinadas por RRI y una serie de otros agentes clave); y
5. [El Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques](#) (Tenure Facility), el primer y único mecanismo en el mundo dedicado a la financiación de proyectos para

ampliar el cumplimiento de los derechos sobre la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades locales.

Esta plataforma está preparada para conectarse, coordinar y evaluar el progreso de manera conjunta en la [Serie de conferencias internacionales sobre los derechos de las comunidades a la tierra y a los recursos](#) bianual dedicada a ampliar los esfuerzos y la acción en este contexto. Se necesitan muchas más acciones en los próximos años para aprovechar por completo estas iniciativas y su participación dentro de la arquitectura mundial actual y así ampliar el impacto a nivel nacional e internacional.

Se establecen condiciones que permitan aumentos radicales en los derechos sobre las tierras y los recursos rurales en África, Asia y América Latina. Gracias a la fuerte presión que los ciudadanos ejercen sobre los gobiernos y a la gran conciencia internacional, la nueva plataforma de instrumentos de tenencia, y los sustanciales beneficios legales y políticos a nivel local y nacional, las oportunidades para promover los derechos sobre las tierras y los recursos de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en áreas rurales nunca han sido mayores.

En la República Democrática del Congo, Camerún, Liberia y Kenia, RRI estima que, con un esfuerzo coordinado y ampliado, al menos 40 millones de hectáreas de tierras y bosques de propiedad histórica podrían asegurarse para el año 2022, lo que beneficiaría directamente a casi 20 millones de pueblos indígenas y miembros de comunidades locales.^v En Indonesia, India y Nepal, RRI estima que los derechos sobre la tierra de las comunidades indígenas y locales podrían asegurarse sobre al menos 60 millones de hectáreas de tierras históricamente reclamadas, lo que beneficiaría al menos a 250 millones de pueblos indígenas y habitantes marginados de los bosques^{vi}. Por último, en América Latina, RRI apoyará el reconocimiento de 50 millones de hectáreas adicionales de tierras colectivas reclamadas en beneficio de 100 millones de personas^{vii}, y estima que más de 435 millones de hectáreas de tierra designada y que es propiedad de comunidades indígenas y locales en la región necesita protección adicional^{viii}. En conjunto, RRI contribuirá al reconocimiento legal de 150 millones de hectáreas de tierras pertenecientes a comunidades indígenas y locales, mejorará la protección de los derechos colectivos a 435 millones de hectáreas y apoyará directamente los medios de subsistencia y el bienestar de unas 370 millones de personas.

Acerca de la Coalición RRI

Estructura única

RRI inició sus operaciones en 2006 y actualmente la componen 15 Organizaciones Socias¹, 7 Redes Afiliadas, más de 150 Organizaciones Colaboradoras, 14 Miembros Asociados de todo el mundo, una secretaría de coordinación muy ágil en Washington D. C. y una Junta Directiva ejecutiva independiente.² Todos ellos desarrollan y establecen estrategias para promover los derechos sobre las tierras y los recursos de los pueblos indígenas y de las comunidades locales, basándose en las fortalezas, los conocimientos y el alcance geográfico de cada uno. Los Socios son la esencia de este compromiso. Además de las contribuciones de su propia organización a la misión y los objetivos de RRI, colaboran y se coordinan estratégicamente para aprovechar un mayor y eficacia, y ayudar a guiar y a gobernar RRI para lograr un mayor impacto. A lo largo de los años, RRI se ha ampliado de manera intencional y sistemática con el objetivo de involucrarse con agrupaciones críticas que le dan forma al uso de la tierra y los recursos y que son necesarias para lograr soluciones más rápido, de manera más eficaz y eficiente. La decisión de RRI de afiliarse oficialmente con otras redes influyentes, por ejemplo, ha sido una manera de conectarse, aprender y alinear la estrategia con organizaciones indígenas, comunitarias, de mujeres y pequeños productores.

RRI logra proactivamente que los gobiernos, las instituciones multilaterales, la sociedad civil y los agentes del sector privado consideren y adopten reformas institucionales y de mercado. Mediante la promoción de un entendimiento estratégico de las amenazas y oportunidades mundiales que son producto de derechos poco seguros sobre la tierra, RRI desarrolla y promueve enfoques basados en los derechos para el comercio y el desarrollo, y cataliza intervenciones eficaces y eficientes para ampliar la reforma de tenencia rural y mejorar la gobernanza sostenible de los recursos.

Propuesta de valor

¹ Los Socios oficiales de RRI son los siguientes: El Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR, por sus siglas en inglés); el Centro para el Medio Ambiente y el Desarrollo (CED, por sus siglas en inglés); Civic Response; la Federación de Usuarios de Bosques Comunales de Nepal (FECOFUN, por sus siglas en inglés); el Programa para las Poblaciones Forestales (FPP, por sus siglas en inglés); Forest Trends; HELVETAS - Intercooperación de Suiza; el Instituto Socioambiental (ISA); Recursos e Instituciones Forestales Internacionales (IFRI, por sus siglas en inglés); Landesa; el Programa Salvadoreño de Investigación sobre Desarrollo y Medio ambiente (PRISMA); RECOFTC- Centro para las Personas y los Bosques; el Instituto Samdhana; Tebtebba (Centro Internacional de los Pueblos Indígenas para la Investigación y Educación); y el Centro Mundial de Agroforestería (ICRAF, por sus siglas en inglés). Para obtener más información sobre las redes afiliadas, los expertos, la Junta Directiva y las entidades colaboradoras, puede consultar www.rightsandresources.org/es/the-coalition/#.WkO6qt-WZPY.

² Consulte la sección de RRI sobre gobernanza a continuación para obtener detalles adicionales sobre la Coalición de RRI y sus acuerdos comerciales institucionales.

El historial de RRI sobre catalizar la innovación y aprovechar oportunidades para una reforma importante deriva de su estructura de coalición sinérgica y de su capacidad para conectarse de manera estratégica con los demás y de ejercer influencia entre diferentes escalas en todos los sectores y ámbitos políticos. RRI amplifica el impacto de las actividades dirigidas por Socios, Redes Afiliadas y Colaboradores de la siguiente manera:

1. Construye relaciones laborales sólidas y colaborativas con organizaciones de la sociedad civil y redes indígenas, comunitarios y de mujeres para posicionar las voces locales en ámbitos nacionales e internacionales.
2. Aprovecha las relaciones constructivas con empresas privadas, funcionarios gubernamentales, organizaciones multilaterales y procesos internacionales.
3. Proporciona una base analítica sólida para una mayor acción en los derechos sobre los bosques, las tierras y los recursos alrededor del mundo.
4. Apoya las redes que catalizan el aprendizaje a través de agrupaciones y regiones.
5. Convoca a diversas agrupaciones clave, identificando y formulando soluciones, y moviliza la acción.
6. Proporciona apoyo a organizaciones de la sociedad civil y a pueblos indígenas para aprovechar al máximo las principales ventanas de oportunidad para impulsar reformas a nivel nacional.
7. Crea y conecta nuevos instrumentos que cierran brechas estratégicas para ampliar impactos a nivel local e internacional.

La propuesta de valor de la Iniciativa para los Derechos y Recursos es que con inversiones progresivas y limitadas en la planificación, el análisis y la coordinación estratégicas en todos los sectores y escalas, los socios, las redes afiliadas y los colaboradores de RRI pueden aumentar radicalmente su impacto a favor de los pobres y los marginados del mundo.

Enfoque Innovador

Teoría del cambio de RRI

El reconocimiento y la aplicación legales de los derechos sobre la tierra y los recursos rurales, incluida la libertad de ejercer y de disfrutar de esos derechos, pueden asegurarse, reforzarse y ampliarse por medio de la combinación sinérgica de **evidencia** (análisis estratégicos y datos sobre tenencia), **capacidad** (herramientas prácticas, soluciones y lecciones aprendidas), **interacción** (para generar conciencia y crear alianzas estratégicas entre agrupaciones clave) y **promoción** (compromiso basado en evidencias); esto permite que los agentes en múltiples escalas puedan crear y aprovechar ventanas de oportunidad para influir en las políticas, las leyes y los mercados que afectan los derechos y los medios de subsistencia de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres.

RRI opera a nivel internacional, regional y nacional. Mediante un enfoque que se centra en agentes y foros estratégicos, pretende aprovechar el apoyo hacia la Coalición de RRI en diferentes esferas de influencia, además de reconocer que las personas encargadas de tomar las decisiones están influenciadas por puntos de presión que apuntan hacia arriba, hacia abajo y en sentido horizontal. A partir de análisis sólidos y de intervenciones sectoriales, RRI puede crear argumentos coherentes y relatos que se fortalecen mutuamente y que responden a las cuestiones críticas a las que se enfrentan las diferentes audiencias. Su capacidad de aprovechar el significado y las implicaciones de la seguridad de la tenencia como un fundamento necesario para el progreso internacional en las prioridades sociales, ambientales y económicas le otorga una relevancia transversal al trabajo de RRI, ya que fortalece su autoridad de convocatoria y su capacidad para negociar colaboraciones estratégicas.

Operando a través de una diversa coalición de agentes, RRI crea espacios en los que las personas afectadas por una cuestión dada, o que son responsables de tal acción, pueden contar con la fortaleza de las acciones colectivas para lograr sus objetivos de forma más eficaz, sostenible y equitativa.

La teoría del cambio de RRI se basa en un enfoque de sistema completo, estructurado alrededor de cuatro áreas temáticas, y se aplica en cuatro estrategias programáticas que se refuerzan mutuamente. Juntos, estos elementos forman el marco de acción de RRI, y las modalidades operativas de su plan estratégico.

Cuadro 1: Marco de acción de RRI

Áreas Temáticas	Estrategias Básicas
<u>Justicia de género</u>	1. Aprovechar <u>análisis estratégicos</u> y <u>datos sobre tenencia</u> para generar conciencia y fortalecer la promoción en las barreras, las oportunidades y los beneficios de asegurar los derechos sobre la tierra y los recursos de los pueblos indígenas, las comunidades y las mujeres;
<u>Participación del sector privado</u>	2. Conectar y catalizar <u>agentes y redes estratégicas</u> para mejorar la acción colectiva en diferentes escalas y sectores y así promover marcos legales basados en los derechos y modelos de desarrollo económico a nivel local, nacional e internacional;
<u>Obtención de derechos</u>	3. Apoyar a los agentes de cambio en Asia, África y América Latina para promover <u>reformas nacionales</u> y <u>transformaciones de mercado</u> a favor de los derechos de las comunidades y las mujeres mediante la planificación, la implementación y el aprendizaje conjuntos; y
<u>Derechos y el clima</u>	4. Catalizar el cambio por medio de <u>iniciativas estratégicas internacionales</u> (por ejemplo, el Grupo Interlaken, el Tenure Facility)

y oportunidades o desarrollos locales imprevistos, pero urgentes, a través del [mecanismo de respuesta estratégica de RRI](#).

Criterios para el compromiso

RRI centra sus esfuerzos en los países en desarrollo donde se cumplen las siguientes condiciones:

- a. Se puede lograr un impacto significativo a nivel mundial mediante la reforma de los derechos (ya sea en términos de cambios reales para las personas pobres en el lugar, o donde la experiencia se muestra prometedora para influir a otros gobiernos y a los responsables de tomar las decisiones);
- b. Existe una oportunidad política real para llevar a cabo reformas sustanciales (por ejemplo, una nueva legislación o marco regulatorio, una nueva medida de implementación, nuevas oportunidades para modificar el diálogo y catalizar los cambios en una nueva dirección); y
- c. Existe una fuerte demanda de organizaciones de la sociedad civil local o gobiernos de alta credibilidad con interés y capacidad para participar y contribuir.

Todas las actividades y compromisos asumidos por RRI se seleccionan utilizando tres criterios desarrollados por los miembros de la Coalición de RRI: **estrategia, valor agregado y complementariedad**.

Los criterios utilizados para determinar que una actividad es "estratégica" incluyen los siguientes:

- a. Aprovecha (o crea) una nueva oportunidad política.
- b. Reúne a múltiples agentes para alcanzar los objetivos de la Coalición.
- c. Considera el entorno externo y se basa en lo que se está haciendo sin duplicar esfuerzos.
- d. Neutraliza los relatos de los oponentes o proporciona uno nuevo.
- e. Influye en los responsables clave de la toma de decisiones a nivel nacional y regional, y crea oportunidades para el diálogo directo entre las principales partes interesadas.
- f. Crea/aprovecha nuevos eventos/instituciones para influir en los participantes/procesos no tradicionales.
- g. Posee una alta probabilidad de lograr un resultado distinto durante un plazo corto.

El valor agregado real de una determinada actividad o conjunto de actividades se determina si la actividad logra lo siguiente:

- a. Logra una reforma política efectiva a nivel nacional para crear compromiso, reconoce y establece derechos, disfruta de los derechos o previene la reducción.
- b. Crea un efecto dominó al influir en la reforma en otros países o en toda la región debido a acciones en otro país.
- c. Forja vínculos que van más allá de la "zona de confort" por parte de individuos/redes que no participarían de manera tradicional.
- d. Permite un mayor nivel de análisis (por ejemplo, política, economía, mercado e inversiones transfronterizas).

Se espera que la complementariedad fluya de la sinergia de colaboraciones estratégicas que hacen que sea más probable alcanzar los resultados. Las actividades sinérgicas son aquellas que cumplen con lo siguiente:

- a. Combinan programas/actividades/participantes clave internacionales, regionales y nacionales para maximizar la influencia en la política.
- b. Aprovechan la ventaja comparativa inherente de varios agentes que componen la coalición y que se interesan en sus objetivos.
- c. Garantizan que se escuchen los puntos de vista, los esfuerzos y las aspiraciones de las organizaciones de la sociedad civil, las comunidades locales, los pueblos indígenas y las mujeres en todos los niveles.

Lecciones aprendidas

Durante los 11 años de compromiso político de RRI en más de 15 países con cientos de Socios y Colaboradores, la organización ha aprendido numerosas lecciones, entre las que se pueden destacar las siguientes:

1. **El análisis sólido, el monitoreo y la creación de informes sobre el progreso corporativo, nacional e internacional son esenciales para establecer hechos, crear relatos y promover reformas.** Al presentar evidencias en foros clave para la toma de decisiones, RRI ha aprendido que es posible catalizar el cambio y darles forma a los relatos sobre la importancia de la seguridad de la tenencia, ya sea que se haga para alcanzar un desarrollo sostenible y equitativo, la erradicación de la pobreza o la mitigación del cambio climático. Desde su creación, RRI se ha convertido en el punto de referencia mundial para los datos sobre tenencia y experiencia forestal. RRI amplió el alcance de este análisis para cubrir los derechos de tenencia en todos los biomas terrestres en *¿Quién ejerce el control sobre la tierra del mundo?*; encabezó una alianza con el WRI, el Centro de Investigaciones Woods Hole y otros con el fin de crear una línea de base mundial para el carbono superficial almacenado en tierras indígenas y comunitarias; y evaluó los derechos de las mujeres sobre los bosques comunitarios en

todo el mundo. En el futuro, RRI continuará ampliando sus esfuerzos de seguimiento de la tenencia, que incluirán un análisis mundial de los derechos comunitarios sobre el agua dulce que están reconocidos en la legislación nacional.

2. **La flexibilidad y la capacidad de respuesta ante las amenazas que sufren las poblaciones locales y las oportunidades para garantizar sus derechos son esenciales.** La reforma de la tenencia es inherentemente política y, como tal, es imposible predecir con exactitud dónde y cuándo surgirán oportunidades. Debido a esta realidad, las poblaciones y las organizaciones locales a menudo se encuentran ante aperturas políticas o desafíos sin suficientes recursos ni apoyo. El enfoque escalonado de RRI de planificación anual combinado con su mecanismo de respuesta estratégica (por medio del cual los fondos pueden ser asignados en semanas para aprovechar las oportunidades imprevistas) han demostrado su utilidad y valor para el dinero como instrumentos únicos y fundamentales del escenario mundial para apoyar a los pueblos indígenas, las comunidades locales y los bosques.

3. **Movilizar y aprovechar otras organizaciones líderes para defender la agenda son acciones fundamentales para acelerar la implementación y el impacto.** La escala de la crisis mundial de tenencia territorial y forestal requerirá una coalición amplia. En reconocimiento de esto, RRI convocó dos importantes sesiones estratégicas en el Centro Bellagio de la Fundación Rockefeller en 2013, uno con importantes ONG y el otro con empresas e inversores líderes. Estas reuniones condujeron al establecimiento de la [Serie de conferencias internacionales sobre los derechos de las comunidades a la tierra y a los recursos](#), una serie de conferencias bianuales para atraer y movilizar a otros agentes sobre la cuestión de los derechos sobre la tierra. Esta serie de conferencias impulsó el conjunto de iniciativas presentadas en esta propuesta, cada una diseñada para abordar una brecha en particular, así como para complementarse y fortalecerse mutuamente. En la actualidad, este conjunto de instrumentos (Landmark, el Tenure Facility, MegaFlorestais, el Grupo Interlaken y la Llamada mundial a la acción sobre los derechos a la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades) está ampliando el alcance de la labor analítica y los mensajes clave de RRI y le proporciona al mundo un marco sin precedentes para hacer frente a la inseguridad de tierras y recursos locales que socava la prosperidad y la paz mundial. Otro ejemplo del alcance y del aprovechamiento efectivo es el informe de 2015 *Asegurando derechos, luchando contra el cambio climático*, llevado adelante por el WRI, que cuantificó los beneficios de los derechos seguros sobre la tierra para almacenar carbono y prevenir la deforestación. Esto proporcionó datos clave antes de la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) de 2014 y consolidó la voz del WRI en la defensa de los derechos comunitarios sobre la tierra como una estrategia de mitigación de bajo costo

contra el cambio climático.

4. **La transformación del sector privado puede acelerarse mediante un espacio seguro para compartir experiencias, intercambiar soluciones y probar enfoques innovadores.** Todos los inversores y empresas se desarrollan dentro de economías políticas que hacen que sea difícil para cualquier empresa enfrentarse a la tradición y correr los riesgos políticos y financieros de adaptar sus operaciones de negocio por cuenta propia. El Grupo Interlaken y su rápido éxito con el desarrollo de las directrices operativas para la adopción de las VGGT, la promoción y el cumplimiento de un acuerdo sin precedentes sobre las responsabilidades corporativas en casos de conflictos de patrimonio terrestre y el sorprendentemente rápido compromiso de las instituciones financieras de desarrollo europeas para comprometerse a adoptar las directrices del Grupo Interlaken a finales de 2016 son el testimonio del poder de estas redes "precompetitivas".

5. **Construir confianza y relaciones con aliados y Socios es el fundamento necesario para la acción más transformadora.** La Coalición de RRI, que comenzó en 2005 con cinco organizaciones Socias, se expandió rápidamente a 13 Socios y logró la inclusión de más organizaciones nacionales y regionales. Sin embargo, la inversión insuficiente en las relaciones de la coalición y la incapacidad para aprovechar al máximo los miembros imposibilitó un impacto más amplio. En 2015 y 2016, la Secretaría renovó los esfuerzos para invertir en la coalición, lo que condujo a una organización amplia y revitalizada. La influencia de RRI se amplió a nuevas geografías y agrupaciones mediante la inclusión de dos nuevos Socios, la creación y la puesta en marcha de la nueva categoría "Redes Afiliadas" de RRI y la renovación del programa de Miembros Afiliados de RRI. Los miembros de la coalición se reunieron con más frecuencia y aprovecharon eventos, publicaciones y proyectos clave de RRI para amplificar su impacto. Por ejemplo, hubo una participación sin precedentes de la coalición en la publicación de [Poder y potencialidad](#). En la actualidad, la coalición está integrada por 15 Socios, más de 150 organizaciones Colaboradoras, 14 Miembros Afiliados reconocidos a nivel internacional que se especializan en derechos sobre la tierra y los bosques, y 7 Redes Afiliadas, incluido el Pacto de los Pueblos Indígenas de Asia (AIPP, por sus siglas en inglés), AMAN, la Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques (AMPB, por sus siglas en inglés), la Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA), la Asociación Internacional para el Estudio de los Recursos Comunes (IASC, por sus siglas en inglés), la Alianza Internacional de Silvicultura Familiar (IFFA, por sus siglas en inglés) y REFACOF.

Este crecimiento representa una expansión radical de aprendizaje, influencia e impacto

potencial de RRI, ya que posibilita, por primera vez, el intercambio verdaderamente mundial, y casi inmediato, de noticias e información entre las comunidades y los actores internacionales. RRI también ha facilitado y reunido a coaliciones robustas y flexibles a nivel nacional que lideran el avance de las reformas de tenencia de los bosques. Esto evita la duplicación de esfuerzos y ayuda a aprovechar las voces combinadas de numerosas organizaciones para garantizar un cambio real en este ámbito. Ganar la confianza de estas organizaciones es uno de los logros más importantes de RRI en sus últimos 10 años.

En el futuro, RRI continuará basándose en las fortalezas y la diversidad de los miembros de la coalición, con solo un crecimiento progresivo en la cantidad de Socios y Redes Afiliadas para mantener la flexibilidad de una estructura pequeña y ágil que puede aprovechar las oportunidades que surjan, mantener un compromiso colectivo e influir en las políticas y los mercados a nivel nacional e internacional.

6. **La demanda de parte de los pueblos indígenas y de las organizaciones forestales comunitarias, los gobiernos, los inversores y de las empresas para obtener apoyo técnico y financiero para aprovechar oportunidades inmediatas y garantizar los derechos comunitarios sobre la tierra es grande y crece cada vez más, y no está cubierta.** La demanda de análisis, servicios, apoyo financiero y asistencia técnica de RRI supera la capacidad de la coalición o de la Secretaría de brindar lo solicitado, lo que le da aún más razones para continuar alentando a otras organizaciones, iniciativas internacionales y gobiernos a considerar esta agenda y poner en práctica sus compromisos para resolver la crisis internacional territorial y forestal. A pesar del creciente reconocimiento de la importancia fundamental de los derechos comunitarios sobre la tierra y los recursos para el cumplimiento de agendas de desarrollo y ambientales nacionales e internacionales, el ritmo de los cambios sigue siendo sumamente lento debido a la nueva "brecha de implementación" que enfrentan las empresas cuando intentan cumplir con sus compromisos a lo largo de sus cadenas de suministro.

7. **Los flujos de fondos diversificados y administrados por expertos serán clave para el progreso constante hacia la misión de RRI.** Dado que es muy probable que las crisis climáticas, políticas y económicas aumenten en el futuro, es un hecho que también aumentará la importancia de mantener una fuerte capacidad analítica y un sistema receptivo y flexible de apoyo para agentes locales. Con el reciente crecimiento en los fondos destinados al presupuesto de RRI (del 20 % al 50 % de sus asignaciones totales de subvenciones entre 2015 y 2016), la coalición deberá ser proactiva e innovadora en la ampliación de su base de donantes para garantizar que pueda mantener su función

principal de generar análisis destinados a afectar el relato mundial relativo a los derechos sobre la tierra y ofrecer este tipo de financiación flexible. Los esfuerzos para desarrollar la capacidad de RRI y, así, aumentar y gestionar estos flujos de fondos comenzaron en diciembre de 2016.

Evidencias de eficacia

Por medio de un análisis confiable, comunicaciones estratégicas, un enfoque constructivo y un énfasis centrado en soluciones prácticas, RRI ha desempeñado de forma sistemática un papel central en la creación de conciencia y compromisos para abordar la inseguridad en la tenencia. Cuando RRI se fundó, fue difícil lograr que los derechos comunitarios e indígenas sobre la tierra formaran parte de los debates internacionales en torno a los bosques y el cambio climático. Los esfuerzos de concientización de RRI contribuyeron a cambiar la conversación considerablemente. Las comunidades de desarrollo y cambio climático reconocen cada vez más que asegurar los bosques de las comunidades locales y los pueblos indígenas es vital para cumplir con las promesas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. También existe una creciente conciencia entre las organizaciones de desarrollo, los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil que señala que garantizar los derechos sobre la tierra para las poblaciones locales conduce a una serie de beneficios para contribuir con la reducción de la pobreza, la prevención de conflictos y la mitigación del cambio climático, en parte debido a reuniones como el Foro Global sobre Paisajes organizado por CIFOR, uno de los Socios de RRI, que destaca la importancia de estas cuestiones, la creación de una red de comunidad de prácticas sobre los bosques y los medios de subsistencia (FLARE) de IFRI, o actividades de promoción dirigidas a procesos internacionales, como los que dirige Tebtebba.

La Coalición de RRI ha promovido reformas a nivel nacional en países tan diversos como China, Indonesia, Brasil y Liberia, ganándose así el respeto de los gobiernos y de las organizaciones locales. Solo en 2016 los esfuerzos satisfactorios para realizar un mapeo, reconocer y asegurar las tierras comunitarias con el apoyo del Tenure Facility y el Mecanismo de respuesta estratégica (SRM, por sus siglas en inglés) de RRI dieron lugar a más de 400.000 hectáreas aseguradas. Muchos de estos logros fueron alcanzados con modelos escalonados; es cada vez más claro que con el apoyo adecuado, las comunidades pueden asegurar áreas mucho más grandes de tierras forestales consuetudinarias en el futuro. En **Colombia**, el trabajo de la Coalición de RRI impulsó a la Agencia Nacional de Tierras a emitir un título de propiedad colectivo pendiente desde hacía mucho tiempo para una comunidad afrodescendiente caribeña, Guacoche, que recibió el título formal a 1712 hectáreas de sus tierras de propiedad colectiva. Esto trazó el camino para la titulación de hasta dos millones de hectáreas, que serán financiadas parcialmente con nuevos compromisos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID, por sus siglas en inglés). En el estado de Odisha, **India**, los esfuerzos para ampliar el reconocimiento de los derechos comunitarios sobre los recursos forestales en el marco de la Ley

de Derechos Forestales (FRA, por sus siglas en inglés) de 2006 resultaron en el reconocimiento legal de más de 500 reclamos por derechos comunitarios sobre un total de 100.000 hectáreas, lo que benefició a más de un cuarto de millón de tribus y habitantes forestales marginados. El valor aproximado de las tierras bajo jurisdicción comunitaria es de casi mil millones de dólares, según las directrices de la Corte Suprema de India, una transferencia masiva de recursos productivos a los ciudadanos más pobres del país. RRI también apoyó la primera instancia en la que los pueblos indígenas en **Indonesia** recibieron títulos formales sobre sus bosques consuetudinarios (*adat*), lo que representó la culminación de años de esfuerzo por AMAN y el Instituto Samdhana, socio de RRI, para restablecer los derechos a las comunidades forestales de Indonesia. En **Kenia**, la Coalición de RRI pudo influir en las políticas territoriales y forestales, basándose en los conocimientos del Programa para las Poblaciones Forestales, socio de RRI, y sus fuertes relaciones con grupos indígenas locales, así como el asesoramiento estratégico de CIFOR y el ICRAF. Beneficiándose de un SRM, las Asociaciones para Mejorar los Medios de Subsistencia Indígenas (ILEPA, por sus siglas en inglés) lograron asegurar rápidamente los derechos territoriales sobre más de 280 hectáreas para una comunidad de pastores indígenas, y conseguir que la Comisión Nacional de Tierras y el Ministerio de Tierras detuvieran la adquisición ilegal de tierras en Maji Moto Group Ranch, devolviendo así los títulos de propiedad a sus legítimos propietarios. En **Perú**, la comunidad indígena de Santa Clara de Uchunya — con el apoyo de la Coalición de RRI— logró rechazar con éxito el establecimiento de una empresa de aceite de palma que estaba destruyendo las tierras y los recursos de los que depende la comunidad. RRI también fomentó una mayor colaboración entre la comunidad y los grupos de la sociedad civil en el país, lo que permitió una respuesta rápida y coordinada a principios de 2017 con respecto a un decreto legislativo que amenazaba con violar los derechos de las comunidades sin consulta previa; como resultado, una comisión legislativa le aconsejó al Congreso que rechazara el decreto. En **Nigeria**, la Iniciativa Ekuri utilizó un SRM de RRI para restablecer los derechos sobre las tierras y los bosques ancestrales de la comunidad ekuri después de que el gobierno emitiera una notificación formal en la que se determinaba que adquiriría 10 km de tierra a ambos lados de la línea central de una autopista planificada de 206 km.

La capacidad de RRI para brindar resultados en este contexto ha atraído el apoyo constante de los donantes, de 3 millones de dólares al año en 2008 a 15 millones de dólares en 2016. RRI se ha ganado la confianza de los líderes públicos, sin fines de lucro y del sector privado; de grupos de comunidades indígenas y locales; y de la comunidad internacional en general, incluidas las siguientes instituciones: (i) Oxfam, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra en el contexto de la Llamada mundial a la acción sobre los derechos a la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades (campaña Land Rights Now) y una serie de conferencias de Interlaken; (ii) dirigentes de organismos forestales públicos de Brasil, Canadá, Estados Unidos, China, la República

Democrática del Congo, India, Indonesia, Perú, México, Suecia y Camerún, que voluntariamente organizan conferencias nacionales para abordar cuestiones forestales internacionales urgentes relacionadas con el uso, el manejo y la gobernanza a través de [MegaFlorestais](#); y (iii) la Corporación Financiera Internacional, Nestlé, Unilever, Coca-Cola, Stora Enso, Olam, Rabobank, el Banco Europeo de Inversiones, CDC, el Departamento de Desarrollo Internacional (DFID, por sus siglas en inglés), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) y Global Witness, para identificar maneras prácticas en que las principales empresas e inversores pueden fortalecer la gobernanza de las tierras y los derechos sobre las tierras rurales en el [Grupo Interlaken](#), que surgió como un nuevo instrumento apoyado por RRI durante una conferencia internacional de RRI en 2013. RRI estableció recientemente el Tenure Facility, el primer y único instrumento de financiación internacional dedicado al financiamiento de proyectos que implementan derechos sobre la tierra y que fomenta el aprendizaje conjunto de la sociedad civil y los organismos gubernamentales, con fondos de la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI), la Fundación Ford, la Alianza para el Clima y Uso del Suelo (CLUA, por sus siglas en inglés) y otros.

Estas conexiones y logros se informaron en la evaluación de mitad de ciclo de RRI (2015) y en informes de seguimiento independiente que monitorean el desempeño en el marco de la estrategia anterior de cinco años. Estas evaluaciones concluyen que RRI ha superado objetivos constantemente para incrementar los derechos comunitarios en casi todas las áreas de participación, incluidos esfuerzos para (i) asegurar reformas legales, políticas y de mercado; (ii) establecer alianzas intersectoriales eficaces entre empresas líderes, instituciones financieras, gobiernos y ONG; (iii) fortalecer la capacidad y el compromiso de los líderes de organismos forestales públicos; (iv) establecer estructuras e iniciativas innovadoras para abordar brechas críticas en la agenda de los derechos sobre a tierra; (v) informar el debate y modificar el relato sobre la tenencia en las agendas climáticas, de conservación y de desarrollo a partir de la investigación, el seguimiento de la tenencia y el análisis estratégico oportunos; (vi) aprovechar la atención y la visibilidad internacional hacia los derechos colectivos por medio de reuniones exitosas; y (vii) hacer que la seguridad de la tenencia se vuelven un área positiva de compromiso para la colaboración del sector privado, lo que conducirá al desarrollo y al uso de directrices más estrictas para la adquisición de tierras responsables y las cadenas de suministro.

Por medio del Grupo Interlaken, RRI les ha dado a las principales empresas e inversores un espacio para discutir la estrategia y el trabajo hacia cambios sectoriales que respeten los derechos comunitarios sobre la tierra. Los miembros del sector privado, la sociedad civil y del gobierno han utilizado la *Guía de Derechos sobre las Tierras y los Bosques* de 2015 para comenzar a adaptar sus operaciones con las VGGT. En particular, Nestlé utilizó la guía para evaluar el desempeño de sus proveedores de aceite de palma en Indonesia, y las instituciones financieras de desarrollo de Europa buscaron el asesoramiento del Grupo Interlaken y comenzaron a adoptar las directrices del grupo en lo relativo a los derechos sobre la tierra. Estos

acontecimientos anuncian un cambio potencialmente más amplio en la arquitectura internacional, ya que estas instituciones tienen influencia significativa en las inversiones en los países en desarrollo.

¿Por qué incrementar los fondos de RRI ahora?

Por medio de intervenciones generales a todo el sistema que dependen de inversiones informadas, estratégicas y complementarias, RRI ha demostrado su capacidad de generar resultados a nivel nacional e internacional una y otra vez. Se ha convertido en un punto de referencia mundial para los datos y los conocimientos en tenencia, lo que influye en la forma en que los gobiernos, los inversores privados, los investigadores y la comunidad internacional en general comprenden y abordan los derechos comunitarios y los riesgos de la tenencia. Durante los últimos cinco años, sin embargo, las amenazas a los bosques y a las comunidades forestales se han incrementado y las apuestas ahora son mayores. En la actualidad, es un hecho bien conocido que los derechos comunitarios seguros sobre la tierra no solo son necesarios para promover los derechos humanos y el crecimiento económico equitativo, sino también para salvar los bosques, proteger la biodiversidad y mitigar los efectos del cambio climático. La deforestación atribuible tanto al uso legal como ilegal de la tierra y el cambio de la cobertura terrestre continúa en gran parte del mundo, lo que causa una constante reducción de la cubierta forestal mundial, la reducción de la mitigación del cambio climático y de las capacidades de adaptación, la disminución constante de la biodiversidad y la migración forzada de las comunidades rurales. Sin derechos claros y obligatorios sobre la tierra y los recursos, los pueblos indígenas y las comunidades locales que históricamente han protegido a los bosques tropicales del mundo siguen en riesgo, dejando sus culturas y sus bosques expuestos a los caprichos de las agendas políticas cambiantes, la corrupción, el oportunismo económico y el cambio climático.

Si bien la cantidad de agentes y alianzas estratégicas que se centran en los derechos sobre la tierra ha crecido, RRI continúa ocupando un lugar central en la lucha urgente para cambiar la situación. Basándose en la estructura y el enfoque institucionales de los últimos cinco años, RRI está ahora preparada para aumentar radicalmente su impacto en los países seleccionados y reposicionarse para ayudar a conectar y a aprovechar los numerosos instrumentos internacionales existentes (incluidos aquellos creados por RRI).

Como interlocutor confiable en los ámbitos de decisión locales e internacionales, RRI es la única organización internacional dedicada a los derechos colectivos sobre la tierra y los recursos que ha establecido un diálogo permanente con inversores privados (Grupo Interlaken), funcionarios gubernamentales (MegaFlorestais), la comunidad internacional (campaña Land Rights Now y la Serie de conferencias internacionales) y líderes de grupos indígenas, comunitarios y de mujeres (Coalición de RRI). Sus contribuciones analíticas —incluidos los datos de seguimiento de la

tenencia, análisis estratégicos y apoyo para el monitoreo mundial (LandMark)— atraen la atención de expertos y defensores en todas partes, lo que les proporciona a los líderes locales y a los agentes de cambio los datos y las pruebas que necesitan para promover sus causas. Sus capacidades de comunicación y de convocatoria le otorgan a RRI un alcance único, lo que le permite "abarcarse más de lo que le permitirían sus posibilidades^{ix}" con inversiones de recursos limitadas y una Secretaría ágil pero ingeniosa.

En el futuro, RRI irá más allá de la coordinación y las influencias de su propia coalición para conectar y aprovechar el ecosistema de iniciativas e instituciones que han surgido en la última década para apoyar la garantía de los derechos locales sobre la tierra. Para facilitar este reposicionamiento, RRI dedicará un mayor esfuerzo a involucrarse y vincularse con otras iniciativas y agrupaciones establecidas internacionalmente a fin de ayudarlos a convertirse en defensores más eficaces de la reforma de la tenencia, y fortalecer su visibilidad y alcance a nivel mundial mediante las siguientes acciones:

(i) expandir las alianzas estratégicas para aprovechar el alcance y la influencia; (ii) ampliar sus análisis estratégicos y su programa de seguimiento de la tenencia para proporcionar líneas de base mundiales y monitorear el progreso en los bosques, las tierras, el agua, los derechos sobre el carbono y la justicia de género en todos esos dominios para facilitar la conciencia mundial del progreso hacia los ODS; (iii) incrementar el apoyo analítico y de comunicación hacia las comunidades para llevar a cabo campañas nacionales de promoción; y (iv) fortalecer su estrategia de comunicaciones digitales para canalizar mejor sus contribuciones analíticas, incluido el desarrollo de un repositorio de mensajes, datos visuales accesibles, un sitio web más fácil de usar y un mejor uso de las redes sociales.

RRI mantendrá su enfoque en transformaciones políticas de mayor nivel en menos países prioritarios, creando así oportunidades para implementar nuevas herramientas y plataformas de una mejor manera (Grupo Interlaken, el Tenure Facility y la iniciativa Land Rights Now) que complementan las redes y estrategias a nivel nacional para impulsar el cambio.

Para responder a la creciente demanda de datos y pruebas, RRI continuará ampliando la escala y la profundidad del seguimiento de la tenencia y el análisis estratégico para incluir lo siguiente:

(i) derechos comunitarios sobre el agua y derechos sobre el carbono; (ii) evaluaciones diferenciadas de los derechos sobre la tierra, los recursos y la gobernanza de las mujeres en los regímenes de tenencia basados en la comunidad; (iii) las contribuciones económicas de las empresas dirigidas por la comunidad; y (iv) las implicaciones de tenencia de inversiones económicas, de conservación, climáticas y de desarrollo en los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres.

El hecho de avanzar aún más en esto para responder a la nueva ventana de oportunidad y así ampliar la reforma de la tenencia requerirá un apoyo sustancial e inversiones de la comunidad

internacional. Esta propuesta establece un plan ambicioso, pero realista, para mantener la amplia gama de actividades que crearon la base para el compromiso continuo de RRI, mientras se buscaban estrategias complementarias para aprovechar por completo las inversiones realizadas hasta ahora.



Objetivos y resultados del plan

Objetivos estratégicos

Para aprovechar oportunidades mundiales nuevas y recientes y abordar las desigualdades, avanzar en la justicia de género y ampliar los esfuerzos mundiales durante el próximo período de cinco años (2018-2022), RRI se basará en estrategias y programas comprobados para priorizar cuatro nuevos objetivos estratégicos:

1. **Ampliar los esfuerzos mundiales para garantizar los derechos de propiedad, la voz y el liderazgo de las mujeres en tierras y bosques comunitarios.** Las mujeres están al frente de la lucha por los derechos sobre la tierra y los bosques, y se ven afectadas desproporcionalmente cuando no se respetan los derechos comunitarios sobre la tierra. Sin embargo, la gran mayoría de las leyes son injustas con respecto a los derechos de las mujeres dentro de las comunidades, un reflejo de la marginación política y social de las mujeres en varios países del mundo. Garantizar estos derechos es una cuestión de justicia de género y una clave para proteger comunidades enteras y lograr avances en el desarrollo internacional y los objetivos climáticos. RRI es muy consciente de que incluso dentro de las comunidades, las mujeres a menudo tienen un estatus inferior en términos de derechos de propiedad, acceso y gobernanza. RRI defenderá los enfoques para trabajar con líderes indígenas y comunitarios a fin de permitirles que les den prioridad a las mujeres marginadas. En este contexto, RRI también intentará hacer lo siguiente:
 - a. Liderar el desarrollo de una nueva iniciativa mundial sobre la justicia de género en los derechos comunitarios sobre la tierra en la próxima Conferencia Internacional sobre Derechos Comunitarios a la Tierras y los Recursos (octubre de 2017, Estocolmo, Suecia). Este esfuerzo por llevar justicia a los relatos mundiales dominantes relacionados con los derechos sobre la tierra de las comunidades locales y los pueblos indígenas se centrará en la intersección de los derechos de las mujeres sobre las tierras comunitarias, la gobernanza y los emprendimientos^x;
 - b. Informar los esfuerzos de defensa a nivel nacional dirigidos a las reformas de políticas equitativas en materia de género, particularmente en la República Democrática del Congo, Liberia, Perú, Colombia, India, Indonesia y Nepal. Además, RRI tiene como objetivo aumentar la conciencia en la comunidad internacional de desarrollo con respecto a los beneficios de asegurar el reconocimiento de los derechos de las mujeres dentro de sistemas de tenencia colectiva mediante el aprovechamiento de nuevos datos mundiales sobre los derechos de tenencia de las mujeres^{xi}; y
 - c. Mejorar las capacidades de los miembros de la Coalición de RRI y de otras redes de mujeres para promover con eficacia la justicia de género dentro de la agenda

de los derechos sobre la tierra y el bosque a través del establecimiento formal del Grupo Consultivo de Justicia de Género de RRI. Este grupo consultivo se reunirá en 2017 para definir una estrategia de género para los próximos cinco años (2018 - 2022) y para proponer prioridades a nivel nacional y regional. Este grupo también guiará el desarrollo de la nueva iniciativa mundial propuesta anteriormente, definirá su programa de trabajo y creará plataformas para involucrarse con agrupaciones clave en múltiples escalas.

2. **Fortalecer y conectar a "los defensores de primera línea" para defender mejor sus tierras y recursos naturales, y potenciar sus agendas con un fuerte análisis estratégico, comunicaciones y redes.** La información se consume cada vez más en forma breve, por lo que los mensajes claros y coherentes basados en datos que les hablan directamente a la audiencia seleccionada son una herramienta importante para asegurar que los nuevos análisis influyan tanto en los relatos mundiales como en los procesos de reforma de países críticos. Esto es especialmente importante debido al aumento constante de la influencia de las redes sociales como medio para compartir noticias y ampliar el impacto. En este contexto, RRI fortalecerá y ampliará su seguimiento de la tenencia de la tierra, y los derechos sobre el bosque, el carbono y de las mujeres, y establecerá una línea de base sobre la tenencia comunitaria del agua. También asegurará que los datos y los mensajes a nivel nacional de estos análisis estén disponibles y sean accesibles para la difusión y la promoción nacional. Además, RRI pretende participar de manera más activa en agrupaciones más influyentes, pero que actualmente no ofrecen apoyo, mediar las relaciones entre aliados poco probables y superar las reverberaciones de los círculos políticos cerrados y las "[burbujas de filtro](#)^{xiii}" que inhiben el alcance a agrupaciones críticas y a los encargados de tomar decisiones. Específicamente, RRI hará lo siguiente:
 - a. Realizar un mapeo y conectar redes para facilitar la comunicación y la movilización; compartir su aprendizaje sobre comunicaciones estratégicas y nuevas tecnologías; llegar a nuevas agrupaciones centradas en los derechos de las mujeres, el clima, etc., para destacar las conexiones a los derechos comunitarios sobre la tierra; y facilitar los intercambios entre organizaciones locales y redes para construir relaciones e influir en las agendas nacionales, las prioridades regionales y los relatos y las acciones mundiales;
 - b. Fortalecer las líneas de base de la tenencia mundial en los derechos comunitarios sobre la tierra, la tenencia de los bosques y el carbono, y los derechos de las mujeres sobre las tierras comunitarias, y desarrollar una línea de base similar en la tenencia comunitaria del agua. RRI utilizará estos marcos probados para hacer

un seguimiento e informar sobre el progreso mundial en los ODS relacionados con la tierra, los recursos y el género.

- c. Desarrollar mensajes basados en datos seleccionados y oportunidades de compromiso a nivel nacional, regional e internacional que fortalezcan las voces de los líderes comunitarios e indígenas y presentar soluciones enfocadas a la comunidad para resolver problemas sociales, económicos y ambientales críticos.
- d. Fortalecer el manejo del conocimiento y la accesibilidad de RRI a datos y mensajes críticos sobre una serie de cuestiones relativas a los beneficios de la tenencia comunitaria segura (véanse los esfuerzos preliminares en esta cuestión [aquí](#)), así como sobre las lecciones relacionadas con la implementación de reformas de tenencia en colaboración con el Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques. Por ejemplo, RRI analizará las estrategias y los avances de los proyectos del Tenure Facility para obtener lecciones sobre cómo incrementar el reconocimiento de los derechos de tenencia.

3. **Transformar el desarrollo económico y las prácticas de conservación para respetar los derechos sobre la tierra local a través de la "democratización de la responsabilidad", y apoyar a modelos y emprendimientos de desarrollo definidos localmente.**

La transformación de los sistemas políticos, de mercado y de conservación para respetar los derechos locales sobre la tierra requiere un compromiso activo con empresas e inversores, comunidades locales más informadas y empoderadas que puedan identificar y gestionar sus propios modelos, y políticas y entornos regulatorios que promuevan equitativamente las iniciativas de desarrollo local contra inversiones y adquisiciones de tierra a gran escala. Debido a la multiplicidad de nuevos compromisos corporativos y gubernamentales, la amplia "brecha de implementación" entre las ambiciones declaradas y las acciones mensurables, y la insuficiencia general de los mecanismos públicos de responsabilidad, RRI alentará esfuerzos para "democratizar la responsabilidad" mediante el apoyo del monitoreo comunitario de los compromisos y las inversiones de los sectores públicos y privados. Más específicamente, RRI hará lo siguiente:

- a. Ampliar el compromiso a través del Grupo Interlaken al país y a los niveles operativos, priorizando los países, sectores y empresas estratégicamente influyentes que conducirán y acelerarán una adopción y transformación más amplias;
- b. Apoyar el desarrollo de los nuevos modelos económicos y de conservación dirigidos localmente o basados en la comunidad, y trabajar con gobiernos, inversores, empresas y organizaciones de desarrollo para asegurar su

implementación a través de redes de múltiples niveles destinadas a fomentar el progreso en estos ámbitos;

- c. Facilitar el establecimiento y la expansión de los "sistemas de alerta temprana" dirigidos por la comunidad, como el sistema basado en mensajes de texto que utiliza AMAN en Indonesia, y el mapeo de las cadenas de suministro para permitir el monitoreo comunitario de las actividades y las inversiones del sector público y privado, supervisar su desempeño en tiempo real y hacer que los agentes del sector público y privado se responsabilicen; y
 - d. Alentar el desarrollo de una nueva comunidad de práctica para fomentar los emprendimientos comunitarios, como la colaboración con el Farm and Forest Facility y otras organizaciones de investigación y asociaciones de propiedad forestal principales.
4. **Conectar, consolidar y aprovechar el nuevo conjunto de instrumentos mundiales para ampliar radicalmente el reconocimiento de los derechos sobre los bosques y las tierras de las comunidades indígenas y forestales en este ámbito.** Los numerosos instrumentos e iniciativas estratégicos relacionados con los derechos comunitarios sobre la tierra ofrecen, en conjunto, una sólida plataforma para la acción. Muchos de ellos, como los programas de la Base de datos de referencia sobre energía y medio ambiente (REDD, por sus siglas en inglés) y de la Aplicación de leyes, gobernanza y comercio forestales (FLEGT, por sus siglas en inglés), la Declaración de Nueva York sobre los Bosques (NYDF, por sus siglas en inglés), el Forest and Farm Facility y las mesas redondas sobre productos básicos, se han comprometido a apoyar el reconocimiento de los derechos comunitarios sobre la tierra. Otros, incluidos el [Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques](#), el [Grupo Interlaken](#), [MegaFlorestais](#), la Llamada mundial a la acción sobre los derechos a la tierra de los pueblos indígenas y las comunidades ([Land Rights Now](#)) y [LandMark](#) están diseñados para complementar y formar la base de una nueva estructura global de apoyo para los derechos comunitarios sobre la tierra. En los próximos cinco años, la Coalición de RRI se centrará en la creación de este nuevo "ecosistema" en el que estos instrumentos se conectan y aprovechan para maximizar el cumplimiento de los derechos por medio de la promoción del aprendizaje compartido, la conexión y la coherencia en programas nacionales. Cada uno se dirige a una agrupación diferente y aborda un desafío que dificulta la aceptación generalizada de los derechos comunitarios y seguros sobre la tierra como un obstáculo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos instrumentos, que trabajan con las coaliciones nacionales de tenencia encabezadas por RRI en países prioritarios, así como las iniciativas, instituciones y compromisos creados fuera de la Coalición de RRI, pueden ejercer mucho más poder, influencia e impacto una vez conectados tanto a nivel nacional como a nivel internacional. Para emplear la colaboración y el potencial de este

ecosistema, y aprovechar el área de cada uno, RRI hará lo siguiente:

- a. Convocar y conectar la creciente cantidad de instrumentos e iniciativas para promover los derechos sobre la tierra de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres rurales a través de la serie bianual de conferencias internacionales sobre los derechos comunitarios a la tierra y los recursos, así como desarrollar una nueva alianza de alto nivel de seguidores comprometidos a monitorear el progreso, facilitar la colaboración a través de iniciativas y acelerar el progreso;
- b. Promover la coordinación estratégica entre el Tenure Facility, el Grupo Interlaken, MegaFlorestais, coaliciones nacionales de tenencia establecidas por RRI y otras plataformas en países en desarrollo específicos para fomentar proyectos que realicen un mapeo y registren los territorios forestales comunitarios, las políticas de reforma y que alienten el cumplimiento corporativo con la UNDRIP y las VGGT. Este tipo de coordinación comenzó a principios de 2017 en Camerún, donde el proyecto piloto del Tenure Facility organizó una reunión conjunta entre el Grupo Interlaken y la asociación industrial nacional de Camerún para identificar las medidas que deberían tomar los proveedores nacionales para cumplir con las normas internacionales; y
- c. Promover la colaboración entre los instrumentos en el nivel técnico y político para proporcionar ayuda y aprendizaje mutuos. Por ejemplo, LandMark está posicionado para convertirse en el centro de datos de acceso público para consultar mapas y concesiones corporativas, lo que facilita el monitoreo transparente por medio del cumplimiento corporativo y de datos de promoción para la campaña Land Rights Now de la Llamada mundial a la acción. El Farm and Forest Facility está movilizando apoyo para organizaciones de productores y fortaleciendo su promoción. MegaFlorestais pretende aprender de las experiencias del Tenure Facility y participar de forma más directa en el intercambio de lecciones sobre la aplicación de los derechos de tenencia, lo que ofrece la oportunidad de ampliar la influencia mucho más allá de las limitadas inversiones del Tenure Facility en los países en desarrollo.

Principales Resultados

Impacto

Este plan marco tiene como objetivo incrementar radicalmente la capacidad de las comunidades rurales en todos los países en desarrollo para utilizar, manejar y proteger sus tierras y recursos de manera sostenible, promover su bienestar y sus ambiciones, y contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los aportes determinados a nivel nacional para la adaptación y la mitigación del cambio climático según el Acuerdo de París.

Resultados (en cinco años)

1. Los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en zonas rurales aprovechan su capacidad, liderazgo y derechos para transformar las agendas sociales, económicas y ambientales para apoyar el desarrollo inclusivo y equitativo, el manejo sostenible de la tierra y los recursos, y las acciones climáticas aceleradas.
2. Los gobiernos amplían el reconocimiento legal y el cumplimiento de los derechos sobre la tierra y los recursos para los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres en esas comunidades, como condiciones propicias para el compromiso democrático, el crecimiento económico inclusivo, el desarrollo sostenible y la mitigación del cambio climático, así como la adaptación a este.
3. Los inversores y las empresas a nivel nacional e internacional adoptan normas internacionales y enfoques basados en los derechos que reconocen los derechos de tenencia consuetudinaria y trabajan con los gobiernos, los pueblos indígenas, las comunidades locales y los grupos de mujeres en zonas rurales para (i) resolver disputas y conflictos relacionados con la tenencia de la tierra; (ii) reducir la deforestación y las presiones de la degradación de la tierra; y (iii) apoyar emprendimientos comunitarios y modelos empresariales y de conservación determinados localmente que mejoren los medios de subsistencia y los resultados de la sostenibilidad.

Subresultados e indicadores por resultado:

Resultado 1: Los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en zonas rurales aprovechan su capacidad, liderazgo y derechos para transformar las agendas sociales, económicas y ambientales para apoyar el desarrollo inclusivo y equitativo, el manejo sostenible de la tierra y los recursos, y las acciones climáticas aceleradas.

Subresultados e indicadores

- 1.1: Se amplían los esfuerzos mundiales para garantizar los derechos de propiedad, la voz y el liderazgo de las mujeres rurales en tierras y bosques comunitarios.

- Se crea una iniciativa mundial en torno a la justicia de género dentro de tierras comunitarias para fortalecer la promoción y el diálogo intersectorial, promover reformas legales y apoyar los derechos y el empoderamiento económico de las mujeres rurales en inversiones territoriales.
- Se promueven la tenencia equitativa de género y reformas de política, considerando las opiniones de las mujeres rurales y los líderes comunitarios en los países prioritarios de RRI.
- Se establece un Grupo Consultivo de Justicia de Género capaz de apoyar iniciativas nacionales y la participación mundial.
- Los análisis basados en evidencias sobre los derechos de género y tenencia empoderan a las redes de mujeres rurales y apoyan actividades de promoción y reformas a nivel mundial, regional y nacional.
- Los inversores y las empresas influyentes adoptan normas internacionales y enfoques basados en derechos que reconocen los derechos de las mujeres que viven en zonas rurales.

1.2: Los defensores de primera línea de los derechos sobre la tierra y los recursos están mejor informados, mejor conectados y reciben un mayor apoyo para promover sus causas.

- Las redes indígenas, comunitarias y de mujeres están mejor conectadas para acelerar el aprendizaje y fortalecer su alcance e impacto.
- Los datos de seguimiento de tenencia de derechos sobre los bosques, la tierra, el agua, el carbono y la justicia de género, y el manejo de estos, se extienden e influyen como punto de referencia mundial del estado de los derechos indígenas, comunitarios y de las mujeres.
- Los análisis estratégicos, los datos sobre la tenencia y las lecciones de este campo son utilizados por los miembros de la Coalición de RRI, los gobiernos, los inversores y la comunidad internacional para informar decisiones, inversiones e intervenciones en sectores y escalas.
- Las soluciones y contribuciones dirigidas por la comunidad y los grupos indígenas para hacer frente a los desafíos de conservación y desarrollo se promueven y utilizan para mejorar el progreso hacia el desarrollo sostenible y la seguridad ambiental nacional e internacional.

1.3: La estructura de apoyo internacional para ampliar el reconocimiento, la protección y el cumplimiento de los derechos sobre las tierras rurales y los bosques se consolida y es utilizada por líderes indígenas y comunitarios para promover enfoques basados en los derechos y compromisos por parte de actores del sector público y privado.

- Los líderes comunitarios, los agentes políticos y los inversores conectan y utilizan de una mejor manera los instrumentos y las iniciativas internacionales dedicadas a la promoción y al uso sostenible de la tierra y los recursos, la reforma de tenencia y otros objetivos relacionados.
- La coordinación entre el Tenure Facility, el Grupo Interlaken, MegaFlorestais y otros instrumentos de la coalición se consolida para fomentar los derechos comunitarios, las reformas de política y el cumplimiento corporativo con la UNDRIP y las VGGT a nivel nacional e internacional.

- Se documenta, difunde y aprovecha el aprendizaje político sobre la reforma de tenencia y las contribuciones de la seguridad de tenencia a los imperativos sociales, económicos y ambientales.
- Se fortalecen o desarrollan mecanismos financieros y técnicos para apoyar los derechos comunitarios sobre las tierras y los recursos rurales.
- Los pueblos indígenas, las comunidades locales y los miembros de la Coalición de RRI establecen y promueven mecanismos de responsabilidad ascendentes, descendentes y horizontales para monitorear el cumplimiento del sector público y privado con las leyes nacionales e internacionales, y apoyar la implementación de compromisos voluntarios en el reconocimiento de los derechos comunitarios de tenencia y recursos rurales.

Resultado 2: Los gobiernos amplían el reconocimiento legal y el cumplimiento de los derechos sobre la tierra y los recursos para los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres en esas comunidades, como condiciones propicias para el compromiso democrático, el crecimiento económico inclusivo, el desarrollo sostenible y la mitigación del cambio climático, así como la adaptación a este.

Subresultados e indicadores

2.1: Los derechos sobre las tierras y los recursos rurales se fortalecen para apoyar las prioridades nacionales y los compromisos internacionales relativos al cambio climático, el crecimiento económico, el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza.

- Se desarrollan análisis nacionales específicos sobre los derechos de tenencia de los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en zonas rurales, y se identifican brechas relacionadas con ambiciones climáticas y de desarrollo (es decir, el Acuerdo de París, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las Metas de Aichi, el Plan estratégico de las Naciones Unidas para los bosques y los objetivos forestales mundiales, y compromisos sobre derechos humanos).
- Se generan e implementan mapas estratégicos —incluidas herramientas, métodos e iniciativas— para abordar brechas políticas, acelerar reformas para implementar compromisos mundiales y minimizar los riesgos en colaboración con gobiernos, organizaciones de la sociedad civil, pueblos indígenas, mujeres que viven en zonas rurales y socios climáticos/de desarrollo, e instrumentos de financiación.
- Se realizan reuniones sobre la gobernanza territorial y forestal, el cambio climático y otras prioridades básicas de desarrollo a nivel nacional e internacional para acelerar el aprendizaje y la acción en lo relativo a los derechos sobre las tierras y los recursos rurales.
- Las iniciativas climáticas y de desarrollo internacionales y los mecanismos de financiación adoptan salvaguardas y normas institucionales para alentar el aumento de esfuerzos a nivel nacional para reconocer y aplicar los derechos indígenas y comunitarios sobre la tierra y los recursos como condiciones que permiten acciones y resultados más efectivos.

- Se utilizan ventanas políticas para promover los derechos colectivos y reducir la presión sobre los bosques y las tierras comunitarias a través del mecanismo de respuesta estratégica de RRI.

2.2: Se establecen, fortalecen y promueven condiciones que permitan la promoción de modelos y enfoques dirigidos localmente o basados en la comunidad para la gestión sostenible de los recursos, el desarrollo económico y la conservación de la biodiversidad.

- Se establece una comunidad mundial de práctica sobre emprendimientos indígenas y de la comunidad local e iniciativas forestales para desarrollar y probar iniciativas, y documentar las lecciones aprendidas y las recomendaciones políticas.
- Se desarrollan, prueban y documentan mecanismos legales, políticos e institucionales para apoyar a los emprendimientos rurales o comunitarios y al manejo de los recursos.
- Los gobiernos identifican y promueven emprendimientos, enfoques de desarrollo y modelos de conservación dirigidos localmente.

Resultado 3: Los inversores y las empresas a nivel nacional e internacional adoptan normas internacionales y enfoques basados en los derechos que reconocen los derechos de tenencia consuetudinaria y trabajan con los gobiernos, los pueblos indígenas, las comunidades locales y los grupos de mujeres en zonas rurales para (i) resolver disputas y conflictos relacionados con la tenencia de la tierra; (ii) reducir la deforestación y las presiones de la degradación de la tierra; y (iii) apoyar emprendimientos comunitarios y modelos empresariales y de conservación determinados localmente que mejoren los medios de subsistencia y los resultados de la sostenibilidad.

Subresultados e indicadores

3.1: Se convocan redes precompetitivas a escala nacional e internacional para fomentar el diálogo entre los inversores, las empresas, los gobiernos, las organizaciones de los pueblos indígenas y de la sociedad civil para analizar los riesgos de la tenencia, los derechos sobre los recursos de las comunidades rurales y las mujeres, y la gobernanza responsable sobre la tierra y los modelos de negocio.

- Las redes precompetitivas se establecen en países prioritarios con el fin de fortalecer la participación de las partes interesadas y apoyar la implementación de herramientas y salvaguardas de tenencia, incluidas las VGGT y otras directrices y normas de derechos humanos.
- La participación a nivel nacional del Grupo Interlaken se amplía para acelerar la transformación de las prácticas de negocios.
- Se establecen mecanismos de responsabilidad conducidos por la comunidad para monitorear los compromisos del sector público y privado, y fortalecer el cumplimiento de normas y salvaguardas de tenencia legales y voluntarias.

- El Grupo Interlaken amplía su alcance e influye en nuevos sectores y agrupaciones, y fortalece la participación y coordinación con otras plataformas público-privadas e iniciativas internacionales.

3.2: Las empresas, los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil desarrollan, adoptan y promueven herramientas e instrumentos confiables para fomentar los derechos sobre las tierras y los recursos rurales, disminuir la exposición de inversores/empresas a riesgos de tenencia, fortalecer las empresas locales y mejorar el manejo sostenible de los recursos.

- Las empresas, los inversores, los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil desarrollan y adoptan pantallas de inversión sobre el riesgo de tenencia y protocolos de diligencia debida.
- Las empresas, los inversores, las comunidades y los gobiernos desarrollan y utilizan análisis y herramientas estratégicas para abordar los conflictos de tenencia de tierra.
- Los inversores y las empresas identifican y promueven emprendimientos y modelos de desarrollo económico controlados localmente.
- Se utiliza la Herramienta de Inversión IAN para apoyar el manejo de los riesgos ESG a nivel nacional e internacional.

Supuestos, riesgos y estrategias de mitigación

Los supuestos que respaldan este plan estratégico están ligados a la teoría de cambio de RRI y a los resultados programáticos señalados. Consulte la Tabla 2 que figura a continuación para obtener información sobre los supuestos clave, los riesgos de incumplimiento y las estrategias de mitigación propuestas. El aprendizaje generado mediante actividades anuales de planificación, seguimiento y evaluación se utilizará para probar y modificar o actualizar periódicamente los riesgos y los supuestos, así como para fortalecer las estrategias de mitigación durante el ciclo de este plan estratégico (2018-2022).

Tabla 2: Supuestos y estrategias de mitigación de riesgo

Supuestos	Riesgo	Estrategias de mitigación
Se aprovechan y utilizan análisis, herramientas y soluciones de RRI	Bajo	RRI posee un historial de seguimiento que demuestra su producción de resultados estratégicos de alto valor, que abordan las necesidades de audiencias clave y logran el nivel de impacto deseado. En los últimos años, RRI ha disminuido la cantidad de resultados de manera intencional con el fin de fortalecer la calidad y maximizar la recurrencia. Del mismo modo, se analizan herramientas y soluciones por medio de pruebas exhaustivas, lo que lleva a mejoras iterativas y a una relevancia demostrada. El alcance y la aceptación son facilitados por el equipo de comunicación de RRI y

		respaldados por la coalición, lo que asegura su distribución y uso por parte de los responsables de tomar decisiones a nivel local e internacional.
La misión y la visión de RRI cuentan con el respaldo de una masa crítica de agentes en todos los sectores y niveles de participación.	Bajo	RRI es conocida por su autoridad de convocatoria y su capacidad para negociar asociaciones entre aliados poco probables. A lo largo de los años, RRI ha desarrollado lugares y foros dedicados para aprovechar el apoyo y la participación de todos los sectores afectados por la crisis mundial de derechos sobre la tierra. Para aumentar su alcance e impacto, RRI aprovechará y conectará la nueva plataforma de herramientas e instrumentos de tenencia, incluido el Grupo Interlaken, MegaFlorestais, la Llamada mundial a la acción y otros foros nacionales e internacionales, lo que fortalecerá las interacciones y el apoyo a su misión central mediante la vinculación de actores con soluciones y oportunidades que reduzcan su exposición a los riesgos de tenencia, promuevan sus objetivos y aumenten la prosperidad.
Las intervenciones y contribuciones de RRI son oportunas, estratégicas y relevantes para la promoción de los derechos sobre las tierras y los recursos rurales.	Bajo	El valor agregado de RRI en el ámbito internacional de los derechos sobre la tierra está estrechamente relacionado con su capacidad para crear y aprovechar oportunidades estratégicas, lo que hace que sus intervenciones y contribuciones sean muy relevantes para el progreso de los derechos de las comunidades y de las mujeres. Con el fin de sostener esta relación calidad-precio, RRI mantendrá su enfoque anual de planificación e implementación; para ello, se basará en la inteligencia estratégica de los socios y colaboradores de la coalición y se adaptará a las cambiantes agendas políticas, para captar, así, las oportunidades que surjan y mantener el impulso de las inversiones anteriores.
Las iniciativas e inversiones patrocinadas por RRI limitan la exposición comunitaria a situaciones de conflicto y fortalecen las oportunidades para mejorar la seguridad y el bienestar humano.	Bajo	El acceso y el control de los recursos naturales es una fuente clave de conflicto e inseguridad humana en todo el mundo. En estados y situaciones frágiles, los riesgos derivados de la inseguridad de tenencia y las medidas permisivas de aplicación pueden tener efectos perjudiciales sobre las comunidades, el desarrollo económico y la estabilidad política. Para minimizar el riesgo de agravar situaciones que generen conflictos o incrementen la inseguridad humana, todas las intervenciones de RRI son moderadas por: (i) la inteligencia colectiva y estratégica nacional de los miembros y colaboradores de la coalición para plantear cuestiones, agentes y oportunidades clave; (ii) el respeto por las vías legales, consuetudinarias y democráticas establecidas; (iii) la participación limitada en jurisdicciones con canales políticos

claros y oportunidades para un compromiso y diálogo constructivos; (iv) una comunicación y un alcance efectivos con autoridades públicas relacionadas, instituciones de desarrollo, el sector privado y los líderes comunitarios; (v) el seguimiento continuo del cambiante contexto social, político y económico.

Ante la presencia de los recientes aumentos en la exposición del personal, los consultores, los colaboradores y la comunidad a amenazas contra la seguridad humana, RRI también ha adoptado directrices más estrictas para la participación dentro de cada país aplicables a todas las personas involucradas en la realización de una determinada actividad o intervención. Las medidas de seguridad mejoradas incluyen evaluaciones y análisis de riesgos; planificación y preparación de seguridad; el desarrollo de una cultura de seguridad; y políticas y directrices claras de recursos humanos para procesos de toma de decisiones individuales y colectivos.

<p>El Grupo para los Derechos y Recursos (RRG, por sus siglas en inglés) cuenta con los medios, los recursos y la capacidad para garantizar la implementación de su tercer Plan Estratégico (SP3, por sus siglas en inglés), y abordar las cuestiones que surjan según sea necesario.</p>	<p>Moderado</p>	<p>A pesar de tener un historial de seguimiento envidiable para garantizar un apoyo central de donaciones a largo plazo al tiempo que se mantiene ágil y enfocado en oportunidades estratégicas, RRI se enfrenta ahora a un cambiante contexto de desarrollo con oportunidades de crecimiento cada vez mayores que contrastan con crecientes medidas de responsabilidad, acuerdos de subvención más restringidos y cargas administrativas en aumento. Frente a las grandes cargas de trabajo, un complemento de personal reducido y la creciente demanda de participación y apoyo, RRI introdujo medidas para mejorar la eficiencia administrativa en 2015 y adoptó una organización matriz en 2016 para ampliar la colaboración entre el personal y promover un liderazgo compartido en la gestión. Más recientemente, RRI ha tomado medidas para mejorar: la recaudación de fondos y las relaciones con los donantes; la motivación organizacional y la capacidad; la gestión financiera y la relación calidad-precio; y la comunicación y difusión estratégicas. En el futuro, los esfuerzos para hacer que RRI sea una organización más eficiente, viable y sólida con un financiamiento diversificado, una recaudación de fondos eficaz y mejores relaciones con los donantes serán cruciales para el cumplimiento del SP3.</p>
<p>La fuerte demanda y el apoyo a los derechos sobre la tierra y los</p>	<p>Bajo</p>	<p>Una contribución clave para este plan estratégico es la creación planificada de una iniciativa mundial para fomentar los derechos sobre la tierra y los recursos, la voz y el</p>

recursos de las mujeres rurales ayudarán a mantener una iniciativa mundial sobre la justicia de género a nivel local e internacional.

empoderamiento de las mujeres rurales. Las discusiones con los grupos y las redes de mujeres, así como con agentes clave en contextos internacionales señalan un fuerte deseo de apoyar dicha iniciativa, pero la transición entre la planificación y la implementación supone riesgos. Para asegurar el cumplimiento de esta ambiciosa agenda, RRI solicitará el apoyo de un Grupo Consultivo de Justicia de Género para dirigir el desarrollo de la iniciativa, definir su programa de trabajo y crear plataformas para involucrar a agrupaciones críticas en múltiples escalas. Para crear impulso y establecer un apoyo de larga duración, RRI usará su autoridad de convocatoria para garantizar una colaboración a gran escala, facilitar la integración de la justicia de género por medio de la nueva plataforma de instrumentos de tenencia e invertir recursos limitados en análisis estratégicos que revelen los obstáculos y las contribuciones de las mujeres rurales.

<p>Las herramientas y los recursos necesarios para ampliar el apoyo a los defensores de primera línea y aumentar su alcance e impacto son claros y accesibles.</p>	<p>Moderado</p>	<p>RRI busca conectar y trabajar mejor con los líderes indígenas, comunitarios y de mujeres rurales para acelerar el aprendizaje e ampliar el logro de los objetivos deseados. Para aumentar la probabilidad de éxito, RRI hará lo siguiente: (i) aprovechar la capacidad de alcance de sus socios, colaboradores y redes afiliadas para crear alianzas locales y fortalecer la acción colectiva; (ii) desarrollar un repositorio de puntos de datos clave en varios idiomas al que se pueda acceder y utilizar fácilmente para apoyar la promoción local; (iii) monitorear, rastrear y mostrar el trabajo y las contribuciones de los defensores de primera línea; (iv) ampliar las oportunidades para la participación directa a través de la nueva plataforma de instrumentos de tenencia; y (v) apoyar el seguimiento ascendente de los compromisos de los sectores públicos y privados para reconocer y proteger los derechos rurales.</p>
<p>Los gobiernos en países prioritarios apoyan las reformas de política y de mercado basadas en los derechos, consolidan la protección de los derechos sobre la tierra y los recursos rurales y aumentan las oportunidades para los</p>	<p>Moderado</p>	<p>Los esfuerzos del gobierno para ampliar el reconocimiento legal y la aplicación de los derechos sobre la tierra y los recursos para los pueblos indígenas, las comunidades locales y las mujeres que viven en zonas rurales es un resultado clave. Para alcanzar este resultado, RRI pretende reforzar la importancia y la propuesta de bajo costo de asegurar los derechos sobre la tierra y los recursos rurales para asegurar inversiones extranjeras, cumplir con los compromisos nacionales relacionados con el clima y la biodiversidad, y lograr los ODS, incluida la reducción nacional de la pobreza y</p>

modelos de desarrollo y de conservación locales o comunitarios.

la seguridad alimentaria. Para lograrlo, RRI realizará análisis estratégicos que complementen las prioridades nacionales; aprovechará su autoridad de convocatoria para involucrar a responsables públicos y privados, así como a iniciativas internacionales climáticas y de desarrollo para analizar e identificar soluciones para desafíos clave; y aprovechar la plataforma internacional de instrumentos de tenencia para proporcionar soluciones a cuestiones y problemas específicos.

<p>Las empresas y los inversores a nivel nacional e internacional adoptarán e implementarán directrices y normas para reducir su exposición al riesgo de tenencia.</p>	<p>Moderado</p>	<p>Para fortalecer la participación y el apoyo, el Grupo Interlaken priorizará las demandas y la inteligencia de sus miembros del sector privado para asegurar que las actividades y el compromiso sean lo más estratégico y refinado posible.</p> <p>Se utilizará documentación de ejemplos positivos de aplicación de normas para destacar oportunidades de cambio, y los costos de oportunidad en caso de que las normas no se cumplan.</p>
<p>Los inversores y las empresas locales respaldan las directrices y normas del Grupo Interlaken y participan activamente en redes precompetitivas para identificar y promover soluciones a los riesgos relativos a la tenencia.</p>	<p>Moderado</p>	<p>El compromiso del Grupo Interlaken a nivel nacional dependerá en gran medida de la inteligencia de las redes de RRI y del Grupo Interlaken, para asegurarse de que se involucren las partes interesadas más influyentes y estratégicas y que sea posible una dinámica precompetitiva. Para mantener la participación de los miembros del Grupo Interlaken en los foros nacionales, RRI les dará prioridad a países según la presencia de cadenas de suministro o de inversiones por parte de los miembros actuales del sector privado que formen parte del Grupo Interlaken. De esta manera, los miembros estarán más incentivados para apoyar intervenciones por cuenta propia, o para designar personal de su país para que participe en su lugar.</p> <p>La participación del Grupo Interlaken en los países y las regiones prioritarias será guiada por la inteligencia de las redes del Grupo Interlaken y de RRI en estos países para garantizar que las intervenciones aporten valor a los esfuerzos de las organizaciones locales.</p>
<p>Las iniciativas e inversiones patrocinadas por RRI limitan la exposición comunitaria a situaciones de conflicto y fortalecen las</p>	<p>Bajo</p>	<p>El acceso y el control de los recursos naturales es una fuente clave de conflicto e inseguridad humana en todo el mundo. En estados y situaciones frágiles, los riesgos asociados con la inseguridad de tenencia y las medidas permisivas de aplicación pueden tener efectos perjudiciales sobre las comunidades, el desarrollo económico y la estabilidad política. Para minimizar el riesgo de agravar situaciones que</p>

<p>oportunidades para mejorar la seguridad y el bienestar humano.</p>	<p>posiblemente generen conflictos, todas las intervenciones de RRI son moderadas por: (i) la inteligencia colectiva y estratégica nacional de los miembros y colaboradores de la coalición para plantear cuestiones, agentes y oportunidades clave; (ii) el respeto por las vías legales, consuetudinarias y democráticas establecidas; (iii) la participación limitada en jurisdicciones con canales políticos claros y oportunidades para un compromiso y diálogo constructivos; (iv) una comunicación y un alcance efectivos con autoridades públicas relacionadas, instituciones de desarrollo, el sector privado y los líderes comunitarios; (v) el seguimiento continuo del cambiante contexto social, político y económico.</p> <p>Ante la presencia de recientes aumentos en la exposición del personal, los consultores, los colaboradores y la comunidad a amenazas contra la seguridad, RRI también ha adoptado directrices más estrictas para la participación dentro de cada país aplicables a todas las personas involucradas en la realización de una determinada actividad o intervención. Las medidas de seguridad mejoradas incluyen evaluaciones y análisis de riesgos; planificación y preparación de seguridad; el desarrollo de una cultura de seguridad; y políticas y directrices claras de recursos humanos para procesos de toma de decisiones individuales y colectivos.</p>
--	--

Presupuesto

RRI propone un presupuesto anual de 10.000.000 dólares durante cinco años, por un total de 50.000.000 dólares. Entre los donantes comprometidos hasta el momento se incluyen Noruega (Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo, NORAD), la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI), el Reino Unido (Departamento de Desarrollo Internacional, DFID), la Fundación Ford y otros donantes bilaterales y privados que apoyan el esfuerzo mundial de RRI para promover los derechos comunitarios sobre la tierra, la justicia de género y la gobernanza forestal, así como para abordar la desigualdad y el cambio climático.

Desde 2008, el enfoque de RRI ha sido preparar propuestas marco plurianuales y buscar inversiones de donantes sin restricciones en ese programa. El fuerte apoyo de los donantes hacia este enfoque le ha permitido a RRI responder a oportunidades estratégicas y crear

programas innovadores. Las oportunidades para promover la reforma de tenencia y evitar la limitación de los derechos a menudo ocurren de manera inesperada. La Coalición de RRI está diseñada y estructurada para responder a estas oportunidades políticas a medida que surgen. Esta financiación flexible ha sido un elemento central para la identidad y el éxito de RRI. Además, el compromiso de los donantes hacia un único conjunto de resultados ha ayudado a mantener los costos de recaudación de fondos y de presentación de informes de RRI en un valor mínimo.



Coordinación y gobernanza de RRI

La coordinación y la gobernanza de RRI tienen por objeto generar impacto y responsabilidad. La estructura y la gobernanza de la coalición garantizan que los representantes de organizaciones comunitarias y de pueblos indígenas desempeñen un papel central en la conducción y gobernanza de la coalición. La estructura informal de la coalición se complementa con un mecanismo de coordinación formal que garantiza la responsabilidad fiduciaria y la rendición de cuentas a diferentes componentes.

Acuerdos institucionales y de negocios de RRI

RRI opera a través de los siguientes acuerdos institucionales: (a) Socios; (b) Colaboradores; (c) Redes Afiliadas; (d) el Grupo para los Derechos y Recursos (RRG, por sus siglas en inglés); (e) miembros; (f) la Junta Directiva del RRG; y (g) donantes.

Los **socios** (descritos en detalle en el Anexo) son organizaciones que trabajan con paisajes forestales y pueblos locales o internacionales. Como miembros clave de la Coalición de RRI, las organizaciones asociadas demuestran su compromiso con las metas, los objetivos, la misión y los programas de RRI bajo los auspicios de un Memorando de Entendimiento que se renueva cada cinco años. Entre sus funciones y responsabilidades se incluyen contribuir a los objetivos de RRI, participando en la planificación, la gobernanza y el desarrollo de la visión mundial de RRI; encargarse del trabajo analítico local, nacional, regional e internacional, en colaboración con el RRG; llevar adelante "campañas" informativas nacionales y regionales sobre la iniciativa siempre que sea posible; y estar atentos a determinadas cuestiones para hacerlas visibles ante el RRG, otros socios y la Junta.

Los **Colaboradores** son organizaciones con un compromiso hacia los objetivos RRI y que participan en la planificación y la ejecución de las actividades sancionadas por RRI según la aceptación de los socios del RRG de su compromiso y su capacidad para promover los objetivos de RRI. Existen colaboradores a nivel nacional, regional e internacional.

Las **Redes Afiliadas** son redes (institucionales o informales) de agrupaciones clave (como los pueblos indígenas, las comunidades forestales, las mujeres, los responsables políticos, el sector académico y la sociedad civil) que tienen relevancia regional o mundial, complementan las capacidades y los esfuerzos de defensa de RRI y están comprometidas a promover las prioridades estratégicas de RRI durante un año determinado. Están vinculadas a RRI a través de un memorando de entendimiento que se renueva cada un año.

El **Grupo para los Derechos y Recursos (RRG, por sus siglas en inglés)** es el mecanismo formal de coordinación de la iniciativa que está legalmente estructurado como una organización sin fines de lucro en Washington D. C. Posee cuatro funciones fundamentales: **1) prestar**

servicios de coordinación para RRI; 2) proporcionar liderazgo a RRI y su defensa de la misión y visión de RRI; 3) llevar adelante una labor analítica y de programación de relevancia internacional en colaboración con los socios; y 4) llevar a cabo otras labores, relacionadas de manera internacional, que contribuyan a los objetivos generales de RRI, en colaboración con los socios. Las principales funciones y responsabilidades del RRG se describen en los acuerdos institucionales de negocios e incluyen, entre otros, coordinar con socios todas las actividades y eventos sancionados por RRI, liderar la "campaña" informativa internacional de la iniciativa, llevar adelante un trabajo analítico mundial y regional que agrupe, sintetice y proyecte los resultados de la investigación a fin de promover los derechos y las cuestiones de tenencia, y el programa estratégico mundial de redes, que apoya al trabajo específico nacional y regional realizado por los socios y los colaboradores de RRI. El personal de la Secretaría de RRI es diverso: a fecha de 2017, más del 55 % del personal del RRG está formado por mujeres; en el equipo directivo superior, más del 50 % son mujeres y un 50 % son ciudadanos no estadounidenses.

Los **miembros** son individuos, reconocidos a nivel internacional en áreas como la forestería, la tierra y la tenencia de recursos, la reducción de la pobreza y cuestiones relacionadas con los derechos humanos, que proporcionan orientación estratégica o trabajo colaborativo a RRI de forma honoraria y que han demostrado su compromiso con los objetivos de RRI. El programa de membrecía se suma al conjunto de conocimiento y experiencia creíble de la iniciativa, lo que permite una colaboración a largo plazo en temas de interés mutuo. Son nombrados por los socios o el RRG, y la Junta los aprueba.

La **Junta Directiva** del RRG es el organismo con el mayor nivel de gobernanza de RRI. Está formada por individuos de organizaciones asociadas, líderes de organizaciones comunitarias e individuos de disciplinas y organizaciones relevantes, y la mayoría son miembros independientes de las organizaciones asociadas. Se reúne al menos dos veces al año para desarrollar la estrategia de RRI, garantizar la supervisión legal, fiscal y de gestión, y efectuar un seguimiento del avance en el logro de los objetivos de la iniciativa. La Junta incluye a representantes de ocho países. El 40 % de sus miembros son mujeres.

RRI tiene una relación especial con sus donantes. Un **Grupo de apoyo de donantes** que agrupa a todos los partidarios financieros de RRI se reúne cada año con la Secretaría, los socios y la Junta Directiva para coordinar y revisar los informes y planes anuales de RRI, así como los resultados del ejercicio del Monitor Independiente, la auditoría financiera y las evaluaciones externas. Los representantes de los donantes, como agentes clave en el ámbito de las reformas de tenencia de tierras y bosques, también participan en los eventos y las reuniones organizadas por RRI durante todo el año.

Vínculos con el Tenure Facility

El Fondo Internacional sobre Tenencia de la Tierra y los Bosques (es decir, el Tenure Facility) fue lanzado oficialmente en 2014 por RRI después de varios años de consulta y participación. Gracias al apoyo de RRI desde ese momento, el Tenure Facility ahora está preparado para convertirse en una institución independiente, con sede en Estocolmo, Suecia, a finales de 2017. Dentro de esta relación en desarrollo, los roles funcionales y la complementariedad de las dos entidades organizativas se han vuelto más claros y constituyen, en la actualidad, el tema central de los debates constantes de la Junta Directiva del RRG y la Junta del Tenure Facility. De cara a la celebración de un memorando de entendimiento definitivo entre las dos entidades antes de 2018, la Coalición de RRI espera mantener su enfoque en la promoción de cambios en las políticas y las leyes de tenencia, mientras que el Tenure Facility trabaja con organizaciones indígenas y comunitarias, gobiernos e instituciones internacionales en la implementación de leyes y políticas de tenencia. Al trabajar de manera sinérgica con el Tenure Facility para lograr seguridad real en la tenencia para las comunidades rurales, RRI continuará apoyando al fondo como un instrumento estratégico para la reforma de la tenencia durante el SP3 mediante el suministro de conocimientos dedicados relacionados con: la identificación de proyectos, la inteligencia estratégica, el manejo del conocimiento, la difusión de lecciones aprendidas y otros servicios relacionados.

Planificación estratégica y asignación de recursos

La Coalición de RRI planifica y asigna recursos para generar impacto anualmente dentro de un plan estratégico de cinco años que incluye un marco lógico y que cuenta con la aprobación de los principales donantes de RRI. Estos planes son la base del sistema de monitoreo y evaluación de RRI. Los planes anuales se complementan con el mecanismo de respuesta estratégica, que permite respuestas rápidas a oportunidades estratégicas imprevistas para promover el cambio, con subvenciones que varían entre 10.000 y 100.000 dólares asignadas en el plazo de 30 días a partir de la recepción de la propuesta. La nota conceptual que fue la base del tercer Plan Estratégico de RRI para el período 2018-2022 se desarrolló en consulta con los 15 socios, las 7 redes afiliadas y los 14 miembros expertos de RRI.

Fortalecimiento organizacional

El entorno mundial cambiante y el crecimiento continuo de la Coalición de RRI han impuesto demandas cada vez mayores sobre el personal y los recursos de la Secretaría de RRI (es decir, el Grupo para los Derechos y Recursos, RRG) en los últimos años. Para mantener el liderazgo de la coalición en el movimiento por los derechos sobre la tierra, el RRG ha tomado medidas para fortalecer su desempeño durante los próximos años, incluidos los esfuerzos para desarrollar sus capacidades de recursos técnicos, mejorar las estructuras de gestión interna y aumentar la eficiencia operativa. El RRG también fortalecerá sus relaciones con los miembros de la coalición y establecerá nuevas colaboraciones para ampliar su alcance e influencia a nivel nacional e

internacional. Basándose en los mecanismos establecidos para el aprendizaje continuo y la autorreflexión —incluido el monitoreo anual independiente y el establecimiento de una estructura de gestión matricial horizontal— RRI respaldará las ambiciones de su nuevo programa estratégico de tres maneras diferentes:^{xiii}

- a. *Fortalecer la viabilidad financiera y la responsabilidad de los donantes.* Para lograrlo, RRI hará lo siguiente: (i) contratará a un profesional de recaudación de fondos para ampliar la base de datos de donantes de RRI; (ii) trabajará mejor con los miembros de la Junta del RRG para asegurar el financiamiento; (iii) fortalecerá la planificación, el seguimiento y la presentación de informes para comprender mejor las lecciones y los desafíos que surjan; y (iv) realizará una diligencia debida basada en el riesgo con los socios, los colaboradores y las redes afiliadas.
- b. *Fortalecer las capacidades organizacionales para aumentar la eficiencia, la sostenibilidad y la resiliencia de RRI.* Esto incluirá esfuerzos dedicados para: (i) fortalecer el liderazgo y la gobernanza de RRI; (ii) aumentar la eficiencia administrativa y las comunicaciones internas a través del despliegue de nuevas herramientas integradas; y (iii) mejorar la retención y el bienestar del personal a través de oportunidades de desarrollo profesional y participación continua.
- c. *Mejorar los sistemas de gestión financiera.* Esto incluirá lo siguiente: (i) un examen integral de todos los servicios financieros, incluidos los roles y las responsabilidades del equipo de Finanzas y Administración, para identificar brechas y fortalecer los procedimientos operativos; (ii) la implementación del nuevo Sistema de Gestión Financiera; y (iii) directrices más estrictas de gestión financiera para colaboradores y mecanismos de control interno.

Planificación, monitoreo y evaluación

Como parte de la función de gobernanza y coordinación de RRI, el RRG ha perfeccionado su enfoque de planificación, monitoreo y evaluación en los últimos años para reestructurar sus compromisos, mejorar el informe de resultados e integrar de manera más efectiva las lecciones aprendidas en la planificación anual y los procesos de toma de decisiones. Con el SP3, RRI intencionalmente buscó consolidar las aspiraciones y los objetivos estratégicos de la coalición con los compromisos y prioridades descritas en sus acuerdos con los donantes. Si bien es poco probable que los requisitos de los donantes disminuyan en los próximos años, los grandes esfuerzos para armonizar las prioridades existentes y nuevas de los donantes con el marco lógico del SP3 con suerte conducirán a una mayor adhesión y apoyo para un marco de gestión de desempeño único que sea coherente con la mayoría de las necesidades de presentación de informes.

Los principales componentes del sistema de planificación, monitoreo y evaluación de RRI incluyen lo siguiente:

- a. Un ciclo de planificación anual guiado por un programa estratégico de cinco años. Para lograr sus objetivos y resultados a largo plazo, RRI depende de un proceso de planificación anual abierto que tiene por objeto aprovechar nuevas oportunidades, examinar supuestos clave, señalar desafíos imprevistos y asegurar la relación calidad-precio año a año.
- b. El sistema de monitoreo interno y de evaluación de RRI. RRI realiza autoevaluaciones anuales dirigidas por los equipos responsables del trabajo de programación temático y regional de la iniciativa a nivel nacional, regional e internacional. Los informes de seguimiento de los programas anuales (APMR, por sus siglas en inglés) son esenciales a los efectos de la planificación y de presentación de informes. El monitoreo independiente del programa de trabajo y del progreso anuales para obtener resultados a largo plazo es una característica clave del enfoque único de RRI hacia el monitoreo y la evaluación. Además de medir el estado general de los avances, el Monitor Independiente ayuda a validar los informes de autoevaluación, comprobar si los supuestos programáticos clave siguen siendo relevantes, y qué cambios, si los hubiere, debería considerar RRI de un año a otro.
- c. Evaluaciones institucionales y de programas. Como se indica en sus compromisos programáticos e institucionales, la Junta del RRG periódicamente puede solicitar una evaluación independiente del programa de trabajo de RRI o componentes institucionales clave según sea necesario. Las evaluaciones de mitad de período (MTE, por sus siglas en inglés), realizadas a mitad de cada programa marco, son resultados fundamentales en este contexto. La primera MTE se completó en 2011 para el período marco 2008-2012, y la segunda en el año 2015 para el acuerdo 2013-2017.

Los siguientes párrafos describen dos de estos componentes en más detalle.

El sistema interno de monitoreo y evaluación

El Sistema interno de monitoreo y evaluación de RRI es un componente integral de su proceso de planificación. Incluye un mecanismo dedicado a rastrear la implementación de sus programas y extraer lecciones aprendidas entre los socios, los colaboradores y las redes afiliadas, así como esfuerzos para evaluar la eficacia de las intervenciones y las respuestas institucionales de RRI. Las autoevaluaciones se utilizan para determinar si las intervenciones previstas son estratégicas al momento de mantener los avances hacia los resultados a nivel internacional, regional y nacional, y si estos resultados están contribuyendo al logro de la misión de RRI. RRI también

hace un seguimiento del cumplimiento y los resultados como indicadores de progreso al nivel de las actividades del contrato.

El éxito de RRI depende de la capacidad de los socios, las redes afiliadas, los colaboradores y de otros actores estratégicos que fomentan el cambio positivo. Al mantenerse al corriente de los nuevos desarrollos y oportunidades, y al autoevaluar de manera crítica su impacto, la coalición puede posicionarse estratégicamente y brindar el apoyo que los agentes de cambio necesitan para avanzar con la agenda.

El Monitor Independiente

El Monitor Independiente (IM, por sus siglas en inglés) evalúa cada año los avances de RRI hacia los resultados indicados por medio de revisiones independientes de informes de monitoreo de programas anuales (APMR, por sus siglas en inglés), visitas personales a los países prioritarios, la participación en eventos y entrevistas con las principales partes interesadas. Además de evaluar los supuestos críticos que respaldan el programa de trabajo de RRI, el IM examina el grado de respuesta de RRI a las recomendaciones de los informes anteriores del IM y puede señalar los factores (internos o externos) que inciden en el desempeño. Entre otras cosas, los informes anuales del IM realizan lo siguiente:

- Evalúan anualmente la eficacia y la importancia de actividades estratégicas, y formulan las recomendaciones necesarias para asegurar la ejecución de los programas de trabajo de RRI;
- Verifican la validez y la confiabilidad de los informes de autoevaluación generados por RRI;
- Recopilan las respuestas de múltiples actores y componentes;
- Evalúan el valor agregado de las contribuciones de RRI al trabajo de los miembros y de las intervenciones de la coalición realizados en el contexto de otras iniciativas de desarrollo, sectores relacionados o espacios políticos; y
- Determinan la relación percibida de costo-eficacia de las intervenciones apoyadas por RRI (es decir, la relación calidad-precio).

Anexo: Socios y redes afiliadas de RRI

Contribución estratégica de valor de RRI	
Socios de RRI	
Centro para el Medio Ambiente y el Desarrollo (CED)	<ul style="list-style-type: none"> • Con sede en Camerún, el CED es la principal ONG que promueve la justicia ambiental en la Cuenca del Congo y es un defensor establecido de los derechos comunitarios e indígenas sobre la tierra y los recursos. • El CED se involucra con la sociedad civil, el gobierno, las comunidades rurales y los pueblos indígenas en Camerún y en toda la región, y proporciona análisis, promoción y capacitación en materia de tala ilegal, servicios ecosistémicos, derechos indígenas y comunitarios, y extractivos e infraestructura. • El CED interviene en procesos de cambio climático regionales e internacionales para garantizar el reconocimiento de los derechos e intereses comunitarios. Acoge a la Red Africana de Derechos Comunitarios y creó el OBSTER (Observatoire des Conversions des Terres Forestières au Cameroun), una base de datos de defensores del medio ambiente que abarca a CAR, Gabón, Congo y Camerún para protegerlos contra los gobiernos y los actores del sector privado, así como un programa de abogados en formación para ayudar a las comunidades locales cuyos recursos naturales están bajo amenaza.
Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR)	<ul style="list-style-type: none"> • CIFOR es una organización científica sin fines de lucro que realiza investigaciones relacionadas con los desafíos más urgentes del manejo forestal y del paisaje en todo el mundo. • Su misión es mejorar el bienestar humano, proteger el medio ambiente y aumentar la equidad. Para hacerlo, CIFOR realiza investigaciones de avanzada, desarrolla las capacidades de sus socios y dialoga activamente con todas las partes involucradas para informar sobre las políticas y las prácticas que inciden en los bosques y las personas. • Desde 2013, CIFOR crea grandes oportunidades de convocatoria mediante la organización periódica de Foros Mundiales sobre Paisajes, la plataforma multisectorial más grande del mundo de base científica que tiene por objeto producir y difundir el conocimiento y acelerar la acción para construir paisajes más resistentes, de clima agradable, diversos, equitativos y productivos. • CIFOR también ha aportado contribuciones importantes a través de su investigación sobre el género y la tenencia. Recientemente, CIFOR contribuyó a un proyecto del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés)/la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) titulado "Securing Tenure Rights for Forest Landscape-Dependent Communities: Linking science with policy to advance tenure security, sustainable forest management and people's livelihoods" (Asegurar los derechos de tenencia para las comunidades forestales que dependen del paisaje: la vinculación de la ciencia con la política para promover la seguridad de la tenencia, el manejo forestal sostenible y los medios de subsistencia de las poblaciones), basándose en la experiencia de las reformas de tenencia en numerosos países.
Civic Response	<ul style="list-style-type: none"> • Con sede en Ghana, Civic Response es una ONG activa en todos los sectores de recursos con un fuerte enfoque en los bosques. El sólido análisis de Civic Response fortalece la base

y la promoción de la sociedad civil para los derechos comunitarios en la gobernanza forestal, las estrategias de cambio climático y los procesos FLEGT-VPA.

- Civic Response ha desempeñado un papel central en el Foro Nacional Forestal de Ghana y en las reformas legislativas, y ayudó a formar una campaña unificada de la sociedad civil para promover el reconocimiento de la tenencia comunitaria en la gobernanza forestal. En los últimos años, se ha involucrado en actividades de promoción relacionadas con la Política de Tenencia de Árboles y la Ley de Tierras.
- Civic Response trabaja activamente en la Red Africana de Derechos Comunitarios. También ha realizado investigaciones sobre las consecuencias de las adquisiciones de tierra a gran escala en los medios de subsistencia de los agricultores locales en Ghana, y ha hospedado y organizado varios eventos en colaboración con RRI.

Federación de Usuarios de Bosques Comunales de Nepal (FECOFUN)

- Con sede en Nepal, FECOFUN es la federación nacional más grande de bosques comunitarios del mundo, que representa a unos 8,5 millones de usuarios forestales.
- FECOFUN equilibra su enfoque en la creación de capacidad y el empoderamiento de los usuarios forestales con actividades de promoción de políticas dirigidas a fomentar los derechos comunitarios en el manejo forestal sostenible. FECOFUN es uno de los fundadores de la Alianza Mundial de Forestería Comunitaria, y participa de manera activa en la escena mundial, ya que se involucra con instituciones clave como el Foro de las Naciones Unidas sobre los Bosques.
- Como un movimiento social innovador e importante, los impactos de FECOFUN en Nepal ofrecen lecciones valiosas para otros países prioritarios de RRI, especialmente en la forestería comunitaria y la participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones.
- Recientemente, FECOFUN ha participado de manera muy activa en su apoyo a la redacción de la nueva ley forestal, y ha trabajado con numerosos agentes a nivel local y provincial.

Programa para las Poblaciones Forestales (FPP)

- El FPP es reconocido como uno de los principales defensores mundiales de los derechos indígenas y de otros pueblos forestales sobre sus tierras, territorios y recursos. Se basa en su experiencia en derechos humanos, marcos jurídicos, gestión ambiental y finanzas responsables para crear un espacio político para que los pueblos forestales puedan reivindicar y asegurar sus derechos.
- El FPP trabaja para vincular los movimientos indígenas a nivel regional e internacional, así como para forjar vínculos entre pueblos forestales y los responsables políticos para aumentar el respeto por las normas de derechos humanos y el control comunitarios de los bosques.
- Al intervenir a nivel nacional, regional e internacional, el FPP añade valor a una variedad de miembros de la coalición y a la iniciativa de RRI. El FPP ha apoyado numerosos procesos de reforma agraria en Camerún, Indonesia y Kenia; y se ha comprometido con el Fondo Verde para el Clima y el Banco Mundial para asegurar que los procesos mundiales de financiación y política respondan a las realidades locales.

Forest Trends

- Como uno de los principales grupos de reflexión de economía forestal, Forest Trends analiza cuestiones estratégicas del mercado y de política y cataliza conexiones entre productores, comunidades e inversores, con el objetivo de consolidar los medios rurales de subsistencia y de apoyar la participación de la comunidad en mercados ambientales. El

	<p>análisis de Forest Trends ilustra las ventajas económicas para las comunidades y las economías nacionales generadas por medio de la garantía de la tenencia comunitaria.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forest Trends trabaja con las comunidades en mecanismos ambientales basados en el mercado, como el pago por servicios ambientales (PSA) y REDD, en la creación de capacidades y en la comprensión de los riesgos y las oportunidades. Forest Trends lidera el Consorcio de Apoyo a Pueblos Indígenas, Comunidades Locales y Bosques, una asociación de diez organizaciones ambientales e indígenas en América Latina que apoyan a las comunidades que dependen de los bosques para contribuir y beneficiarse directamente de los esfuerzos de mitigación del cambio climático acordes con sus planes de vida. • Ha desarrollado una amplia base de datos sobre la financiación pública y privada de programas nacionales forestales y climáticos en los países clave de REDD+, a través de su iniciativa REDDX.
<p>HELVETAS Swiss-Intercooperation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Con proyectos sobre recursos naturales en más de 30 países, HELVETAS-Swiss Intercooperation es la organización de desarrollo más grande de Suiza. Su amplia experiencia proporciona contribuciones intelectuales clave para la promoción del control local de los recursos naturales. HELVETAS-Swiss Intercooperation se involucra estratégicamente con actores gubernamentales y de la sociedad civil para darles forma a los procesos de reforma. • Esta organización se involucra mucho en foros internacionales tales como el Consejo Internacional de las Maderas Tropicales (ITTC, por sus siglas en inglés) y el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático. También contribuye al trabajo de RRI en países prioritarios coincidentes, y ha aceptado un papel principal en el desarrollo del proyecto experimental del Tenure Facility en Malí.
<p>Recursos e Instituciones Forestales Internacionales (IFRI)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Como un red extendida de 14 centros de investigación y colaboración de todo el mundo, IFRI es el principal recurso intelectual en instituciones y medios de subsistencia forestales. La investigación y el análisis de vanguardia de IFRI se basa en un enfoque interdisciplinario, que examina cómo las disposiciones de gobernanza les dan forma a los resultados forestales sociales y ambientales. La rigurosa investigación de IFRI tiene el objetivo de informar y moldear las políticas forestales basadas en la evidencia, que se publica en las principales revistas consultadas por pares. • El análisis de IFRI refuerza la comprensión de RRI con respecto a las conexiones entre la tenencia poco segura, la pobreza y la seguridad alimentaria, así como las lecciones de modelos exitosos de emprendimientos forestales comunitarios. IFRI también desarrolló la primera Comunidad global de práctica sobre bosques y medios de subsistencia: evaluación, investigación, compromiso (FLARE, por sus siglas en inglés) y reúne actores clave año tras año. • El estudio de IFRI sobre los impactos generados de las adquisiciones de tierra a gran escala (LSLA, por sus siglas en inglés) en Etiopía occidental destacó las cargas innecesarias que las LSLA les imponen a las mujeres. Los cambios de tenencia asociados con las LSLA, sobre todo pérdidas de titulación de tierras comunales y privadas en comunidades afectadas, dieron como resultado mayores cargas de trabajo, una disminución de la seguridad alimentaria y nutricional, e impactos psicológicos y de salud, que afectan desproporcionadamente a las mujeres de los grupos familiares.

**Instituto
Socioambiental (ISA)**

- Creado en 1994, el ISA es una organización sin fines de lucro con sede en Brasil. Tiene como objetivo defender los derechos sociales, indígenas y ambientales y ha iniciado el concepto de integrar la protección ambiental y el desarrollo sostenible con los grupos indígenas. El trabajo del ISA ha alcanzado un impacto significativo, al influir en políticas públicas, dirigir nuevas leyes y desarrollar de manera eficaz 70 millones de hectáreas a través de tres proyectos separados, en tres regiones diferentes de Brasil. Ha introducido programas integrados de mapeo y monitoreo satelital contra invasiones a la tierra, para la generación sostenible de ingresos, para escuelas y clínicas diseñadas y administradas localmente, para la ampliación de la ciudadanía formal y para la promoción de los cambios políticos nacionales necesarios. Estas iniciativas se han convertido en modelos para el desarrollo socio-ambiental indígena en Brasil y en toda América Latina.
- El ISA proporciona una sólida ayuda legal a los grupos indígenas y amplía sus esfuerzos de defensa, como lo hizo recientemente en el Campamento Tierra Libre en Brasilia durante la primavera. El ISA también inició una gran campaña para abordar el problema de los prejuicios contra los pueblos indígenas en Brasil.

Landesa

- Durante los últimos 50 años, Landesa ha estado trabajando a escala para crear oportunidades para las personas más pobres del mundo con el fin de que puedan salir de la pobreza. Landesa colabora con gobiernos, agricultores locales y organizaciones de la sociedad civil para diseñar e implementar sistemas territoriales que reduzcan la pobreza, fomenten el empoderamiento de las mujeres, promuevan el desarrollo económico inclusivo, mejoren la nutrición y la salud, reduzcan y prevengan los conflictos violentos y fomenten la custodia ambiental.
- Landesa proporciona una sólida experiencia legal a los derechos de las mujeres, la agricultura y las reformas territoriales en más de 45 países, con una fuerte presencia en China y África oriental. También ha demostrado ser un fuerte defensor de los derechos sobre la tierra a nivel internacional y mantuvo una participación activa en los debates sobre los ODS.
- Landesa ha participado activamente en el trabajo de RRI con respecto al sector privado y las cuestiones relacionadas con la toma de tierras. Es un miembro fuerte del Grupo Interlaken y ha iniciado un programa de cuatro años sobre inversiones responsables en la programación territorial y de propiedad.

**Programa
Salvadoreño de
Investigación sobre
Desarrollo y Medio
Ambiente (PRISMA)**

- Con sede en El Salvador, PRISMA es una ONG de investigación que se dedica al diálogo político en América Central, lleva a cabo investigaciones y análisis críticos, y promueve la interacción entre diversos agentes en una variedad de niveles para fomentar el desarrollo equitativo y sostenible.
- Ha desarrollado una investigación clave para evaluar las lecciones aprendidas de la Forestería Comunitaria Mesoamericana y actualmente está ampliando su labor relativa a la gobernanza forestal y territorial en América del Sur.
- PRISMA es un coordinador y una fuente de información regional importante con respecto a los derechos comunitarios sobre la tierra y los recursos, ya que proporciona apoyo técnico y estratégico a la Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques en cuestiones relacionadas con el cambio climático y las dinámicas territoriales.

RECOFTC - The Centre for People and Forests	<ul style="list-style-type: none"> • Con sede en el sudeste asiático, RECOFTC es el principal centro de información y capacitación para la forestería comunitaria, basado en derechos sólidos, la buena gobernanza y la distribución equitativa de beneficios. RECOFTC capacita a organizaciones en estrategias eficaces de defensa, además de involucrarse con responsables políticos para fomentar un mayor reconocimiento de los derechos comunitarios. • RECOFTC ha sido un fuerte catalizador en el cumplimiento de los compromisos del gobierno con la comunidad forestal en Asia, por medio de leyes e inversiones fundamentales en el desarrollo institucional a largo plazo, la garantía de la participación comunitaria activa en el manejo forestal equitativo y sostenible, y el impulso a las capacidades de las redes forestales comunitarias.
El Instituto Samdhana	<ul style="list-style-type: none"> • Samdhana es un centro regional asiático especializado en la resolución de conflictos ambientales, la promoción de derechos comunitarios claros, recursos legales, liderazgo y organización, y apoyo técnico. • Samdhana desempeña un papel destacado en la movilización de la defensa de la sociedad civil para la reforma de la tenencia, y ofrece conocimiento y análisis críticos para apoyar las recomendaciones de políticas. También ha participado en proyectos dirigidos a promover emprendimientos forestales comunitarios en Indonesia basándose en lecciones aprendidas de Mesoamérica y a movilizar a la Coalición de RRI en torno a los principales eventos de RRI en el sudeste asiático.
Tebtebba (Centro Internacional de los Pueblos Indígenas para la Investigación y Educación)	<ul style="list-style-type: none"> • Fundado por y para pueblos indígenas, Tebtebba es la principal plataforma mundial que tiene por objeto promover los derechos indígenas y desarrollar sus capacidades para la organización y la defensa política eficaces. • Tebtebba se involucra activamente en procesos internacionales, como las negociaciones sobre el cambio climático, y contribuyó a procesos que dieron lugar a la adopción de importantes políticas e instrumentos internacionales, como la ley internacional de derechos humanos, el Fondo Verde para el Clima, UNDRIP y el Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas.
Centro Mundial de Agroforestería (ICRAF)	<ul style="list-style-type: none"> • El Centro Mundial de Agroforestería es el líder mundial en materia de investigación sobre agroforestería y desarrollo sostenible, ya que lleva a cabo investigaciones con el fin de promover políticas y prácticas que beneficien a las comunidades rurales y el ambiente por igual; además, es un miembro del Grupo Consultivo sobre Investigaciones Agrícolas Internacionales (CGIAR, por sus siglas en inglés). • Con más de tres décadas de trabajo directo con pequeños agricultores en África, Asia y América Latina, el ICRAF aprovecha su amplia experiencia en la investigación sobre tenencia (diseño, aplicación e impactos), y se basa en alianzas estratégicas con instituciones de investigación y la sociedad civil.
Redes afiliadas de RRI	
Pacto de los Pueblos Indígenas de Asia (AIPP)	<ul style="list-style-type: none"> • Creado en 1988, el AIPP es una organización regional fundada por movimientos de pueblos indígenas. El AIPP está comprometido con la causa de promover y defender los derechos de los pueblos indígenas y los derechos humanos, y articular las cuestiones relevantes para ellos. En la actualidad, cuenta con 48 miembros provenientes de 14 países en Asia, con 18 alianzas/redes nacionales de pueblos indígenas y 30 organizaciones locales y subnacionales. El AIPP consolida la solidaridad, la cooperación y las capacidades de los

pueblos indígenas en Asia a fin de promover y proteger sus derechos, culturas e identidades, y sus sistemas sostenibles de manejo de recursos para su desarrollo y autodeterminación.

- El AIPP está involucrado en procesos mundiales (ODS, CMNUCC, etc.) y es un fuerte defensor de los derechos sobre la tierra de las mujeres.

<p>Alianza de Pueblos Indígenas del Archipiélago (AMAN)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La AMAN es una alianza nacional de 2302 comunidades indígenas en Indonesia, que representa a 17 millones de personas. Tiene como objetivo promover los derechos y la soberanía de los pueblos indígenas en Indonesia. Sus principales ámbitos de trabajo son las siguientes: i) la organización de grupos indígenas, el establecimiento de redes y el desarrollo de instituciones consuetudinarias; ii) la defensa y promoción legales de los derechos indígenas; iii) la consolidación de los sistemas basados en economías consuetudinarias; iv) el fortalecimiento de los derechos de las mujeres indígenas; y v) el fomento de la educación de los jóvenes indígenas. • La AMAN ha emprendido esfuerzos para consolidar los instrumentos legales y administrativos a nivel nacional y del distrito para el reconocimiento y la protección de los derechos indígenas de tenencia por medio del apoyo del Tenure Facility.
<p>Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques (AMPB)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La AMPB es un espacio para la coordinación y el intercambio entre las autoridades territoriales que administran o influyen en áreas forestales importantes de Mesoamérica en siete países. Los gobiernos indígenas y las organizaciones comunitarias de forestería que participan en la alianza buscan fortalecer su propio diálogo, centrado en el manejo comunitario de los recursos naturales, al tiempo que intentan influir conjuntamente en los gobiernos y las estrategias de cooperación internacional. • La AMPB se mantiene activa a nivel regional e internacional y en la actualidad centra sus esfuerzos de promoción en dos agendas: el manejo forestal y los derechos sobre la tierra. La AMPB se asoció con RRI en numerosos análisis y eventos. Recientemente, recibió a un grupo de líderes comunitarios de Indonesia para exponerlos a mejores prácticas de manejo y emprendimientos forestales comunitarios en Mesoamérica.
<p>Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Creada en 1984, la misión de COICA es generar políticas (nacionales, internacionales, regionales) entre los pueblos indígenas de ocho países, a partir de la coordinación, diálogo, participación y alianzas estratégicas con agentes públicos y privados, así como cooperación internacional para un desarrollo equitativo y distinguido de la región amazónica. • COICA contribuye a varios proyectos, incluido el Programa de Aceleración de la Inclusión y Mitigación de Emisiones (AIME, por sus siglas en inglés) que apoya a las comunidades que dependen de los bosques para contribuir y beneficiarse directamente de los esfuerzos de mitigación del cambio climático.
<p>Asociación Internacional para el Estudio de los Bienes Comunes (IASC)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Creada en 1989, IASC es la principal organización profesional que se dedica al estudio interdisciplinario de los bienes comunes, los recursos de uso común y de otros recursos que se utilizan o que son (y que podrían ser) propiedad colectiva de las comunidades, tanto en países en desarrollo como en países desarrollados. Esta red de investigación académica reúne a investigadores, profesionales y responsables políticos interdisciplinarios con el fin de fomentar una mejor comprensión, mejoras y soluciones sostenibles para los recursos ambientales, electrónicos y cualquier otro tipo de recurso compartido que sea un bien común o un recurso de uso común.

- IASC organiza conferencias bienales y permite que se reúnan académicos y profesionales de todo el mundo, aprendan de la investigación y de las experiencias de los demás y que analicen ejemplos exitosos del manejo y la gobernanza de recursos de uso común.

Alianza Internacional de Forestería Familiar (IFFA)

- Creada en el año 2002, la misión de IFFA es promover la forestería familiar y fomentar soluciones políticas que apoyen sus objetivos en el plano internacional. IFFA constituye un valioso foro para que sus miembros y otros organismos de casi 30 países intercambien experiencias, ideas e información, y aumenta la conciencia de la importante contribución y el gran potencial de la forestería familiar para mejorar los medios de subsistencia y el manejo forestal sostenible con los encargados de tomar decisiones y la sociedad en general.
- IFFA es un fuerte defensor del respeto por los derechos de tenencia de los grupos familiares y las comunidades tanto en Europa como en otros contextos internacionales.

REFACOF (Red de Mujeres Africanas para la Gestión Comunitaria de los Bosques)

- Creada en 2009, REFACOF es una red regional de mujeres líderes y sus organizaciones en 14 países occidentales y de África Central. Su misión es promover los derechos de las mujeres en África e influir en políticas de igualdad de género en la tenencia territorial y forestal.
- REFACOF ha contribuido de manera significativa al desarrollo de la estrategia de justicia de género de RRI.

ⁱ Comuníquese con Jenna DiPaolo Colley en jdipaolo@rightsandresources.org para obtener detalles sobre el origen de estas proyecciones.

ⁱⁱ Rights and Resources. 2015. ¿Quién ejerce el control sobre la tierra del mundo? Referencia global acerca de los derechos a la tierra formalmente reconocidos a los pueblos indígenas y comunidades locales. Washington D. C.: RRI.

ⁱⁱⁱ El Tenure Facility es una nueva y única institución que proporciona subvenciones y asistencia técnica para promover seguridad en la tenencia de tierras y bosques, y los derechos y medios de subsistencia de pueblos indígenas y comunidades locales. Responde a la creciente crisis mundial de tenencia de tierras y bosques que a menudo hace que comunidades, empresas y gobiernos se enfrenten unos con otros. La Iniciativa para los Derechos y Recursos apoya al Tenure Facility y será totalmente independiente en el año 2017. Esta solicitud no incluye fondos operativos para el Tenure Facility.

^{iv} GenderCC. Women for Climate Justice (2008). Recommendations of women leaders for the environment. Bali: GenderCC (http://www.gendercc.net/fileadmin/inhalte/Dokumente/UNFCCC_conferences/Women_ministers_Bali-Declaration_COP13.pdf (Accedido el 21 de junio de 2009)); Gupta, Shreekant y Bina Agarwal. "Gender and Green Governance: The Political Economy of Women's Presence Within and Beyond Community Forestry." (2013): 420-423; Singh, Neera M. "The affective labor of growing forests and the becoming of environmental subjects: Rethinking environmentality in Odisha, India." *Geoforum* 47 (2013): 189-198.

^v Solo en África subsahariana, las comunidades locales y los pueblos indígenas históricamente reclaman unos 900 millones de hectáreas de tierra, aunque solo controlan o son propietarios legales del 16 % de esta área. Después de casi una década de compromiso con los líderes de la sociedad civil africana y los representantes del gobierno, una serie de importantes precedentes legales ahora ofrecen esperanza para avances sustanciales en la República Democrática del Congo, Camerún, Liberia y Kenia. A tal efecto, RRI estima que al menos 40 millones de hectáreas de tenencia consuetudinaria y comunitaria podrían asegurarse en países prioritarios para 2022, lo que beneficiaría directamente a casi 20 millones de miembros de pueblos indígenas y comunidades locales.

- En la **República Democrática del Congo**, un nuevo decreto —aprobado en 2014, con textos de aplicación aprobados en 2016— permite a las comunidades obtener concesiones forestales de la comunidad local de hasta 50.000 hectáreas. Con unas 40 millones de personas que dependen de los bosques (más del 60 % de la población) dispersas a lo largo de las 101.822.000 hectáreas de bosque de la República Democrática del Congo, las posibilidades de formalización de la tenencia consuetudinaria y comunitaria es inmensa. Sin embargo, debido a la inestabilidad política del país, los miembros de la Coalición de RRI en la República Democrática del Congo estiman que podrían asegurar razonablemente los derechos comunitarios de al menos 10 millones de hectáreas.
- En **Liberia**, el 70 % de la superficie territorial del país se mantiene bajo tenencia consuetudinaria (6.837.300 hectáreas), pero las comunidades locales cuentan con una limitada seguridad sobre aproximadamente la mitad de esta superficie (3.060.000 hectáreas). El proyecto de ley de Derechos sobre la tierra sentaría un importante precedente para el reconocimiento formal de los derechos consuetudinarios de tenencia de las comunidades locales en la superficie terrestre y forestal restante (3.777.300 hectáreas), junto con una seguridad adicional para las comunidades que ya poseen títulos legales.
- En **Kenia**, las comunidades históricamente reclaman casi el 60 % (o 34.146.000 hectáreas) de superficie terrestre del país, sin el beneficio de títulos de propiedad. Por medio de la implementación de la Ley de Tierra Comunitaria que se aprobó a escala hace poco, un máximo de 20 millones de hectáreas de tierra podrían asegurarse en beneficio de pueblos indígenas y comunidades locales, lo que aumentaría radicalmente la cantidad de tierras colectivas que son propiedad a través de derechos de tenencia legal.
- En **Camerún**, el 9 % (4.260.000 hectáreas) de la superficie terrestre del país está designada a pueblos indígenas y comunidades locales, pero ninguno de estos grupos posee tierras de manera formal. Se puede proyectar con seguridad un potencial adicional total para el reconocimiento de 10 millones de hectáreas de tenencia comunitaria.

^{vi} En Asia, RRI procurará garantizar los derechos sobre las tierras de la comunidad indígena y local alrededor de al menos 60 millones de hectáreas de tierra reclamada históricamente, lo que beneficiaría al menos a 250 millones de pueblos indígenas y habitantes forestales marginados. Las mujeres, que están al frente de las luchas por los derechos sobre la tierra y los bosque en la región y que a menudo son las más afectadas por los derechos poco seguros, se encuentran en el centro de la estrategia de RRI en Asia, a través de estrategias e intervenciones relacionadas con el género que promueven activamente la justicia de género. Se espera alcanzar grandes oportunidades para el reconocimiento y la aplicación legales de los derechos sobre la tierra y los recursos en los siguientes lugares:

- **India**, donde la Ley de Derechos Forestales puede reconocer potencialmente los derechos comunitarios y la gobernanza de más de 40 millones de hectáreas de bosque, lo que beneficiaría al menos a 170 millones de habitantes y tribus forestales.
- En **Indonesia**, un foco internacional de deforestación, existe a oportunidad de otorgar derechos consuetudinarios sobre casi 40 millones de hectáreas de tierras y bosques consuetudinarios (*adat*), lo que beneficiará a más de 50-70 millones de pueblos indígenas del país.
- En **Nepal**, casi nueve millones de personas se beneficiarán de una Ley de Derechos Forestales que les será otorgada por socios y colaboradores de RRI.
- Además, se espera que decenas de millones de pueblos rurales se beneficien de las reformas de tenencia de tierras y bosques en **Myanmar, Filipinas, Laos y Camboya**.

^{vii} La región de América Latina alberga más del 50 % de los bosques tropicales del mundo, con una población de aproximadamente 121 millones de pueblos rurales, incluidos pueblos indígenas, de afrodescendientes y campesinos, que viven y dependen de los bosques. A pesar de importantes avances en algunos países, el reconocimiento de los derechos de propiedad ha sido desigual en la región, la implementación continúa siendo limitada y las mujeres sufren discriminación sustancial en los sistemas legales y de normas tradicionales. A diferencia de otras regiones, sin embargo, el enfoque del trabajo de RRI durante los próximos cinco años será evitar la reducción de los derechos, provocada en gran parte por la continua expansión de los sectores minerales, de hidrocarburos y la agroindustria. Por ejemplo:

- En **Brasil**, las enmiendas propuestas a la Constitución Nacional podrían limitar los derechos de los pueblos indígenas sobre más de 191 millones de hectáreas de tierras legalmente reconocidas.
- En **Perú**, los cambios regulatorios para debilitar las salvaguardias sociales y ambientales y fomentar la inversión extranjera en el sector de las industrias extractivas —incluido el decreto legislativo DL 1333 que simplifica los procedimientos para la adquisición de tierra a gran escala— ahora amenazan con el reconocimiento de más 26 millones de hectáreas de tierras indígenas ancestrales.
- En **México**, una nueva ley sobre el "Desarrollo sostenible de los bosques" amenaza con reducir los derechos forestales de las comunidades indígenas y rurales que poseen el 52 % de la superficie terrestre del país (101,13 millones de hectáreas), lo que afectaría a más de 26 millones de personas que viven en zonas rurales.
- En **Colombia**, las comunidades afrodescendientes en la región del Caribe continúan a la espera de la resolución de reclamos territoriales por dos millones de hectáreas, mientras que las 32,1 millones de hectáreas designadas a los pueblos indígenas están en riesgo debido a la implementación del programa de desarrollo rural del acuerdo de paz y la ley de ZIDRES (por Zonas de Interés de Desarrollo Rural, Económico y Social).

^{viii} Ficha informativa. ¿Quién ejerce el control sobre la tierra en Latinoamérica? La situación de los derechos indígenas y comunitarios sobre la tierra en Latinoamérica 2015. RRI.

^{ix} Universalía. Independent Monitor Report of the Rights and Resources Initiative. 2014. Disponible en <http://rightsandresources.org/wp-content/uploads/2014-IM-Final-Report.pdf>.

^x Obtenga más información sobre la tercera Conferencia Internacional sobre Derechos Comunitarios a la Tierras y los Recursos, organizada por RRI, en <https://communitylandrights.org/es/conferencias/conferencia-estocolmo-2017/>.

^{xi} Véase la nueva línea de base de RRI acerca los derechos de las mujeres sobre los bosques comunitarios: RRI. 2017. Poder y potencialidad: Análisis comparativo de las leyes y regulaciones nacionales en materia de los derechos de las mujeres a los bosques comunitarios. RRI: Washington D. C. Disponible en <https://rightsandresources.org/es/publication/power-and-potential/#.WkPA9d-WZPY>.

^{xii} El-Bermawy, Mostafa. 2016. Your Filter Bubble is Destroying Democracy. WIRED, 18 de noviembre. Disponible en www.wired.com/2016/11/filter-bubble-destroying-democracy.

^{xiii} Con el apoyo de la Fundación Ford, el RRG ha tomado medidas para identificar y abordar de manera proactiva brechas o debilidades en su desempeño organizacional. Teniendo en cuenta los resultados de una evaluación organizacional realizada en marzo de 2017 en el marco del programa Ford BUILD, RRI ha establecido un plan de fortalecimiento institucional y llevará a cabo un examen integral de sus sistemas internos operativos y de presentación de informes, y trabajará para la expansión constructiva de la capacidad de la Secretaría en apoyo de los objetivos del SP3 durante los próximos cinco años.